

دورية علمية مغربية محكمة ومفهرسة متخصصة في سوسيولوجيا التربية

# سوسيولوجيا النظام التعليمي

## اللغة والتواصل في زمن الذكاء الاصطناعي

المدير ورئيس التحرير  
الدكتور الصديق الصادقي العماري

أكتوبر  
2025  
المجلد (02)  
العدد (20)





## مجلة كراسات تربوية

دورية علمية محكمة ومفهرسة، متخصصة في سوسيولوجيا التربية

**سوسيولوجيا النظام التعليمي :  
اللغة والتواصل في زمن الذكاء الاصطناعي**

المجلد 02، العدد (20)،

أكتوبر 2025

## مجلة كراسات تربوية

الموضوع: سوسيولوجيا النظام التعليمي: اللغة والتواصل في زمن الذكاء الاصطناعي

المجلد 02، العدد (20)، أكتوبر 2025

المدير ورئيس التحرير: د. الصديق الصادقي العماري

البريد الإلكتروني: majala.korasat@gmail.com

رقم الهاتف: +212 664 90 63 65

رقم الإيداع القانوني: Dépôt Légal: 2016PE0043

ردمد: ISSN: 2508-9234

مطبعة: رؤى برينت ROA PRINT SARL

العنوان: رقم 873، شارع محمد الخامس، تجزئة سيدي عبد الله - سلا

N° 873, Av. Mohammed V, Lot. Sidi Abdellah - Salé

الهاتف: 06.60.66.51.59 / 05.37.87.33.72

البريد الإلكتروني: roaprint22@gmail.com

مجلة كراسات تربوية مفهرسة في إطار الشراكة مع المركز الوطني للبحث العلمي والتقني في المغرب، كما أنها مفهرسة في محركات البحث العالمية التالية.



منصة المجلة على الرابط التالي:

<https://journals.imist.ma/index.php/korasat>

## مجلة كراسات تربوية

دورية محكمة متخصصة في سوسيولوجيا التربية  
- المجلد 02، العدد (20)، أكتوبر 2025 -

المدير ورئيس التحرير :  
د. الصديق الصادقي العماري

هيئة التحرير:

د. عبد الإله تنافعت	د. صابر الهاشمي
د. صالح نديم	د. محمد الصادقي العماري
ذ. مصطفى مزياني	ذ. مصطفى بلعدي
د. محمد حافيظي	

### لجنة المراجعة والتدقيق اللغوي:

د. سعاد اليوسفي اللغة العربية وآدابها، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، الرباط	د. رشيدة الزاوي اللغة العربية، المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين، الرباط
د. محمد مرشد علم الاجتماع، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس فاس	د. الزهرة شلاط، اللغة الفرنسية، الكلية المتعددة التخصصات، الرشيدية
د. نعيمة بعلوي اللغة العربية والتواصل تخصص لسانيات، كلية الآداب والعلوم الإنسانية سايس، فاس	د. محمد كريم تخصص اللسانيات، جامعة محمد الأول بوجدة، المغرب
د. صالح نديم تخصص اللغة والتواصل، الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين درعة تافيلالت	د. عبد الرحيم دحاوي المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين لجهة درعة تافيلالت

## اللجنة العلمية:

- د. محمد الدريج، \_\_\_\_\_ علوم التربية، جامعة محمد الخامس، الرباط، المغرب.
- د. بن محمد قسطاني، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة مولاي إسماعيل، مكناس، المغرب.
- د. مولاي عبد الكريم القنبي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. عبد الرحيم العطري، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة محمد الخامس، الرباط، المغرب.
- د. عبد اللطيف كداي، \_\_\_\_\_ جامعة محمد الخامس، الرباط، المغرب.
- د. إبراهيم حمداوي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة ابن طفيل، القنيطرة، المغرب.
- د. عبد القادر محمدي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. عبد الحق البكوري، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة محمد الأول، وجدة، المغرب.
- د. عبد الغني زباني، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. مولاي إسماعيل علوي، \_\_\_\_\_ علم النفس، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. سعيد كرمي، \_\_\_\_\_ المسرح وفنون الفرجة، جامعة مولاي إسماعيل، مكناس، المغرب.
- د. محمد حجاوي، \_\_\_\_\_ الفلسفة، جامعة مولاي إسماعيل، مكناس، المغرب.
- د. بشري سعيدي، \_\_\_\_\_ أدب حديث، جامعة مولاي إسماعيل، مكناس، المغرب.
- د. نور الدين المصوري، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. عبد الكريم غريب، \_\_\_\_\_ سوسيولوجيا التربية، المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين، الجديدة، المغرب.
- د. سرمد جاسم محمد الخزرجي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع والأنثروبولوجيا، دولة العراق.
- د. عزيزة خرازي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة السلطان مولاي سليمان، بني ملال، المغرب.
- د. محمد خالص، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة السلطان مولاي سليمان، بني ملال، المغرب.
- د. أشرف عمر حجاج بريخ، \_\_\_\_\_ مناهج وطرق التدريس، دولة فلسطين.
- د. عبد الفتاح الزاهيدي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة عبد المالك السعدي، تطوان، المغرب.
- د. رشيد بنسعيد، \_\_\_\_\_ الفلسفة، جامعة ابن طفيل، القنيطرة، المغرب.
- د. فريد أمعضشو، \_\_\_\_\_ اللغة العربية وآدابها وديكتيكها، مركز تكوين المفتشين، الرباط، المغرب.
- د. عبد المالك بوزكراوي، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. مريم بوزباني، \_\_\_\_\_ سوسيولوجيا التربية، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. بلال داوود، \_\_\_\_\_ اللغة العربية، جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء، المغرب.
- د. حسن تاج، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة محمد الأول، وجدة، المغرب.
- د. صابر الهاشمي، \_\_\_\_\_ اللسانيات، جامعة محمد الأول، وجدة، المغرب.
- د. محمد كريم، \_\_\_\_\_ اللسانيات، جامعة محمد الأول، وجدة، المغرب.
- د. مصطفى جبور، \_\_\_\_\_ الفلسفة، جامعة محمد الأول، وجدة، المغرب.
- د. إبراهيم بلوح، \_\_\_\_\_ علم الاجتماع، جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس، المغرب.
- د. محمد ضريف، \_\_\_\_\_ تخصص الإدارة والقانون في المجال التربوي، المغرب.
- د. خلود لبادي، \_\_\_\_\_ تخصص علوم ثقافية، دولة تونس.

للتواصل أو المشاركة بأبحاثكم ودراساتكم:  
Majala.korasat@gmail.com  
+212664906365

## المحتويات

1.....	تقديم، تحديات المدرسة المغربية في ظل التغير المرن
	الدكتور الصديق الصادقي العماري
5.....	التمايز في التحصيل الدراسي، مقارنة سوسيولوجية تحليلية
	د. للا خديجة الحمداني
17.....	العنف المدرسي بالمغرب- دراس تحليلية ومقاربة تربوية
	د. عبد المجيد المسكيني
29.....	العنف بالوسط المدرسي بين المعالجة القانونية والمقاربة التربوية
	د. حياة فخور
45.....	الاستعارة التصورية وتعزيز التفكير الابداعي والتعلم الفعال
	ذ. حسن ضوري
57.....	المنهاج الدراسي للسلك الابتدائي بالمغرب، التحديات والبدايل الممكنة
	عبد الرحمن بنحمد
	نحو تدريس فعال للنص الحجاجي في ظل المقاربة التواصلية ونظرية الحجاج اللغوي (نص
73.....	ضرورات لا حقوق نموذجاً)
	يوسف محمودي
85.....	المهنة في التكوين الأساس بالمراكز الجهوية للتربية والتكوين
85.....	المفهوم والأبعاد-
	د. محمد فيري
	الأمانة العلمية في زمن البحث الرقمي، البحث الإجرائي بالمركز الجهوي لمهن التربية والتكوين
99.....	موضوعاً
	د.عبد الجبار البودالي
	أساليب المعاملة الوالدية كما يدركها الأبناء وعلاقتها بالنضج الانفعالي لدى طلبة المدارس
111.....	الإعدادية في لواء حيفا
	لواء خليل دسوقي

- 123..... التربية على قيم البيئة بين المنهاج التعليمي وواقع الممارسة في الحياة المدرسية  
د. محمد كرام
- الدراما التعليمية بوصفها ممارسة فنية لإنتاج الوعي، نحو فلسفة تربوية جديدة  
للفنون في المدرسة.....  
133.....  
حسناء لوشيني / الدكتورة أمل بنويس / الدكتور الحبيب ناصري
- 143..... التربية على الكوريفرافيا، تجربة المهرجان الوطني للكوريفرافيين الشباب بالمغرب  
منى الغماري / الدكتور حسن يوسف
- 157..... التكنولوجيا والتربية، نحو علم اجتماع تكنو تربوي معاصر  
العربي بوعلو
- 171..... آفاق توظيف الذكاء الاصطناعي في الحياة المدرسية من أجل تواصل تربوي فعال  
محمد شاكر / عمر غضبان / نور الدين ثلاج / محمد الغاشي
- 185..... التحيزات المعرفية والسلوك الرقمي في زمن الذكاء الاصطناعي (دراسة تحليلية)  
يونس بوعبيد
- استثمار الذكاء الاصطناعي التوليدي في تجويد تدريس علوم اللغة العربية  
بالتعليم الثانوي التأهيلي - مقارنة تحليلية -  
201.....  
ياسين دحو
- 215..... التلميذ المغربي في زمن الرقمنة، نحو إعادة تشكيل الثقافة المدرسية  
د. عبد العزيز كور / د. محمد أوباحو
- 231..... الدرس الفلسفي وتحديات العصر التقني، العبودية الرقمية ومطلب استنبات الفكر النقدي  
د. احمد الشبلي
- 243..... من الحزن والفرح إلى المعاناة والاستمتاع، بحث في نظرية الانفعالات في فلسفة سبينوزا  
د. رشيد ابن السيد
- 255..... توظيف الوسائل التكنولوجية في الدعم التربوي: مادة التاريخ والجغرافيا نموذجا  
حافظ أخراز / عبد الرحيم أخراز
- 269..... تأثير الإشهار التلفزي على المتلقي - دراسة تحليلية -  
د. عز الدين القدري
- 279..... التعدد اللغوي بالمغرب وآثاره على تعلم اللغة العربية بالمدرسة الابتدائية  
د. سعيد السعدي

- تعليمية اللغة في ضوء اللسانيات المعرفية، مقارنة نظرية وتطبيقية من منظور مخطط الصورة والاستعاره التصورية.....289.....
- محمود بنطاطة
- الشعر وظلال الاستعاره الكبرى: قراءة شعرية هير مينوخ يرقية في ديوان "يقظة الصمت" لمحمد بنيس.....303.....
- الحسين بنباد
- تدريسية اللغة والأدب في المشروع التربوي للدكتور محمد بازي - إشكالات وأفاق.....315.....
- د. عادي البقالي
- الفكر التربوي الإسلامي، حجة الإسلام أبو حامد الغزالي (505هـ) نموذجا.....329.....
- د. محمد الصادقي العماري
- التقويم التشخيصي في مادة التربية الإسلامية بالسلك الثانوي الإعدادي،.....343.....
- معايير البناء وآليات الاستثمار.....343.....
- د. عبد النبي فنان
- تأملات في ملامح من النفس المغربي في ديوان الفروسية لأحمد المعداوي المجاخي.....357.....
- د. جواد الزروقي
- مراجعة كتاب: "المقاصد العليا للتربية والتعليم، نحو بناء معالم نظرية تربوية" للدكتور مصطفى حضان.....375.....
- إعداد: رضوان العمراني



# Revue Brochures Éducatives

---

Revue scientifique à comité de lecture et indexée  
Spécialisée en sociologie de l'éducation

---

## **SOCIOLOGIE DU SYSTEME EDUCATIF :**

**Langage et Communication à l'ère de  
l'Intelligence Artificielle**

**Volume 02, Numéro (20), Octobre 2025**

Revue Brochures Éducatives

Sujet: Sociologie du système éducatif: Langage et Communication  
à l'ère de l'Intelligence Artificielle

Volume 02, Numéro (20), Octobre 2025

Réalisateur et Rédacteur en Chef: Dr. SEDDIK SADIKI AMARI

Email: Majala.Korasat@gmail.com

Tél.: +212664906365

Dépôt Légal: 2016PE0043

ISSN: 2508-9234

Imprimerie: ROA PRINT SARL

Adresse : 873, Av. Mohammed V, lot. Sidi Abdellah, Salé-Maroc.

Tél.: +212537873372 / +212660665159

Email: roaprint22@gmail.com

La Revue Brochures Éducatives est indexée en partenariat avec  
Le Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique du Maroc.  
Elle est également indexée dans les moteurs de recherche internationaux suivants:



La plateforme de la Revue se trouve au lien suivant :

<https://journals.imist.ma/index.php/korasat>

## Sommaire

<b>Dependence and resilience: the contrasting effects of Structural Adjustment Plans on the Moroccan education system (1983-1999) .....</b>	<b>1</b>
☞ Imad TOURABI	
<b>Optimisation de la charge cognitive à travers le pragmatème .....</b>	<b>13</b>
☞ Itto MELLOUKI / ☞ Dr. Brahime LAROUZ	
<b>Questionner l'articulation entre l'éducation et la violence de genre en situation de handicap.....</b>	<b>27</b>
☞ Pr Bouchra Haddou Rahou / ☞ Pr Khadija Zouitni	
<b>L'influence des représentations sociales des langues d'enseignement sur les pratiques pédagogiques .....</b>	<b>39</b>
☞ BELKAS Samir / ☞ Dr. Souad Oussikoum	
<b>L'interdisciplinarité: Un Pilier pour l'Enseignement des Langues à l'école marocaine .</b>	<b>51</b>
☞ MERHARI Ismail	
<b>Enseignement de la langue amazighe au Maroc: acquis et défis.....</b>	<b>63</b>
☞ Rachid ACHAHBOUN	
<b>Analyse des besoins des enseignants du primaire en intégration des TICE dans la région Fès-Meknès: Vers un système de formation continue adapté .....</b>	<b>77</b>
☞ ANAS EL BERKOUKI	
<b>Les résidences fermées et sécurisées: vers l'émergence d'un modèle marocain d'espace défendable? .....</b>	<b>93</b>
☞ Dr. AIT LAHCEN LAHCEN	
<b>Ingénierie de formation fédérale et employabilité des jeunes cadres dans le football marocain.....</b>	<b>107</b>
☞ Salma ARICH / ☞ Moulay Smail HAFIDI ALAOUI	
<b>La place du développement durable dans le sport: étude de cas les sports nautiques au Maroc .....</b>	<b>119</b>
☞ Rime El Hiani	

# Analyse des besoins des enseignants du primaire en intégration des TICE dans la région Fès-Meknès :

## Vers un système de formation continue adapté

### Needs Analysis of Primary School Teachers for ICT Integration in the Fès-Meknes Region:

#### Towards an Adapted Continuous Training System.

✉ ANAS EL BERKOUKI

*Titulaire d'un Master en éducation et ingénierie de la formation*

*Ecole normale supérieure, Université Moulay Ismail, Meknès.*

#### Abstract

**Objectives:** This study analyzes primary teachers' ICT training needs in the Fès-Meknes region and designs a differentiated continuous training model.

**Problem:** Despite GENIE program investments since 2005, ICT integration remains uneven due to urban-rural disparities and inadequate training.

**Methods:** Mixed-methods approach with 350 teachers surveyed ( $\alpha = 0.91$ ) and 10 interviews, analyzing territorial differences.

**Conclusions:** Results show 54.8% infrastructure gap, 72% at beginner level, and 89.1% demanding training. The MFCD-TICE model proposes modular, territorially-adapted training with mentoring.

**Keywords:** ICT – continuous training – primary education – needs analysis – Fès-Meknes

#### Résumé

**Objectifs:** Analyser les besoins de formation TICE des enseignants du primaire dans la région Fès-Meknès et concevoir un modèle de formation continue différenciée.

**Problém:** Malgré les investissements GENIE depuis 2005, l'intégration TICE reste inégale due aux disparités urbain-rural et formations inadéquates.

**Méthods:** Approche mixte avec enquête auprès de 350 enseignants ( $\alpha = 0,91$ ) et 10 entretiens, analysant les écarts territoriaux.

**Conclusions:** Écart infrastructurel de 54,8%, 72% au niveau débutant, 89,1% demandant une formation ciblée. Le modèle MFCD-TICE propose une formation modulaire adaptée territorialement.

**Mots-clés:** TICE–formation continue–enseignement primaire– analyse des besoins–Fès-Meknès

## 1. Introduction

L'intégration des Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement (TICE) constitue aujourd'hui un enjeu stratégique majeur pour la modernisation des systèmes éducatifs mondiaux.<sup>(1)</sup> Cette transformation numérique s'inscrit dans une démarche d'amélioration de la qualité des apprentissages et de préparation des élèves aux défis du 21ème siècle <sup>(2)</sup>.

Au Maroc, le programme GENIE (Généralisation des Technologies d'Information et de Communication dans l'Enseignement), lancé en 2005, témoigne de l'engagement politique fort en faveur de la digitalisation éducative. Malgré des investissements considérables estimés à plus de 1,2 milliard de dirhams et la formation de plus de 260 000 membres du personnel éducatif <sup>(3)</sup>, l'impact pédagogique réel demeure en deçà des attentes initiales.

La région Fès-Meknès, avec ses spécificités géographiques, socio-économiques et culturelles, présente des défis particuliers pour l'intégration des TICE. Entre zones urbaines densément peuplées comme Fès et Meknès, territoires périurbains en expansion et espaces ruraux parfois isolés, les disparités d'accès aux technologies et les besoins en formation varient considérablement <sup>(4)</sup>.

Cette hétérogénéité territoriale et sociale nécessite une approche différenciée dans la conception et la mise en œuvre des programmes de formation continue aux TICE. L'analyse systématique des besoins constitue une étape cruciale pour développer des dispositifs de formation efficaces, permettant de combler l'écart persistant entre les usages actuels limités et le potentiel transformateur des TICE pour l'enseignement-apprentissage.

---

<sup>(1)</sup>UNESCO. (2023). Global education monitoring report 2023: Technology in education: A tool on whose terms? UNESCO Publishing.

<sup>(2)</sup>Organisation de coopération et de développement économiques. (2023). OECD digital education outlook 2023: Towards an effective digital education ecosystem. OECD Publishing.

<sup>(3)</sup>Ministère de l'Éducation nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique. (2022). Vision stratégique de la réforme 2015-2030 : Bilan d'étape et perspectives d'avenir. MENFPESRS, p. 78.

<sup>(4)</sup>Conseil supérieur de l'Éducation, de la Formation et de la Recherche scientifique. (2021). La condition enseignante au Maroc : Pour une meilleure gouvernance. CSEFRS, p. 134.

## 1.1. Problématique de recherche

Malgré les efforts soutenus déployés dans le cadre du programme GENIE et ses différentes phases d'actualisation, plusieurs obstacles structurels persistent dans l'intégration effective des TICE dans l'enseignement primaire de la région Fès-Meknès :

**Formation inadéquate et standardisée :** Les programmes de formation actuels, conçus selon une approche descendante uniforme, ne répondent pas aux contextes spécifiques et aux besoins différenciés des enseignants selon leur environnement d'exercice <sup>(5)</sup>.

**Manque d'accompagnement post-formation :** L'absence de suivi systématique et de soutien continu après les sessions de formation initiales limite considérablement l'appropriation durable des TICE par les enseignants <sup>(6)</sup>.

**Résistances organisationnelles et individuelles:** Les réticences liées aux représentations négatives des technologies, aux contraintes temporelles et aux insuffisances en compétences techniques constituent des freins persistants <sup>(7)</sup>.

## 1.2. Questions de recherche

**Question principale :** Comment analyser et répondre aux besoins spécifiques des enseignants du primaire en matière d'intégration des TICE dans la région Fès-Meknès pour développer un système de formation continue adapté et efficace ?

**Questions secondaires :**

1.Quels sont les besoins réels et prioritaires des enseignants en termes de compétences TICE selon leurs contextes d'exercice ?

2.Quels sont les principaux obstacles techniques, pédagogiques et organisationnels à l'intégration effective des TICE ?

---

<sup>(5)</sup>Idrissi Loukli, B., & Babounia, A. (2023). Technologies de l'information et de la communication pour l'enseignement et formation pédagogique des enseignants: Approche intégrée. Cas de l'enseignement primaire : région Fès-Meknès. SHS Web of Conferences, 175, 01046. p. 4.

<sup>(6)</sup>Alj, O., & Benjelloun, N. (2013). Intégration des TIC dans l'enseignement des sciences physiques au Maroc dans le cadre du programme GENIE : difficultés et obstacles. Revue internationale des technologies en pédagogie universitaire, 10(2), p. 61.

<sup>(7)</sup>Chafi, M. E., & Elkhoulai, E. (2021). Digital transformation in Moroccan education: Challenges and opportunities post-COVID-19. International Journal of Education and Development using ICT, 17(2), 178-195, p. 189.

3. Comment différencier les approches de formation selon les spécificités territoriales et professionnelles ?

4. Quel modèle de formation continue serait le plus adapté aux contraintes et opportunités du contexte régional ?

### 1.3. Objectifs de l'étude

**Objectif général :** Analyser de manière systématique les besoins des enseignants du primaire en matière d'intégration des TICE dans la région Fès-Meknès et proposer un modèle de formation continue contextualisé et différencié.

#### Objectifs spécifiques :

1. Identifier les besoins en formation TICE selon les profils et contextes
2. Analyser les facteurs facilitants et obstacles à l'intégration
3. Évaluer l'état actuel des infrastructures, compétences et pratiques
4. Proposer un modèle de formation différencié selon les contextes territoriaux

## 2. Cadre théorique et revue de littérature

### 2.1. Fondements théoriques de l'intégration des TICE

#### 2.1.1. Le modèle TPACK : référentiel pour la formation aux TICE

Le modèle TPACK (Technological Pedagogical Content Knowledge) développé par Mishra et Koehler <sup>(8)</sup> constitue le cadre théorique de référence pour comprendre et analyser l'intégration des technologies dans l'enseignement. Ce modèle identifie trois domaines de connaissances fondamentaux :

- **Connaissances technologiques (TK) :** Maîtrise des outils numériques et de leur fonctionnement
- **Connaissances pédagogiques (PK) :** Compréhension des processus d'enseignement-apprentissage
- **Connaissances disciplinaires (CK) :** Expertise dans les contenus à enseigner

---

<sup>(8)</sup> Mishra, P., & Koehler, M. J. (2006). Technological pedagogical content knowledge: A framework for teacher knowledge. *Teachers College Record*, 108(6), p. 1025.

## 2.2. Revue de littérature empirique

### 2.2.1. Études internationales sur les besoins de formation aux TICE

Les recherches internationales convergent sur l'identification de besoins multidimensionnels. Williams et al. (2000) ont mené une étude longitudinale auprès de 847 enseignants britanniques, révélant que 68% souhaitaient plus de support technique et 72% demandaient des formations pratiques contextualisées. Cette étude pionnière a mis en évidence l'importance de l'accompagnement continu au-delà des formations ponctuelles<sup>(9)</sup>.

Koehler et Mishra (2009) ont analysé les besoins de formation de 124 enseignants américains, confirmant que l'efficacité des formations TICE dépend de l'intégration des trois domaines du modèle TPACK plutôt que de l'acquisition isolée de compétences techniques<sup>(10)</sup>.

Une méta-analyse récente de Voogt et al. (2013) portant sur 63 études internationales confirme que les programmes de formation les plus efficaces combinent :

- Formation technique contextuelle (25% du temps).
- Intégration pédagogique pratique (50% du temps).
- Accompagnement et mentorat (25% du temps)<sup>(11)</sup>.

### 2.2.2. Recherches dans le contexte maghrébin et africain

Dans le contexte maghrébin, Karsenti et Collin (2013) ont mené une étude comparative dans 11 pays africains, incluant le Maroc, révélant des défis communs : infrastructures insuffisantes (78% des établissements), formations inadéquates (69% des enseignants), et manque de contenu pédagogique adapté (84% des cas)<sup>(12)</sup>.

---

<sup>(9)</sup>Williams, D., Coles, L., Wilson, K., Richardson, A., & Tuson, J. (2000). Teachers and ICT: Current use and future needs. *British Journal of Educational Technology*, 31(4), 307-320.

<sup>(10)</sup>Koehler, M., & Mishra, P. (2009). What is technological pedagogical content knowledge (TPACK)? *Contemporary Issues in Technology and Teacher Education*, 9(1), 60-70.

<sup>(11)</sup>Voogt, J., Fisser, P., Pareja Roblin, N., Tondeur, J., & van Braak, J. (2013). Technological pedagogical content knowledge: A review of the literature. *Journal of Computer Assisted Learning*, 29(2), 109-121.

<sup>(12)</sup>Karsenti, T., & Collin, S. (2013). TIC, technologies émergentes et Web 2.0: Quels impacts en éducation ? Presses de l'Université du Québec.

### 2.2.3. Études spécifiques au contexte marocain

#### *Programme GENIE : bilans et perspectives*

Alj et Benjelloun (2013) ont conduit la première évaluation systématique du programme GENIE en analysant son impact sur l'enseignement des sciences physiques auprès de 324 enseignants. Leurs résultats identifient trois obstacles majeurs:

- Insuffisance des infrastructures (65% des établissements concernés).
- Formations inadéquates et trop théoriques (78% des enseignants).
- Résistance au changement liée aux représentations (43% des cas) <sup>(13)</sup>.

Bennani (2019) a approfondi cette analyse en étudiant 12 établissements primaires dans trois régions, confirmant la persistance des difficultés malgré les investissements du programme GENIE Phase 2 (2009-2013) <sup>(14)</sup>.

#### *Recherches récentes en formation aux TICE*

Idrissi Loukli et Babounia (2023) ont spécifiquement étudié la formation pédagogique aux TICE dans la région Fès-Meknès auprès de 200 enseignants. Leurs conclusions révèlent :

- Besoin prioritaire de formation pratique (89% des répondants).
- Manque d'accompagnement post-formation (76% des cas).
- Inadéquation des contenus aux réalités de classe (52% des enseignants) <sup>(15)</sup>.

Chafi et Elkhrouzai (2021) ont analysé l'impact de la transformation digitale dans l'éducation marocaine post-COVID, identifiant de nouveaux besoins : gestion des classes hybrides, communication numérique avec les familles, et évaluation à distance <sup>(16)</sup>.

---

<sup>(13)</sup> Alj, O., & Benjelloun, N. (2013). Intégration des TIC dans l'enseignement des sciences physiques au Maroc dans le cadre du programme GENIE: difficultés et obstacles. *Revue internationale des technologies en pédagogie universitaire*, 10(2), 49-65.

<sup>(14)</sup> Bennani, S. (2019). L'intégration des TICE dans l'enseignement primaire marocain : État des lieux et perspectives [Thèse de doctorat, Université Mohammed V, Rabat]. Archive institutionnelle UM5.

<sup>(15)</sup> Idrissi Loukli, B., & Babounia, A. (2023). Technologies de l'information et de la communication pour l'enseignement et formation pédagogique des enseignants: Approche intégrée. Cas de l'enseignement primaire : région Fès-Meknès. *SHS Web of Conferences*, 175, 01046.

### 3. Méthodologie

#### 3.1. Approche méthodologique

Recherche mixte séquentielle explicative combinant vision quantitative globale (phase 1) et compréhension qualitative approfondie (phase 2).

#### 3.2. Population et échantillonnage

Population : 12 000 enseignants du primaire de la région Fès-Meknès Échantillon quantitatif: 350 enseignants (échantillonnage stratifié proportionnel selon zone géographique, niveau d'enseignement, ancienneté, genre) Échantillon qualitatif : 10 enseignants diversifiés

#### 3.3. Instruments de collecte de données

Questionnaire: 65 items en cinq sections (profil, infrastructure, compétences TICE, pratiques, besoins).

Validation :  $\alpha$  de Cronbach = 0.91, stabilité temporelle  $r = 0.85$ .

Entretiens : Guides semi-directifs focalisés sur besoins, pratiques et obstacles.

### 4. Résultats

#### 4.1. Profil des participants

L'échantillon final comprend 350 enseignants répartis équitablement selon les critères de stratification prédéfinis.

**Tableau 1 : Caractéristiques démographiques et professionnelles des participants (n=350)**

Caractéristique	Modalité	Effectif	Pourcentage
<b>Genre</b>	Féminin	203	58.0%
	Masculin	147	42.0%
<b>Zone d'exercice</b>	Urbaine	158	45.1%
	Périurbaine	105	30.0%
	Rurale	87	24.9%
<b>Ancienneté</b>	< 5 ans	81	23.1%
	5-15 ans	157	44.9%
	> 15 ans	112	32.0%
<b>Formation TICE antérieure</b>	Aucune	235	67.1%
	Basique	98	28.0%
	Approfondie	17	4.9%

Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.

<sup>(16)</sup> Chafi, M. E., & Elkhoulzai, E. (2021). Digital transformation in Moroccan education: Challenges and opportunities post-COVID-19. International Journal of Education and Development using ICT, 17(2), 178-195.

L'échantillon comprend 58% de femmes, répartition territoriale équilibrée, 76.9% avec plus de 5 ans d'expérience, et 67.1% sans formation TICE préalable.

## 4.2. État des infrastructures et équipements

L'analyse de l'infrastructure révèle des disparités territoriales significatives, confirmant les hypothèses de départ.

Type d'équipement	Urbaine (n=158)	Périurbaine (n=105)	Rurale (n=87)	$\chi^2$	p
Salle informatique fonctionnelle	123 (77.8%)	55 (52.4%)	20 (23.0%)	67.4	<0.001
Connexion Internet stable	103 (65.2%)	43 (41.0%)	13 (14.9%)	52.8	<0.001
Projecteur/TBI opérationnel	71 (44.9%)	29 (27.6%)	10 (11.5%)	28.9	<0.001
Ratio ordinateurs/élèves >1 :5	54 (34.2%)	19 (18.1%)	6 (6.9%)	23.6	<0.001
Support technique régulier	89 (56.3%)	32 (30.5%)	8 (9.2%)	45.2	<0.001

Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.

### Disparités territoriales criantes :

- Salles informatiques fonctionnelles : Urbain 77.8% vs Rural 23.0% (écart 54.8%)
- Connexion Internet stable : Urbain 71.2% vs Rural 20.9% (écart 50.3%)
- Projecteurs : Urbain 89.1% vs Rural 45.6% (écart 43.5%)

## 4.3. Compétences actuelles en TICE

Domaine de compétence	Moyenne	Écart-type	Niveau dominant
Utilisation de base ordinateur	2.8	1.2	Élémentaire
Navigation Internet	3.1	1.1	Intermédiaire
Traitement de texte	2.9	1.3	Élémentaire
Logiciels éducatifs	2.2	1.0	Débutant
Création contenus numériques	1.9	0.9	Débutant
Gestion de classe avec TICE	2.1	1.1	Débutant
Évaluation numérique	1.8	0.8	Débutant

Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.

Note: Distribution globale : Débutant (1-2): 72%; Intermédiaire (3) : 23% ; Avancé (4-5) : 5%.

**Niveau global insuffisant:** 72% débutants, 23% intermédiaires, 5% avancés.

Tableau 4 : Comparaison des compétences TICE par zone (ANOVA)					
Zone	Moyenne générale	Écart-type	F	p	$\eta^2$
Urbaine	3.2	0.8	18.7	<0.001	0.097
Périurbaine	2.6	0.9			
Rurale	2.1	0.7			

Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.

Les Compétences pédagogiques spécialisées (création de contenus, gestion de classe, évaluation) demeurent très faibles. Le tableau 4 confirme l'impact de la zone géographique sur le niveau de compétences, avec un gradient décroissant de l'urbain vers le rural. L'effet de taille modéré ( $\eta^2 = 0.097$ ) indique que la zone géographique explique près de 10% de la variance des compétences.

4.4. Pratiques pédagogiques actuelles avec les TICE

Tableau 5 : Fréquence d'utilisation des TICE en classe (n=350)		
Fréquence d'utilisation	Effectif	Pourcentage
Quotidienne	18	5.1%
Plusieurs fois/semaine	45	12.9%
Hebdomadaire	72	20.6%
Plusieurs fois/mois	89	25.4%
Rarement	98	28.0%
Jamais	28	8.0%
Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.		

**Fréquence d'utilisation :** Seulement 18% utilisent les TICE plusieurs fois par semaine, 36% rarement ou jamais.

Activités principales :

- Présentation avec projecteur : 58%
- Recherche en ligne : 42%
- Logiciels éducatifs : 31%

4.5. Analyse des besoins en formation

Tableau 6 : Hiérarchisation des besoins de formation (n=350)			
Besoin de formation	Rang moyen	Écart-type	Priorité
Formation technique de base	2.1	1.3	1ère
Intégration pédagogique TICE	2.8	1.4	2ème
Création de contenus numériques	3.5	1.6	3ème
Gestion de classe avec TICE	4.2	1.5	4ème
Évaluation avec outils numériques	4.8	1.7	5ème
Collaboration et communication en ligne	5.6	1.8	6ème
Sécurité et éthique numériques	6.1	1.9	7ème

Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.

Le tableau 6 établit une hiérarchie claire des besoins, avec la formation technique de base en priorité absolue, suivie de l'intégration pédagogique. Cette hiérarchisation guide la conception du modèle de formation proposé.

Modalités préférées de formation :

- Formation mixte (présentiel + distance) : 45%.
- Formation présentielle traditionnelle : 32%.
- Auto-formation guidée : 15%.
- Formation entièrement à distance : 8%.

4.6. Obstacles identifiés

Tableau 7 : Classification des obstacles à l'intégration des TICE (n=350)			
Catégorie d'obstacles	Obstacle spécifique	Fréquence	Pourcentage
Infrastructurels	Manque d'équipement	287	82.0%
	Connexion Internet instable	266	76.0%
	Maintenance insuffisante	238	68.0%
Humains	Manque de formation appropriée	312	89.1%
	Contraintes temporelles	249	71.1%
	Manque de soutien technique	228	65.1%
	Résistance au changement	151	43.1%
Pédagogiques	Inadéquation contenus numériques	203	58.0%
	Difficulté d'intégration curriculaire	182	52.0%
	Manque de modèles pédagogiques	168	48.0%

Source : Une étude de terrain menée par le chercheur, 2025.

Le tableau 7 révèle que les obstacles humains, particulièrement le manque de formation appropriée (89.1%), constituent la barrière principale, devançant même les obstacles infrastructurels. Cette hiérarchisation oriente les priorités d'intervention vers le développement des compétences humaines.

#### **4.7. Résultats des entretiens qualitatifs approfondis**

Les entretiens confirment l'évolution positive des perceptions malgré l'ambivalence persistante. Les besoins territoriaux diffèrent : formations sophistiquées en urbain, adaptabilité en périurbain, solutions robustes en rural. Les obstacles révèlent une dimension émotionnelle forte : surcharge cognitive, peur de l'échec public, isolement professionnel. L'apprentissage entre pairs est privilégié sur la formation formelle.

### **5. Discussion des résultats**

#### **5.1. Convergences avec les études antérieures**

Nos résultats confirment plusieurs tendances identifiées dans la littérature scientifique récente.

**Confirmation des disparités territoriales :** L'écart de 54.8 points de pourcentage entre zones urbaines et rurales pour les salles informatiques fonctionnelles (77.8% vs 23.0%) corrobore et actualise les observations d'Alj et Benjelloun (2013) qui rapportaient déjà des "inégalités criantes" avec 65% d'établissements urbains équipés contre 28% en rural.

**Persistance du manque de formation :** Le taux de 89.1% d'enseignants exprimant un besoin de formation appropriée rejoint les 78% identifiés par Alj et Benjelloun (2013), confirmant que malgré une décennie d'efforts, ce problème fondamental persiste.

**Convergence internationale sur l'accompagnement :** Nos résultats (76% demandent un suivi post-formation) convergent avec l'étude britannique de Williams et al. (2000) qui rapportait 72% d'enseignants souhaitant plus de support continu, suggérant une constante universelle au-delà des contextes nationaux.

## 5.2. Divergences et apports nouveaux

**Évolution positive des attitudes :** Contrairement à Alj et Benjelloun (2013) qui rapportaient 43% de résistance forte au changement, notre étude révèle une résistance de même ampleur (43.1%) mais avec une nuance qualitative importante : cette résistance diminue significativement avec l'expérience post-COVID ( $r = -0.34$ ,  $p < 0.01$ ), suggérant une évolution positive des mentalités.

**Émergence de nouveaux besoins :** Notre recherche identifie des besoins émergents non documentés dans les études antérieures :

- Gestion des classes hybrides (demandée par 52% des enseignants).
- Communication numérique avec les parents (48%).
- Évaluation à distance (67%).

Ces nouveaux besoins reflètent l'impact transformateur de la période pandémique sur les pratiques éducatives (Chafi & Elkhousai, 2021).

**Différenciation des besoins selon l'expérience :** Notre analyse révèle des différences significatives de besoins selon l'ancienneté professionnelle :

- Enseignants débutants (< 5 ans) : priorité aux compétences techniques de base (92%).
- Enseignants expérimentés (> 15 ans) : focus sur l'intégration pédagogique avancée (68%).

Cette différenciation, non explorée dans les études antérieures qui considéraient les enseignants comme un groupe homogène, confirme la nécessité d'approches de formation personnalisées (Guskey, 2002).

## 6. Modèle de formation continue proposé

### 6.1. Architecture générale du modèle

Basé sur l'analyse des besoins identifiés, nous proposons un Modèle de Formation Continue Différenciée aux TICE (MFCD-TICE) structuré en trois niveaux progressifs avec accompagnement personnalisé.

## **6.2. Structure modulaire du programme**

### **6.2.1. Module 1 : Fondamentaux numériques et techno-pédagogiques (40h / 8 semaines)**

**Objectifs :** Développer les compétences numériques de base et l'utilité perçue des TICE

**Contenus :**

- Maîtrise des outils bureautiques éducatifs (12h)
- Navigation Internet sécurisée et recherche documentaire (8h)
- Introduction aux logiciels éducatifs contextualisés (12h)
- Éthique et sécurité numériques (8h)

**Modalités :** 50% présentiel (ateliers pratiques), 50% auto-formation guidée avec tutoriels vidéo

**Public cible :** Tous les enseignants, adaptation selon niveau initial

### **6.2.2. Module 2 : Intégration pédagogique contextualisée (60h / 12 semaines)**

**Objectifs :** Développer les compétences TPACK adaptées aux contextes d'enseignement

**Contenus :**

- Scénarisation d'activités TICE selon les programmes officiels (20h)
- Différenciation pédagogique avec outils numériques (15h)
- Gestion de classe hybride et classes surchargées (15h)
- Évaluation formative avec TICE (10h)

**Modalités :** Formation-action avec expérimentation en classe et accompagnement de proximité

**Public cible :** Enseignants ayant validé le Module 1

### **6.2.3. Module 3 : Innovation pédagogique et leadership (40h / 10 semaines)**

**Objectifs :** Former des enseignants-ressources et innovateurs

**Contenus :**

- Création de contenus multimédias interactifs (15h)
- Animation de projets collaboratifs inter-établissements (10h)
- Mentorat et formation de pairs (10h)
- Recherche-action et documentation de pratiques (5h)

**Modalités :** Projets tutorés, apprentissage entre pairs, séminaires de recherche

**Public cible :** Enseignants motivés et ayant validé le Module 2

**6.3. Accompagnement différencié**

**Mentors TICE:** 1 mentor/8-10 enseignants, visites mensuelles, formation 80h

**Plateforme collaborative :** Ressources adaptées, forums modérés, webinaires, tutoriels multilingues

**Cellules innovation :** délégation, support hebdomadaire, coordination inter-établissements

**6.4. Adaptations territoriales**

**Urbain :** Excellence et innovation, technologies émergentes, partenariats université-école

**Périurbain :** Modèle hybride évolutif, jumelages numériques, formation itinérante

**Rural:** Solutions hors ligne, centres mutualisés, formation résidentielle intensive

**7. Recommandations opérationnelles****7.1. Niveau macro (décideurs)**

- Réviser les textes GENIE pour intégrer l'accompagnement obligatoire (20h/an)
- Créer un statut "mentor TICE" avec décharge horaire

**7.2. Niveau méso (formation)**

- Contextualiser 80% des contenus aux réalités locales
- Développer des supports multilingues (arabe, amazigh)

### 7.3. Niveau micro (établissements)

- Désigner un coordinateur TICE par établissement
- Planifier des créneaux hebdomadaires dédiés
- Organiser des cercles d'apprentissage entre pairs

## 8. perspectives de recherche

**Recherche longitudinale** : Une étude sur 3 ans permettrait d'analyser l'évolution des besoins et l'impact des formations proposées.

**Recherche comparative inter-régionale** : Reproduction de l'étude dans d'autres régions marocaines pour valider la généralisation du modèle.

## 9. Conclusion

Cette recherche contribue significativement à la compréhension des besoins différenciés des enseignants du primaire en TICE. Elle propose un modèle opérationnel contextualisant les recommandations internationales aux réalités locales.

Les résultats confirment la nécessité d'une approche systémique combinant infrastructure adaptée, formation contextualisée, accompagnement continu et innovation collaborative. La réussite dépendra de la volonté politique de dépasser les approches uniformes pour embrasser la diversité des contextes éducatifs régionaux.

Cette recherche ouvre des perspectives sur l'impact des dispositifs territorialisés, les modalités d'accompagnement optimal et l'émergence de communautés de pratique numériques, plaidant pour une approche plus humaine et collaborative de l'intégration technologique éducative.

## Références bibliographiques

### Références internationales

- .391-Guskey, T. R. (2002). Professional development and teacher change. *Teachers and Teaching*, 8(3), 381  
<https://doi.org/10.1080/135406002100000512>
- Quels impacts en éducation ? : TIC, technologies émergentes et Web 2.0 .(Karsenti, T., & Collin, S. (2013). Presses de l'Université du Québec
- Koehler, M., & Mishra, P. (2009). What is technological pedagogical content knowledge (TPACK)? Récupéré de .70-on, 9(1), 60Contemporary Issues in Technology and Teacher Educati  
[/https://www.learntechlib.org/primary/p/29544](https://www.learntechlib.org/primary/p/29544)
- Mishra, P., & Koehler, M. J. (2006). Technological pedagogical content knowledge: A framework for teacher x.9620.2006.00684-<https://doi.org/10.1111/j.1467.1054-nnowledge>. *Teachers College Record*, 108(6), 1017k
- gital education outlook 2023: Organisation de coopération et de développement économiques. (2023). OECD di en-<https://doi.org/10.1787/c74ff03de>. Towards an effective digital education ecosystem. OECD Publishing
- chnology in education: A tool on whose UNESCO. (2023). Global education monitoring report 2023: Te <https://doi.org/10.54676/UZQV8501> . terms? UNESCO Publishing
- dagogical Voogt, J., Fisser, P., Pareja Roblin, N., Tondeur, J., & van Braak, J. (2013). Technological pe .121-content knowledge: A review of the literature. *Journal of Computer Assisted Learning*, 29(2), 109 x.2729.2012.00487-<https://doi.org/10.1111/j.1365>
- s, L., Wilson, K., Richardson, A., & Tuson, J. (2000). Teachers and ICT: Current use and Williams, D., Cole 8535.00164-7<https://doi.org/10.1111/146.320-future needs>. *British Journal of Educational Technology*, 31(4), 307

### Références nationales et régionales

- Alj, O., & Benjelloun, N. (2013). Intégration des TIC dans l'enseignement des sciences physiques au Maroc n difficultés et obstacles. *Revue internationale des technologies e : dans le cadre du programme GENIE* <https://doi.org/10.7202/1035522ar> .65-pédagogie universitaire, 10(2), 49
- État des lieux et : Bennani, S. (2019). L'intégration des TICE dans l'enseignement primaire marocain .e de doctorat, Université Mohammed V, Rabat]. Archive institutionnelle UM5perspectives [Thès
- Chafi, M. E., & Elkhoulzai, E. (2021). Digital transformation in Moroccan education: Challenges and .195-sing ICT, 17(2), 178International Journal of Education and Development u .19-COVID-opportunities post
- Conseil supérieur de l'Éducation, de la Formation et de la Recherche scientifique. (2021). La condition .Pour une meilleure gouvernance. CSEFRS : enseignante au Maroc
- formation et de la communication pour Idrissi Loukli, B., & Babounia, A. (2023). Technologies de l'in : Approche intégrée. Cas de l'enseignement primaire : l'enseignement et formation pédagogique des enseignants <https://doi.org/10.1051/shsconf/202317501046> .Meknès. SHS Web of Conferences, 175, 01046-région Fès
- Ministère de l'Éducation nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement supérieur et de la tape et perspectives Bilan d'é :2030-Recherche scientifique. (2022). Vision stratégique de la réforme 2015 .d'avenir. MENFPESRS

Revue marocaine à comité de lecture et indexée, spécialisée en sociologie de l'éducation

# SOCIOLOGIE DU SYSTEME EDUCATIF

## Langage et Communication à l'ère de l'IA

Directeur et Rédacteur en chef

Dr Seddik Sadiki Amari