

## - الفصل الأول -

### طبيعة وفلسفة التعليم الجامعي المفتوح والتعلم عن بعد

- مقدمة .
- مفهوم التعليم المفتوح والتعلم عن بعد وعلاقتهما بغيرهما من المفاهيم .
- الجذور التاريخية لفكر التعليم المفتوح والتعلم عن بعد .
- نشأة صيغة الجامعة المفتوحة .
- فلسفة وأهداف التعليم المفتوح .
- خصائص التعليم المفتوح .
- مزايا التعليم الجامعي المفتوح .
- الانتقادات الموجهة لنظام التعليم المفتوح .

- مبررات التوسع في التعليم الجامعي المفتوح عالمياً ومحلياً.

## الفصل الأول

### طبيعة وفلسفة التعليم الجامعي المفتوح والتعلم عن بعد

مقدمة :

يعتبر التعليم المفتوح أحد مظاهر التطور والتجديد التربوي الذي بدأت ملامحه تتبلور بداية من نهاية فترة الستينيات، ولقد فرض هذا النمط من التعليم الجامعي وجوده في الأوساط التربوية كأحد الحلول الفعالة والقادرة على توفير المزيد من الفرص التعليمية لقطاعات كبيرة من الأفراد لم تستطع - لسبب أو لآخر - من الانتفاع من هذه الفرص من خلال الجامعات التقليدية، وهذا ما أوضحتها دراسات منظمة اليونسكو حول التعليم المفتوح " فهو واحد من أكثر الميادين نمواً في الفترة الأخيرة ، نتيجة التطور المتسارع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وانعكاساتها في ميدان التربية، وكذلك في مجال تصميم وتقديم أنظمة التعليم وذلك من خلال شبكة الإنترنت إضافة لتزايد الطلب الاجتماعي على التعليم الجامعي استجابة لمطالب خطط التنمية".<sup>(1)</sup>

" لقد استطاع هذا النمط من التعليم أن يحقق نجاحات واسعة كصيغة تعليمية تحمل بين جنباتها الوعد والأمل، ليس من خلال قدرته على توفير المزيد من الفرص التعليمية لمن فاتهم قطار التعليم الجامعي فحسب، وإنما قدرة هذا النظام على إعادة صياغة فلسفة وأهداف التعليم الجامعي، وبالتالي تجديد هيكله وبنائه ومضامينه والاستراتيجيات المعتمدة فيه ... وقد سارعت الدول المتقدمة والنامية إلى تبني التعليم الجامعي المفتوح، ووجدت فيه العلاج للعديد من المشكلات والمعضلات التي تواجه التعليم الجامعي بصورته التقليدية"<sup>(2)</sup>.

" فمن ناحية يساعد هذا النمط من التعليم الجامعي على تحقيق ديمقراطية التعليم حيث ينقل التعليم إلى كل مواطن حيثما أراد وأين ما شاء، ومن ناحية أخرى، فإنه يساهم في جعل التعليم عملية مستمرة وممتدة طوال الحياة"<sup>(3)</sup>؛ فهو شكل من أشكال التعليم ينطوي على مرونة المكان واختيار الطالب للنشاط وإثراء المواد التعليمية وترابط جوانب المنهج.

(1) UNESCO , *Open And Distance Learning : Trends, Policy and Strategy Considerations* , Op. Cit., 7

(2) Ibid , 8-10.

(3) عبد العزيز بن عبد الله السنبل ، " مبررات الأخذ بنظام التعلم عن بعد في الوطن العربي "، *مجلة التربية*، اللجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، قطر، سبتمبر، ١٣٧ ( ٢٠٠١ ) : ٨٤.

مفهوم التعليم المفتوح والتعلم عن بعد وعلاقتهما بغيرهما من المفاهيم والمصطلحات إن المستقرئ للأدب التربوي يجد بعض الغموض والخلط في التعامل مع مفهوم التعليم المفتوح وعلاقته بغيره من المفاهيم، فمثلاً يتم الخلط بين التعليم الجامعي المفتوح والتعليم من بعد، والتعامل معهما على أنهما مفهوم واحد، أو يتم الفصل بينهما، والتعامل معهما على أنهما مختلفان، وكذلك نجد مجموعة من المفاهيم الأخرى قد تم الزج بها والخلط بينها وبين التعليم المفتوح ومنها: ( الدراسة بالمراسلة - الدراسة في المنزل - الدراسة المستقلة - الدراسة الخارجية - التدريس من بعد - التعلم من بعد.... إلخ )<sup>(1)</sup> وفي الجزء التالي سيتم عرض نشأة التعليم المفتوح وتطوره وأسسها وأهدافه ومزاياه وعيوبه ، ومحاولة توضيح بعلاقاته بغيره من المفاهيم والمصطلحات .

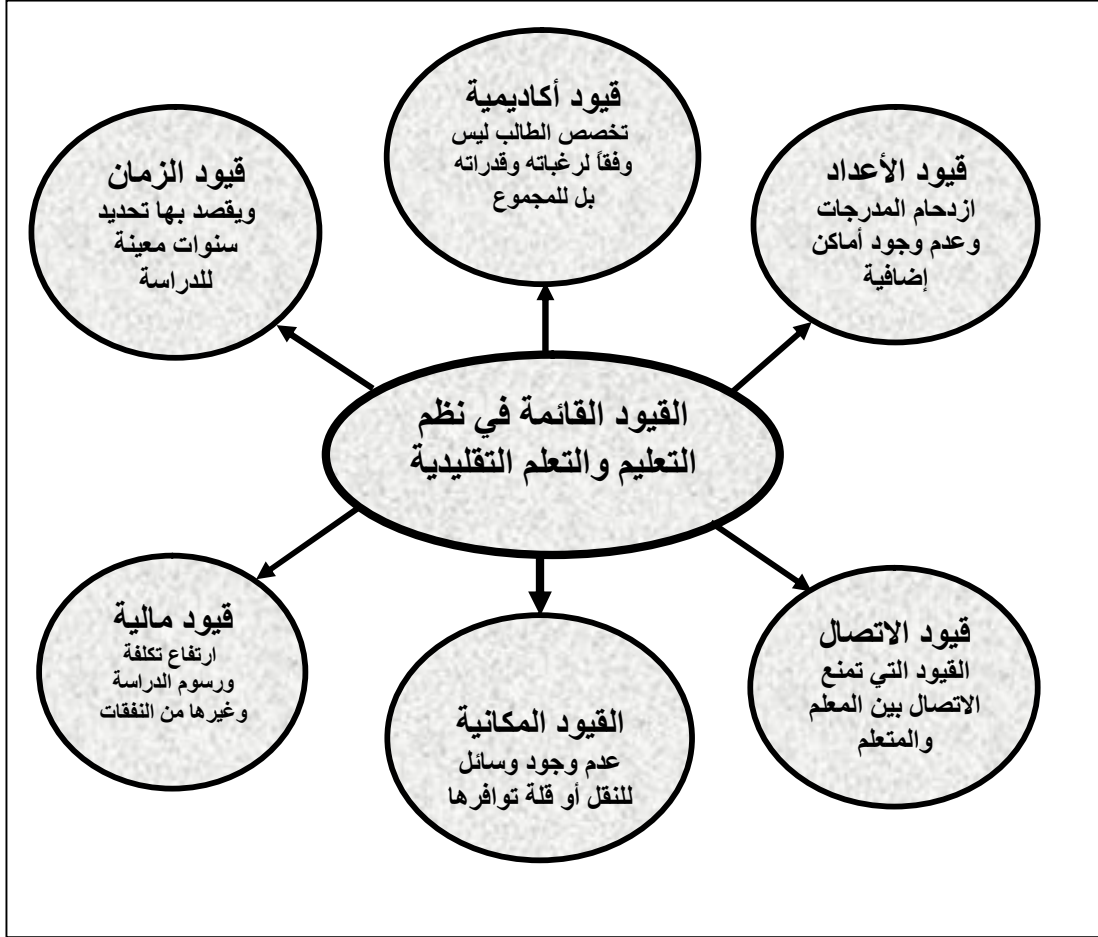
أولاً : - العلاقة بين التعليم الجامعي المفتوح والتعليم الجامعي التقليدي :

### ***The Relation between Open Learning and Traditional Campus Education***

إن التعليم الجامعي المفتوح هو تعليم ينهض على الطالب في تعليم نفسه، ومتابعة دراسته الجامعية إما بهدف الحصول على شهادة جامعية أو بهدف الحصول على شهادة تدريب في مهارة ما، وهو تعليم لا يتقيد بجدران ومقاعد دراسية وبنائيات ثابتة أو قاعات دراسية تستوجب أن يكون فيها الطالب وجهاً لوجه مع المعلم كما في الجامعات التقليدية<sup>(2)</sup>، ويتحمل المتعلمون مسؤولية تعلمهم، ومن خلال المواد والوسائل التعليمية ومن ثم تكون عملية التعلم إيجابية ونشطة من خلال المتعلم وبالمعدل الذي يناسبه وفي الأوقات التي تناسبه. أما في التعليم الجامعي التقليدي يكون المعلم هو نقطة الاتصال الأساسية بالطلاب، وهو العامل الغالب والحاسم في نجاحهم أو فشلهم، ويجب حضور الطلاب الدروس داخل المؤسسة التعليمية، وغير ذلك من القيود التي يعبر عنها الشكل (1) والتي يعانى منها التعليم الجامعي التقليدي. "فلسفة التعليم المفتوح مبنية أساساً على مبدأ المرونة لزيادة نسبة الالتحاق والمساواة في التعليم. وأن يقوم مقدم الخدمة بإيجاد مجموعة من الطرق لإتاحة فرص الالتحاق بالتعليم، وفي هذا

(1) الهلالي الشربيني ، نظام التعليم الجامعي المفتوح وإمكانية تطبيقه في جامعة المنصورة، ( ورقة عمل تم عرضها في ندوة " دور كليات الهندسة في التعليم المفتوح " ، كلية الهندسة ، جامعة المنصورة ، نوفمبر ٢٠٠٠ ) ، ٢-٣ .  
(2) أفنان نظير دروزة ، " واقع التعليم المفتوح كما يراه كل من الطالب والمشراف الأكاديمي ، والموظف الإداري في جامعة القدس المفتوحة " ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، الأردن ، عمان ، يناير ، ٣٨ (٢٠٠١) : ١٢٠ .

السياق يسمح للمتعلمين بتحديد ما يرغبون تعلمه، وكيف ومتى وأين يتم حدوث التعليم".



شكل رقم (١)  
بعض القيود التي يعانيها التعليم التقليدي

ويشير "مجلس الكومنولث البريطاني" *The Commonwealth of Learning* إلى أن فلسفة التعليم المفتوح "هي فلسفة تؤكد على إعطاء الفرص للمتعلم لاختيار الوسيلة والمكان والزمان ومدة الدراسة، وتدعيم تلك الفرص بالوسائط التعليمية المختلفة، مع تحديد نقاط للدخول والخروج، والمقصود منها عدم وضع قيود أمام التحاق، أو استمرار الدارسين في الدراسة".<sup>(١)</sup> فالتعليم المفتوح يؤكد أساساً على

<sup>(١)</sup> The Commonwealth of Learning , *An Introduction to Open and Distance Learning* , <http://www.col.org/ODLIntro/INTROODL.htm>, ( accessed , October 24 , 2000 ) , 23.

التحرر من العقبات التي يفرضها النظام التقليدي على الطالب خاصة فيما يتعلق بالانفتاح في القبول، ووسائل التعليم، ومستوى المناهج، والمساقات والمكان والزمان، وفي جميع هذه الجوانب يتمتع الطالب بالحرية الكاملة في اختيار ما يتناسب مع قدراته الشخصية ورغباته وميوله.

وهذا ما أكده "أحمد إسماعيل حجي" (٢٠٠٣) أن كل المؤسسات أو الأشكال التعليمية التي تندرج تحت مصطلح التعليم المفتوح تبذل مجهودات لتوسيع حرية المتعلمين، كما أن بعضها مفتوح بالمعنى المكاني، على حين أن البعض الآخر يتيح حرية في نواح أخرى كالقبول أو اختيار المقررات أو تكييف المنهج بطريقة مفردة أو تساعد على تفريد التعليم، أو اختيار البداية والخطوات أو الأهداف، أو مشاركة المتعلم في عملية التقويم، وتعدد أدواته ووسائله".<sup>(١)</sup> ولعل الجامعة البريطانية المفتوحة هي خير تمثيل للانفتاح الكامل وإزالة القيود أمام الدارسين، فكما تشير "سوسان تريسمان" *Susan Tresman* (٢٠٠٢) مديرة برنامج رعاية الطالب بالجامعة البريطانية المفتوحة إن شعار الجامعة البريطانية المفتوحة<sup>(٢)</sup>:

**"Open as to People, Open as to Place, Open as to methods and Open to ideas"**

ومضمون ذلك الشعار هو الانفتاح أمام الأفراد، والانفتاح في المكان، والانفتاح في الطرق والأفكار"، وبذلك تعتبر الجامعة البريطانية المفتوحة هي خير تمثيل للتعليم المفتوح وذلك أحد أسرار نجاحها وتميزها على مستوى العالم، وتشير الإحصاءات إلى أنه منذ إنشاء الجامعة البريطانية المفتوحة سنة ١٩٧١، وحتى الآن تلقى التعليم بها أكثر من ٢ مليون طالب، وهذا يدل لنا على قدرة هذه الجامعة الكبيرة على استيعاب أعداد كبيرة من الدارسين والإمكانيات والفرص التعليمية التي تتيحها أمام الدارسين. "فالانفتاح هو الغاية التي تحاول الوصول إليها، ويحدد لنا درجة الانفتاح السؤال حول ثلاثة عناصر أساسية هي: (٣)

(١) أحمد إسماعيل حجي، *التعليم الجامعي المفتوح عن بعد من التعليم بالمراسلة إلى الجامعة الافتراضية - مدخل إلى علم تعليم الراشدين المقارن*، الطبعة الأولى، (القاهرة: عالم الكتب، ٢٠٠٣)، ٣٢.

(٢) Susan Tresman, Towards a Strategy for Improved Student Retention in Programs of Open, Distance Education: A Case Study From Open University UK, *International Review of Research in Open and Distance Learning*, <http://www.irrodle.org>, (accessed, April 20, 2002).

(٣) Derek Rowntre , *Exploring Open and Distance Learning*, (London : Kogan page limited, 1992), 62 .

- من الذين يمكنهم الالتحاق بالبرنامج ؟ أى معنى مدى السهولة في الالتحاق والدراسة .
- كيف يتعلمون ؟ أى الحرية في تحديد المكان والوقت والسرعة .
- ما الذى يمكنهم تعلمه ؟ أى حرية المتعلمين في اختيار الطرق والأهداف والمحتوى وأسلوب التقويم".

### مفهوم التعلم عن بعد :

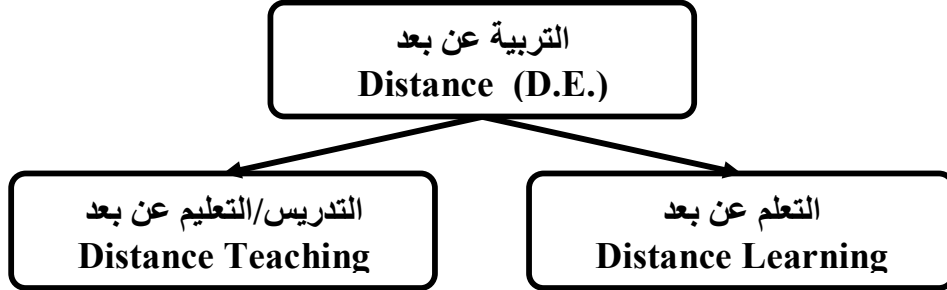
" إن مصطلح التعلم عن بعد قد حققاً عموماً شهرة واسعة؛ خاصةً بدايةً من أواخر الستينيات من القرن العشرين عندما بدأت اليونسكو فى الاهتمام بتبنى صيغ جديدة فى ميدان تعليم الكبار والتربية المستمرة. وتتعدد مسميات التعلم عن بعد فنجد أنه تتعدد مسمياته فيقال أحياناً *Distance Learning* ( التعلم عن بعد )، وفى أحيان أخرى *Distance Teaching* (التدريس عن بعد ) وتارة ثالثة التربية عن بعد *Distance Education*"<sup>(1)</sup> وربما يكون هذا مؤشر لموضوع آخر؛ فتعريف التعلم من بعد يلاقى الخلاف بين الباحثين فى تحديده مثله مثل أى مفهوم آخر فى العلوم الإنسانية والاجتماعية ، فلا يوجد اتفاق حول تعريف واحد ومحدد لمفهومه.<sup>(2)</sup>

وقد تعددت كتابات المتخصصين بالنسبة لمصطلح التعلم عن بعد أو التعليم عن بعد أو التعلم على البعد ، حيث هناك اتفاق على أن المصطلحات السابقة تؤدى الغرض فيما يتعلق بأن هناك مسافة بين المعلم والمتعلم ، فيستخدم مصطلح **التربية عن بعد** *Distance Education* للتعبير عن عملية التدريس والتعلم التى تتضمن نقل واكتساب المعارف والمهارات عبر وسائط متعددة و التى تستخدم نظراً للبعد بين المعلم والمتعلم ، كما أن مصطلح **التدريس عن بعد** أو **التعليم على البعد** *Distance Teaching* وذلك للإشارة إلى أن المعلم يدرس عن بعد ، ولكن فى حالة وصف عملية التعلم من قبل المتعلم - المستفيد- أى وصف استقباله للمادة المتعلمة فيصبح المصطلح المستخدم **التعلم عن بعد** *Distance Learning* . لذلك تتفق معظم الدراسات و البحوث على أن **التعلم عن بعد** و**التعليم عن بعد** يستخدمان بالتبادل وليس

<sup>(1)</sup> Shery, L., Issues in Distance Learning, *International Journal of Educational Telecommunications*, 1(2001) : 337-365.

<sup>(2)</sup> A. W. Tony Bates, *Routledge Falmer Studies in Distance Education Series*, ( London: RoutledgeFalmer Softcover, 2005), 246 .

ثمة فرق كبير بينهما، لأن كليهما يؤديان الغرض، فيما يتعلق بأن هناك مسافة بين المعلم والمتعلم. ويلخص الشكل رقم (٢) العلاقات السابقة :



شكل رقم (٢) : العلاقة بين مفاهيم التربية عن بعد والتعلم عن بعد والتعليم عن بعد

والشكل السابق يلخص لنا العلاقة بين التربية عن بعد (D.E.) والتي تشمل كل من: التعليم عن بعد (D.T) ، والتعلم عن بعد (D.L) .

ويشير "حامد عمار" لملاحظة هامة في هذا السياق حول اسم "التعليم عن بعد" فيصح تسميته في ترجمته العربية بأنه تعلم عن بعد أو تعلم من بعد، وأن هذا البعد كما يظهر في اللغة الإنجليزية ليس صفة لنوع التعليم، بل إنه يتضمن كل شروط ومتطلبات التعليم المألوف الذي يتم في اللقاء العيني أو التفاعلي بين الطالب والمعلم، والفرق بينهما هو أن التعلم عن بعد لا يتم في مكان أو وقت معين وأن مصدره بعيداً عن المتعلم<sup>(١)</sup>.

أما عن تعريف التعلم عن بعد ، فيعتبر تعريف "هولمبيرج" *Holmberg* والذي اقترحه في عام ١٩٧٧ من أشهر التعريفات وأبسطها وأكثرها تداولاً في دوريات التعلم عن بعد، حيث يشير إلي أنه "مصطلح يشمل كافة أساليب الدراسة وكل المراحل التعليمية التي لا تتمتع بالإشراف المباشر والمستمر من قبل معلمين يحضرون مع طلابهم داخل قاعات الدراسة التقليدية و لكن تخضع عملية التعليم لتخطيط وتنظيم وتوجيه من قبل مؤسسة تعليمية ومعلمين"<sup>(٢)</sup>.

(١) حامد عمار، الإصلاح المجتمعي: إضاعات ثقافية واقتضاءات تربوية، الطبعة الأولى، (القاهرة: الدار العربية للكتاب، ٢٠٠٦)، ٢٢٤.

(٢) في علاء صادق: "الأسس النظرية للتعليم عن بعد"، مجلة المعلم، <http://www.almaulem.net> (accessed, april 20, 2004)

ويعرف "سعيد سليمان" التعلم عن بُعد بأنه "محاولة لإيصال الخدمة التعليمية إلى الفرد حيث يقيم أو يعمل، وهو بصفة خاصة يوجه إلى الفئات التي لديها رغبة في التعليم وقادرة عليه".<sup>(١)</sup>

ونلمس في هذا التعريف التركيز على فلسفة وهدف التعلم عن بعد ، وهى أن يتعلم الفرد فى أى مكان وفى أى وقت ، طالما لديه الرغبة والقدرة . ومن هنا تشير "اليونسكو" إلى إنه "عملية تربوية يتم فيها كل أو أغلب التدريس من شخص بعيد في المكان والزمان عن المتعلم ، مع التأكيد على أن أغلب الاتصالات بين المعلمين والمتعلمين تتم من خلال وسيط معين سواء كان إلكترونياً أو مطبوعاً"<sup>(٢)</sup>. بينما تعرفه "الجمعية الأمريكية للتعلم عن بعد" *USDL* (٢٠٠٤) بأنه "عملية اكتساب المعارف والمهارات بواسطة وسيط لنقل التعليم والمعلومات متضمناً في ذلك جميع أنواع التكنولوجيا وأشكال التعلم المختلفة للتعلم عن بعد"<sup>(٣)</sup>.

و يؤكد "بوتشر" *Butcher* (٢٠٠٠) أن التعلم عن بعد هو "مجموعة من الاستراتيجيات التدريسية والتعليمية (أطرق التدريس) للتغلب على الانفصال المكاني أو الزماني بين المربين والمتعلمين"<sup>(٤)</sup>. وفى دراسة تحليلية لتعاريف التعلم عن بعد، أشارت "شيري" *Sherry* (٢٠٠١) إلى أن جميعها تشترك فى:

- الانفصال بين المتعلم والمعلم سواء مكانياً ، أو زمانياً أو كليهما معاً .
- ضبط والتحكم فى التعليم يكون بواسطة المتعلم أكثر من المعلم .
- الاتصال بين الطالب والمعلم بواسطة المواد المطبوعة أو غيرها من أشكال التكنولوجيا." <sup>(٥)</sup>

وبشكل عام يمكن القول بأن التعلم عن بعد هو تعليم يحدث عندما تكون هناك مسافة بين المعلم والمتعلم ، ويتم بمساعدة مواد تعليمية يتم إعدادها مسبقاً ، ويكون

<sup>(١)</sup> سعيد أحمد سليمان ، " رؤية لواقع تجربة التعلم عن بُعد بكلية التجارة بجامعة الإسكندرية في ضوء الأسس والمبادئ الحاكمة لهذا المفهوم والقواعد المنظمة لمؤسساته " مرجع سابق ، ص ١٢٩ .

(2) UNESCO , *Open And Distance Learning : Trends, Policy and Strategy Considerations*, Op., Cit., 7

<sup>(٣)</sup> USDLA (US American Distance Education Association), *Definition of Distance Learning*. <http://www.usdla.org/> . (accessed Mar 20 ,2004) .

<sup>(٤)</sup> UNESCO , *Guide Book for Planning Education in Emergencies and Reconstruction* , (Paris : ILEP Printshop , 2006) , P. 1

<sup>(٥)</sup> Shery, L. : Issues in Distance Learning , *International Journal of Educational Telecommunications* , 1(2004) : 337-365



المتعلمين منفصلين عن معلمهم في الزمان أو المكان أو كليهما ولكنهم يتبعون توجيهاتهم وبالتالي فهو يتميز بالخصائص التالية:

- (١) يقدم للكبار في الغالب .
- (٢) المتعلم يتعلم كي يعلم ذاته بشكل مستقل باعتماده على الإرشاد أكثر من التدريس التقليدي.
- (٣) وجود مسافة بين المعلم والمتعلم .
- (٤) يتم بمساعدة مواد تعليمية يتم إعدادها مسبقاً .

## ٢- نشأة وتطور مفهوم التعلم عن بعد :

لقد ظهرت أساليب التعليم والتعلم عن بعد لمواجهة الزيادة الهائلة في حجم المعارف الإنسانية، والتطور العلمي وتطور تكنولوجيا الاتصال الحديثة ، ولتوفير فرص التعلم لجمهور كبير من الراغبين في التعليم الذين لا يستطيعون التفرغ الكامل للالتحاق بالتعليم النظامي . وعموماً أرجع " طونى كاي" و "فرانس هنرى" (١٩٩١) انتشار التعلم عن بعد إلى " ثلاثة عوامل أساسية هي :

- ١- زيادة الطلب على هذا النوع من التعليم .
  - ٢- الحاجة إلى تخفيض التكاليف الاقتصادية للتعليم فهو لا يحتاج لعدد كبير من الموظفين ويحتاج لتجهيزات تربوية أقل من التعليم الجامعي التقليدي .
  - ٣- غزو تكنولوجيا وسائل الاتصال و الإعلام الحديثة لشتى مجالات الحياة بما فيها التربوية والتعليم والتي من خلالها أمكن الوصول لشرائح اجتماعية عديدة لم تكن لتستطيع الدراسة بالنمط التقليدي المؤلف<sup>(١)</sup>.
- ويرصد تقرير "اليونسكو" (٢٠٠٢) في تسلسل رائع وموجز التطور التاريخي للتعلم عن بعد، حيث يبين بأنه مر بأربعة أجيال من التطور، ولكل مرحلة نموذجها التنظيمي الذي يتضمن نوعاً معيناً للاتصالات. وتتمثل تلك الأجيال في الآتي:

### - الجيل الأول : التعليم بالمراسلة *Correspondence Learning* :

ظهر "التعليم بالمراسلة" منذ نهاية القرن التاسع عشر ولازال موجوداً في الكثير من الدول، " ويعتبر "معهد التعليم بالمراسلة في روسيا" منذ عام ١٩٥٠ من أول

---

(١) Tony Kaye , Greville Rumble. Open Universities : A Comparative Approach . *Prospects* 21(2) . <http://www.worldbank.org> . ( accessed January21, 2004), 26-214.

المؤسسات المنشأة خصيصاً لهذه الغاية على مستوى التعليم بعد الثانوى ، وكذلك "معاهد التعليم البولنتكنيكي بالمراسلة" وكانت غايتها الأساسية تقديم تعليم عالٍ عن بعد منها "معهد توسان ولنجشيدت" فى "برلين" الذى تأسس عام ١٨٥٦م. أما على مستوى الجامعات فقد انتشرت الدراسة بالمراسلة فى "جامعة لندن" منذ عام ١٨٥٨م ، وبالمثل كان الوضع فى "جامعة شيكاغو" الأمريكية ١٨٩١ ، و"جامعة إيلينوى" ١٨٧٤م، و"جامعة وسكنسون" ١٩٠٦م ، وفى كندا "جامعة كوينز" ١٨٨٩. وقد اعتمدت الدراسة بالمراسلة على : المواد المطبوعة والإرشادات المصاحبة التى قد تتضمن وسائل سمعية وبصرية. وكان البريد العادي هو وسيلة التواصل بين طرفي العملية التعليمية من معلم ومتعلم " (١).

#### - الجيل الثانى : نموذج الوسائط المتعددة *The Multi-Media Model* :

وهو نموذج يعتمد على المادة المطبوعة والأشرطة السمعية *Audio Tape* والأشرطة المرئية *videotapes* والتعليم بمساعدة الكمبيوتر ، والأقراص المدمجة والبث التلفزيونى والإذاعة.

#### - الجيل الثالث : نموذج التعلم عن بعد *The Telelearning Model* :

يشمل على المؤثرات المرئية *Video Conferencing* والاتصالات البيانية المسموعة *Audiographic Communication* ، وبرامج الأقمار الصناعية *Satellite Programs*.

#### - الجيل الرابع : نموذج التعليم المرن : *The Flexible Learning Model* :

" يجمع هذا الجيل بين الوسائط المتعددة التفاعلية *Interactive Multimedia* مثل شبكة الإنترنت والبريد الإلكتروني والأقراص المدمجة التفاعلية ، وكذلك الفصول الافتراضية *Virtual Classroom* ، والمكتبات الإلكترونية والكتب الإلكترونية وقواعد البيانات ، والمحادثات ذات الاتصال المباشر *Online Discussion* وغيره من وسائل اتصالية وتعليمية " (٢). وهو جيل يعتمد عموماً على الأنظمة المرتكزة على شبكة الإنترنت (*Internet-Based Systems*) فالمواد التعليمية فيها متضمنة للوسائط المتعددة ومجهزة بطريقة

(١) Tony Kaye , Greville Rumble , " Open Universities : A Comparative Approach" , Op. Cit., 26-214 .

(٢) Pelton, J.,N., "Technology and Education : Friend of Foe" , *Research in Distance Education* , 15(1991) : 2-9.

إلكترونية تنتقل إلى الأفراد بواسطة جهاز الحاسوب مع توافر إمكانية الوصول إلى قواعد البيانات والمكتبات الإلكترونية. ويمكن من خلال تلك الأنظمة توفير التفاعل بين المعلم والمتعلم من جهة وبين المتعلم وزملائه من جهة أخرى سواء بطريقة تزامنية (*Synchronous*) من خلال برامج المحادثة ومؤتمرات الفيديو أو لاتزامنية (*Asynchronous*) باستخدام البريد الإلكتروني ومنتديات الحوار.

ويوضح الشكل (٣) أجيال التعليم عن بعد:



شكل رقم ( ٣ ) يوضح تطور أجيال التعلم عن بعد  
على حسب نوع الوسائط والتكنولوجيا المستخدمة

وقد ساهم كل جيل من الأجيال السابق ذكرها في ظهور مؤسسات تعليمية متنوعة مستفيدة من تطبيقه. كما أن الانتشار الهائل للإنترنت والتدفق السريع للمعلومات عمل على ظهور أنواع جديدة من المؤسسات التعليمية التي تعتمد على التكنولوجيا بشكل رئيس وهي التي تعرف بالمؤسسات أحادية النمط (*Single Mode*) حيث يكون التعلم عن بعد هو مسئوليتها الوحيدة. ويشار للنوع المتطور منها بالجامعات الافتراضية (*Virtual Universities*). وهناك المؤسسات التعليمية ذات النمط الثنائي (*Dual Mode*) والذي يتضمن كلا النوعين التقليدي والتعلم عن بعد.

كما ظهر عالمياً كأحدث النماذج والتوجهات في التعليم المفتوح ما يطلق عليه نموذج (MOOC) اختصاراً *Massive Openline Open Courses*، المقررات الإلكترونية المتاحة عبر الإنترنت، كما يطلق عليها الموارد التعليم المفتوحة "المفتوحة" (*Open Educational Resources*) في عام ٢٠٠٢، خلال منتدى اليونسكو حول اثر "المناهج الدراسية المفتوحة" (*Open Courseware*) على التعليم العالي في الدول النامية. والذي انعقد للنظر في إمكانية استفادة الدول النامية من مبادرة معهد ماساشوستس بطرح مقرراته و مناهجه الدراسية على شبكة الإنترنت والتي أتاحت للاستخدام مجاناً من قبل الراغبين والمهتمين. وتم تعريف "الموارد التعليمية المفتوحة" على أنها المواد الرقمية المتوفرة مجاناً على شبكة الإنترنت، للمربين والطلبة لاستخدامها في عملية التعليم-التعلم، إضافة إلى أغراض البحث العلمي العالي. كما قامت اليونسكو بتوسيع مفهوم "الموارد التعليمية المفتوحة" في منتدائها الثاني في عام ٢٠٠٤، ليشمل ثلاث جوانب مهمة في العملية التعليمية هي:

١- المحتوى التعليمي: مثل مواد المنهج الدراسي، وخطط الدروس، والكتب

الدراسية، والمقالات وغيرها والتي تدعم عملية التعليم-التعلم.

٢- الأدوات: مثل البرامج التي تساعد في إنتاج واستخدام المحتوى التعليمي

إلى جانب التقنيات المفتوحة التي تسهل التعلم التعاوني المرن والمشاركة المفتوحة لممارسات التدريس والتي تمكن المعلمين من الاستفادة من أفضل أفكار زملائهم ومصادرهم التعليمية وإعادة استخدامها.

٣- الموارد التنفيذية: وهي الموارد اللازمة لضمان جودة التعليم والممارسات التعليمية وترخيص الموارد التعليمية.

إن حركة الموارد التعليمية المفتوحة تتمتع بإمكانات كبيرة قادرة على تطور التعلم. وتكمن قيمتها التعليمية في سهولة استخدامها عندما يتم رقيمتها والذي يسهل شراكة المؤسسات التعليمية فيها. وتتميز الموارد التعليمية المفتوحة عن الموارد التعليمية الأخرى بخضوعها لنظام ترخيص وحماية ملكية، مما يسهل استخدامها وتكييفها دون الإذن من المؤلف صاحب حق الملكية.

ومن المهم إدراك إن الموارد التعليمية المفتوحة ليست رديفاً للتعليم الإلكتروني، حيث إن استخدام الموارد التعليمية المفتوحة يمكن أن يتم بدون خدمة الإنترنت. كما يختلف مفهوم الموارد التعليمية المفتوحة عن مفهوم "التعليم المفتوح" والذي يتطلب تحليل منهجي لعملية تقييم الطالب ويحتاج النظام اعتماد ودعم إداري إضافة إلى أمور أخرى. وأخيراً فإن مفهوم الموارد التعليمية المفتوحة يختلف عن مفهوم "الوصول الحر" والذي يعني المنشورات البحثية في المجالات العلمية المحكمة و برخصة مفتوحة . بينما تخصص الموارد التعليمية المفتوحة فقط بموارد التعليم والتعلم.

تتهج اليونسكو في تبني حركة الموارد التعليمية المفتوحة منهج زيادة الوعي في الدول الأعضاء للمشاركة في حركة الموارد التعليمية المفتوحة. وذلك من خلال المعهد الدولي لتخطيط التعليم التابع لها ومن خلال موقعها على شبكة الإنترنت <http://www.unesco.org>. كما تعتبر اليونسكو حركة الموارد التعليمية المفتوحة، وسيلة هامة لتزويد الطلاب في البلدان النامية بالمحتوى التعليمي المتوفر في ارقبي جامعات العالم.

و تقدم مؤسسات عالمية الدعم المالي لمبادرات الموارد التعليمية المفتوحة . و لعل مؤسسة هيلويت Hewlett Foundation ، ومؤسسة بيل و ماليندا غيتس هما أهم المؤسسات لدعم هذه المبادرات في الولايات الأميركية ودول العالم الأخرى. وتعتمد حركة الموارد التعليمية المفتوحة على الفلسفة التي تؤمن بأن التعليم يجب أن يكون متاحاً للبشر جميعاً وبدون أي عوائق وان يكون قائم على "الانفتاح"

والذي يعني بان المعرفة يجب أن تنتشر وتكون تشاركيه بحرية تامة من خلال شبكة الانترنت لصالح البشرية جمعاء.

وقد أسهم التطور الهائل في شبكة الانترنت وزيادة عرض النطاق للشبكة وزيادة سرعة المعالجات وانخفاض كلفتها ، خلال العقد السابق في تطوير ونجاح حركة الموارد التعليمية المفتوحة،وقد تم طرح محتوى تعليمي رقمي هائل بجميع أشكاله النصية والمرئية والسمعية على شبكة الانترنت، و يمكن القول بأن المعرفة البشرية تكاد أن تكون مرقمنة ومتوفرة على شبكة الانترنت.

ومما ساعد على تسهيل حركة الموارد التعليمية المفتوحة، هو ظهور أدوات رقمية تعمل على حفظ حقوق الإنتاج العلمي الرقمي بكافة أشكاله على شبكة الانترنت. ويمكن اعتبار تراخيص (Creative Commons) "المشاع الإبداعي "

<http://creativecommons.org>

إحدى أهم الرخص الرقمية التي تضع الأطر القانونية لحفظ حقوق المحتوى الرقمي على شبكة الانترنت. حيث تضمن هذه الرخص حقوق الباحثين والعلماء والناشرين لأي محتوى رقمي وتمكنهم من توزيع أعمالهم وطرحها للمشاركة مع الآخرين وتمكين الجميع من استخدامها. يضاف إلى ذلك إتاحة أدوات تسهل عملية النشر على شبكة الانترنت. وتتوفر حاليا ست أنواع مختلفة من رخصة المشاع الإبداعي والتي تعطي الحرية لمؤلفي المحتوى باختيار بدائل مختلفة لضمان لحقوقهم. و يمكن ترخيص إي محتوى على مواقعهم بخطوات بسيطة عن طريق تصميم رموز إيقونية على صفحة المحتوى. وتسمى هذه الرخص، بالرخص المفتوحة على شبكة الانترنت.

وقد أحدثت حركة الموارد التعليمية المفتوحة انقلابا هائلا في مفاهيم عملية التعلم-التعليم، وغيرت في الممارسات التعليمية التقليدية.

من الممكن تقسيم حركة الموارد التعليمية المفتوحة إلى جزئيين، هما:

أولاً- المناهج التعليمية المفتوحة والتي سنتطرق لها في هذا الجزء من المقالة. وثانياً- الكتب الدراسية المفتوحة والذي سيتم طرحه في الجزء الثاني منها. تعرف المناهج الدراسية المفتوحة بأنها"محتوى تعليمي رقمي على المستوى الجامعي، مصمم على شكل برنامج دراسي ، ويشمل المواد الدراسية والمحاضرات

والاختبارات والمراجع وأدوات التقييم، ومتاح على شبكة الانترنت مجانا وفي إطار رخصة مفتوحة".

وقد بادر معهد مسانشوستس في عام ٢٠٠١ م بوضع جميع مناهجها الدراسية مجانا على شبكة الانترنت وقد اعتبر هذا الإجراء عملا رائدا في تاريخ المعرفة الإنسانية. و يضم حاليا أكثر من (٢٠٠٠) مقرر تعليمي على مستوى البكالوريوس والماجستير شاملا الخطط الدراسية والمحاضرات النصية والمرئية والمراجع ووسائل التقييم وغيرها. ويقوم بزيارة الموقع أكثر من مليون زائر شهريا من جميع أنحاء العالم . كما تم توزيع نسخ الموقع على أقراص مدمجة لأكثر من ٢٢٥ مؤسسة أكاديمية لا تتمتع بخدمة الانترنت في العالم مجانا، و تقوم الكثير من الجامعات بالعالم بترجمة هذه المناهج إلى اللغات المحلية.بالإضافة إلى ذلك فقد تم إنشاء أكثر من(١٠٠)موقع في أنحاء العالم "كمراة" لموقع معهد مسانشوستس ، منها (٦٠) موقع في دول افريقية متعددة.

وقد تبنت مئات من الجامعات في العالم هذه الحركة وقامت بطرح خبراتها ومواردها التعليمية على شبكة الانترنت أسوة بمعهد مسانشوستس. ويبين موقع "ائتلاف المناهج الدراسية المفتوحة" (OCW Consortium) إن هناك أكثر من ٢٥٠ مؤسسة تعليم عالي من (٤٠) دولة تشارك بمناهجها المفتوحة على شبكة الانترنت وتحتوي تلك المناهج على أكثر من (١٥٠٠٠) مقرر. وتوجد ائتلافات مماثلة في كل من الصين واليابان وتايوان وكوريا الجنوبية وتركيا.ومن الجدير بالذكر في هذا المجال،إن المناهج التعليمية المفتوحة تكون مضمونة الجودة وتكفل ذلك المؤسسات التعليمية صاحبة تلك الموارد.

وتجدر الإشارة إلى إن توفر مواقع لمناهج تعليمية متخصصة بمجال معين ، منها على سبيل المثال، موقع جامعة (ثافت) الأميركية

والمختص في الطب العام وطب [/http://ocw.tufts.edu](http://ocw.tufts.edu)

الأسنان. وموقع لائتلاف سبعة معاهد هندية متخصصة في علوم الهندسة

والحاسب، و تحتوي على أكثر من ألف مقرر دراسي مدعم بأشرطة الفيديو:

<http://nptel.iitm.ac.in/index.php>



ثانياً : العلاقة بين مفهوم التعليم المفتوح ومفهوم التعلم عن بُعد :

أما عن العلاقة بين التعليم المفتوح والتعلم عن بعد ، فنجد أن هناك عدة

اتجاهات في التعامل مع تلك العلاقة :

أ- التعليم المفتوح و التعلم عن بعد متماثلان :

\* وهذا الاتجاه يميل إلى التعامل مع كل من التعليم المفتوح والتعلم عن بعد على أن لهما معنى واحد ، وهو ما أشار إليه " قاسم " ( ٢٠٠١ ) " فكل منهما يمثل نظام تعليمي يتخذ الترتيبات اللازمة لتخفيف القيود عن الراغبين في التعليم أو إزالتها على أن يكون من بين تلك الترتيبات : استخدام وسائط ومواد تعليمية متعددة وفق استراتيجيات محددة داخل منظومة متكاملة لنقل المعرفة ، وتوصيلها للراغبين في أماكنهم ، مع إتاحة فرصة الاتصال المباشر بالمعلمين ، أو المرشدين الأكاديميين بعض الوقت لتلقى العلم ، أو الإرشاد والتوجيه " (١) .

كذلك يشير "مجلس الكومنولث البريطاني" للتعليم إلى أن التعليم المفتوح والتعلم عن بعد عبارة عن مجموعة من الطرق لتقديم فرص التعليم ، وتتميز بالانفصال بين المعلم والمتعلم في الزمان والمكان أو كلاهما ، ويتم اعتماد الدرجات العلمية من مؤسسات أو وكالات ، واستخدام مجموعة متنوعة من الوسائط والمواد المطبوعة والإلكترونية، ووسائط الاتصال ذات الاتجاهين التي تسمح للمتعلمين والمعلمين بالتفاعل ، وإمكانية إجراء مقابلات وجهاً لوجه " (٢) .

وقد نظرت الجامعات المصرية للتعليم المفتوح والتعلم عن بعد على إنها شئ واحد ، فعلى سبيل المثال في لائحة التعليم المفتوح بكلية التجارة جامعة الإسكندرية (٢٠٠٤) "التعليم المفتوح هو بالدرجة الأولى تعلم عن بعد ، فهو يعمل على توفير الخدمة التعليمية للراغب فيها في أماكن تواجدته وفي الوقت الذي يرغبه الدارس ، ومن ثم فالتعليم المفتوح لا يقتضي أصلاً الاتصال المباشر بين الأستاذ والدارس ، وإنما يتم اكتساب المهارات والخبرات عن بعد ، ويحقق هذا التعليم ميزة أساسية هي المرونة ، فالدارس يختار المقررات التي يدرسها كما انه يدرسها في الزمن والمكان و بالسرعة

(١) عادل الجندي وآخرون : *التعلم عن بعد وتقنياته في الألفية الثالثة* ، (المملكة العربية السعودية ، الرياض : مكتبة الملك فهد الوطنية ، ٢٠٠٤) ، ٢٠-٢٢ .

(٢) The Commonwealth of Learning , *An Introduction to Open and Distance Learning* , Op.Cit.

المناسبة له".<sup>(١)</sup> ومن تحليلنا لهذا الاتجاه في التعامل مع مفهومى التعليم المفتوح والتعلم عن بعد يمكن القول أن هناك علاقة وثيقة بينهما نتيجة :

١. اشتراكهما في عديد من الجوانب الخاصة بالعملية التعليمية مثل فلسفة التعليم المتبعة ، فئات الدارسين ، أماكن الدراسة ، توقيتات الدراسة ، وسائل الاتصال .
٢. التعليم المفتوح يركز على : أهداف النظام التعليمي ، وتشمل مميزاته التخلص من بعض القيود والمعوقات في طريق التعليم ، بينما التعلم عن بعد يركز على الوسائل التي تسهل تخطى تلك المعوقات والهدف المشترك بينهما هو إتاحة أقصى فرص التعليم للراغبين فيه <sup>(٢)</sup> .

#### ب- التعليم المفتوح و التعلم عن بعد مختلفان :

\* أما الاتجاه الثانى يميل للتعامل مع هذين المفهومين على أنهما مختلفان ، فمنظمة " اليونسكو" في مؤتمرها (١٩٩١) تشير إلى أن " أغلب برامج التعليم العالي عن بعد لا تمثل تعليماً مفتوحاً ، بل إن أكبر مؤسسات التعلم عن بعد موجودة من أجل زيادة عدد الأماكن الجامعية المخصصة للأشخاص بين أعمار ١٨-٢٢ سنة ، وهى تضع شروطاً للقبول تماثل الشروط التى يضعها التعليم العالي التقليدى" <sup>(٣)</sup>.

وبالمثل يفرق " ديرك رونتري " (١٩٩٥) بينهما ، ويشير إلى أن " التعليم المفتوح يتضمن شيئين مختلفين هما الفلسفة والطريقة : **فالفلسفة** تشمل كما أجمع عليها الخبراء فتح فرص التعليم لأكثر عدد من الأفراد ، وتمكينهم من التعلم بصورة أكثر إنتاجية وملائمة لاحتياجاتهم ، ويتضمن ذلك التخفيف من حدة العوائق. أما من ناحية **الطريقة**: فقد يكون عن طريق نظام التدريس وجهاً لوجه **Face-to-Face**، أو نظام التدريس عن بعد **Distance Teaching**. وينشأ الكثير من الخلط بينهما فقد لا يدرك البعض أن الفلسفة يمكن تطبيقها دون استخدام الطريقة ، وأن الطريقة يمكن استخدامها دون الفلسفة وهذا هو الأكثر شيوعاً" <sup>(٤)</sup>.

ويؤكد "فيل رس" **Phil Race** أن "التعلم عن بعد هو مجموعة فرعية من التعليم المفتوح".<sup>(٥)</sup> وعلى هذا المعنى يتفق الكثير من الباحثين ، فالتعلم عن بعد أحد أدوات

(١) كلية التجارة ، **لائحة التعليم المفتوح** ، ( الإسكندرية: كلية التجارة ، جامعة الاسكندرية ، ٢٠٠٤ ) ، ١٠٠ .

(٢) عادل الجندي وآخرون : مرجع سابق ، ص ٢٣ .

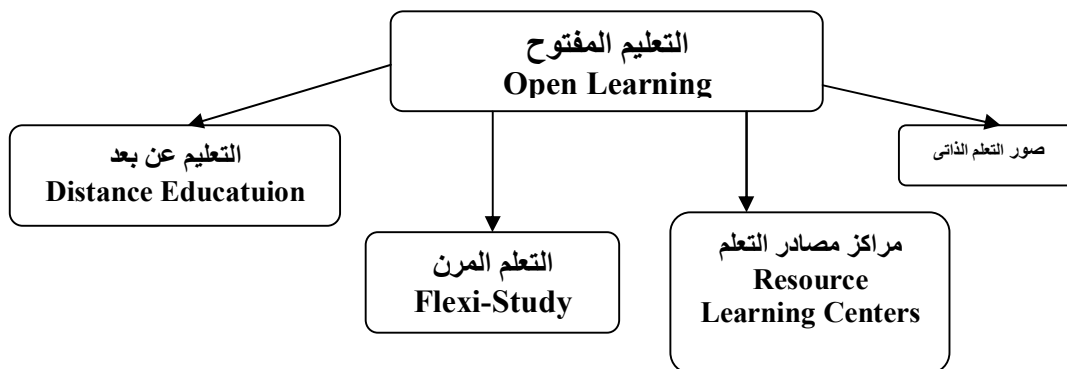
(٣) منظمة اليونسكو ، **التعليم من بعد : وجهات نظر للتعاون الدولى والتطورات الحديثة في التكنولوجيا** ، ترجمة كمال يوسف ، ( تونس : المنظمة العربية للثقافة والتربية والعلوم ، ١٩٩١ ) ، ٣٨-٤٠ .

(٤) Derek Rowntree, Ibid .

(٥) Phil Race , **Open Learning : Hand Book** , 2<sup>nd</sup> Edition , ( London Kigan Page , 1994), 22-23.

وأساليب تحقيق التعليم المفتوح . والنظرة السابقة أيدتها "نجوى يوسف" ( ١٩٩٥ ) فترى أن التعلم عن بعد يركز على كيفية الاتصال بالمتعلم أو الوصول إليه، بينما يركز التعليم المفتوح على كيفية التعلم وأهدافه في ضوء خصائص المتعلم وظروفه الخاصة، واعتبرت أن التعلم عن بعد نظام فرعي للتعليم المفتوح . (١)

كما يؤكد كل من "كيمبر" *Kember* و"مورفي" *Murphy* " أن الأدبيات التربوية تشير إلى عدم تساوى مصطلحا التعليم المفتوح والتعلم عن بعد" (٢)، ويؤكد "هودجسون" *Hodgson* نفس الرأي "إن التعليم المفتوح ليس مرادفاً للتعلم عن بعد، فهناك درجة من الاتفاق بين الباحثين أن التعلم عن بعد (وما يرتبط به من مصطلحات) هو أحد أشكال التعليم المفتوح" (٣). ويلخص " كمبر ومورفي " تلك الفكرة عن العلاقة بين التعليم المفتوح والتعلم عن بعد كما نرى في الشكل (٤) :



شكل (٤) نظرة "كمبر ومورفي" للتعليم المفتوح

ويشير الشكل رقم (٣) إلى أن التعلم عن بعد، والتعلم المرن والاعتماد فى التعليم على مراكز مصادر التعلم، وغيرها من صور التعلم الذاتى هى مجموعات فرعية من التعليم المفتوح (٤). بينما يعتبر البعض أن مصطلح أن التعلم عن بعد أشمل

(١) نجوى يوسف ، " تخطيط التعليم المفتوح فى مصر " ، (رسالة دكتوراه غير منشورة ، معهد الدراسات والبحوث التربوية، القاهرة، ١٩٩٢ ) ، ١٧ - ١٨ .

(٢) Kember , D. and Murphy , M. " A Synthesis of Open and Distance and Student Centered Learning" , *The Journal of Open and Distance Learning* , Vol. 5 No. 2 , June 1990, 2.

(٣) Hodgson , B., *Key Terms and Issues in Open and Distance Learning* , Kogan Page , London , 1993,11-17.

(٤) Kember , D. and Murphy , M. " A Synthesis of Open and Distance and Student Centered Learning" , *op.cit.*, 2

وأعم؛ وأن التعليم الجامعي المفتوح ما هو إلا أحد التطبيقات العديدة للتعلم عن بعد".<sup>(١)</sup> وخالصة ما سبق أن هناك اختلاف بين كل من مفهومي التعليم المفتوح والتعلم عن بعد ، فالتعليم المفتوح قد يكون أحد أساليب تنفيذه هو استخدام التعلم عن بعد ، والاستفادة من مزاياه " فعندما يستخدم التعلم عن بعد كأحد أساليب التقدم التكنولوجي وتطبيقاته في مجال الاتصالات فإن ذلك يجعل المادة العلمية والتعليمية في متناول المتعلم أين يكون ومتى يرغب ، من خلال وسائل الاتصال المتعددة والمتنوعة"<sup>(٢)</sup> . فالتعلم عن بعد كأسلوب للدراسة هو الأقدم ، أما التعليم المفتوح ، فقد نشأ واعتمد على أساليب التعلم عن بعد . ورغم أن هناك بعض الجذور التاريخية القديمة للتعليم المفتوح إلا أن صيغته المعروفة لم تتحدد إلا بظهور الجامعة البريطانية المفتوحة في نهاية الستينيات ، وانتشر منها إلى باقى أنحاء العالم ومن ثم اتسعت صيغته وأنماطه المختلفة . ويشير " فريد لوكوود " *Fred Lockwood* (٢٠٠١) إلى إن " التعليم المفتوح والتعلم عن بعد لم يصبح اللجوء إليهما مسألة اختيار بل ضرورة تفرضها عمليات التغيير السريعة في عملية التعليم في القرن العشرين والواحد والعشرين " .<sup>(٣)</sup>

### ثالثاً : - التعليم الجامعي المفتوح عن بعد : *Open Distant Learning (O.D.L)*

إن التعليم المفتوح يفيد عندما يندمج مع التعلم من بعد من التقدم التكنولوجي وتطبيقه في مجالات الاتصالات و العلوم و التعليم ، بما يجعل المادة العلمية والتعليمية في متناول المتعلم أين يكون ، ومتى يرغب من خلال وسائل الاتصال المختلفة كشبكة الانترنت ، وبذلك يتحول دور التعليم المفتوح إلى التأكيد على عملية التعلم بدلاً من التدريس المباشر وما يرتبط به من تعليم تلقيني" .<sup>(٤)</sup>

ويلجأ بعض المؤلفين والكتاب لإطلاق مصطلح " التعليم الجامعي المفتوح عن بعد " أو كما يسمى فى الانجليزية *Open Distant Learning* ، ويعرفه "مور" *Moore* و"كيرسلى" *Kearsley* (٢٠٠٠) على أنه مجموعة من الطرق

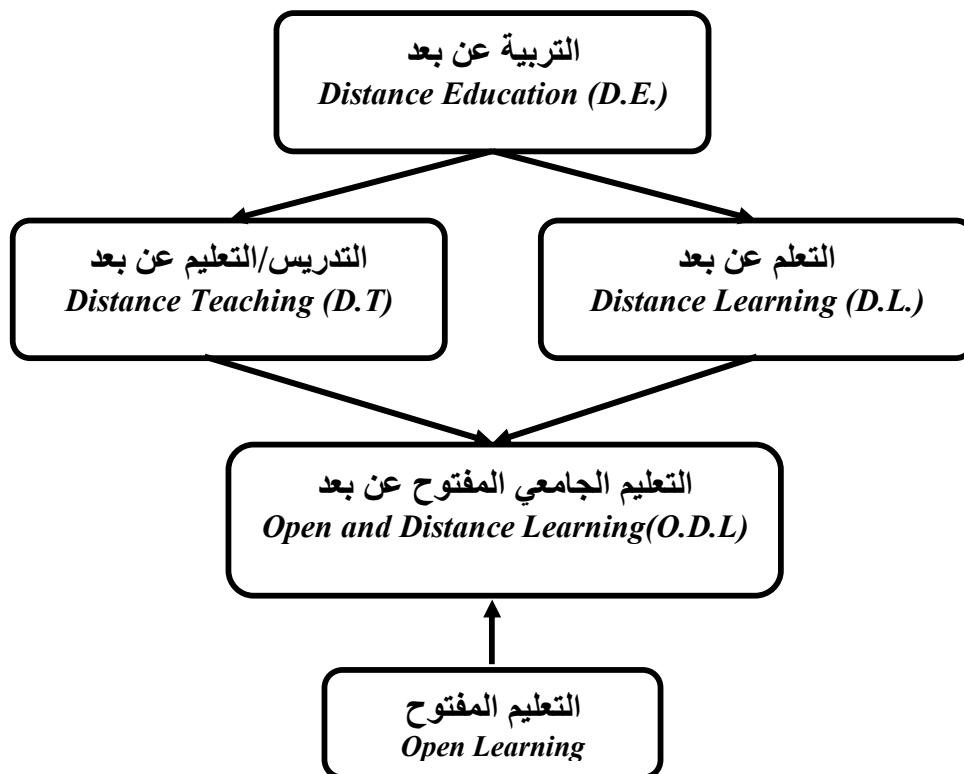
(١) إسماعيل صالح الفرا ، " التعليم المفتوح و التعلم من بعد ضرورة عصرية ومجتمعية : دراسة لتجربة جامعة القدس المفتوحة من وجهة نظر الدارسين " ، (بحث منشور بمؤتمر التعليم الجامعي " نماذج وتطبيقات تربوية " ، كلية التربية ، جامعة اليرموك ، أربد ، ٧-٩ أكتوبر، ٢٠٠٣م) ، ٢٢ .

(٢) أحمد إسماعيل حجي : *التعليم الجامعي المفتوح عن بعد* ، مرجع سابق ، ٣٣ .

(٣) Fred Lockwood A., J., *Innovation in Open and Distance Learning : Successful Development of On line and Web based learning*, ( London : Routeledge, 2001), 227.

(٤) المرجع السابق ، ٣٣-٣٤ .

الجديدة التي تتناول توزيع مواد التعلم على الطلاب المعزولين أو البعيدين مكانياً عن معلمهم بحيث أن النسبة الأكبر من عمليات التدريس تتم خارج المؤسسات التعليمية " ولعل هذا هو أحدث المسميات التي نجدها شائعة في الدراسات والبحوث المعاصرة حيث يعرف اختصاراً (O. D. L.)<sup>(1)</sup> . ويلخص الشكل رقم (٥) العلاقة بين بعض المفاهيم .



شكل رقم (٥)

اندماج مفهوم التعلم مفهوم التعليم و التعلم عن بعد و التربية عن بعد والتعليم المفتوح<sup>(٢)</sup>

حيث في الشكل رقم (٥) العلاقات بين المفاهيم المختلفة واندماجها معاً ، فالتربية عن بعد تشمل التعليم عن بعد ، و التعلم عن بعد ، واللذان يندمجان مع التعليم المفتوح لينتج عنها مفهوم جديد وهو التعليم المفتوح عن بعد .

(1) Moore , M. G. & Kearsley , G. , *Distance Education ; A System View* ., (Belhomt : CA Wadsworth Publishing Company , 1996) , 6.

(2) Tella , S., An 'Uneasy Alliance' of Media Education and Multiculturalism, with a View to Foreign Language Learning Methodology : [Media Education Centre](#) (Finland , Helisinki . University of Helsinki. Department of Teacher Education .OLE Publications , 1997),14-17.

## الجنور التاريخية لنشأة التعليم المفتوح :

" تشير العديد من الدراسات والبحوث إلى أن تاريخ التعليم المفتوح يعود إلى العصر اليونانى حيث ظهرت بواده على يد كل من "سقراط" و"أفلاطون" و"أرسطو" ؛ فقد كانت كثير من كتابتهم تعزز فردية الانسان ، وما يمكن أن ينجم عن هذه الفردية عندما تدعم بالأمور العقلانية أو أثناء تركها للطبيعة تأخذ منها ما تشاء " (١).

" أما التربية الإسلامية فقد دعت إلى التعلم والاستمرار فيه " من المهد إلى اللحد " ونشره عن طريق مؤسسات تربوية متنوعة بما يتيح للرجال و النساء ، والكبار و الصغار ، والعلماء وأفراد الشعب الاستمرار فى طلب التعلم مدى الحياة لمواجهة التغيرات المتلاحقة عبر الزمن ، لذا لم يكن غريباً أن التربية الإسلامية لم تنتقد بحدود الزمان أو المكان ولا العمر أو على جنس دون الآخر ، فطلب العلم فريضة على كل مسلم ومسلمة فى جميع المراحل . وذلك يحقق مبدأ ديمقراطية التعليم أمام الجميع كل وفق قدراته واستعدادته وإمكاناته ، كما أنها مرنة وتسمح بتنوع أنماط واشكال التعلم و التعليم و الأشكال البديلة لتحصيل العلم " . (٢)

وقد عرف المسلمون بعض أنواع التعليم المفتوح منذ أمد بعيد ، وربما كان فى بعض صوره موجوداً إلى يومنا هذا ، وخصوصاً فى بعض المدارس القرآنية والزوايا والكتاتيب الإسلامية ، حيث لا يرتبط الدارس بزملائه إلا فى مكان الجلوس ، ولكنه ربما يكون متقدماً عليه فى مستواه أو مختلف عنه، ويتحكم فى ذلك إتقانه لما يكلفه به المدرس ، فإن أنجز تجاوز إلى ما يليه من المقرر ، وكأن نظام التعليم فى المساجد أو المدارس التابعة لها يتيح للطلبة حرية اختيار المواد التي يدرسونها ، والمعلم الذي يتولى تدريسهم ، ولذلك كان عدد الطلاب يزداد حسب شهرة المعلم ومكانته ، كما كان يتاح للطلاب حرية اختيار الحلقة الدراسية التي يرغب فيها من حيث مكانها وعدد مرات انعقادها . (٣)

(١) انظر :

- سعيد أحمد سليمان ، "الجامعة المفتوحة كصيغة مقترحة لتعليم الكبار فى مصر : دراسة تحليلية " ، مرجع سابق ، ٣٨-٤١

- سهير محمد حوالة ، التقرير النهائى لمشروع نظم وبرامج التعليم المفتوح والتعلم عن بعد : دراسة تقييمية فى ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة " ، ( القاهرة : أكاديمية البحث العلمى بالاشتراك مع معهد الدراسات التربوية جامعة القاهرة ، ٢٠٠٦ ) ، ٨٤ .

(٢) إسماعيل صالح الفرا ، " التعلم عن بعد و التعليم المفتوح : الجنور و المفاهيم و المبررات " ، مرجع سابق ، ٢٨-٢٩ .  
(٣) حسين المؤمنى ، " حرية التعلم فى التقاليد العربية والإسلامية " ، ( ورقة بحثية مقدمة إلى ندوة التعلم عن بعد ، منتدى الفكر العربى ، عمان ، ١٩٨٨ ) ، ١٢٩-١٣١ .

بل يذهب بعض الباحثين و المؤرخين إلى نتيجة مؤداها أن " المدرسة أو المسجد في زمن الحضارة الإسلامية قد سبق مؤسسات التعليم الحديثة للتعليم المفتوح وأرسى قواعد هذا النوع من حيث الفلسفة و المنهج بما يتناسب مع تلك الحقبة الزمنية".<sup>(١)</sup>

ويرى "جان جاك روسو" *Jean Jacques Rousseau* ( ١٩١١ ) في كتابه الشهير "إميل" *Emile* أن الطبيعة خيرة وأن تدخل الانسان في إصلاحها يمثل فساداً لها ، لذا ففي رأيه فإن الطفل باعتباره جزءاً من الطبيعة ينبغي أن تحترم طبيعته وذاتيته فيتعلم بنفسه ما هو صواب وما هو غير ذلك . وركز في ذلك على حريته في اللعب ، وحرية في الحكم على الأشياء . وعلى الرغم من أقواله هذه فإن "روسو" لم يطبق تلك الأفكار في عالم الواقع . وظهر "بستالوزي" *Pestalozzi* بما أطلق عليه (التدريس الموضوعي أو الهادف ) ، حيث كتب في القرن التاسع عشر الميلادي أن الاطفال يحسن بهم أن يدرسوا العالم على طبيعته المحيطة بهم عن طريق استخدام المواد المختلفة التي تساعد في التدريس ، وأن يتم ذلك على الطبيعة خارج حدود الغرف الدراسية .

وأوضح "فروبل" *Froebel* عام ١٨٩٢ أن التعليم إنما ينظر إليه من حيث كونه عملية خلق وتنمية للذات ، وأن الطفل ينمو فقط عندما يتمكن من اكتشاف ذاته ، وأن الغرض من التدريس هو أن يساعد على إخراج طاقات الأطفال الكامنة بدلاً من أن تزوده بمعارف قد لا تكون مهمة بالنسبة إليه أو من حيث تطبيقها وممارستها في الحياة .

كما ظهرت "ماريا منتسوري" *Maria Montessori* متأثرة بهذه الأفكار التي جاء بها "فروبل" ومن سبقه وأصدرت دراستها الشهيرة "بامبيني" *Bambini* في إيطاليا حيث اهتمت اهتماماً شديداً بموضوع توافر الأدوات والوسائل التعليمية في تعليم الأطفال ، وأهمية فردية كل فرد في استخدامه لتلك الأدوات والوسائل واهتمت بكون المدرس ذا أثر في الموقف التعليمي على عكس ما ذهب إليه "روسو" الذي اعتقد بان المدرس لا ضرورة له في الموقف التعليمي في المذهب الطبيعي للتربية ، واعتبرت أن دوره محدوداً في الإشراف والتوجيه من ناحية ، وإعداد المواقف التي تدفع الأطفال

(١) إسماعيل صالح الفرا ، " التعلم عن بعد و التعليم المفتوح : الجذور و المفاهيم و المبررات " ، مرجع سابق ، ٢٨-٢٩ .

للتعلم في بيئة مجهزة تجهيزاً خاصاً بهم فيصبح ما بها محققاً لرغباتهم وميولهم . ولعل "جان بياجيه" *Jean Piaget* عالم النفس السويسري أحد مؤيدي هذا الاتجاه ، فقد اعتقد أن الخبرة تمثل أساس التعلم لدى الأطفال ، فهم بحاجة إلى أن يحصلوا عليها عن طريق معاشيتها واكتسابها ذاتياً . فالأشياء التي حولهم يجب أن يلمسوها وأن يحسوا بها وأن يجمعوا مادتها بأنفسهم ، فإن لم يفعلوا ذلك فإن تعلمها لن يعنى شيئاً بالنسبة إليهم . فخلاصة أفكار "بستالوزي" و "فروبل" و "منتسيوري" و "ديوي" و "بياجيه" أنه لا يوجد محتوى تعليمي مبني مسبقاً ، فالطلاب هم الذين يوجدون المناشط التعليمية، ويوجهون أنفسهم ويتحملون المسؤولية ، ونتيجة لهذا التوجه فقد تبنى هؤلاء الفلاسفة والمربون ما يسمى بإطار الخبرة المفتوحة في تفريد التعلم والتعلم الذاتي.(1)

ومن هنا أخذت الأنظار تتجه نحو التعليم المفتوح خارج أسوار المدرسة من أجل الاتصال بالبيئة الخارجية ومعرفة أسرارها . وذلك عن طريق الملاحظة والمشاهدة واكتساب المعرفة الملموسة التي أشار إليها علماء التربية . وكان نتاج تلك الدعاوى و الأفكار هو ظهور ما يسمى بالمدارس المفتوحة الحرة ، و المدرسة الحرة . والتي تهدف إلى ترقية النمو الفردي بإتاحة بيئة معرفية صحيحة للتعلم ومن أشهر تلك المدارس مدرسة "سمرهيل في انجلترا" وعرفت كذلك باسم مدرسة الصفوف المفتوحة وغرفة الصف المفتوحة . وانتشر ذلك النوع من المدارس في الولايات المتحدة الأمريكية أيضاً " (2).

"وفي الستينيات انتشرت الدعوة إلى اللامدرسية على يد العالم الأمريكي " إيفان إيليتش" *Evan Illitch* في كتابه "مجتمع بلا مدارس" ، وكذلك ريمر في كتابه "موت المدرسة" وأيدهم في ذلك كل من "نيل" ، و "دينسون" و "هولت" و "جلسر" وكل ذلك كان بمثابة نقطة للتحويل على النظم التعليمية التقليدية وساعد على انتشار ما يسمى "بكليات المجتمع" *Conmmunity Colleges*، و "التعليم الموازي" *Education Paralled* أو "نظام التعليم الظلي" *The Shadw School System* . (3). فنتيجة توالى الانتقادات الجمة التي وجهت إلى التعليم بصوره التقليدية ، و الدعوة إلى البحث عن نظام تعليمي يحقق رغبات المجتمع من ناحية ويقابل الثورة العلمية و التكنولوجية

(1) إسماعيل صالح الفرا ، " التعلم عن بعد و التعليم المفتوح : الجذور و المفاهيم و المبررات " ، مرجع سابق ، ٢٤-٢٥ .

(2) توفيق أحمد مرعي ومحمد الحيلة ، *تفريد التعليم* ( عمان : دار الفكر ، ١٩٩١ ) ، ٣٢ .

(3) سعيد إسماعيل علي ، *فلسفات تربوية معاصرة* ، ( الكويت : عالم المعرفة (١٩٨) ) ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب يونيو (١٩٩٥) ، ٢٥ .



من ناحية أخرى ، ومن هنا ظهرت صيغ الجامعات الشعبية ، والتعليم بالمراسلة ، والجامعات بلا أسوار ، والجامعات المفتوحة ، وذلك فى فترتى الخمسينيات والستينيات.

### نشأة صيغة الجامعة المفتوحة:

تشير الدراسات والمراجع <sup>(١)</sup> فى تحليلها لنشأة الجامعة البريطانية المفتوحة إلى أن هذه الجامعة انطلقت من ثلاثة اتجاهات تربوية حديثة بعد الحرب العالمية الثانية أولها يتعلق بتطور فكرة تعليم الكبار ، وثانيها تزايد التعليم الإذاعى (عبر الراديو) ، وثالثها الهدف السياسى لتوسيع نطاق المساواة فى التعليم .

**الاتجاه الأول :** إتاحة فرصة التعليم العالى للكبار الذين هم ولسبب ما ، لم يتمكنوا من الاستفادة من الفرص المحدودة التى تقدمها مؤسسات التعليم العالى لدى تخرجهم من المدرسة الثانوية أو بعدها بقليل ، و الدعوة لتحقيق مبدأ التربية المستمرة حيث أن فئات الطلاب المستهدفة تتجاوز الواحد والعشرين عاماً ، وهم يدرسون فى أوقات فراغهم من العمل .

بينما **الاتجاه الثانى** فجاء نتيجة للتطور المذهل فى وسائل الاتصالات والتقنية و نمو استخدام الإذاعة وغيرها من وسائل الاتصال فى التعليم ، إضافة إلى ما أولته هيئة الإذاعة والتلفزيون البريطانية من اهتمام كبير بالتربية فى أهدافها وخططها وبرامجها .

أما **الاتجاه الثالث :** فهو إتاحة الفرص فى الدراسة لكل طالب بغض النظر عن عمره ومؤهلاته العلمية وذلك ؛ حرصاً من الدولة إثراء المعرفة وتعميقها ونشرها بين أكبر عدد من سكانها ؛ لتتمكن من تنمية مواردها ورفع القدرة الإنتاجية للقوى العاملة ضماناً للحفاظ على تقدمها - حيث يفتح التعليم الجامعى لكل راغب فيه ؛ فينال قسطاً منه وفقاً لمجهوده الشخصى ، ومستعيناً بالإمكانات التى توفرها له الجامعة سواء عن طريق الحلقات الدراسية أو المراسلة ، أو وسائل الاتصال وحضور الامتحانات التى يمنح بعدها الشهادة إن اجتازها بنجاح .

(١) انظر :

- أحمد إسماعيل حجي ، مرجع سابق ، ١٠٩ - ١١٤ .  
- عبد الرحمن بن محمد أبو عمة ، **التعليم العالى فى بريطانيا** ، (المملكة العربية السعودية الرياض : مكتب التربية العربى لدول الخليج ، ٢٠٠٠) ، ١١٩ - ١٣١ .  
- عبد العزيز بن عبد الله السنبل ، "مبررات الأخذ بنظام التعليم عن بعد فى الوطن العربى" . **مجلة التربية** . اللجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم . قطر ، سبتمبر ١٣٧٠ (٢٠٠١) : ٨٤-٨٥ .

وترجع فكرة إنشاء الجامعة المفتوح ببريطانيا إلى عام ١٩٢٦ حيث عرض مستر ستوبارت *Stobart* فى الذكرى السنوية لهيئة الإذاعة والتلفزيون البريطانية *B.B.C.* فكرة إنشاء جامعة لاسلكية *Wireless University* لكن الظروف لم تكن مواتية لتقبل الفكرة وتنفيذها . وفى عام ١٩٢٧ أنشأت الهيئة قسم لتعليم الكبار، وتبع ذلك إنشاء لجنة للبحث فى هذا المجال برئاسة سير "هنرى هادو" *Henry Hadow* بالاشتراك مع المعهد البريطانى لتعليم الكبار ، وقد أوصت اللجنة بإنشاء محطة إذاعية مستقلة للأغراض التعليمية ، لكن هذه الفكرة لم تر النور .

ومع اختراع "التلفزيون" تجددت الدعوات لاستخدام البث التعليمى فى ميدان تعليم الكبار ، وكان من رواد استخدام التلفزيون فى ميدان التعليم العالى "ويليامز" *Williams* الذى وضع خطة لبرنامج تعليمى متكامل متعدد الوسائط للتعليم بالمراسلة، وقد ساعده فى ذلك تخصصه كرئيس لقسم الالكترونيات والاتصالات بمعهد الهندسة الالكترونية ، وناقش فكرة "الجامعة التلفونية" *Teleuniversity* ، أو "الجامعة عن بعد" ، والتي تربط بين المحاضرات المذاعة مع التعليم بالمراسلة و اللقاءات مع المعلمين بالجامعات التقليدية ، كذلك أشار إلى استخدام مفهوم الوسائط المتعددة فى التعليم (١) .

" أما فى عام ١٩٦٢ كتب " ميخائيل يونج " *Michael Young* بحث عن النمو المحتمل فى التعليم العالى فى السبعينيات ، وكان من بين مقترحاته إنشاء "جامعة مفتوحة" تعد الدراسين للحصول على درجات جامعية تمنحها "جامعة لندن" ، وقد لفت "يونج" الانظار إلى الاستخدام المتزايد للبث التعليمى فى الولايات المتحدة والتعليم بالمراسلة فى الاتحاد السوفيتى ، ودعا لإنشاء "كلية قومية للتعليم المفتوح" ، وقد لاقى اقتراحه قبولا وأسست هذه الكلية فى " كامبردج " عام ١٩٦٣ م ، وبدأت "هيئة الإذاعة والتلفزيون البريطانية" ووزارة التعليم مناقشة فكرة " كلية الهواء " ولعل تاريخ فكرة الجامعة المفتوحة يعود إلى "مايكل ينج" *M.Young* ودعوته لإنشاء "جامعة مفتوحة" لإعداد الطلبة من الخارج لدرجات علمية فى جامعة لندن (٢) .

وفى مارس ١٩٦٣ بدأ حزب العمال بتشكيل مجموعة برئاسة لورد " تايلور " *Taylor* والتي قدمت تقرير حول استبعاد المجموعات الدنيا من المجتمع وذات الدخل

(١) The Open University , *History of The Open University* , (London : OU , 2005) , 1.

(٢) عبد الرحمن بن محمد أبو عمرة : مرجع سابق ، ١٢٣-١٢٤ .

المنخفض من التعليم العالى البريطانى واقترحت المجموعة فكرة جامعة الهواء ،  
وتقديمها من خلال هيئة الإذاعة والتليفزيون البريطانية.

وتبنت حكومة "حزب العمال" برئاسة "هارولد ويلسون" عام ١٩٦٣م التوسع التدريجى  
فى التعليم العالى البريطانى ، ودعا فى إطار حملته الانتخابية إلى تقديم برامج تعليمية  
بالمراعاة على المستوى القومى فى صورة (جامعة الهواء) أو (جامعة الفضاء)  
*University of The Air*، وكانت فكرته تركز حول تطبيق صيغة تعليمية جديدة ،  
واقترح فى إطارها انضمام عدة مؤسسات ومنظمات فى إنتاج برامج تليفزيونية ومواد  
تعليمية وليس مؤسسة ذاتية ومستقلة تمنح درجات خاصة ، وكانت دعوته تلك فى  
خطاب له بمدينة جلاسجو الاسكتلندية عام ١٩٦٣ ، وقد جاءت تلك الدعوة اتساقاً مع  
هجوم "حزب العمال" العنيف على تقسيم التعليم الثانوى إلى نوعيات ودعوته لإنشاء  
المدرسة الثانوية الشاملة ، و كذلك حملته من أجل إتاحة فرص التعليم الجامعي أمام  
من لم يتمكنوا من الالتحاق به ، ومعظمهم من العمال ، ومن ثم كانت دعوة زعمائه  
لإنشاء جامعة الهواء التي تطورت فيما بعد إلى الجامعة المفتوحة .

وبتولى "هارولد ويلسون" رئاسة الوزراء قام بمقابلة وزيرة الآداب فى الحكومة  
"جينى لى" *Jennie Lee* ، وتم الاتفاق على البدء فى تنفيذ جامعة الهواء . وقد رأت  
"جينى لى" أن فكرة هارولد ويلسون من خلال دراستها لتجارب جامعة شيكاغو  
وموسكو ، أنه لى تتجح فى تطبيقها فيجب أن تنشأ كجامعة مستقلة خصوصاً فى  
ضوء النقد والمعارضة الشديدة الذى لاقته الدعوة لها. " فظهور التعليم المفتوح فى  
بريطانيا كان بشكل متدرج فى التطور، وكان فى معظم أنشطته يمثل خروجاً على  
النظم التقليدية التي كانت سبباً فى تدنى مستوى التعليم على حد وصف اللورد "برى"  
أول رئيس للجامعة البريطانية المفتوحة"<sup>(١)</sup> ، " فالجامعات الإنجليزية التقليدية لم تأخذ  
على عاتقها هذا النمط من التعليم ، ومن ثم رفضته ، وكان مبررها فى ذلك هو  
الرغبة فى أن تقدم مستوى عال من العلم والمعرفة والبحث الذى لا يتحقق فى ذلك  
النمط من التعليم - من وجهة نظرها - ، ومن هنا استقر الرأى على إقامة مؤسسة  
خاصة به بعيداً عن الجامعات الأخرى تتمتع بالاستقلال الكامل " .<sup>(٢)</sup>

(١) محمد شحات الخطيب ، " التعليم المفتوح " ، *المجلة العربية للتربية* ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، مارس،  
١٩٨٩ : ٩٧ .

(٢) عبد العزيز الخويطر وآخرون ، " التعليم فى بريطانيا ، *مجلة المعرفة* ، وزارة المعارف ، السعودية ، مايو،  
٢٠٠١ : ٣٠-٣٤ .

وبعد عدة أعوام من دعوة "ويلسون" وتحديداً سنة ١٩٦٧ تكونت لجنة برياسة سير "بيتر فينابلز" *Peter Venables* ، وصدر بعد ذلك قانون إنشاء الجامعة المفتوحة كمؤسسة مستقلة لها الحق في منح درجات علمية . وقد تأسست بموجب القرار الملكي الجامعة البريطانية المفتوحة عام ١٩٦٩ م ، ومن ثم بدأ التحاق الطلاب بها لأول مرة سنة ١٩٧٠ م ، وبدأت الدراسة بها عملياً سنة ١٩٧١ حيث ارتفع عددهم في السنوات الثلاثة اللاحقة إلى ما يزيد عن ٤٠ ألف طالب. والجامعة لا تتبع أي جامعة أخرى في نظامها، ولديها صلاحيات منح الدرجات العلمية، وكغيرها من الجامعات البريطانية، يديرها مجلس تنفيذي، ومجلس أمناء، فالمجلس التنفيذي يشرف على العمليات الإدارية البحتة، بينما يتولى مجلس الأمناء رسم السياسة الأكاديمية، وتمولها الحكومة بنسبة ٨٥% بينما تغطي اشتراكات الطلاب النسبة الباقية.

وتعد الجامعة المفتوحة في بريطانيا - حالياً - أكبر جامعة بريطانية ، ومن الجامعات الكبرى في العالم من حيث عدد الطلاب الدارسين فيها، وهى من أكثر الجامعات استخداماً للتقنية ووسائل التقنية الحديثة. ولقد شكلت نموذجاً للتعليم المفتوح أخذت به العديد من الدول في الوقت الحالي .

وقد أدى النجاح الذى حققته الجامعة المفتوحة فى بريطانيا إلى انتشار سريع للجامعات المفتوحة فى مختلف دول العالم النامية والمتقدمة ، والتي ظهرت على النحو التالى: " أسبانيا عام ١٩٧٢ ، إيران عام ١٩٧٣ ، ألمانيا الغربية عام ١٩٧٤ ، باكستان عام ١٩٧٤ ، كندا عام ١٩٧٥ ، الصين عام ١٩٧٨ ، الهند عام ١٩٨٢ ، اليابان عام ١٩٨٥ وغيرها " .<sup>(١)</sup>

"و فى الولايات المتحدة الأمريكية بدأت ظاهرة التعليم المفتوح أواخر الستينيات من القرن العشرين، وذلك عقب انطلاق أول قمر صناعى سوفيتى ، حيث تصاعدت الانتقادات حول فعالية التعليم الأمريكى وقدرته على تخريج علماء متخصصين، ونداءات الإصلاح التي تعالت فى الولايات المتحدة ، وإنجلترا ، والتي طالبت بدور جديد للعلاقات بين المعلم والتلاميذ والمنهج ، وإعطاء المزيد من الحرية والانطلاق للفرد وذلك من خلال مشاركته بنصيب أكبر فى اختيار تعليمه".<sup>(٢)</sup> و تبنت

(١) سهير محمد حوالة وآخرون ، التقرير النهائى لمشروع نظم وبرامج التعليم المفتوح والتعلم عن بعد : دراسة تقييمية فى ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة ، مرجع سابق ، ٨٦.

(٢) محمد قدرى لطفى ، دراسات فى نظم التعليم فى التربية المقارنة ، ( القاهرة : دار مصر للطباعة ، بدون تاريخ ) ، ٥٥-٥٢ .

الجامعات التقليدية الأمريكية التعليم المفتوح ، وأطلقت عليه اسم الدراسات الجامعية الممتدة ، وهذا ما عبر عنه "تشارلس فان هاييز" *Charles Van-Hayes* رئيس جامعة ويسكونس عام ١٩٧٥ في الاجتماع السنوي للاتحاد القومي للدراسات الاجتماعية الممتدة بالولايات المتحدة الأمريكية بقوله : " تتولى الجامعة بوصفها أداة مناسبة مشاكل توصيل المعرفة سواء طلبها الناس أم لم يطلبوها، وعدم الانتظار حتى تأتي الناس إليها ، وإنما نعتزم أن نحمل بضاعتنا إليهم" . وفي الوقت الراهن حدث توسع وانتشار في صيغ التعليم المفتوح والتعلم عن بعد في الولايات الأمريكية ودول العالم المختلفة .

### فلسفة وأهداف التعليم الجامعي المفتوح :

يقوم أى نظام تعليمى على مجموعة من الموجهات والتي تكون إطاراً فلسفياً لهذا النظام، هذا الإطار هو المسئول عن تحديد إجراءات هذا النظام التعليمى وسلوكيات التعامل فيه. " وتتمثل الفلسفة الأساسية للتعليم المفتوح فى الحرية المتاحة للمتعلم ، والحرية فى اختيار وقت التعليم ، ونوعيته ، وأسلوبه ، والحرية الكاملة فى التوقف، أو الخروج ، أو العودة مرة أخرى ."

" فلسفة التعليم المفتوح تقوم على مجموعة من الأسس والمبادئ ، منها المرونة ، وإتاحة فرص الالتحاق ، وتحقيق المساواة فى التعليم ، ومحاولة المؤسسات التعليمية توفير مجموعة متنوعة من الطرق لإتاحة الالتحاق بفرص تعلم جيدة لمدى واسع من المتعلمين، وفى هذا السياق يتاح للمتعلم أن يتعلم ما يريد و بالطريقة التى يريد أن يتعلم بها ، ومتى وأين يريد أن يتعلم وما سيفعله لاحقاً فى توجهه المهني" .<sup>(١)</sup> وذلك من منطلق أنه " بمعنى أن جميع الأفراد يجب أن لا يتعلموا بنفس الشيء أو بنفس السرعة وبنفس الطريقة ، ولكن الأجدى أن الفرد الذى يريد أن يتعلم يمكنه أن يتعلم الأشياء التى يحس بأنها ذات قيمة ومعنى بالنسبة له ، وفى الوقت الذى يناسبه وبالوسيلة التى يشعر أنها يمكن أن تثرى تعلمه" .<sup>(٢)</sup>

(١) Working Group on Distance Education and Open Learning (WGDOEL) , *Distance Education and Open Learning on Sub-Saharan Africa : A Literature Survey on Policy and Practice* . ( Association for the Development of Education in Africa , 2002 ) , 19 .

(٢) وفاء مجيد محمد الملاحي ، "الطلب الاجتماعى على التعليم الجامعي المفتوح فى مصر فى ضوء المتغيرات المحلية والعالمية المعاصرة" ، (رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية بمياط ، جامعة المنصورة ، ٢٠٠٦) ، ١١٤ .

كذلك تنطلق فلسفته من قناعة أساسية فحواها أن التعليم حق لكل الناس على اختلاف إمكاناتهم وظروفهم الاجتماعية والاقتصادية والفكرية ، ومحاولة تحقيق مفهوم ديمقراطية التربية والتعليم ، وبأكبر درجة عدل ممكنة عدل بين أفراد المجتمع الواحد ، وذلك من خلال التوسع فى أعداد المقبولين فى التعليم الجامعي وتلبية مطالب الفئات المحرومة من التعليم الجامعي ومواجهة النقص فى فرص التعليم بأسلوب غير تقليدى . ومن ثم فالتعليم المفتوح يربط بين عدة مبادئ منها :

أ- **التركيز حول المتعلم *Learner Centredness***: وذلك من خلال التركيز على المتعلم فى الممارسة التربوية ، وأن يلعب دور نشط فى اتخاذ القرار المتعلق بتعلمه . وتشجيع استقلالية المتعلم ، وتنمية التفكير الناقد ، وتوظيف المهارات التحليلية والكفايات الأخرى لدى المتعلم .

ب- **التعلم الذاتى *Autonomus Learning*** : " فمنهجية التعليم المفتوح تشجع التعلم باعتباره وسيلة وليس غاية فى حد ذاته ، ومن هنا فالتركيز على التعلم الذاتى وتشجيع استقلالية المتعلم ، فقد لاحظت "سيلفيا شارب" *Sylvia Charp* أنه كلما زادت استقلالية المتعلم مثل قدرته على الاستماع النشط والقدرة على العمل باستقلالية فى غياب المعلم كلما زاد احتمال نجاح المتعلم " .

ج- **التعلم مدى الحياة *Lifelong Education*** : فالتأكيد هنا على أن التعليم مستمر ، ويرتبط بالممارسة الدائمة ، والحاجات المتغيرة وخبرات المتعلمين ، فالتعليم عملية لا تتطوى فى حياتنا ، ولا تتوقف عند مرحلة الطفولة فقط .

د- **الاعتراف بخبرات ومهارات المتعلمين السابقة** <sup>(1)</sup> .

وعموماً يعمل التعليم الجامعي المفتوح على تحقيق الأهداف التالية :

١- تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية وتطبيقاته فى أنواع التعليم ومستوياته المختلفة ، بما يتيح للمحرومين من التعليم من فرص الانخراط فيه .

٢- إسهام التعليم فى التنمية من خلال فتح مجالات وتخصصات جديدة لم يستطع التعليم التقليدى إتاحتها للدارسين .

٣- التركيز على التعلم الذاتى والمستقل ، واستبداله بالتعليم التقينى المعتمد على الحفظ والاستظهار ، وتحقيق إيجابية المتعلم فى العملية التعليمية والتوجه الذاتى .

---

<sup>(1)</sup> Charp , S. , Viewpoint . The Online Chronicle of Distance Education and Communication , Op. Cit., 20- 21.

- ٤- الإفادة من التطورات الحديثة في مجالات التكنولوجيا وخاصة تكنولوجيا الاتصال والمعلومات، والوسائل الحديثة المرتبطة بها بما يحقق إثراء عملية التعلم وتحسين كفاءتها وفاعلية المتعلم فيما يتعلمه .
- ٥- الإسهام في دعم التوجه نحو التربية المستمرة مدى الحياة بشكل يتمشى مع الانفجار المعرفي وثورة المعلومات والثورة التكنولوجية .
- ٦- تغيير البنية الاجتماعية والأطر والأنساق الثقافية للمجتمع بإتاحة الفرصة أمام بعض أفراد المجتمع للتعليم ، والذين تحول ظروفهم المختلفة دون التحاقهم بالتعليم التقليدي .
- ٧- إتاحة فرص الحراك الاجتماعي و الحراك المهني لمن يرغبون في الحصول على درجات جامعية أعلى من مؤهلاتهم الأصلية .
- ٨- إتاحة الفرصة للأفراد لتغيير تخصصاتهم ، والالتحاق بالتخصصات التي يرغبونها ويميلون إليها .
- ٩- تقليل الضغط على التعليم التقليدي ، والأماكن في الجامعات التقليدية ، ولعل هذا أحد الأهداف الأساسية التي نشأ من أجلها التعليم المفتوح ، وجعل الدول توليه الاهتمام الكبير باعتباره أحد الحلول المطروحة لتخفيف الضغوط على الجامعات التقليدية .

#### خصائص التعليم الجامعي المفتوح :

- نظراً لأن التعليم المفتوح يخاطب فئات معينة من الدارسين الراغبين في استكمال تعليمهم الجامعي ، ويتعامل بوسائل وتقنيات وبرامج دراسية معينة لذا يتميز بعدة خصائص لعل من أهمها :
- القدرة على اكتشاف أهداف المتعلم وقدراته وتحليلها وتفسيرها سواء عند بداية التحاقه أو في أثناء الدراسة ، وربط ذلك بالبرامج التعليمية .
  - القدرة على تمكين المتعلم من المشاركة في برنامج التعليم والتدريس دون فرض متطلبات تقليدية للالتحاق .
  - الاستعداد لتكوين أهداف التعليم بطريقة تجعلها تخدم كأساس لاتخاذ القرارات في تصميم التدريس وتقويم التعلم وبطريقة تجعل المتعلم مشاركاً إيجابياً .
  - القدرة على استيعاب أعداد متزايدة من المتعلمين دون زيادة كبيرة في كلفة التعليم .

- إمكان استخدام طرق تدريسية ووسائط تعليمية متنوعة .
- إمكان استخدام التقويم والاختبارات كأدوات تشخيصية لتحليل مدى تحقق أهداف التعلم .
- القدرة على إيجاد علاقات غير مباشرة بين هيئة التدريس والمصادر والمتعلم .
- قبول المتعلم وبيئته كبيئة للتعلم، والتركيز على إثراء هذه البيئة .
- القدرة على التعاون الفعال مع المصادر المحلية والموجودة في بيئة المتعلم بما يسهم في إثراء المتعلم وبيئته وفي تنمية اعتماد المتعلم على مصادر متعددة .

### مزايا التعليم المفتوح :

إن التعليم المفتوح بالنسبة للمتعلم يعنى المزيد من الحرية فى الالتحاق بالتعليم ، وتوفير مدى واسع من فرص التعليم والتأهيل من خلال تغلبه على العديد من العوائق والتي تشمل ليس فقط البعد المكانى ولكن أيضاً الظروف الأخرى مثل العوائق الأسرية والشخصية للفرد ، و العوائق الثقافية والاجتماعية ، وكذا نقص البنى التحتية التعليمية من مؤسسات ومبانى وأجهزة . و تقديم بديل أرخص للدراسة ، وتوصيل التعليم للأفراد وهم فى أماكن عملهم . و استخدام المدخل المتمركز حول المتعلم فى التعليم ، مع مرونته و الحرية فى اختيار المحتوى والمقررات وكذلك برامج ومؤسسات الدراسة. أما بالنسبة للموظفين والعاملين فإن التعليم المفتوح يقدم إمكانية تنظيم التنمية المهنية والتعليم فى مكان العمل نفسه ، وهذا يوفر نفقات السفر والدراسة ويجعل الدراسة أكثر مرونة .

ويدلل على ما سبق الدراسات والبحوث التى أجريت على التعليم المفتوح ، ومنها دراسة " نيو جاين " و " ليز هامبليونز " *Niu Giene & Liz Hamp-Lyons* (٢٠٠٣) فى تحليلهما التاريخى لعدد تسع دراسات تناولت خصائص طلاب التعليم المفتوح ، وكان من نتائج ذلك التحليل ما يلى :

١- إن المتعلمين غالبيتهم من النساء ، ومن كل الأعمار وغالبية المتعلمين من كبار السن أكبر من خمس عشرة عاماً .



- ٢- إن التحاق الطلاب من مختلف المجموعات العرقية والاثنية ، فهناك دلائل على أن التعليم المفتوح يوفر طرق مختلفة لاستيعاب الطلاب من الطبقات الفقيرة والدنيا في المجتمع ، بل تعتبر برامج التعليم المفتوح هي طريقهم للحراك الاجتماعي لأعلى .
- ٣- أعداد الطلاب المعاقين وذوى الاحتياجات الخاصة فى تزايد مستمر .
- ٤- التعليم المفتوح أكثر قدرة على اجتذاب الطلاب ممن يعيشون فى مناطق نائية أو منعزلة .<sup>(١)</sup>

بينما يشير "هويت" *W.Huitt* (٢٠٠٥) إلى أن التعليم المفتوح يتميز بالآتى "

- " إتاحة فرصة التعلم للفرد متى شاء .
- تتيح للفرد التعلم طبقاً لأهداف واقعية وطبقاً لرغباته .
- مشاركة الطالب إيجابية فى التعلم ، وهذا ينمى المهارات الاجتماعية للفرد لديه .
- يلعب المعلم دور " الميسر " *Facilitator* ويصبح المعلم نموذج يتعلم منه الطالب .

و أشارت الدراسة كذلك إلى أن التعليم المفتوح يؤكد على احترام مفهوم الذات لدى الطالب، ويوفر الأساس اللازم للنمو المهني ، بما يجعل التعليم مستمراً خلال الحياة بأسلوب توجيه الذات .<sup>(٢)</sup>

وتشير اليونسكو إلى أنه فى ضوء خبرات العشرين سنة الماضية ، " فإن مزايا التعليم المفتوح تشمل :<sup>(٣)</sup>

- ١- توفير تدريب سريع و فعال للمجموعات المستهدفة ( مثل استخدام التدريب من بعد فى تدريب المعلمين ) .
- ٢- ربط التعليم بالعمل وحياة الأسرة للمتعلمين ، فالتعليم يصل للمتعلم وهو فى مكان عمله أو منزله .
- ٣- تحسين جودة الخدمات التعليمية الحالية ، من خلال إثراء العملية التعليمية وذلك باستخدام الوسائط التعليمية و تفريد التعليم ، والمرونة التى تتيحها تلك الوسائط .
- ٤- توفير حملات تعليمية مخصصة للمجموعات الكبيرة من المتعلمين .

<sup>(١)</sup> Niu Giene & Liz Hamp-Lyons , " Distance in Higher Education – A Historical Literature Review", *Global E-Journal of Open , Flexible & Distance Education*, Volume3 , <http://www.ignou.in/e-journal/ejournal.html> , ( accessed , April 20 , 2005 ) , 4.

<sup>(٢)</sup> Huitt, W., *Humanism and open education..* Valdosta, GA: Valdosta State University. <http://chiron.valdosta.edu/whuitt/col/affsys/humed.html> (accessed Mars 20, 2005).

<sup>(٣)</sup> Ibid , pp. 19-22.

- ٥- توسيع القدرة الاستيعابية للتربية لأعداد المتعلمين فى التخصصات المتعددة والجديدة .
- ٦- إتاحة فرص متزايدة لتحديث ، وإعادة التدريب والإثراء الذاتى .
- ٧- تقليل التكلفة وزيادة الفعالية للموارد التعليمية المستخدمة .
- وتلخص " اليونسكو " (٢٠٠٢) " فوائد التعليم المفتوح بالنسبة للأفراد و الحكومات فى :
- أ- بالنسبة للطالب/ المتعلم فإن التعليم المفتوح يزيد من درجات القبول والمرونة ، وكذلك يعمل على ربط التربية باحتياجات سوق العمل ، والتركيز بدرجة كبيرة على المتعلم ، واستخدام التكنولوجيا بما يثرى العملية التعليمية ، والوصول لطرق جديدة للتفاعل والتدريس . وبالنسبة للمتعلمين من الموظفين وأصحاب الأعمال : فإنها تقدم لهم فرص تعليمية ذات جودة عالية، وفرص للتنمية المهنية الفعالة فى أماكن العمل ، وتسمح بتطوير المهارات ، وزيادة الإنتاجية وتطوير ثقافات جديدة للتعلم .
- ب- بالنسبة للحكومات والدول : فإنه يزيد من السعة وكفاءة الإنفاق على التعليم وأنظمة التدريب ، وبلوغ الجماعات المستهدفة ، وزيادة فرص الالتحاق بالتعليم، ودعم الجودة والتأكيد على ربط المؤسسات التعليمية الحالية بشبكات الاتصال وموارد المعلومات ، وتنمية فرص التعليم مدى الحياة .<sup>(١)</sup>
- ومما سبق يمكن القول أن مزايا التعليم المفتوح تتلخص فى :
- " التغلب على العوائق المختلفة من مكانية وزمانية وأكاديمية والتي تحرم الكثيرين من الذين تمنعهم ظروفهم من استكمال تعليمهم حيث يمكن المتعلم أن يتعلم بالوسيلة التي يرغبها وفي الزمان والمكان والتخصص الذي يرغبه وفي حدود إمكانياته وقدراته ، وبالتالي تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية.
  - إتاحة الفرصة للكثيرين من تغيير تخصصاتهم أو الالتحاق بتخصصات يرغبونها وتنفق مع ميولهم ورغباتهم".<sup>(٢)</sup>
  - توفير المزيد من المقاعد للدراسة في الجامعة ، وتخفيف الضغوط على الجامعات التقليدية .

(١) UNESCO , Op. Cit.,7.

(٢) Janet Grenzky , "Focus on Distance Education" , *Update* , Volume 7 , Washington , D.c., NEA organization , <http://www.nea.org> , ( Accessed March, 20, 2001) ,1.

- إمكان استخدام وسائل وطرق تدريس متنوعة دون الاقتصار على طريقة معينة قد لا تتلائم مع فئات معينة من المتعلمين .
- احترام حرية الفرد وتشجيع إيجابيته في عملية التعلم فالمتعلم في هذا النوع من التعليم إيجابى فهو الذي يلتحق برغبته بالتعليم المفتوح .
- الاستفادة من الوسائط التكنولوجية الحديثة وتوظيفها في إتاحة فرص التعليم للمتعلمين .
- تشجيع التعاون بين المتعلمين داخل وخارج الجامعة كأساس للتفاعل بين المتعلمين .
- " الاستفادة على الوجه الأمثل بأعضاء هيئة التدريس وخصوصاً في حالة قلتهم ، أو بعدهم المكانى " .
- " القدرة على التغلب على الحواجز الثقافية والسياسية ؛ بمعنى أنه مثلاً لديه القدرة على إتاحة الفرص للمرأة للتعلم فى بعض المجتمعات التى تتحفظ على خروج المرأة من المنزل للتعليم مثلاً " . (١)
- " يعتبر نظام التعليم المفتوح أقل تكلفة من نظم التعليم الأخرى ، فهناك اقتصاد فى النفقات ، كما أن تكاليف التعليم المفتوح تختلف عن تكاليف التعليم التقليدى ، حيث أن التعليم المفتوح يتميز بشيوع ظاهرة اقتصاديات الحجم الكبير ، ومن ثم فإن التكلفة المتوسطة الخاصة بتعليم الطالب تأخذ فى الانخفاض كلما زاد عدد الطلاب المسجلين وذلك توزيع عبء التكلفة الثابتة ( تكاليف تصميم وإعداد وتسجيل المادة العلمية ) على عدد أكبر من الطلاب فأنظمة التعليم المفتوح أكثر كفاءة بالنسبة للأعداد الكبيرة من الطلاب عكس أنظمة التعليم التقليدية ، فمعدل التكلفة السنوى للدارس فى الجامعة المفتوحة لا تتعدى تكلفة زميله فى الجامعات التقليدية " . (٢)

### الانتقادات الموجهة إلى التعليم المفتوح :

إن التعليم المفتوح كصيغة ليس بديلاً عن التعليم الجامعي التقليدى ، بمعنى أنه سيحل التعليم المفتوح بالكلية محل التعليم الجامعي ، وإنما هو صيغة متممة للتعليم الجامعي التقليدى ، ومخصصة لفئات عديدة من المجتمع سواء ممن حرموا من فرصة الالتحاق بالتعليم الجامعي التقليدى لظرف أو لآخر ، أو ممن يرغبون فى تنمية معارفهم المهنية، أو ممن يرغبون فى تغيير تخصصاتهم .

(١) Op.Cit.,8.

(٢) وفاء مجيد محمد الملاحي ، " الطلب الاجتماعى على التعليم الجامعي المفتوح فى مصر فى ضوء المتغيرات المحلية والعالمية المعاصرة " ، مرجع سابق ، ١٤١ .

ورغم ما يحيط بصيغ التعليم المفتوح من اهتمام عالمي ودولي متصاعد وانتشار لبرامجه ، إلا إنه يواجه العديد من المشكلات ، و التي تزداد حدة في البلدان النامية ؛ فالتعليم المفتوح ما هو إلا أحد عناصر منظومة تعليم متكاملة ، وهكذا يجب أن ينظر إليه .

ويدلل معارضى التعليم المفتوح على عدم جدواه بالآتي :

١- " التعليم المفتوح قد يفتقد المناقشات الجماعية والحوار المباشر الذي يثرى العملية التعليمية ويصبغها بالحيوية والنشاط " ، " وقلة فرص الحوار والاتصال الإنساني فيه *Lack of Human Contact* ، كما أشارت لذلك العديد من الدراسات ومنها دراسة "طوني كاي" و"جريفيل رامبل" *Tony Kaye and Greville Rumble* (١٩٩١) ، " و دراسة أجرتها مؤسسة *NEA* الأمريكية في استطلاع رأى لعدد ١٢ من أعضاء هيئة التدريس في التعليم العالي في واشنطن خلال فصلين دراسيين سنة ٢٠٠٠ حول سلبيات وإيجابيات التعليم المفتوح من وجهة نظرهم " (١).

٢- " تعاني برامج التعليم المفتوح من معدلات انقطاع أعلى من التعليم التقليدي. وهذا أمر متوقع في ضوء ظروف غالبية الملتحقين بتلك البرامج ، والتي أدت لحرمانهم من التعليم التقليدي بداية " (٢).

٣- التعليم المفتوح يمكن أن يقع في نفس مشاكل التحصيل في التعليم التقليدي، خاصة ثلاثية "التلقين-الاستظهار-الإرجاع". بل يمكن أن يعاني منها أكثر من التعليم التقليدي بسبب توسط المعدات الجامدة بين المعلم والمتعلم ؛ ولذلك يجب أن يكون ضمان النوعية الراقية محورا أساسياً في التخطيط لبرامج التعليم المفتوح .

٤- نتائج التعليم المفتوح أكثر تشتتاً من التعليم التقليدي، ومن ثم أصعب في التقييم. كما أن تطوير المواد التعليمية المشوقة والفعالة في التعليم المفتوح أمر صعب ومركب- ويحتاج إلى فرق متكاملة تضم تربويين وخبراء في المناهج والمواد التكنولوجية ووسائل الاتصال المستخدمة، وفنيين وغيرهم. ويجب أن يقوم إنتاج المواد التعليمية على تبني نموذج "البحث-التطوير-التقييم-المراجعة" باستمرار .

٥- "التكلفة المرتفعة لإنتاج وتعديل وتحديث مواد التعليم المفتوح ، المطبوعة والسمعية والبصرية ، والمنتجة بكميات كبيرة " . ولذلك كثير ما يتم التأكيد على أن الاستفادة

(١) Janet Grenzky , "Focus on Distance Education" , *Op. Cit.* 1

(٢) المرجع السابق .

من التعليم المفتوح يجب أن تكون من الاتساع والعمق بحيث تحقق توازناً معقولاً بين التكلفة والعائد.

٦- خطر أن يقع إعداد برامج التعليم المفتوح في أيدي "الفنيين" - نتيجة لقلّة معرفة التربويين بالتكنولوجيا الحديثة، أو افتقارهم الشديد بها. و التركيز الزائد على التكنولوجيا والمعدات، بدلاً من الهدف الأصيل وهو الاحتياجات التعليمية للمتعلمين. فالتعرف على هذه الاحتياجات، وكيفية تلبيتها، يجب أن يسبق اختيار التكنولوجيا وتحديد التوظيف الأفضل لها لتحقيق الغاية التعليمية. ويستلزم ذلك، أن يعاد توجيه برامج تكوين التربويين الجامعية وأثناء الخدمة ، لتتضمن تعريفاً بالتعليم المفتوح، نظرياً وعملياً.

٧- هناك شروط عديدة للاستخدام الفعال للمعدات الحديثة من أهمها التدريب الفعال والصيانة المستمرة. ويترتب على قلة توافر هذه الشروط تضائل استخدام المعدات الحديثة إلى جانب طفيف من إمكاناتها. وقد يصل الأمر لإهمال المعدات، وقلّة الاستفادة من البرمجيات، تحت ظروف البيروقراطية والإهمال المتفشين في الإدارة الحكومية في البلدان العربية.

٨- على السياق التنظيمي والإداري نجد التعليم المفتوح يحتاج نسق أعقد من التعليم التقليدي، ومن ثم يحتاج لأنظمة أكفأ وإدارة أرقى ، و مرونة القيادات التعليمية ؛ ويستلزم ذلك الاهتمام بالتوعية المكثفة بمضمون التعليم المفتوح، والتدريب على إدارة مكوناته العديدة ، والتنسيق بينها، خاصة في مستويات الإدارة التعليمية المختلفة قبل بدء البرامج. وتتضمن الأمور التي تحتاج عناية خاصة في مضمار التنظيم والإدارة، تقييم المتعلمين، وتقييم المعلمين، والترخيص للمعلمين وتجديدهم، وتدريبهم.

٩- الاعتراف المجتمعي بالتعليم المفتوح : ولعل هذه نقطة مميزة لمجتمعاتنا العربية ، فالتعليم المفتوح يعاني من انخفاض المكانة الاجتماعية، حيث يُعد تعليماً "من الدرجة الثانية"، يرتاده فقط من لم يقدر، أكاديمياً أو مالياً ، على "امتلاك" أشكال التعليم التقليدي. وبالتالي فإن علاج تلك المشكلة هو ضمان النوعية المتميزة في برامج التعليم المفتوح، والسبيل الأساسي لذلك هو تطبيق نظم الاعتماد الأكاديمي ببرامج التعليم المفتوح بدقة.

إن الاستغلال الناجح للتعليم المفتوح خاصة باستعمال تكنولوجيا التفاعل الإلكترونية ، يقتضي ثورة حقيقية في التعليم ككل. فكل المكونات التي سبق الإشارة إليها يتعين أن يتكامل في منظومة متناغمة داخليا، ويتكامل - في تناغم أيضاً- مع نسق التعليم التقليدي القائم، الأمر الذي يوجب ضرورة التجريب واكتساب الخبرة التراكمية من خلال التقييم الرصين والتطوير المستمر.

### مبررات التوسع في التعليم الجامعي المفتوح عالمياً ومحلياً:

لما كان الأخذ بالصيغ المستحدثة ومنها التعليم الجامعي المفتوح قد أصبح ضرورة ملحة في عالمنا المعاصر نتيجة العديد من العوامل كما ذكرنا سابقاً ؛ لذلك لم يكن غريباً أن يحدث نوع من التكامل بين التعليم الجامعي التقليدي و التعليم الجامعي المفتوح رغم الاختلاف بينهما في العديد من الجوانب و الأسس ، وتشير دراسة "كيث هارى" *Keith Harry* و"هيلارى بيراتون" *Hillary Perraton* (٢٠٠١) إلى أن "العوامل التي ساهمت في التكامل بين كل من التعليم المفتوح والتعلم عن بعد من ناحية والتعليم الجامعي التقليدي تتلخص فيما يلي:

- ١- الحاجة لمؤسسات تعليمية تقدم كلا النوعين .
  - ٢- التكنولوجيا وما قدمته من فرص للتكامل بين صيغ التعليم الجامعي المختلفة .
  - ٣- الحاجة لتلبية الطلب الاجتماعي المتزايد على التعليم الجامعي والعالي" .<sup>(١)</sup>
- ويضيف محمد عبد الحليم طنطاوى (٢٠٠١) بأن " هناك حاجة للبحث عن أنماط جديدة للتعليم الجامعي مثل التعليم الجامعي المفتوح بما يساعد ويدعم التعليم الجامعي التقليدي وذلك بسبب :
- ١- تزايد أعداد الطلبة الراغبين في التعليم العالي .
  - ٢- جمود النظام التعليمي القائم وعدم استجابته لبعض الحاجات الفردية والمجتمعية .
  - ٣- اختلال التوازن في توزيع فرص التعليم العالي في الأقاليم الجغرافية المختلفة .
  - ٤- ضعف برامج التعليم المستمر في أنظمة التعليم العالي
  - ٥- محدودية الارتباط بين برامج التعليم العالي وحاجات الواقع " .<sup>(١)</sup>

---

<sup>(١)</sup> Paul Steyn , *Book Review – Higher Education Through Open and Distance Learning*, Athabasca University , <http://www.irrodle.org> , ( Accessed ,Marsh20 , 2001), .1

ويصنف المنيع (٢٠٠١) المبررات وراء التحول إلى التعليم العالي المفتوح والتعلم عن بعد إلى نوعين من المبررات أو العوامل :

#### ١. "مبررات عالمية :

ومنها التغير السريع في العلوم والتكنولوجيا والنمو الهائل في المعارف الإنسانية والحاجة لصيغ جديدة للتعليم مثل التعليم المفتوح بحيث يجدد الأفراد من خلالها معلوماتهم ومهاراتهم ويوسعون آفاقهم في المجالات المتصلة بعملهم على وجه خاص وبالحياء كلها على وجه العموم ، إضافة لزيادة الطلب على التعليم العالي والجامعي مع ارتفاع التكاليف وتناقص الإمكانيات. ويمكن للتعليم المفتوح أن يؤدي دوراً أساسياً في توسيع نطاق هذه الفرص وتحقيق إنجازات ثقافية أكبر لمواطني الدول العربية.

#### ٢. مبررات محلية :

فتزايد السكان في الدول العربية وتزايد الطلب الاجتماعي على التعليم بجميع مراحلها، فأصبح التعليم ضرورة ملحة وذلك تلافياً للتورط في المشكلات الاجتماعية الناتجة عن عدم توفر التعليم كالبطالة مثلاً. هذا بالإضافة إلى الحاجة إلى تطوير أداء الموظفين على رأس العمل والحاجة كذلك إلى تأهيل الخريجين العاطلين عن العمل" (٢) وإجمالاً فإن هناك مجموعة من العوامل والقوى المعاصرة التي تزيد من الحاجة إلى التعليم الجامعي المفتوح والتوسع فيه ونشر تطبيقه سواء على المستوى العالمي أو المحلي ، وهذه العوامل ممثلة في :

#### ١- التحولات الاقتصادية عالمياً ومحلياً :

"فالتحولات في الاقتصاد العالمي وتحوله من اقتصاد الجمع والانتقال إلى الزراعة ، ثم التحول من الزراعة إلى الصناعة الخفيفة ، ثم الثقيلة ، ثم الانتقال بقوة نحو المعلومات ومجتمع المعلوماتية ، أو مجتمع ما بعد الصناعة ، كل ذلك صحبه تحول سريع في سوق العمل ، وهذه الأوضاع ذات الصبغة الاقتصادية لها تأثيرها على التعليم ؛ فلم تعد صيغ التعليم التقليدي بسلمه المتدرج قادرة على تحقيق التناغم مع

(١) محمد عبد الحليم طنطاوى ، " مشروع الجامعة المصرية للتعليم من بعد -: التشخيص - ومتطلبات النجاح في ضوء بعض الخبرات المحلية والعالمية " ، مجلة تربية الزقازيق ، سبتمبر ، ٣٩ (٢٠٠١) : ٢٦٩ .

(٢) محمد المنيع ، " تطوير مؤسسات التعليم العالي الحكومية والأهلية في المملكة العربية السعودية باستخدام نظام التعليم المفتوح والتعلم عن بعد : الجامعة العربية المفتوحة كنموذج " ، ( ندوة التعليم العالي الأهلي في المملكة العربية السعودية ، الرياض، جامعة الملك سعود ، ٢٠٠١ ) .

عصر مجتمع المعلومات لذا ظهرت صيغ جديدة مثل التعليم المفتوح وغيره على اعتبار أنها وسائل تحافظ على التفوق والامتياز ، وتساعد على دخول المجتمع في مجال المنافسة بين الدول وبعضها البعض ، كما ان الدول المتقدمة ومنها أمريكا وبريطانيا أصبحت تنظر إلى هذه الصيغ التعليمية على أنها وسيلتها في تنمية وتجديد قواها العاملة " . (١)

## ٢- الثورة المعرفية والتكنولوجية وما تفرضه من انعكاسات وتحديات على التربية عامةً، والتعليم الجامعي المصري خاصةً :

يشهد العالم الآن ثورة تعليمية جديدة مع الثورة العلمية التي واكبت ما يُعرف "بعصر ما بعد الصناعة" ، *Post Industrialism* ، و"ما بعد الحداثة" *Post Modernism* ، والذي بدأ مع نظرية "أينشتاين" في النسبية ، والثورة العلمية التكنولوجية في خمسينيات القرن الماضي ، التي سرعان ما تحولت منذ عقد الستينيات منه لما يُعرف بثورة المعلومات والاتصالات في التسعينيات من القرن الماضي ، تلك الثورة التي لا زلنا نشهد تجلياتها الثقافية والاقتصادية والسياسية على شكل زلزال عنيف هز ثوابت سابقة كثيرة ولا تزال توابعه متوالية الحدوث . فمن تحليل المشهد الثقافي العالمي الراهن "يمكن القول أن ما يطلق عليه الثورة الكونية للتعبير عن مجمل حركة الانقلاب في الأوضاع العالمية، ليست ثورة وحيدة البعد، ولكنها ثورة مثلثة الجوانب في الواقع. فهي أولاً " ثورة سياسية" شملت النظم السياسية المعاصرة والعلاقات الدولية على السواء ويمكن تلخيصها في عبارة واحدة : في أنها تحول من الشمولية والتسلطية إلى الليبرالية، ومن صراع الفناء إلى إدارة البقاء، وهي ثانياً "ثورة في القيم"، وتحول من القيم المادية إلى القيم المعنوية، وهي ثالثاً "ثورة معرفية" تتطوى على الانتقال من الحداثة إلى عالم ما بعد الحداثة". (٢)

"وتعتبر الثورة التكنولوجية الثالثة "ثورة الإلكترونيات" هي الأساس المادي لتطور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وما رافقها من تحولات في أنماط الإنتاج وأشكال التبادل وأنماط الاستهلاك. وقد جاءت "التكنولوجيا الرقمية" *Digital Technology* لتشكل أساس البث الإلكتروني الحديث ، وتصبح التكنولوجيا الطاغية مع قدوم القرن

(١) منال رشاد عبد الفتاح ، "التعليم المفتوح - أهم الاتجاهات العالمية المعاصرة " ، مجلة البحوث النفسية والتربوية ، كلية التربية جامعة المنوفية ، (٢٠٠٣) : ٥٠ .

(٢) مركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية ، التقرير الاستراتيجي العربي ٢٠٠٤ ،

4 . ( accessed April 20 , 2004 ) , <http://www.ahram.org.eg/acpss/> ,



الواحد والعشرين ، مما جعل البعض يلقب العصر الذي بدأنا نعيشه بأنه " العصر الرقمي " *The Digital Age* ". (١)

" إن النظم التعليمية تتعرض الآن لمتطلبات جديدة من حيث الكم ، ومن حيث الكيف ، ولا تستطيع بنى التعليم التقليدية أن تلبي الطلب المتزايد على التعليم ، وهناك تنوع كبير في فريدة الطلب على التعليم ، فالتعليم جزء مما يتوقعه الناس لحياتهم المهنية والاجتماعية والثقافية ونشاطهم مدى الحياة ، والتعلم عن بعد والتعليم المفتوح يُمكن الطلاب أن يتعلموا بطريقتهم الخاصة " (٢). وقد أوضح "نبيل على" (٢٠٠٣) أن " التعليم في مجتمع المعلومات لن يقتصر على نمطه السائد ، ويقصد به التعليم الحالي من خلال مؤسسات التعليم الرسمي من مدارس وجامعات " . (٣)

" والتعليم المفتوح ، هو نتاج للثورة التكنولوجية المتسارعة ، والتطور المذهل في وسائل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ، ولديه إمكانيات كبيرة لتوليد أنماط جديدة للتدريس والتعليم وقدرة على الإفادة من التطورات في ميدان تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، بل إن التعليم المفتوح يمكن أن يلعب دور خاص في خلق مجتمع المعرفة العالمي " . (٤) فالجامعات المفتوحة تتميز بتسخيرها للتكنولوجيا الحديثة، والحاسوب وشبكة الإنترنت ، منتهجة في ذلك مبدأ التعلم الذاتي ، وبرمجة التعليم وتقريده ، إضافة إلى تحسين نوعية العملية التعليمية نتيجة استخدام الوسائل التقنية المتطورة .

إضافة إلى ذلك أن مثل هذا النظام يمكنه أن يعمم الاستفادة من الخبرات العلمية والتكنولوجية والتربوية في البلاد العربية ، وهي قليلة في كل هذه الدول أو بعضها ، ويمكنه كذلك أن يقتصد من الوقت والجهد المبذول في إعداد المواد التعليمية وفي تقديمها بالطرق المناسبة ، ويساهم في سد الحاجات المشتركة بين الدول العربية كحاجتها للفنيين والعمال والموظفين ، في مختلف المجالات والتخصصات . إضافة لقدرة هذا النظام على تزويد المجتمع العربي بحاجته من الثروة البشرية المؤهلة في

(١) محمود عبد الفضيل ، *مصر والعالم على أعتاب ألفية جديدة* ، سلسلة الأعمال الفكرية ، ( القاهرة : مكتبة الأسرة ، الهيئة العامة للكتاب ، ٢٠٠١ ) ، ٩ .

(٢) بيير ليفي ، " *التعليم والتدريب - التكنولوجيا الجديدة والنكاء الجمعي* " ، ترجمة : أحمد عطية أحمد ، *مجلة مستقبلات* ، القاهرة ، يوليو ، ٢٧ ( ١٩٩٧ ) : ٢٨٥ .

(٣) نبيل على ، *تحديات عصر المعلومات* ، سلسلة الأعمال العلمية ، ( القاهرة : مكتبة الأسرة ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ٢٠٠٣ ) ، ١٤٠ .

(٤) UNESCO, Op. Cit., 10.

كافة التخصصات العلمية والفنية وبالعمالة المدربة مع عدم شل طاقتها الإنتاجية في أثناء عمليات التدريب والتعليم .

ولا شك أن هذا النظام يفيدنا في مصر كثيراً خصوصاً مع نقشى البطالة وارتفاع نسبها حسب آخر التقارير والإحصاءات حيث يشير تقرير التنمية الإنسانية العربية (٢٠٠٢) إلى أن "متوسط نسبة البطالة في البلدان العربية تبلغ ١٥% وهى من أعلى النسب في العالم ، إضافة لأن البطالة أكبر ما تكون بين خريجي الجامعات وذلك نظراً لعدم مناسبة مواصفات الخريجين لسوق العمل نظراً لتردى أحوال التعليم الجامعي ، أو حاجة سوق العمل لتخصصات جديدة غير التي تخرجها الجامعات ، وهذا يجعل الخريجين في حاجة لبرامج تدريب تحويلي وتأهيلي لمهن أخرى ، وهذا ما يستطيع أن يوفره التعليم المفتوح نتيجة خصائصه ، إضافة إلى توفيره برامج التنمية المهنية المستدامة دون انقطاع الموظف أو العامل عن عمله ، ويتيح له الحصول على الدرجات العلمية .

#### ١ - التغيرات الحادثة في ميدانى الديمقراطية والتربية:

"إن الثورة الديمقراطية التي نشهدها اليوم ، نتاج للثورة الصناعية الثالثة ، فالأخيرة هى المسؤولة عن جعل العالم يبدو " كقرية كونية " تتبادل أخبارها بأسرع ما يكون عن طريق وسائل اتصال وإعلام جماهيرية تتبادل فيما بينها . ولقد عرفت ديمقراطية التعليم تشهد تقدماً ملحوظاً منذ عقود النصف الثانى من القرن العشرين ، فاختلفي التمايز بين تعليم أولى لأبناء الشعب العامل قصير الأجل ، هزيل المحتوى ، مسدود المسالك ، وتعليم ابتدائي لأبناء الصفوة المميزة في المجتمع يرقى بهم في مراحل التعليم المتعاقبة ، ويخرجهم إلى دنيا الحكم والإدارة والمهن الحرة ذات التقدير الأدبي والمادى . فقد عرفت الأفواج الشعبية طريقها إلى الجامعات التي ظلت قديماً جامعات أكاديمية للصفوة من أصحاب الياقات البيضاء ، وأصبح التعليم في مجتمع ديمقراطى مفتوح مصعداً للحراك الاجتماعي القائم على الكفاءة أو الامتياز الفردى".<sup>(١)</sup>

وهكذا يرتبط بالمزيد من التحول الديمقراطي مزيداً من التحول في التعليم العالى ، من تعليم الصفوة إلى التعليم الجماهيرى ، ثم أخيراً التعليم العالى للجميع ، ووفقاً

(١) ضياء الدين زاهر ، " الإنفاق على التعليم المصري وتمويله - دراسة تحليلية " ، ( ورقة بحثية مقدمة إلى مؤتمر منتدى الإصلاح العربى " مؤتمر إصلاح التعليم في مصر ، الذى عقد بمكتبة الاسكندرية في الفترة من ٨-١٠ ديسمبر ٢٠٠٤ ) ، ٦٠ .

لتصنيف "مارتن تروا" *Martin Traw* فإن كثيراً من البلدان ومنها مصر بدأت تدخل في المرحلة الجماهيرية ، ويتوقع لها أن تصل قريباً إلى مرحلة التعليم العالي للجميع ، والتي وصلت إليها بعض الدول المتقدمة بالفعل.

فالتغير والتجديد هو سمة من سمات الحياة وصفة من صفات المجتمعات الإنسانية، والتعليم المفتوح يمثل أحد أشكال ونتائج ذلك التطور الحادث والمستمر في ميدان التربية ، وفي النظرة لمجال ديمقراطية التعليم ، فهو يتميز من حيث قدرته على تحقيق قدر كبير من ديمقراطية التعليم الجامعي بإتاحة المزيد من فرص الالتحاق أمام مختلف فئات المجتمع ، وإعطاء الفرصة لكل متعلم في أن يتعلم حسب قدراته واستعداداته ، فهناك حاجة للبحث عن أساليب جديدة وغير تقليدية من التعليم الجامعي تسمح بإيجاد فرص للراغبين في المزيد منه دون تعريض الجامعات التقليدية للمزيد من الضغوط ، وتحقيق مبدأ ديمقراطية التعليم الجامعي على نطاق واسع بتوفير فرصة للجميع ، وهذا ما يحققه نظام التعليم الجامعي المفتوح إضافي لما يتميز به من ارتباط بحياة المجتمع ومطالبه المتغيرة فهو يتمتع بدرجة عالية من المرونة والحركة في اتجاه حركة المجتمع وذلك من خلال مناهجه الدراسية التي تعكس بشكل دائم مطالب المجتمع المتغيرة وحاجات الأفراد المتنوعة .

" فالتعليم المفتوح تعليم جماهيري يقوم على فلسفة تؤكد حق الأفراد بالوصول إلى الفرص التعليمية المتاحة ، أي أنه تعليم مفتوح لجميع الناس لا يتقيد بوقت ولا بفترة من المتعلمين ، ولا يقتصر على مستوى أو نوع من التعليم فهو يتناسب مع طبيعة حاجات المجتمع وأفراده ، وطموحاتهم وتطويرهم مهنيًا " (١).

## ٢ - تزايد الطلب الاجتماعي على التعليم الجامعي:

لا شك أن مشكلة الانفجار السكاني في مصر تلقى بدورها انعكاسات وتحديات، من أبرزها تزايد الطلب الاجتماعي على التعليم بكل مراحل ومستوياته وأشكاله ، وتزايد الضغوط على الجامعات والمعاهد العليا ، في الوقت الذي تتناقص قدرة الجامعات على قبول كل هذه الأعداد نتيجة لنقص الإمكانيات والموارد وارتفاع التكلفة .. إلخ . فقد صاحب النمو السكاني نمواً في طلبهم على التعليم ، وحالة انفجار في الآمال والطموحات التعليمية ، ولا يمكن للنظم المدرسية والتربية التقليدية القائمة

(١) عبد العزيز عبد الله السنبل ، " مبادئ وإجراءات ضبط الجودة النوعية في أنظمة التعلم عن بعد " ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، الأمانة العامة لاتحاد الجامعات العربية ، الأردن ، عمان ، يناير ، ٣٨ ( ٢٠٠١ ) : ٧٠ .

أن تحقق أهداف الأعداد المتزايدة من البشر والمطالبين بحقهم في التعليم والمتطلعين إلى عصر المعلومات ، لذا كان الإجماع على ضرورة إيجاد صيغ أو أشكال جديدة في مجال التعليم تعتمد على أدوات العصر ووسائله ومنها التعليم المفتوح .

غير أن الزيادات التي سجلت في نسب انخراط الطلاب بالرغم من أنها تبدو عالية فإن نسبة عدد طلاب التعليم العالي إلى عدد السكان تبقى في الغالبية العظمى من البلدان العربية متدنية إذا ما تمت مقارنتها ليس بالدول المتقدمة فقط، بل حتى ببعض دول العالم الثالث. إن عدد الطلاب المسجلين في التعليم العالي لكل ١٠٠.٠٠٠ نسمة من السكان يبلغ في بعض الدول المتقدمة حوالي ٦٠٠٠ طالب فيما لا تتجاوز أعلى نسبة في الدول العربية ٢٧٠٠ طالب لكل ١٠٠.٠٠٠ نسمة من السكان<sup>(١)</sup>.

"وقد تضاعفت أعداد المقيدون بالجامعات المصرية فبعد أن كان في عام ١٩٧٤ لا يزيد على ٢٤٠ ألف طالب ، بلغ في عام ٢٠٠٠ عدد ١١٧٥١٥٥ طالب أي بنسبة زيادة تعادل ستة أضعاف " .<sup>(٢)</sup> كما تشير إحصاءات الوزارة لعام (٢٠١٤) أن عدد الطلاب قد بلغ المليونى طالب فى الجامعات والمعاهد العليا المصرية". وقد جاءت هذه الزيادة الكبيرة فى الطلب على التعليم الجامعى المصرى نتيجة عدة مبررات منها:

- ١- زيادة أعداد السكان بشكل مطرد أخذ شكل الانفجار المتفاجم .
  - ٢- عدم التوسع في الفرص التعليمية الجامعية بنفس نسبة زيادة الزيادة السكانية حسب خطة مدروسة .
  - ٣- زيادة إقبال المرأة على التعليم وعلى ممارسة الأعمال المهنية .
  - ٤- زيادة مستوى المعيشة ومستوى الطموح الاجتماعي والعلمي لدى الأفراد .
  - ٥- زيادة استهلاك المعرفة والحاجة إلى مزيد من المعلومات خاصة بعد دخول عصر المعلومات، ولا شك أن زيادة الطلب على التعليم الجامعي ترجع أيضاً إلى مكانة الجامعة الأكاديمية ومكانة طلابها الاجتماعية<sup>(٣)</sup> .
- "ورغم زيادة أعداد الكليات والجامعات والمعاهد العليا ، والتوسع فيهما ، إلا أن تلك الزيادة لم تستطع أن تواكب زيادة الطلب على التعليم العالي والجامعي فكما

(١) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، *الاستراتيجية العربية لتطوير التعليم العالي : مسودة للاستشارة الفكرية والمناقشة* ، (تونس : لجنة الإشراف على إعداد الاستراتيجية ، ٢٠٠٢) ، ٤-٢ .  
(٢) وزارة التعليم العالي ، وحدة المعلومات ، *النشرة الدورية* ٢٠٠١ ، ٢٨ .  
(٣) السيد حسن حسنين ، "الجامعات المصرية بين الواقع والمستقبل" ، *العلوم التربوية* ، القاهرة : معهد الدراسات التربوية ، (١٩٩٣) : ١٠٢ .

يوضح حامد عمار أن نسبة المتوسط عدد الحاصلين على شهادات جامعية في قوة العمل لا يزيد على ٦% من مجموع العاملين في الوطن العربي ، بينما نجد أن عدد الحاصلين على شهادات جامعية في إسرائيل ٢٠% ، وفي دول النمرور الآسيوية من ١٣% إلى ١٥% . بينما يضيف إلى هذه الأرقام رقم آخر ذو دلالة حيث أن نسبة المتحقين بالتعليم الجامعي في غالبية البلدان العربية لا يزيد على ١٥% (١). وفي مصر وحدها نسبة الحاصلين على تعليم ثانوى أو أعلى ( سنة ٢٠٠٢ ) بلغت ٢٩% فقط من السكان " . (٢)

ويشير تقرير مجلس الشورى عن تحديث مصر (٢٠٠٢) في دراسته للوضع الراهن للتعليم الجامعي والعالي إلى أن " نسبة طلاب الجامعات والمعاهد العليا في مصر إلى الشريحة العمرية (١٨-٢٣) عاماً نحو ٢٢% بينما تبلغ هذه النسبة في الدول المتقدمة نحو ٥٠% أو أكثر حيث تبلغ في الولايات المتحدة الأمريكية ٦٩% ، كندا ٧٨% ، وفي اليابان ٧٢% ، وفي إسرائيل ٣٩% ، بينما في الأردن ٢٨% ، ولتحقيق زيادة في تلك النسبة تحتاج الجامعات المصرية لمضاعفة مواردها المالية ، ومراجعة سياسات القبول الحالية ، واستمرار جهود تحديث البرامج الحالية . والحاجة إلى التوسع في التعليم المفتوح والذي يمكن الدارس من اختيار الزمان والمكان للتعلم ، واكتساب المهارات مدى الحياة، دون الحاجة للحصول على درجة جامعية " . (٣)

وهناك عوامل أخرى تضاف إلى الزيادة السكانية ، وتزيد من الحاجة للتعليم المفتوح ومنها :

- " زيادة تعقد المجتمع : حيث أصبح صعباً على الفرد أن يدرك الكثير من الظواهر الاجتماعية والسياسية والاقتصادية دون أن يكون على صلة دائمة بالتعليم .
- ترك البعض للجامعة أو عدم التحاقهم بها : فهذا النوع من التعليم يمنح الفرصة للأفراد لمواصلة تعليمهم وتعويض ما فاتهم .
- زيادة وقت الفراغ : والذي ينشأ نتيجة الحضارة والاعتماد على وسائل التقنية الحديثة في إنجاز الكثير من الأعمال اليدوية ، الأمر الذي يوحى بضرورة

(١) حامد عمار ، " هموم التعليم في الوطن العربي " ، مجلة المعرفة ، الرياض ، ديسمبر ، ٤١ (١٩٩٨) : ٤٠ .  
(٢) البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP) ومعهد التخطيط القومي ، تقرير التنمية البشرية في مصر ٢٠٠٤ : اختيار اللامركزية من أجل الحكم الرشيد ، ١٧٦ .  
(٣) مجلس الشورى ، تقرير تحديث مصر ، <http://www.elshoura.gov.eg> (Accessed July 20,2002)

استغلال الوقت الحر في أعمال ذات نفع وفائدة للفرد والمجتمع من خلال المشاركة في البرامج التعليمية غير الرسمية .  
فهناك حاجة للتوسع في التعليم الجامعي عموماً و الحاجة إلى التوسع فى الصيغ الجديدة فيه، ومنها التوسع فى نشر التعليم الجامعي المفتوح لما يتميز بقدرته على الاستيعاب والانتشار كما ثبت ذلك من خلال تطبيقه في العديد من البلدان".

### ٣- تزايد نواحي القصور و المشكلات في التعليم الجامعي المصري :

" يعانى نظام التعليم الجامعي في مصر من جمود واضح ونمطية بارزة ، فضلاً عن افتقاده الجسور التي تتيح للطالب فرصة الانتقال من نوع إلى آخر أو معاودة التعلم مرة أخرى بعد فترة انقطاع بسبب العمل أو أية ظروف طارئة ، إضافة إلى ذلك يعانى التعليم المصري بكافة مراحل من تردى أحواله كميًا وكيفياً ، فمن ناحية الكم " نجد معدل القيد ( الاستيعاب) للطلاب في مختلف مراحل التعليم الأساسى والثانوى والعالى للفئة العمرية (٦-١٨) سنة لم تتجاوز من تلك الفئة ، ٦٥% للذكور ، إلى حوالى ٥٤% للإناث . أما من ناحية الكيف تتردد الشكوى من تدنى مستوى جودة التعليم مقارنة بالمستويات العالمية ؛ ويعزى ذلك لعوامل متعددة منها " ضعف التأهيل والإعداد للمعلمين ، طغيان عمليات التلقين ، وثقافة الحفظ ، وعدم الاهتمام في التدريس بتنمية قدرات التفكير ، وعدم توافر الموارد المالية اللازمة للتعليم الجيد ، وارتفاع كثافة الفصول" . (١)

ويشير " نادر فرجاني" (١٩٩٨) إلى " اتساع الفجوة بين الإنتاج والتعليم ، وانخفاض العائد على الاستثمار التعليمي ، وارتفاع معدلات الهدر في التعليم الجامعي. إضافة إلى إسهم الخلل الحادث بين سوق العمل ومستوى التنمية من جهة وخرجي النظام التعليمي من جهة أخرى إلى ضعف إنتاجية العمالة ، ونقش البطالة ، وتدهور الأجور الحقيقية للغالبية العظمى مما يعنى ضعف العائد الاقتصادى والاجتماعي للتعليم". (٢) " كما أن هناك تدنى فى مستوى العملية التعليمية في جامعاتنا ؛ فلم تعد تغرس في الطالب ملكات الخلق والإبداع ولا تكسب القيم الدافعة للأخذ بالمنهج العلمى ، إضافة لازدياد الفجوة بين الجامعة من جانب ، والتطور الاجتماعى والفكر السياسى في المجتمع من جانب آخر ، إضافة عدم مواكبة الجامعة في إعدادها

(١) حامد عمار : الإصلاح المجتمعي - إضاعات ثقافية واقتضاءات تربوية ، مرجع سابق ، ٢١٨ .  
(٢) نادر فرجاني ، " مساهمة التعليم العالى في التنمية" ، المستقبل العربى ، ٢٣٧ (١٩٩٨) : ٨٣ - ١٠٨ .

للطلاب لمتطلبات المهنة من حيث المهارات العملية والمعرفة وإتقان بعض اللغات الأجنبية واستخدام الحاسبات ... إلخ ."

وتتفق معه " فهيمة صفي الدين " ( ٢٠٠٢ ) " فهناك انفصال بين الجامعة والمجتمع الذى توجد فيه ، وأن التفاعل الإيجابي للجامعة مع أهداف التنمية الشاملة في مصر لا يزال يعترضه الكثير من الصعوبات التى تحول دون الأداء الأمثل لهذا التفاعل ."

و يؤكد " محمد نبيل نوفل " ( ١٩٩٢ ) أن " هناك ضعف في العلاقة بين التعليم وسوق العمل وسوء سياسات القبول وتوزيع الطلاب على التخصصات المختلفة وضعف الكفاءة الداخلية وارتفاع نسب الهدر، إضافة إلى التركيز على التدريس كهدف، وإهمال البحث العلمي وخدمة المجتمع والتعليم المستمر كأهداف للتعليم الجامعي " (٥) ؛ " فلا صلاح للتعليم إلا بإحداث تغييرات جذرية في بناء هيكل التعليم ، ويرى كذلك أن التعليم الجامعي والعالي العربي عليه أن يغير نظمه وهياكله بشكل جذرى في المستقبل القريب ، لكى يستطيع مواجهة التغيرات الاجتماعية والاقتصادية التى تحيط به ، فلم يعد النمط التقليدي يصلح ، بل لا بد من البحث عن أنماط جديدة أكثر مرونة ، وقدرة على الاستيعاب ، والانتشار ، والإفادة من التكنولوجيا الحديثة ."

إن المستقرى لأحوال مجتمعاتنا العربية يجد حقائق مفزعة ، إذ أنه في الوقت الذي تتعالى فيه الأصوات بالمطالبة على مستوى العالم بإقامة مجتمع المعرفة العالمى، والاهتمام بالمعرفة والحصول عليها ونشرها ، نجد أن " نسبة من يعرفون القراءة والكتابة بين البالغين ( ١٥ عام فما فوق ) قد بلغت ٥٥,٦% (٢)، وهذا يعنى أن الأمية تشمل نصف أفراد المجتمع بالتقريب ونحن نعيش في عصر المعلومات؟! فالتحدى أكبر كثيراً من مجرد التغلب على النقص فيما يقدم للناس من معرفة بل المهم أيضاً التغلب على النقص في الأعداد المتوافرة من أهل المعرفة . أضف لذلك تدنى قدرة البلدان العربية على الوصول إلى أحدث الابتكارات التقنية الممثلة في تكنولوجيا المعلومات واستخدامها ، حيث يبلغ متوسط نسبة انتشار أجهزة الحاسوب الشخصى ١,٢% في المنطقة العربية ، ويبلغ عدد المتعاملين شبكة الإنترنت في مصر - حسب تقرير التنمية البشرية " (٢٠٠٤) - بلغت النسبة ٢,٨% فقط وهذا يدل على محدودية

(٥) محمد نبيل نوفل ، تأملات في مستقبل التعليم العالى ، سلسلة دراسات في التربية ، ( القاهرة : مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية ، القاهرة ، ١٩٩٢ ) ، ٧ .  
(٢) برنامج الأمم المتحدة الإنمائى (UNDP) ، تقرير التنمية الإنسانية العربية للعام ٢٠٠٤ : نحو الحرية في الوطن العربي ، ٢٢٩ .

استخدام التكنولوجيا الحديثة والتعامل معها ؛ حيث تبلغ نسبة عدد مستخدمي الإنترنت في الولايات المتحدة ٥٥,١% ، وإنجلترا ٤٢,٣% ، وإسرائيل ٣٠% من السكان ، بينما في الكويت بلغت ١٠% ، والسعودية ٦,٤% ، والأردن ٥,٧% . وكل ما سبق مؤشر لتدنى أحوال التنمية الانسانية في مجتمعاتنا العربية عامة ومصر خصوصاً ، بل إن مصر تحتل الترتيب رقم (١٢٠) من بين ١٧٢ دولة طبقاً لمؤشرات التنمية البشرية على مستوى العالم . "وكل هذا يدفعنا باتجاه التفكير في التوسع في كل التعليم في كل أشكاله وصيغته ، ومنها صيغ التعليم المفتوح وذلك من أجل زيادة أعداد المتعلمين ونشر المعرفة بين أكبر قدر أفراد المجتمع " .

#### ٦- ارتفاع تكلفة التعليم الجامعي :

" تعد تكلفة الطالب بمرحلة التعليم العالي أكثر مراحل التعليم تكلفة ، نظراً لطبيعة هذه المرحلة ، وتنوع هيئة التدريس بها ، وزيادة تكاليف لوازمها التعليمية ، ورغم الجهود الحقيقية التي بذلت من أجل زيادة موازنات الجامعات المصرية ، وكذلك موازنات وزارة التعليم العالي خلال العقد الأخير ، والتي تزايدت خلالها اعتمادات وزارة التعليم العالي ، تعتبر أدنى تكلفة ، حيث تبلغ تكلفة الطالب المصري بهذه المرحلة ثلث تكلفة الطالب العربي تقريباً ، وربع تكلفة الطالب الفرنسي والأردني ، وتبلغ تكلفة الطالب الأمريكي ٢٣ ضعف تكلفة الطالب المصري ، وفي اليابان ٢٥ ضعف" . (١)

بينما تشير العديد من الدراسات إلى أن "برامج التعليم المفتوح هي أقل تكلفة مالية للفرد أقل من تكلفة التعليم في المؤسسة الجامعية التقليدية ، ورغم إن تكلفته الرأسمالية التي تتطلبها تجهيزاته الإلكترونية تستدعي إنفاقاً ضخماً إلا أنها تمثل رصيماً أولاً يؤدي مع الزمن إلى خفض نفقاته الجارية فيما بعد وبذلك نقل تكلفته على الفرد بالنسبة لنفقات الطالب الجامعي المنتظم ، بالإضافة للاستغناء عن المباني وتجهيزاتها المكانية ، إضافة لصلاحية المواد التعليمية للاستخدام عاماً بعد عام" (٢) .

ومع استمرار الزيادة في الأسعار والتكاليف لذا أصبح من الحتمي البحث عن بدائل أخرى غير التعليم الجامعي والتقليدي تكون أكثر قدرة على الانتشار والاستيعاب

(١) سعيد طه محمود و السيد محمد الناس ، قضايا في التعليم العالي والجامعي ، مرجع سابق ، ١٣٣ .

(٢) حامد عمار ، الإصلاح المجتمعي : إضاعات ثقافية واقتضاعات تربوية ، مرجع سابق ، ٢٣٠ .



وأقل تكلفة ، وأكثر مرونة وقدرة على تلبية حاجات المتعلمين والمجتمع ، إلا أننا يجب ألا ننسى أنه على الجانب الآخر أن هناك دراسات أخرى أشارت إلى أن برامج التعليم المفتوح فى بعض الأحيان فاقت فى كلفتها الحسابات والتوقعات ، لأن هناك عوامل متنوعة تتحكم فى التكلفة .

وعموماً تشير "اليونسكو" (٢٠٠٢) إلى أن "التعليم المفتوح يمكن أن ينتج لنا خريجاً بتكلفة أقل عن الجامعات التقليدية ، إلا أن هذا يعتمد على عدة عوامل : مثل استخدام موارد التعلم ، والوسائط والتكنولوجيا وخدمات دعم الطلاب ، ولتقييم التكلفة فإنه من الضروري إجراء الدراسات حول:

- ١- التكلفة والعوامل المؤثرة فى فعالية الإنفاق والتكاليف لأنظمة التعليم المفتوح.
- ٢- حجم المقررات .
- ٣- عدد السنوات التى تقدم فيها المقررات دون إجراء تغييرات فيها .
- ٤- تكاليف تطوير المقررات .
- ٥- التكنولوجيا التى سوف يتم اختيارها .
- ٦- سوق العمل والممارسات المؤسساتية .
- ٧- مستوى دعم الطلاب .
- ٨- الجهات المختلفة المشاركة فى تكلفة تطوير المقررات (١).

الخلاصة أن التعليم الجامعي المفتوح يتسم بخصائص وطبيعة تجعله قادراً على تلبية حاجات اجتماعية، ووظيفية، ومهنية للملتحقين به عبر الأنظمة المنظمة التى يتبعها، والبرامج الدراسية التى يقدمها، والمرونة فى القبول والتسجيل والقدرة على تخطى الحدود والحوجز الجغرافية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية، والوصول إلى فئات المجتمع كافة باستخدام تقنيات تعليمية متنوعة توفر قاعدة أساسية للتعليم المستمر مدى الحياة (٢) . فنظام التعليم المفتوح يضع قواعد أخرى بديلة عن النظم التقليدية تتسم بالمرونة وتفتح آفاق التعليم الجامعي أمام المجتمع بأكمله .

(١) UNESCO, Op. Cit., 11-12.

(٢) إسماعيل صالح الفراء، "التعلم عن بعد والتعلم المفتوح: الجنور و المفاهيم و المبررات" ، مرجع سابق ، ٤٥ .

- الفصل الثاني -

التعليم الجامعي المصري المفتوح.

- أولاً : - نشأة وتطور التعليم الجامعي المفتوح فى مصر .
- ثانياً : - واقع التعليم الجامعي المصري المفتوح .
- أ- الإيجابيات.
- ب- السلبيات .

## الفصل الثاني

### التعليم الجامعي المصري المفتوح

من خلال ما سبق تم تناول التعليم المفتوح ونشأته وطبيعته وفلسفته وخصائصه ومبررات التوسع فيه ، وفي هذا الفصل سيتم إلقاء الضوء على التجربة المصرية فى التعليم الجامعي المصري المفتوح ، وما أوضحتها نتائج تناولها بالتحليل و التقييم من خلال الدراسات والبحوث السابقة ، ومن ثم تحديد إيجابيات وسلبيات الواقع الحالى ، مما يساعد على طرح رؤية للإصلاح و التطوير .

#### أولاً نشأة التعليم الجامعي المفتوح فى مصر :

في الربع الأخير من القرن العشرين ، تزايد وتعالى إيقاع التعليم الجامعي المفتوح، حيث أدى نجاح نموذج الجامعة المفتوحة في بريطانيا ، إلى انتقالها للعديد من دول العالم ، وهذا أدى بدوره إلى تزايد الاهتمام بتلك الصيغة في مصر ، حيث طرحت فكرة الجامعة المفتوحة داخل أروقة المجلس القومى للتعليم والتكنولوجيا ، وأشارت توصياته بتاريخ ٢١/١١/١٩٧٨م إلى أن " فكرة الجامعة المفتوحة التى طبقت في إنجلترا قد ارتكزت على مجموعة من العوامل والاعتبارات ، ساهمت في نجاحها إلى حد كبير ، الأمر الذى لا يتوافر في ظل أوضاع التعليم والعمالة في مصر، وبخاصة من حيث تضخم أعداد الخريجين بالجامعات المصرية ، والنقص الشديد في هيئة التدريس بالجامعات الإقليمية" (١) ومن هنا نرى أن وجهة النظر السائدة في ذلك الوقت أن فكرة الجامعة المفتوحة قد نجحت في إنجلترا نتيجة لعدة عوامل وأسباب لم تكن متوافرة في مصر، وأنها لا تتناسب وظروف المجتمع المصري فى تلك الفترة .

أما فى حقبة الثمانينات فتشير دراسات وتقارير المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى للتكنولوجيا إلى أنها فترة التحول في النظرة للتعليم الجامعي المفتوح ، بل ودراسة إمكانية تطبيقه في مصر، بل أن تلك الفترة بداية من أواخر السبعينيات وحتى منتصف الثمانينات مثلت الإرهاصات الأولى لانتقال فكرة التعليم الجامعي المفتوح إلى مصر ، وبداية قبولها وانتشارها .

(١) المجالس القومية المتخصصة : الجامعة المفتوحة ، سياسة التعليم مبادئ ودراسات وتوصيات ، ( القاهرة : أمانة المجالس القومية المتخصصة ، القاهرة ، ١٩٨١ ) ، ٣٩ .

ففي أوائل الثمانينات قام المجلس القومى للتعليم بدراسة عن التعليم العالى ، قدم في نهايتها عدة توصيات، أكدت على "ضرورة الأخذ بالنظم المستحدثة لإتاحة فرص التعليم والتدريب لمختلف فئات المجتمع الراغبة في ذلك مثل أنظمة التعليم المستمر والجامعات المفتوحة.<sup>(1)</sup> ونشهد هنا بداية التحول والقبول لصيغة الجامعة المفتوحة وإمكانية تطبيقها في مصر .

وفى عام ١٩٨٧ حدث تحول فى الخطاب السياسى تجاه فكرة التعليم الجامعي المفتوح<sup>(2)</sup> ، إذ أعلن وزير التعليم فى مارس ١٩٨٧ أنه سيتم إنشاء الجامعة المفتوحة بدءاً من عام ١٩٨٨/٨٧ ، ويتم التدريس فيها من خلال الوسائل التعليمية الحديثة كالتليفزيون والكاسيت لإتاحة الفرصة للتعليم العالى أمام الجميع فى تخصصات العلوم الفنية والعلوم الأساسية ، فهى لن تكون مقصورة على العلوم النظرية . وبالفعل أصدر وزير التعليم ، ورئيس المجلس الأعلى للجامعات القرار الوزارى رقم ٢٨٥ فى ١٩٨٧/٤/٥ بتشكيل لجنة برئاسة نائب رئيس جامعة القاهرة ، تختص بوضع تصور للجامعة المفتوحة فيما يتعلق بما يلي :

- ١- تحديد أهداف الجامعة المفتوحة .
- ٢- إدارة الجامعة المفتوحة والهيكل الإدارى .
- ٣- المراكز التابعة للجامعة المفتوحة والتخصصات التى تشتمل عليها .
- ٤- نوعيات الطلاب التى تلتحق بها .
- ٥- الدرجات العلمية والشهادات التى تمنحها .
- ٦- نظام الدراسة والامتحان .
- ٧- المواد الدراسية المذاعة والمسجلة على كاسيت أو فيديو كاسيت وطريقة إعدادها .
- ٨- طرق الإشراف والتوجيه .
- ٩- المناهج الدراسية وإعدادها .
- ١٠- التمويل والموارد .
- ١١- الرسوم والموارد .

(1) تقرير المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا ، القاهرة ، ١٩٨٠ ، ٥٨ .

(2) أحمد إسماعيل حجي ، مرجع سابق ، ٣٤٩ - ٣٥٢ .

١٢- عدد الكليات التى يمكن بدء الدراسة فيها فى العام الجامعي ١٩٨٧/١٩٨٨ والميعاد المقترح لبدء الدراسة .  
وقد أصدرت اللجنة تقريراً فى الشهر التالى مباشرة مايو ١٩٨٧ عنوانه " تقرير لجنة نظام الجامعة المفتوحة والدراسات والآراء التى أثّرت حول الفكرة" ، وانقسم التقرير إلى قسمين ، **القسم الأول**: الأسس العامة لنظام الجامعة المفتوحة فى العالم ، و**القسم الثانى** : توصيات اللجنة وملاءمة تطبيق الفكرة فى مصر . وانتهى التقرير فى توصياته إلى ما يلى :

- ١- استبعاد إنشاء الجامعة المفتوحة كمشروع أهلى خاص .
- ٢- تحديد موارد الجامعة وإدارتها فيما يلى :
  - أ- إعانة الدولة النقدية والعينية .
  - ب- المنح التى تقدم عن طريق المنظمات الدولية والحكومات .
  - ج- مساهمات الهيئات التى يستفيد العاملون بها من الجامعة .
  - د- المقابل المعقول الذى يدفعه الطلاب نظير الخدمات التى تقدم إليهم .
  - هـ- الهبات والوصايا التى تقبلها إدارة الجامعة .
- ٣- توفير المقومات الأساسية اللازمة لتنفيذ الفكرة ، وأهمها :
  - المقر المناسب لإدارة الجامعة .
  - مقار المراكز الإقليمية وتجهيزها .
  - الاتفاق مع اتحاد الإذاعة والتلفزيون وشركة القاهرة للصوتيات والمرئيات ومركز الوسائل التعليمية بوزارة التعليم .
  - تكوين فرق عمل لكل برنامج لإعداد المناهج وتنفيذ الوسائل التعليمية .
  - توفير أعضاء الاجهزة الفنية والإدارية .
  - كفاية نظام فعال للمراسلة .
- ٤- التدرج فى تنفيذ أنواع برامج الجامعة المفتوحة ، مع استبعاد منح الدرجات العلمية بعد الدرجة الجامعية الاولى .
- ٥- استبعاد قبول غير الحاصلين على الشهادة الثانوية بأنواعها للقبول بالبرامج التى تؤدى إلى الحصول على الدرجة الجامعية الاولى .

كما صدر قرار "المجلس الأعلى للجامعات" في جلسته رقم (٢٩٩) بتاريخ ١٩٨٧/٤/٩ بقبول المجلس الأعلى للجامعات للتعليم المفتوح من حيث المبدأ ، وضرورة إنشاء الجامعة المفتوح باعتبارها أحد أنماط التعليم المستمر التي تهدف إلى تحقيق هدفين رئيسيين هما :

- تخفيف الضغط على مؤسسات التعليم العالي
- توفير فرص التعليم الجامعي لمن حرم منها ظروف اجتماعية أو وظيفية أو جغرافية.

وفي نفس العام تم عقد المؤتمر القومي لتطوير التعليم، وكان من بين توصياته في مجال التعليم الجامعي " دراسة فكرة الجامعة المفتوحة من حيث التكلفة والعائد ، ونماذج تطبيقها في الخارج ، والعمل على تطبيق الفكرة في مصر تدريجياً نظراً لما ثبت من فائدها في الدول الأخرى في التعليم المستمر والتعليم الفني والمهني". " وبناء على ذلك قام المجلس الأعلى للجامعات بإجراء دراسة عنونها: "لماذا أصبحت هناك ضرورة لإنشاء جامعة مفتوحة في مصر؟" تعرض فيها لضرورة ولوج هذا الباب، من أجل التوسع في التعليم العالي دون تكلفة عالية ، ولتخفيف الضغوط عن الجامعات الحالية، وتحقيق الفرصة المتكافئة في التعليم بإيجاد فرص جديدة لمن فاتتهم الفرصة ، والإسهام في إعداد المعلم للمرحلة الابتدائية وللتعليم العام على وجه العموم وذلك باختيار البرامج المناسبة لاحتياجات المجتمع وخطط التنمية فيه، والاهتمام ببرامج التعليم المستمر على تنوعها". (١) بل تم إيفاد بعض المتخصصين لزيارة الجامعة المفتوحة البريطانية للإطلاع على أساليب الدراسة بها ، وأهدافها وبرامجها... إلخ.

و صدر تقرير "المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا" في عام ١٩٨٨ والذي أشار إلى أن " هناك حاجة شديدة لصيغ جديدة في التعليم " ، بل يخلص التقرير إلى أن الأخذ بصيغة التعليم التعليم المفتوح أصبح ضرورة اجتماعية وحتمية تعليمية ، وفريضة مستقبلية " ويرجع التقرير ذلك لعدة عوامل هي : " تزايد الطلب الاجتماعي على التعليم ، ودواعي الثورة التكنولوجية والمعلوماتية وما تفرضه من تحديات ، و قصور أنظمة التعليم التقليدي ، والحاجة لتحقيق ديمقراطية التعليم". (٢)

(١) إبراهيم محمد إبراهيم ، مصطفى عبد السميع ، مرجع سابق ، ١٩٥ - ١٩٨  
(٢) المجلس القومي للتعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا ، أعمال المجلس في دورته الخامسة عشر ، ( القاهرة : أمانة المجالس القومية المتخصصة ، سبتمبر ١٩٨٧ - يونيو ١٩٨٨ ) ، ١٨٧-١٨٩.

ورغم ما سبق كان هناك بعض التقارير والدراسات في تلك الفترة التي عارضت هذا الأسلوب المقترح لتطبيق التعليم المفتوح في الجامعات المصرية وحذرت من التسرع في تطبيقه قبل الإعداد الكافي ، وتوفير متطلبات تطبيقه في مصر ، فعلى سبيل المثال أشارت لجنة تطوير الأداء الجامعي إلى إنه "لا يوجد في مصر في تلك الفترة مجموعة من أعضاء هيئة التدريس مدربة تدريباً كافياً على أعمال الجامعة المفتوحة ، وإن تنفيذ برامج للجامعة المفتوحة في أقسام من كليات الجامعة المختلفة كما سبق ذكره لن تتيح الفرصة للتدريب الكافي ولنمو كيان مستقل للجامعة المفتوحة تتراكم فيه الخبرات ونتائج التجارب"<sup>(١)</sup>. "وأوصت اللجنة بإنشاء "جامعة مفتوحة مستقلة" في مصر لإعطاء الفرصة للراغبين في استكمال تعليمهم وهم يعملون ، وللقيام بمسئولية التعليم المستمر اللازم لقطاعات كبيرة في مجال الإنتاج والخدمات ، والإعداد الجيد لهذا المشروع قبل بدئه لأن التعلم عن بعد يختلف جذرياً عن أساليب التعليم التقليدية ."

يتضح مما سبق أن جهوداً جادة قد بذلت في سبيل تأسيس جامعة مفتوحة في مصر على أسس رصينة ومنتينة ، ولكن في نهاية الثمانينات لهذا القرن شهد المجتمع المصري قرارات في المجال التربوي ، أشبه بالصدمات الكهربائية منها : إلغاء الصف السادس الابتدائي ، وإنشاء كليات التربية النوعية، وإلغاء معاهد المعلمين، ... الخ. كما دعا وزير التعليم في نهاية عام ١٩٨٩م إلى إنشاء مراكز للتعليم المفتوح بالجامعات المصرية .

وعلى أي حال وافق "المجلس الأعلى للجامعات" في اجتماعه في ١٩٨٩/١٢/٧ على الأخذ بنظام التعليم المفتوح في الجامعات التي ترغب في إقامة هذا النوع من التعليم ، على أن تنشأ البرامج في التخصصات التي يحتاجها المجتمع . وفي عام ١٩٩٠ قرر المجلس اتخاذ القرارات التالية :

- ١- يجوز إنشاء وحدات ذات طابع خاص ، بناءً على اقتراح الجامعات المعنية كمراكز للتعليم المفتوح لتنفيذ برامج هذا التعليم .
- ٢- تمارس مراكز التعليم المفتوح نشاطها من خلال برامج دراسية في التخصصات التي يحتاجها المجتمع والتي تشمل النوعيات التالية :

(١) المجلس الأعلى للجامعات ، اللجنة العليا لتطوير الأداء الجامعي ، مرجع سابق ، ١٩٩٠ ، ٨٣ .

أ- برامج تعليمية للحصول على درجة جامعية .

ب- برامج تعليمية لإعادة التأهيل حسب احتياجات المجتمع .

ج- التعليم المستمر للطلبة والعاملين الذين يرغبون في رفع مستوى ثقافتهم .

وجاء صدور القرار الوزاري بتاريخ ١٥/٨/١٩٩٠ على إنشاء شعبة المال والأعمال ( نظام التعليم المفتوح) بكلية التجارة جامعة الإسكندرية ، وقامت كلية التجارة - جامعة الإسكندرية - بإنشاء مركز للتعليم المفتوح اعتباراً من العام الجامعي ١٩٩٠/١٩٩١ م ، للحصول على بكالوريوس التجارة (شعبة المال والأعمال). وفي منتصف العام الجامعي ١٩٩٠/١٩٩١م أنشأت جامعة القاهرة برنامجين للتعليم المفتوح، الأول في كلية التجارة للحصول على بكالوريوس التجارة في المعاملات المالية والتجارية ، والثاني في كلية الزراعة للحصول على بكالوريوس استصلاح واستزراع الأراضي الصحراوية ، ففي ٨ يناير ١٩٩١ صدر قرار وزير التعليم رقم ١٨ ورقم ١٩ بإضافة خطة الدراسة لشعبة المعاملات المالية والتجارية وفقاً لنظام التعليم المفتوح باللائحة الداخلية لكلية التجارة جامعة القاهرة ، وخطة الدراسة لشعبة استصلاح واستزراع الأراضي الصحراوية وفقاً لنظام التعليم المفتوح باللائحة الداخلية لكلية الزراعة جامعة القاهرة أي أن هذا القرار تضمن اعتماد لوائح التعليم المفتوح بكليتي التجارة والزراعة بجامعة القاهرة. وفي أغسطس ١٩٩٢ تم عرض اقتراح لجنة قطاع الدراسات القانونية بتطبيق نظام التعليم المفتوح بكليات الحقوق بالجامعات ووافق المجلس على هذا الاقتراح . أما برنامج اقتصاديات وإدارة المشروعات بكلية التجارة جامعة أسيوط فقد تمت الموافقة عليه في ٢٣/٢/١٩٩١<sup>(١)</sup> . وقرر المجلس الأعلى للجامعات بجلسته رقم ٢٦٠ بتاريخ ٢٧/٨/١٩٩٨ الموافقة على تطبيق نظام التعليم المفتوح بجامعة عين شمس<sup>(٢)</sup> . ومن ثم تلتها جامعات أخرى .

وقد بلغ عدد طلاب التعليم الجامعي المفتوح في مصر عام (٢٠٠٣) حوالي ٥٢ ألف طالب يدرسون في ١٥ برنامج في ١٣ كلية بجامعات القاهرة والإسكندرية وأسيوط وعين شمس وذلك على النحو التالي<sup>(٣)</sup> :

(١) نجوى جمال الدين : " التعليم من بعد - التجربة المصرية " ، مجلة التربية والتعليم ، ١٥ ، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ١٥ (١٩٩٩) : ٥٩ .

(٢) جمهورية مصر العربية ، المجلس الأعلى للجامعات ، محضر جلسة رقم ٢٦٠ ، بتاريخ ٢٧/٨/١٩٩٨ .

(٣) المجلس الأعلى للجامعات : تقرير حول أوضاع التعليم الجامعي المفتوح بالجامعات المصرية ، ٢٠٠٣ .



أ- ستة برامج فى كليات التجارة والزراعة والآداب والحقوق والإعلام  
بجامعة القاهرة.

ب- تسعة برامج فى كليات الحقوق والزراعة والتجارة والآداب بجامعة عين  
شمس.

ج- برنامج واحد بكلية التجارة بجامعة الإسكندرية .

د- برنامجين بالحقوق والتجارة بجامعة أسيوط .

وقد تم افتتاح العديد من برامج التعليم المفتوح و التوسع فى برامج على  
مستوى الجامعات المصرية ، وتواكب ذلك مع افتتاح العديد من الشعب الخاصة  
بالمصروفات فى العديد من الكليات نتيجة الضغوط الواقعة على وزارة التعليم العالى  
والمجلس الأعلى للجامعات التى سببتها نتائج الثانوية العامة فى هذا ٢٠٠٦/٢٠٠٥ ،  
وحصول أعداد كبيرة من الطلاب على مجاميع أكبر من ٩٠% ، وعدم وجود أماكن  
كافية بالكليات لاستيعاب تلك الاعداد بكليات القمة المختلفة بالجامعات المصرية .  
وفى الجدول رقم (١) نرى عرض لتواريخ إنشاء شعب التعليم المفتوح بالجامعات  
المختلفة ، والبرامج التى تم افتتاحها .

### جدول (١)

#### برامج التعليم المفتوح فى الجامعات المصرية وفق تاريخ الانشاء (١)

اسم الجامعة والكلية	اسم البرنامج	تاريخ الانشاء أو سنة بداية التطبيق
<b>ثانياً : جامعة الإسكندرية:</b>		
١. كلية التجارة	برنامج المال والأعمال	١٩٩٠/٨/٢٨
٢. كلية التربية	شعب التربية (١٠ تخصصات)	٢٠٠٦ / ٧/١٦
٣. كلية الفنون الجميلة	( ٥ ) شعب	٢٠٠٨/٢٠٠٧
<b>أولاً : جامعة القاهرة</b>		
١. كلية الزراعة	برنامج استصلاح واستزراع الأراضى الصحراوية	١٩٩١/١/٨
٢. كلية التجارة	برنامج المعاملات المالية والتجارية	١٩٩١/١/٨
٣. كلية الآداب	برنامج ليسانس الترجمة	١٩٩٨
٤. كلية الحقوق	برنامج الدراسات القانونية	١٩٩٨/١/٧
٥. كلية الإعلام	برنامج بكالوريوس الاعلام	١٩٩٨/١١/١٨
٦- كلية دار العلوم	برنامج الدراسات الإسلامية	٢٠٠٨/٢٠٠٧

(١) هذا الجدول من إعداد الباحث وتم استخلاصه من العديد من المصادر منها سهير محمد حوالة ، مرجع سابق ، ص ١٩٨ ، جريدة الأهرام بتاريخ ٢٠٠٧/٨/٣١ ، ٢٠٠٧/٩/١٤ ، ٢٠٠٧/٩/٢١ ، و النشرات و الأدلة الصادرة عن برامج التعليم المفتوح بالجامعات المختلفة ومواقع مراكز التعليم المفتوح فى الجامعات المصرية على النت .

اسم الجامعة والكلية	اسم البرنامج	تاريخ الانشاء أو سنة بداية التطبيق
ثانياً : جامعة الإسكندرية:	برنامج المال والأعمال شعب التربية ( ١٠ تخصصات ) ( ٥ ) شعب	١٩٩٠/٨/٢٨ ٢٠٠٦ / ٧/١٦ ٢٠٠٨/٢٠٠٧
أولاً : جامعة القاهرة	برنامج استصلاح واستزراع الأراضى الصحراوية	١٩٩١/١/٨
١. كلية الزراعة	برنامج المعاملات المالية والتجارية	١٩٩١/١/٨
٢. كلية التجارة	برنامج ليسانس الترجمة	١٩٩٨
٣. كلية الآداب	برنامج الدراسات القانونية	١٩٩٨/١/٧
٤. كلية الحقوق	برنامج بكالوريوس الاعلام	١٩٩٨/١١/١٨
٥. كلية الإعلام	برنامج الدراسات الإسلامية	٢٠٠٨/٢٠٠٧
٦- كلية دار العلوم	برنامج اقتصاديات وإدارة المشروعات برنامج الدراسات القانونية	١٩٩١/٢/٢٣ ١٩٩٨/١/٢٥
ثالثاً : جامعة أسيوط:	برنامج تكنولوجيا وإدارة المشروعات الزراعية وبرنامج التنمية الريفية	١٩٩٨/١١/١٢
١- كلية الزراعة	برنامج إدارة الأعمال - برنامج المحاسبة - البرمج المتخصصة ( ٤ مجالات )	١٩٩٨/١١/١٨
٢- كلية التجارة	برنامج الدراسات الأثرية برنامج التنمية والتخطيط الاجتماعى برنامج الدراسات السياحية	١٩٩٨/١١/١٨
٣- كلية الآداب	برنامج الدراسات القانونية	١٩٩٨/٩/١
٤- كلية الحقوق	بكالوريوس التقنية البيطرية وإدارة المزارع ( ٥ شعب تجارية : محاسبة ، ونقد وبورصة وتجارة دولية وتصدير وتحليل إحصائى )	٢٠٠٦/١٢/٢٨ (٢) ٢٠٠٧/٨/٢٧
١- كلية الطب البيطرى ٢- كلية التجارة	سادساً : جامعة حلوان :	٢٠٠٨/٢٠٠٧
١. كلية التجارة	( ٤ ) شعب تجارة وإدارة أعمال	٢٠٠٨/٢٠٠٧
٢. كلية الحقوق	شعبة تجارة وأدارة الأعمال برنامج الدراسات القانونية	٢٠٠٨/٢٠٠٧
ثامناً : جامعة المنصورة	شعبة تجارة وإدارة الاعمال برنامج الدراسات القانونية	٢٠٠٨/٢٠٠٧
كلية التجارة كلية الحقوق	تاسعاً : جامعة بنى سويف	٢٠٠٦/١٢/٢٨
١- كلية التجارة	برنامج المعاملات المالية و التجارية	

(٢) انظر : القرار الوزارى رقم ٣٢٧٣ بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٢٨ ببدء الدراسة فى بكالوريوس التقنية البيطرية وإدارة المزارع ، بكلية الطب البيطرى ، جامعة الزقازيق ( مع ملاحظة أنه تم تأجيل تنفيذه لحين إعادة دراسته ) .

اسم الجامعة والكلية	اسم البرنامج	تاريخ الانشاء أو سنة بداية التطبيق
<b>ثانياً : جامعة الإسكندرية:</b>		
١. كلية التجارة	برنامج المال والأعمال	١٩٩٠/٨/٢٨
٢. كلية التربية	شعب التربية (١٠ تخصصات)	٢٠٠٦ / ٧/١٦
٣. كلية الفنون الجميلة	( ٥ ) شعب	٢٠٠٨/٢٠٠٧
<b>أولاً : جامعة القاهرة</b>	برنامج استصلاح واستزراع الأراضي الصحراوية	١٩٩١/١/٨
١. كلية الزراعة		
٢. كلية التجارة	برنامج المعاملات المالية والتجارية	١٩٩١/١/٨
٣. كلية الآداب	برنامج ليسانس الترجمة	١٩٩٨
٤. كلية الحقوق	برنامج الدراسات القانونية	١٩٩٨/١/٧
٥. كلية الإعلام	برنامج بكالوريوس الاعلام	١٩٩٨/١١/١٨
٦- كلية دار العلوم	برنامج الدراسات الإسلامية	٢٠٠٨/٢٠٠٧
٢- كلية الحقوق	برنامج الدراسات القانونية العملية	١٩٩٨/١/١٧
<b>عاشراً : جامعة بنها</b>		
١- كلية التجارة	برنامج المحاسبة - برنامج مهارات التسويق و البيع	٢٠٠٨/٢٠٠٧
٢- كلية الحقوق	برنامج الدراسات القانونية	
<b>حادى عشر : جامعة حلوان</b>		
كلية التجارة وإدارة الأعمال	(٤) برامج ( تسويق ، محاسبة ومراجعة ، تجارة خارجية، إحصاء)	٢٠٠٨/٢٠٠٧
<b>ثانى عشر : جامعة الفيوم</b>		
١. كلية دار العلوم	برنامج ليسانس اللغة العربية والدراسات الإسلامية	٢٠٠٧/٣/٨
٢. كلية الخدمة الاجتماعية	برنامج الرعاية الاجتماعية	٢٠٠٦/١/٨
<b>ثالث عشر : جامعة المنوفية</b>		
١. كلية الحقوق	برنامج التعليم القانونى	٢٠٠٨/٢٠٠٧
٢. كلية التجارة	برنامج المحاسبة المالية	
٣. كلية الآداب	برنامج المعلومات الجغرافية	

ويتبين من خلال الجدول السابق الآتى :

أ- إن نقطة البداية فى تطبيق برامج التعليم الجامعي المفتوح فى مصر هى أوائل التسعينات وبالتحديد فى جامعة الإسكندرية التى كان لها السبق قبل جامعة القاهرة بعدة أشهر ، وتلتها فى ذلك العديد من الجامعات ، واقتصر تطبيق برامج التعليم الجامعي المفتوح على عدة جامعات وليس كل الجامعات المصرية ، وكان التركيز على مجالات الدراسات الإنسانية ممثلة فى ( التجارة ، الحقوق ، الآداب ، الإعلام ) ، بينما اقتصرت المجالات العملية على (كلية الزراعة بجامعة القاهرة وعين شمس ) ثم أعقب ذلك حدوث نقلة فى برامج التعليم الجامعي المفتوح فى عامى ٢٠٠٦ ، ٢٠٠٧ ، وبداية

تطبيقه فى كليات وتخصصات جديدة فى كلياتى الفنون الجميلة وكلية التربية بجامعة الإسكندرية ، وفى كلية الطب البيطرى فى جامعة الزقازيق ، وكذلك كلية دار العلوم بجامعة القاهرة وأخيراً كلية الخدمة الاجتماعية بجامعة الفيوم .

ب- فى العقد الأول من القرن الواحد و العشرين بدأ الانتشار بصورة واسعة لبرامج التعليم المفتوح فى معظم الجامعات المصرية ، بل و بدأت إضافة تخصصات وبرامج جديدة بصورة سريعة تشمل تخصصات عملية مثل التربية دار العلوم ، الطب البيطرى ، الفنون الجميلة، إضافة للعديد من البرامج المطروحة من معظم الكليات الجامعية المصرية على المجلس الأعلى للجامعات فى سبيلها للحصول على الموافقات اللازمة ويبدو كل ذلك كنتاج لتبنى الوزارة ، والمجلس الأعلى للجامعات لما يسمى بالبرامج المتميزة بالتعليم الجامعي والتوسع فيها والتي تشمل ( التعليم باللغات ، والتعليم المفتوح، و جامعة التعليم من بعد ، .... إلخ ) كبديل للتغلب على مشكلات التعليم الجامعي وزيادة الطلب عليه مع عجز الدولة على بناء جامعات جديدة أو توفير موارد مالية للتوسع فى التعليم الجامعي بصورة كافية . إلا أن هذه البرامج الجديدة رغم حصولها على القرارات الوزارية المطلوبة والموافقات من لجان المجلس الأعلى للجامعات لم يتم تنفيذها أو تطبيقها حتى الآن ؛ نظراً لوجود عقبات فى التنفيذ مما قد يشير إلى عدم التخطيط الجيد المسبق لتلك البرامج ، وعدم مناسبتها للتطبيق فى المجتمع المصري أو التسرع فى وضع البرامج ، فعلى سبيل المثال حصلت كلية الطب البيطرى بالزقازيق على الموافقة ببدء تنفيذ نظام التعليم المفتوح كأول كلية طب بيطرى تطبق ذلك النظام وذلك بموجب القرار الوزارى رقم ٣٢٧٣ بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٢٨ ، وبالفعل قبلت الكلية أوراق أعداد تتجاوز الألف طالب بالبرنامج وبالفعل سدوا المصروفات الدراسية المقررة ، إلا أنه نتيجة الهجوم الشديد الذى لاقاه برنامج التعليم المفتوح بكلية الطب البيطرى، واعتراض نقابة الأطباء البيطريين عليه من حيث أنها ستؤدى لتفشى البطالة بين الأطباء البيطريين المتخرجين من كلية الطب البيطرى ، وأن ذلك البرنامج بمثابة بوابة خلفية للحاصلين على مجاميع منخفضة فى الثانوية العامة ، وأنه سيهبط بمستوى المهنة ، ونتيجة لتلك الضغوط أحال الوزير البرنامج بأكمله للدراسة على يد لجنة شكلت لهذا الغرض و تجمد البرنامج . وكان الأولى أن يكون ذلك قبل البدء فى تطبيقه واستطلاع رأى النقابة المهنية المختصة ،

ودراسة سوق العمل بدلاً من التسرع في الموافقة على التطبيق قبل إجراء الدراسات بصورة كافية<sup>(١)</sup>. ونفس الوضع بالنسبة لبرنامج التعليم المفتوح للفنون الجميلة بجامعة الإسكندرية، والتي صدرت الموافقة بتطبيقه وتم بالفعل قبول أوراق المتقدمين رغم عدم صدور لائحته التنفيذية .

وعموماً يمكن القول لعدد من الملاحظات حول التعليم الجامعي المفتوح في مصر وكيفية نشأته ومنها :

- ١- إن بداية الاهتمام بالتعليم الجامعي المفتوح في مصر ترجع إلى أواخر السبعينيات، وكان الدافع لذلك نجاح الجامعة المفتوحة في بريطانيا وانتشاره في باقي دول العالم .
- ٢- في البداية وتحديداً لاقت الدعوة لتطبيق التعليم الجامعي المفتوح في مصر معارضة تحت دعوى المشكلات التي يلاقيها التعليم الجامعي التقليدي وأن الأولى بنا حل مشكلات التعليم الجامعي ، وليس استقدام صيغ أخرى وزيادة الأعباء على جسد التعليم المصري المنهك أصلاً . وأن تلك الصيغة - وإن كانت نجحت في دول أخرى- لا تتفق مع ظروف المجتمع المصري وواقعه التعليمي مما يجعلنا لا نقبل بها. وهذا يدفعنا للقول بأن هناك خلل وقصور في تلك النظرة للتعليم الجامعي المفتوح : فالتعليم الجامعي المفتوح في حد ذاته ليس مجرد بديل للتعليم الجامعي التقليدي ، بل هو مكمل له ، وكما خلصنا من تحليلنا لنشأة التعليم المفتوح وتطوره ، فالهدف الأساسي منه : هو إتاحة المزيد من المقاعد للدراسة في الجامعة لمن فاتهم قطار التعليم الجامعي ، وتخفيف الضغوط عن الجامعات التقليدية ، وبالتالي فيمكن أن يكون التعليم الجامعي المفتوح عاملاً مساعداً في حل مشكلة أزمة الأماكن بالتعليم الجامعي التقليدي .

- ٣- إن نقطة التحول كانت تبني وزير التعليم في ذلك الوقت - الدكتور فتحى سرور - للدعوة لإنشاء وتطبيق برامج التعليم الجامعي المفتوح في الجامعات المصرية. وبالفعل " أُتخذت الإجراءات التنفيذية في هذا الصدد؛ فشكلت لجنة تضم متخصصين وخبراء في شؤون التعليم الجامعي والعالى، وممثلين من وزارة التربية والتعليم ، واتحاد الإذاعة والتليفزيون؛ لوضع تصور حول الجامعة المفتوحة وأسلوب إدارتها ونظم الدراسة بها والمراكز والمعاهد التي تتبعها والدرجات العملية التي تمنحها . وقدمت اللجنة تقريرها في مايو ١٩٨٧، وتم تشكيل

(١) استقى الباحث تلك المعلومات من خلال إجراء مقابلة مع السيد أ.د. وكيل كلية الطب البيطري بالزقازيق لشؤون التعليم والطلاب في ٢٦/٩/٢٠٠٧ والإطلاع على القرارات الوزارية بتشكيل لجنة لبحث الموضوع .

لجنة ثانية في عام ١٩٨٨ لاستعراض كل الأفكار المطروحة والإمكانات المتاحة وانتهت باختيار ستة برامج تعتبر مجالاتها حاجة ملحة للتعليم العالي وسوق العمل تنفذها جامعات القاهرة والإسكندرية وعين شمس جنباً لجنب مع نظامها التعليمي التقليدي".<sup>(١)</sup>

٤- وجاءت دراسات المجلس الأعلى للجامعات متفقة مع توجه وزير التعليم / فتحى سرور في ذلك الوقت وتشجيعه لتطبيق تلك الصيغة في مصر إيماناً منه بأنها الحل السحري لعلاج مشكلة نقص الأماكن بالجامعات وقصور الإمكانيات المادية والبشرية والازمة الاقتصادية التي كانت تعاني منها مصر في تلك الفترة ، مع صدور مجموعة من القرارات المفاجئة في ميدان التعليم ( منها إلغاء السنة السادسة، وإلغاء معاهد المعلمين، وإنشاء كليات التربية النوعية .. إلخ ) وجاء قرار المجلس الأعلى للجامعات بتاريخ ١٩٨٩/١٢/٧ بالموافقة على إنشاء شعب للتعليم المفتوح في الجامعات المصرية.<sup>(٢)</sup>

٥- نلاحظ التسرع في تطبيق برامج التعليم الجامعي المفتوح في مصر وقصر الفترة الزمنية للتخطيط لتلك البرامج ، وتطبيقها من خلال الجامعات المصرية؟! وهذا انعكس بدوره على التعليم الجامعي المفتوح وطبيعته وبرامجه ومخرجاته، وهذا دفع العديدين من الباحثين والتربويين مثل مصطفى عبد السميع ومحمد إبراهيم للدهشة والتساؤل حول أسباب ذلك ؛ فالجامعة المفتوحة في المملكة المتحدة استغرق الإعداد لها حوالى (٨) سنوات (٦٣-١٩٧١) وجامعة لكل شخص في إسرائيل استغرق الإعداد لها حوالى (٧) سنوات (٦٩-١٩٧٦)<sup>(٣)</sup> ، وهذا يثير بدوره عدة تساؤلات : هل تم التخطيط لإنشاء تلك البرامج وتطبيقها جيداً؟؟ وهل تم دراسة متطلبات تطبيقها وتوفيرها بشكل جيد؟؟ ، وهل تم دراسة جدوى تلك البرامج؟؟ ...إلى آخره من أمثلة هذه التساؤلات .

ويؤكد "أحمد إسماعيل حجي" (٢٠٠٣) نفس الملاحظة فيشير إلى إنه على سبيل المثال وافق مجلس جامعة القاهرة بجلسته في ١٩٩٠/١١/٢٨ على إنشاء مركز للتعليم المفتوح بالجامعة ، ووافق المجلس الأعلى للجامعات بجلسته بتاريخ ١٩٩٠/١٢/١٠ على إنشاء هذا المركز ، تلاه قرارات وزارية أرقام ١٨ ، ١٩ بتاريخ ١٩٩١/١/٨ باعتماد لوائح التعليم المفتوح بكليتي التجارة والزراعة بجامعة

(١) المجلس الأعلى للجامعات ، تقرير اللجنة العليا لتطوير الأداء الجامعي ، مرجع سابق ، ٨١ .  
(٢) محمد محروس إسماعيل : اقتصاديات التعليم - مع دراسة خاصة عن التعليم المفتوح والسياسة التعليمية الجديدة مرجع سابق ، ٢٢٦ .  
(٣) مصطفى عبد السميع وإبراهيم محمد إبراهيم : مرجع سابق ، ١٨ .

القاهرة ثم بدأ التنفيذ مباشرة ، أي أن الأمر استغرق شهوراً معدودة بين الموافقة والتنفيذ .

٦- إن الأخذ بنمط التعليم الجامعي المفتوح في مصر لم يكن من خلال إنشاء جامعة مفتوحة مستقلة (على غرار الجامعة البريطانية المفتوحة ) ، ولكن تم تبنيه وتطبيقه في إطار الجامعات القائمة التي تقدم التعليم المفتوح جنباً إلى جنب مع التعليم الجامعي بصورته التقليدية ، وهذا الأمر سيجرب عليه انعكاسات سلبية فقد صار يعاني من نفس المشكلات التي يعاني منها التعليم الجامعي التقليدي، ومنها : قصور الإمكانيات، وارتفاع كثافة الطلاب ، والاعتماد على المحاضرات كطريقة أساسية في التدريس.

٧- " تركت كل كلية لتحديد الأهداف التي تناسبها فأصبح مشروعاً خاصاً بكل كلية ، وليس استحداثاً قومياً كما في بعض البلدان المتقدمة " (١) . فتطبيق التعليم الجامعي المفتوح في مصر، لم يأت باعتباره صيغة متكاملة لها فلسفتها، وطبيعتها وأهدافها ، بما يراعى السياق والواقع الاجتماعي كما في تجربة الجامعة البريطانية المفتوحة، بل جاءت كاستجابة للمشكلات التي تعاني منها جامعاتنا من متخذ القرار في الوزارة ، وما يحمله ذلك من مضامين سياسية في نفس الوقت. ويرى "حامد عمار" (٢٠٠٦) أن ما شهدته الجامعات العربية من تغييرات في العقود الماضية ما هي إلا تغييرات فوقية، ومن قبيل الإضافة أو التجميل ، لم يقترن فيها الانشغال بتفاصيل كيف نعلم مع ماذا نعلم إلا بقدر محدود ، وكلما تردد الحديث عن البحث عن طرق غير تقليدية ، ينتهي بنا إلى الأمر طرق تقليدية في جوهرها أو في صور تجميلية في شكلها " . (٢)

والرؤية السابقة تنطبق إلى حد كبير على أسلوب تطبيق التعليم المفتوح في مصر، وما صحبه من قرارات ، وهذه أيضاً إلى حد كبير تعتبر سمة لآليات التغيير في ممارساتنا التربوية . وهذه المشكلة يشير إليها "إبراهيم عصمت مطاوع" (٢٠٠٣)؛ " فالمستقرى للتغييرات التربوية التي حدثت في نظام التعليم المصري طوال تاريخه الحديث ، سوف يسترعى انتباهه أن هذه التغييرات كانت تتم من أجل التغيير ذاته ، لا من أجل إصلاح التعليم . والدليل على ذلك أن كل محاولة من محاولات التغيير كانت تتم في إطار النظام التعليمي الذي كان قائماً آنذاك ، ولم تحدث التغييرات المطلوبة لضمان استمراريتها وتثبيت جذورها في التربية المصرية ، ولهذا تلاشت وصارت

(١) خلف محمد البحيري ، مرجع سابق ، ٦ .

(٢) حامد عمار : الإصلاح المجتمعي - إضاءات ثقافية واقتضاءات تربوية ، مرجع سابق ، ١٨٠ .

تاريخاً في نظام التعليم المصري ، كما أنها لم تأت استجابة لمتطلبات التطور الذي تنشده مصر ، مما جعل هذه التغييرات في وادٍ و النظام التعليمي في وادٍ آخر والمجتمع المصري في وادٍ ثالث<sup>١</sup>.

والنتيجة السابقة انطبقت على حالة التعليم الجامعي المصري المفتوح ، حيث أن تطبيقه جاء نتيجة عدة عوامل من أهمها نجاح تلك الصيغة في العديد من الدول المتقدمة وخصوصاً إنجلترا ، ونظرة الوزارة للتعليم المفتوح على إنه حل مناسب لبعض مشكلات التعليم الجامعي المفتوح في مصر والنظر إليه على إنه أحد البدائل المناسبة لحل مشكلة عدم توافر موارد لتمويل التعليم الجامعي ، ويسهم في حلها ، وبالتالي فهناك قصور في التعامل مع التعليم المفتوح باعتباره صيغة متكاملة لها فلسفتها وطبيعتها ، ونشأت في ظل واقع اجتماعي معين وهدفت لتحقيق أهداف معينة ؛ " فالتعليم المفتوح يجب أن يراعى التغييرات المجتمعية ، وطبيعة المجتمع ، والتوجهات الثقافية العامة في المجتمع من ناحية ، والعلاقة البيئية بين التعليم الشخصي والمهني والسياسي للطلاب من ناحية أخرى ؛ وبالتالي فيجب التخطيط لها بعناية قبل الشروع في تطبيقها وتنفيذها".

### ثانياً : واقع التعليم الجامعي المصري المفتوح

#### ١- أهداف برامج التعليم الجامعي المفتوح في مصر :

من خلال تحليل لوائح برامج التعليم الجامعي المفتوح في مصر في جامعات الإسكندرية وعين شمس والقاهرة وأسيوط وهي أول جامعات مصرية طبقت نظام التعليم المفتوح ، نجد أن أهداف هذه البرامج جميعاً متشابهة إلى حد كبير ، ويمكن دمجها في مجموعة من الأهداف هي :

١- " توفير فرصة إعادة التأهيل بمعنى تهيئة الفرص لأصحاب التخصصات المختلفة للحصول على درجة علمية ودراسة واستيعاب تخصصات أخرى .

٢- إتاحة فرصة التعليم المستمر للطلاب والعاملين الذين يرغبون في رفع مستواهم العلمي والثقافي ، و الجمع بين التعليم و العمل .

<sup>١</sup> . إبراهيم عصمت مطاوع : الإدارة التربوية في الوطن العربي - أوراق عربية عالمية ، الطبعة الأولى ، ( عمان ، الأردن ، ٢٠٠٣ ) ، ٣١٠ .



٣- توفير فرصة تعليم متميزة للطلاب الذين لا يستوعبهم نظام التعليم حالياً ، ومن ثم تخفيف الضغط على الجامعات المصرية .

٤- إتاحة الفرصة لقبول الدارسين غير المصريين للالتحاق به مع بقائهم في أوطانهم وما يترتب على ذلك لمصر من مردود إيجابي من الناحيتين الاقتصادية والقومية".<sup>(١)</sup> ويضيف "شبل بدران" و"جمال دهشان" (٢٠٠١) الأهداف التالية:<sup>(٢)</sup>

١- " المساهمة في حل بعض مشكلات تمويل التعليم والإنفاق عليه وذلك من خلال:

٢- قيام الطلاب بدفع جزء كبير من مصروفات تعليمهم مما يخفف العبء الملقى على ميزانية الدولة ويسهل في المستقبل فكرة تحميل الطلبة بالجامعات التقليدية بجزء من مصروفات تعليمهم .

٣- تمكين المسؤولين من إعادة توزيع الاستثمار على مراحل التعليم المختلفة ، وذلك بتقليل نسبة ما يخصص للتعليم العالي ، وزيادة نسبة ما يوجه للتعليم الأساسي، والثانوى الفنى والتكنولوجى، مما يصحح عيباً كبيراً فى توزيع الاستثمار على مراحل التعليم المختلفة " .

## ٢- شروط القبول :

مع بداية الأخذ بالتعليم الجامعي المفتوح، تضمنت شروط القبول ضرورة الحصول على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها ، بغض النظر عن تاريخ الحصول على تلك المؤهلات ، أو مجموعات الدرجات . مع إجازة قبول الطلاب غير المصريين بنفس الشروط . و بالفعل تم قبول أفواج من الطلاب الحاصلين على الثانوية العامة فى برامج الجامعات الثلاث ( الاسكندرية - القاهرة - أسيوط ) من الحاصلين على الثانوية العامة وما فى مستواها دون التقيد بتاريخ الحصول على الشهادة فى عامى ٩٠/٩١، ٩١/٩٢ ، ولكن بعد مرور أكثر من عام ونصف على بدء الدراسة بتلك البرامج ، صدر قرار المجلس الأعلى للجامعات وبالتحديد فى ١٥/٨/١٩٩٢ بالموافقة على تقييد القبول بنظام التعليم الجامعي المفتوح ، والتأكيد

(١) انظر :

- كلية التجارة جامعة الإسكندرية ، لائحة كلية التجارة ، التعليم الجامعي المفتوح ، ٢٠٠٤ ، مرجع سابق ، ١٠٠ .

- كلية الآداب جامعة عين شمس ، دليل الطالب للتعليم المفتوح ، ٢٠٠٥ ، ١١ .

- كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، دليل الدارس لبرنامج المعاملات المالية والتجارية ، ١٩٩٧ .

- أحمد إسماعيل حجي ، التعليم لجامعي المفتوح عن بعد ، مرجع سابق ، ٣٣٦ - ٣٦٨ .

(٢) شبل بدران وجمال الدهشان ، التجديد فى التعليم الجامعي ، ( القاهرة : دار قباء للطباعة و النشر ، ٢٠٠١ ) ، ١٤٨ - ١٤٩ .

على ضرورة أن يكون قد مضى على حصول الطالب على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها خمس سنوات ، مع جواز أن يقبل وفق هذا النظام الحاصلين على مؤهلات عليا . ولقد اتخذ هذا القرار تحت دعوى تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية بين الطلاب ، وحتى لا يصبح التعليم المفتوح باباً خلفياً لقبول أصحاب المجاميع المنخفضة من خريجي الثانوية العامة وخريجي الدبلومات الفنية بالجامعات ، وتم إلغاء كل ما يخالف ذلك من قرارات .<sup>(١)</sup>

### ٣- الرسوم والمصروفات الدراسية :

بالنسبة لرسوم الخدمات والوسائل التعليمية ، فقد أشار قرار المجلس الأعلى للجامعات أن المبالغ التي يلزم الطالب بأدائها وفق لهذا النظام تقتصر على ما يقابل تكلفة الخدمات التعليمية ، ويكون التصرف في هذه الأموال على مستوى الجامعة، ويوجه الجزء الأكبر منها لدعم الكليات التي تقدم هذه النوعية من التعليم ، ويوجه الجزء المتبقى لمواجهة مكافآت القائمين بالتدريس بها . ودعم الكليات الأخرى بالجامعة والتي لا تطبق هذا النظام .

- في جامعة القاهرة مثلاً : يسدد الدارس المصري قبل بدء الدراسة عن كل مقرر يتم التسجيل فيه مائة جنيه وتشمل هذه الرسوم تكلفة الكتب والأشرطة ، ويدفع عن التدريب العملي مائتي جنيه مصرى .

أما الدارسون الوافدون فتختلف المصروفات باختلاف البرامج :

○ في برنامج المعاملات المالية والتجارية يسدد كل منهم رسم قيد قدره ألف جنيه استرليني مرة واحدة عند الالتحاق بالبرنامج بالإضافة إلى مائة جنيه استرليني عن كل مقرر يتم التسجيل فيه .

○ في برنامج استصلاح واستزراع الأراضي الصحراوية يسدد الدارس رسم قيد قدره ألف وخمسمائة جنيه استرليني مرة واحدة عن الالتحاق ، إضافة إلى ١٢٥ جنيه استرليني عن كل مقرر يتم التسجيل فيه .

" وقد صدر قرار المجلس الأعلى للجامعات في ١٥/٨/١٩٩٢ بحصول الطلاب على منحة تخفيض بنسبة ٤٠% من الرسوم الدراسية في الحالات الآتية :

أ- الموظفين في الحكومة أو القطاع العام .

<sup>(١)</sup> نجوى جمال الدين ، مرجع سابق ، ٦١-٦٢ .

ب- أبناء المحافظات الأخرى .

ج- الطلاب غير القادرين ( الحالات الاجتماعية المختلفة )<sup>(١)</sup> .

٤- نظام الدراسة والأساليب والوسائل التعليمية :

"يعتمد أسلوب الدراسة على استخدام التعلم عن بعد ؛ بمعنى توفير الخدمة التعليمية للراغب فيها فى أماكن تواجدته وفى الوقت الذى يرغبه"<sup>(٢)</sup> ، واستخدام المواد المطبوعة وأشرطة التسجيل المرئية والسمعية فى برامج التعليم المفتوح فى مصر ، ولجأت جامعة القاهرة لاستخدام شبكة الفيديو كونفرانس ؛ لنقل اللقاءات الدراسية للدارسين فى المراكز الإقليمية بطنطا والزقازيق وبورسعيد ، وبث المحاضرات بالقمر الصناعى نايل سات بدءاً من العام الدراسى ٢٠٠٥/٢٠٠٦<sup>(٣)</sup> ، أما فى جامعتى الإسكندرية وأسيوط فقد أدى انخفاض أعداد الطلاب الملتحقين بها إلى صعوبات فى إنتاج الوسائط التعليمية المرتفعة التكاليف مثل أشرطة الفيديو وإن كانت هناك محاولات لإنتاجها ونشرها. وعلى مستوى الجامعات المصرية يمكن القول عموماً أن "الوسائط التعليمية المستخدمة تشتمل على :

١- المواد المطبوعة والكتب .

٢- الشرائط المسجلة والتي تخصص لتغطية الجوانب الحوارية فى كل مقرر .

٣- شرائط الفيديو التي تخصص لتغطية الجوانب التطبيقية والعملية .

٤- أقراص الكمبيوتر المرنة والمدمجة والتي تستخدم لتغطية المقررات التعليمية .

٥- اللقاءات الدورية مع الطلاب لتوجيههم والإجابة على أسئلتهم واستفساراتهم وحل مشاكلهم بصفة دورية" .

ويعتمد نظام الدراسة على نظام الساعات المعتمدة حيث عدد الساعات المعتمدة من كل طالب مثلاً فى مركز التعليم المفتوح بكلية الآداب جامعة عين شمس عدد ١٣٦ ساعة معتمدة ، وتنقسم الدراسة إلى ثمانية فصول دراسية ولا تقل مدة الدراسة عن أربع سنوات ، بحيث تكون مدة الفصل الدراسى ١٥ أسبوع ، و لا يوجد حد أقصى

(١) كلية التجارة جامعة الإسكندرية : لائحة كلية التجارة - القرارات المطبقة فى التعامل مع طلاب وحدة التعليم المفتوح ، ١٠٥ .

(٢) المرجع السابق ، ١٠٠ .

(٣) مركز التعليم المفتوح بجامعة القاهرة : "بث محاضرات برامج التعليم المفتوح عبر قناة التعليم العالى العالى ٢ نايل سات ، الأهرام ، ١٠ مارس ٢٠٠٦ .

لسنوات الدراسة ولا ما يسمى باستتفاذ مرات الرسوب ويجوز للطلاب سحب أوراقه  
فى أى فصل دراسى بعذر مقبول .

## جدول (٢)

عدد المقررات الدراسية والساعات المعتمدة لها  
ببعض برامج التعليم المفتوح فى الجامعات المصرية

عدد مقررات البرنامج	اجمالى ساعات البرنامج	المقررات الكلية
		<u>أولاً : جامعة القاهرة</u>
٤٨	١٤٤	كلية الزراعة
٤٠	١٢٠	كلية التجارة
٤٠	١٢٠	كلية الآداب
٥٢	١٥٦	كلية الحقوق
٤٠	١٦٠	كلية الإعلام
		<u>ثانياً : جامعة الإسكندرية</u>
٥١	١٣٦	كلية التجارة
٣٦	١٣٦	كلية التربية
		<u>ثالثاً : جامعة أسيوط</u>
٥٢	١٣٨	كلية التجارة
٥٥	١٥٩	كلية الحقوق
		<u>رابعاً : جامعة عين شمس</u>
٤٨	١٤٤	كلية الزراعة
٥٤	١٥٨	كلية التجارة
٣٦	١٣٦	كلية الآداب
٥٥	١٥٩	كلية الحقوق

ونلاحظ من الجدول السابق اختلاف عدد ساعات داخل الجامعات بين البرامج  
المختلفة ، وكذلك اختلاف عدد الساعات على مستوى البرامج المتناظرة فمثلاً يدرس  
الطالب (١٢٠) ساعة ببرنامج التجارة فى جامعة القاهرة ، فإن زميله يدرس (١٣٧)

فى جامعة الاسكندرية و (١٤٤) بجماعة عين شمس . وبالمثل نجد الاختلاف فى عدد المقررات .

وقد أشارت العديد من البحوث والدراسات التى قام بها أساتذة وباحثون من مختلف التخصصات ، لنظام التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، وتحليله ، وتعرضت له بالتقويم والنقد والمقارنة ، وأبرزت الجوانب الإيجابية والسلبية للتعليم المصري المفتوح :

#### أ- الإيجابيات :

وقد أشارت الدراسات أن التعليم المفتوح استطاع أن يحقق العديد من الجوانب الإيجابية لعل من أهمها:

١- " المساعدة على تخفيف الضغط على مؤسسات التعليم العالى التقليدية ، وإتاحة الفرصة لأعداد كبيرة من الأفراد الراغبين فى التعليم الجامعي ، حيث وصل عدد الذين تخرجوا فى برنامج التعليم المفتوح حوالى ألف طالب ، ويصل إجمالى المقيدى فى عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ فى الجامعات المصرية ( القاهرة - عين شمس - الإسكندرية - أسيوط ) ما يزيد على مائة ألف طالب وطالبة".<sup>(١)</sup>

٢- " مساهمة الدارس فى نفقات تعليمه ، وهذا يخفف الأعباء المالية عن خزانة الدولة ".<sup>(٢)</sup>

٣- إتاحة الفرصة للعاملين فى المجالات المختلفة للوقوف على كل جديد فى تخصصاتهم دون الانقطاع عن العمل .

٤- " مساعدة الفرد على تغيير مهنته ، وفقاً للمتغيرات الاجتماعية والاقتصادية فى المجتمع".

#### ب- السلبيات :

##### ١- من حيث أهداف التعليم الجامعي المصري المفتوح :

أ- " إن معظم أهداف برامج التعليم المفتوح فى مصر ركزت على أهداف كلية التجارة بجامعة الإسكندرية ، وذلك على الرغم من اختلاف مجالات الدراسة بل وبنفس الصياغة تقريباً ، وان اختلفت كتابة الأهداف ، إضافة لعدم الإشارة إلى الأهداف فى

(١) جمال محمد أبو الوفا : " التعليم المفتوح من منظور مقارن " ، ( بحث مرجعى مقدم إلى اللجنة العلمية الدائمة لأصول التربية والتربية المقارنة والإدارة التعليمية بالمجلس الأعلى للجامعات ، ٢٠٠٦ ) .  
(٢) على أبو الفتوح : " التعليم المفتوح فى مصر ..... الأفاق والتحديات " ، ( بحث مقدم إلى مؤتمر المعلوماتية والقدرة التنافسية للتعليم المفتوح - رؤى عربية تنموية ، مركز التعليم المفتوح ، جامعة عين شمس ، فى الفترة من ٢٦-٢٨ إبريل ٢٠٠٥ ) ، ٥٤-٧١ .

بعض البرامج مثل برنامج كلية التجارة جامعة القاهرة<sup>(١)</sup>، إضافة إلى "عدم الدقة في صياغة الأهداف ، وعدم الاعتماد على صياغة واحدة فلكل مركز قائمة من الأهداف، وقد تختلف هذه الأهداف لدى نفس المركز في بعض تفسيراتها"<sup>(٢)</sup>.

ب- تضمنت أهداف التعليم المفتوح هدفاً ينبغي الوقوف عنده وهو: توفير فرصة متميزة للتعليم لمن لا تستوعبهم الدراسة النظامية بالتعليم العالي حالياً . فهذا الهدف تعرض لعدة انتقادات ، حيث يشير أحمد إسماعيل حجي (٢٠٠٣) لعدة تساؤلات حول صياغته:

- فما هو المقصود بالفرصة المتميزة للتعليم ؟ فكلمة متميزة غير دقيقة في مراميها .

- ومن هؤلاء الذين لا تستوعبهم الدراسة النظامية بالتعليم العالي حالياً ؟

ويرى أن المقصود من السؤال الثانى ربما هم الذين حصلوا على مجاميع متدنية بالثانوية العامة ولم يستوعبهم التعليم الجامعي فى الكليات التى يريدونها ، أو الذين حصلوا على مجاميع فى الثانوية العالية وحالت ظروفهم الاقتصادية دون الالتحاق بالتعليم العالي نظراً لدخولهم سوق العمل لاعتبارات عديدة من أبرزها أن هناك بطالة مقنعة وسافرة ، والحصول على فرصة عمل صعب الآن<sup>(٣)</sup> .

ويؤيد الباحث ذلك الرأى خصوصاً أن الهدف السابق يشوبه الكثير من الغموض حول المقصود بفرصة متميزة للتعليم وما مؤشرات ومعايير هذا الهدف؟ ومن هى الفئات المستهدفة فى التعليم المفتوح؟ وربما كان هذا هو السبب الرئيسى فى إصدار المجلس الأعلى للجامعات قراره بتحديد مدة خمس سنوات ما بين الحصول على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها والالتحاق بالتعليم المفتوح، حتى لا يكون هذا التعليم باباً خلفياً للالتحاق بالجامعات . فكما تشير الدراسات إلى أن "الأهداف اهتمت بتوفير نظام جامعي لتخفيف الضغط على التعليم الجامعي التقليدي أكثر من الاهتمام بالدارس واحتياجاته وظروفه ، وتحديد كيفية وصول الخدمة التعليمية إليه بالتقنيات الحديثة. كما أن أهداف التعليم المفتوح بمصر قد اقتصر على توفير تعليم جامعي دون توفير برامج تدريبية أو تثقيفية لتغيير المسار"<sup>(٤)</sup>.

(١) شبل بدران وجمال الدهشان ، مرجع سابق ، ١٥٢ .

(٢) خلف محمد البحيرى ، مرجع سابق ، ص ٣٩ .

(٣) أحمد إسماعيل حجي : مرجع سابق ، ص ٣٧١ .

(٤) سهير محمد حوالة وآخرون ، مرجع سابق ، ص ٢٩١ .

## ٢- بالنسبة للهيكل الإدارى والتنظيمى :

أشارت الدراسات إلى ضعف الدور الإرشادى الذى يقوم به الجهاز الإدارى بالكلية بالنسبة للطلاب ، كما ان إدارة التعليم المفتوح فى مصر جاءت فى شكل تقليدى يعتمد على البنية التنظيمية القائمة فى الجامعات والكليات التى تم تطبيق النظام بها . ، ولم يراعى فى تشكيلها تمثيل الهيئات المجتمعية ، وأجهزة البث الإذاعى والتليفزيونى ، كما لا توجد مراكز للتكنولوجيا سوى فى جامعة القاهرة فقط .

- كذلك لا يراعى تدريب القائمين على التدريس فى التعليم المفتوح ، وإنما يتم الاعتماد فى اختيارهم على خبراتهم بالمقررات التى يتم تدريسها ، ولا يتم تدريب الأساتذة على التعليم المفتوح وأساليبه ، وتعريفه بالقواعد واللوائح قبل العمل فى تدريس مقرراته .
- كذلك لا يتضمن الهيكل الإدارى و التنظيمى لجان استشارية اقليمية أو على مستوى كل مركز دراسى أو لجنة أكاديمية من الأكاديميين والمتخصصين فى تكنولوجيا التعلم عن بعد .

## ٣- بالنسبة لشروط القبول :

أ- "تتفق برامج التعليم المفتوح بمصر على ضرورة حصول الطلاب على شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها بغض النظر عن تاريخ الحصول عليها ، أما الدبلومات الفنية فاختلف موقف الكليات حولها ، فكلية التجارة جامعة الإسكندرية تقبل الحاصلين على أحد الدبلومات الفنية ، بينما كلية التجارة - جامعة القاهرة تقبل الدبلومات الفنية التجارية فقط ، وهو ما يعنى عدم وجود تنسيق بين الكليات المتناظرة فى الجامعات المختلفة ، والتفرقة بين أبناء الوطن الواحد ، حيث يفتح التعليم الجامعي فى منطقة على مصراعيه ، بينما يحدد فى منطقة أخرى". (١) "ويمثل هذا تفرغ للتعليم المفتوح من محتواه الحقيقى ومن فلسفته وأهدافه ، ويفتح الباب لمزيد من التساؤلات والتأويلات والتغرات والتشكك فى نمط هذا التعليم ونوعية خريجيه". (٢)

ب-الكليات لا تقبل سوى الحاصلين على شهادة الثانوية العامة أو الدبلوم الفنى وهذا يتعارض مع فلسفة نظام التعليم المفتوح وهى إتاحة الفرصة لكل الراغبين طالما يتوفر لديهم القدرة على الدراسة ، ولا تتيح البرامج المتوافرة الفرصة للدارسين الراغبين

(١) شبل بدران وجمال الدهشان ، مرجع سابق ، ١٥٣ .

(٢) محمد عبد الحليم طنطاوى ، مرجع سابق ، ٢٧٥ .

الفرصة في زيادة خبراتهم دون الحصول على درجة جامعية به سواء للتممية المهنية أو لتوسيع المعارف الثقافية .

ج- "اشتراط مرور خمس سنوات بعد الحصول على المؤهل كشرط للقبول ، أجمع ٦٨,٣% من أفراد عينة أحد الدراسات من طلاب التعليم المفتوح أن هذا الشرط أضع عليهم سنوات عديدة".<sup>(١)</sup>

#### ٤- من حيث رسوم ومصروفات الدراسة :

"مصادر تمويل التعليم المفتوح في مصر مصادر ذاتية تتمثل في الرسوم الدراسية وبيع المواد التعليمية ولم يتم الإشارة إلى مصادر تمويل أخرى" ، ويطرح شبل بدران وجمال الدهشان (٢٠٠٣) عدة تساؤلات حول مصروفات التعليم المفتوح :

أ- "هل متوسط دخل الفرد في مصر يسمح للطلاب أو للموظف الذي يرغب في استكمال دراسته أن يدفع كل ثلاثة أشهر هذه المبالغ ؟  
ب- ما المعيار الذي على أساسه تم تحديد ثمن الساعة الدراسية المعتمدة أو ثمن المقرر الدراسي ؟

ج- هل هناك دراسات أو بحوث في اقتصاديات التعليم لتحديد ما ينبغي أن يدفعه الطالب في كل مقرر دراسي وفي كل فصل دراسي ؟"  
"وقد أشارت معظم الدراسات إلى ارتفاع تكاليف الدراسة والالتحاق بما لا يتلائم مع ظروف غالبية الطلاب ودخل المواطن المصري، وهذا ما وافق عليه ٨٥,٩% من الأفراد في أحد الدراسات وهذا يؤدي لعدم تكافؤ الفرص التعليمية".<sup>(٢)</sup>

أما رسوم تسجيل وقيود الطالب غير المصري وقدرها ألف جنيه استرليني في برنامج المعاملات المالية والتجارية ، و ١٥٠٠ جنيه استرليني في برنامج تكنولوجيا استزراع واستصلاح الأراضي الصحراوية بالإضافة إلى ١٠٠ جنيه استرليني عن كل مادة للبرنامج الثاني . وهذه رسوم مرتفعة نسبياً ويتنافى مع أهداف البرنامج التي تنص على إتاحة فرص التعليم العالي لغير المصريين في أوطانهم.

ومما يجدر الإشارة إليه في هذا الجانب أننا نجد أن " تكاليف الدراسة بالجامعة البريطانية المفتوحة نقل عن مثيلاتها من الجامعات التقليدية"<sup>(١)</sup>، على عكس التعليم

<sup>(١)</sup> مى عبد الرحمن هراس ، مرجع سابق ، ٢١٨-٢٢٠.

<sup>(٢)</sup> المرجع السابق ، ٢١٨ - ٢٢٠.

<sup>(٣)</sup> ياسر مصطفى : مرجع سابق ، ٢٤٨.



المصرى المفتوح التى فيها تصل تكاليف الدراسة لأضعاف تكاليف الجامعة التقليدية ، الأمر الذى يحول دون تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية بسبب عجز الطلاب الفقراء عن الالتحاق بالتعليم المفتوح.

"كما أن نظام التعليم المصرى المفتوح لا يوفر التمويل للأساتذة لإجراء بحوث علمية للتمويل ، وبالتالي لا يوفر بحوثاً علمية يتطلبها سوق العمل ، أو بحوث تؤدي إلى خدمة المجتمع المحلى ."

#### ٥ - بالنسبة لبرامج ونظام الدراسة :

هناك عدة جوانب سلبية أشارت لها الدراسات ومنها :

أ- "إن التخصصات التى يقدمها التعليم الجامعي المصرى المفتوح ، هى تخصصات تجارية وزراعية وتجارية وإنسانية واجتماعية ، تحت مسميات قد تبدو للوهلة الأولى مختلفة عن تخصصات الكليات التقليدية ، ولكنها فى حقيقتها تحمل نفس المضمون والمحتوى بل تتشابه كتب الدراسة والمقررات، ونظم التقويم: فمثلاً برنامج المعاملات المالية والتجارية بمركز التعليم المفتوح بجامعة القاهرة، والذى يندرج تحته ثلاث مجالات: وهى مجالات إدارة الاعمال والمحاسبة والتأمين ، وهى نفس التخصصات التى تقدمها كليات التجارة بالجامعات المصرية . أما برنامج استصلاح واستزراع الأراضى الصحراوية بكلية الزراعة جامعة القاهرة فقد كان الأولى به أن يقدم بكلية الزراعة وفى برنامجها النظامى فى حد ذاته نظراً لطبيعة البرنامج العملية والحاجة للتدريب والذى قد لا يكون فعالاً فى حالة التعليم المفتوح بالمقارنة بالتعليم النظامى"<sup>(١)</sup>، ولا حاجة بنا لذكر أن أعداد الخريجين فى تلك الكليات بالآلاف ما بين انتظام وانتساب، ومعدل البطالة مرتفع للغاية بين خريجي تلك الكليات، بل إن برامج ومقررات الدراسة بالتعليم المفتوح هى نفسها الموجودة فى الجامعات التقليدية. "وهذا يشير إلى أن برامج التعليم المفتوح فى مصر تم تنفيذها بطريقة عشوائية دون التعرف على مدى حاجة الأفراد والمجتمع لهذه البرامج ، كما أن تلك المقررات افترقت الحداثة التى تطلع الدارسى على تكنولوجيا العصر ، وافترقت الجانب العملى التطبيقى، وإجراء التجارب العملية فى المنزل بواسطة الدارس بما يكسبه المهارات المختلفة التى

(١) أحمد إسماعيل حجي ، ٣٧٢ .

يتطلبها سوق العمل في ظل التغييرات الحديثة".<sup>(١)</sup> بل إن دراسة المجلس الأعلى للجامعات تشير إلى أن تلك من سلبيات تلك البرامج: "عدم الاهتمام فى معظم البرامج المطبقة بالتخصصات الحديثة والمرتبطة بمجالات الإنتاج فى الاقتصاد القومى، وعدم تحقيق أى قدر من التفاعل مع سوق العمل ومتطلباته واحتياجات المجتمع من التخصصات المطلوبة".<sup>(٢)</sup>

ب- "عدم وجود إرشادات أو توجيهات فردية عند اختيار التخصص ، وغياب دور المرشد الأكاديمى فى جميع برامج التعليم المفتوح المطبقة فى مصر".<sup>(٣)</sup>

ج- عدم توافر برامج للماجستير والدكتوراه ليستطيع الدارسين استكمال دراساتهم العليا ، ولذلك لجأت حالياً بعض الجامعات لتوفير تلك البرامج .

د- "اعتماد ٨٥% من الطلاب على الكتب المطبوعة واستغناءهم عن باقى الوسائط ، إضافة إلى أن هذه المطبوعات تصدر فى مواعيد غير مناسبة ، وعدم جودتها وعدم احتواءها على أمثلة توضيحية مبسطة ، وعدم وجود إشارة للمراجع والوسائل".<sup>(٤)</sup> يضاف لذلك ما أشارت إليه الدراسات من "اختلاف ما يقدم فى اللقاءات الأسبوعية عما هو فى الكتاب المقدم ، وعما هو منسوخ على الأقراص المدمجة *C.Ds* المقدم للدارسين أو أشرطة الكاسيت والفيديو ، وأن الامتحانات ترتبط غالباً بما يقدمه الأساتذة فى اللقاءات الأسبوعية دون ما هو مقدم فى الكتب او الأشرطة المقدمة".<sup>(٥)</sup>

هـ- التباين الواضح فى عدد الساعات المعتمدة للحصول على الدرجة الجامعية الأولى، وفى مجال العلوم التجارية تشترط جامعة الإسكندرية حصول الطالب على (١٣٦) ساعة معتمدة ، بينما تشترط جامعة القاهرة حصول الطالب على (١٢٠) ساعة معتمدة لنفس البرنامج .

(١) عزة ياقوت ياقوت عز العرب ، " الكفاءة التعليمية بمركز التعليم المفتوح بجامعة القاهرة " ، (رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية البنات ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠١) ، ١٤٠ .

(٢) المجلس الأعلى للجامعات ، " تقرير حول أوضاع التعليم المفتوح بالجامعات المصرية " ، مرجع سابق .

(٣) نهى عبد الكريم ، " دور المرشد الأكاديمى فى الجامعة المفتوحة بين الواقع و المأمول " ، بحث مقدم إلى مؤتمر المعلوماتية والقدرة التنافسية للتعليم المفتوح - روى عربية تنموية ، مركز التعليم المفتوح ، جامعة عين شمس ، فى الفترة من ٢٦-٢٨ إبريل ٢٠٠٥ ) ، ٢٣٤-٢٣٥ .

(٤) مى عبد الرحمن هراس ، مرجع سابق ، ٢١٨ .

(٥) سهير محمد حوالة وآخرون ، مرجع سابق ، ٢٩٢ .

و- عدم تبني أسلوب موحد للمواد الاختيارية ، ففي جامعة القاهرة تنقسم المواد إلى إجبارية واختيارية في كلية الزراعة ، بينما في كلية التجارة يختار الطالب بين مجالات تخصصية ، والمقررات الدراسية في كل مجال إجبارية ، وفي كلية التجارة جامعة الإسكندرية تنقسم المواد إلى مقررات إجبارية وأخرى اختيارية .

ز- "اختلاف النسب المخصصة للمواد الاختيارية ، حيث تتباين النسب المخصصة لكل من المواد الاختيارية والإجبارية من جامعة إلى أخرى" (١).

## ٦- نظام التقويم :

نجد أن نظام التقويم الأساسي الذي تعتمد عليه مراكز التعليم المفتوح بمصر هي الامتحانات التحريرية في نهاية كل فصل دراسي ، إضافة لامتحانات عملية تحدها مجالس الأقسام . وقد أشارت الدراسات إلى :

أ- "عدم وجود تقويم دورى أو ما يطلق عليه التقويم المستمر الذى يعد أحد الركائز الأساسية فى الجامعات المفتوحة ، حيث ترسل للطالب اختبارات كل شهر لمتابعته، ومعرفة مدى تقدمه فى دراسته، والمشكلات التى تواجهه... إلخ" (٢)، " بل يكتفى بامتحان نهاية الفصل الدراسى فقط، وفى هذا غياب للدور المنوط به عضو هيئة التدريس فى التعرف على سلبيات وإيجابيات الدارسون ومدى تقدمهم الدراسى بما يضمن كفاءة تعليمية عالية" (٣).

ب- عدم وجود أدوات تساعد الدارس على تقويم ذاته .

ج- ندرة قيام الدارسين بتكليفات دراسية - وعدم وجود وسائل اتصال متطورة فى عملية إرسال وتلقى التكليفات .

د- إضافة لذلك أشار كثير من الدارسين فى أحد الدراسات لعدم ملائمة مواعيد الامتحانات. (٤)

(١) شبل بدران وجمال الدهشان : مرجع سابق ، ١٥٥ .

(٢) شبل بدران وجمال الدهشان : مرجع سابق ، ١٥٦ .

(٣) عزة ياقوت ياقوت عز العرب ، مرجع سابق ، ١٤٣ .

(٤) مصطفى عبد الحميد عنانى ، التحولات المجتمعية فى مصر وانعكاساتها على التعليم العالى فى الربع الأخير من القرن ٢٠ - دراسة تحليلية ، (رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٠) ، ٢٧٢ .

## ٧- بالنسبة أعضاء هيئة التدريس :

أ- أشارت العديد من الدراسات إلى أن التعليم المفتوح يعاني من قلة أعضاء هيئة التدريس - قلة عدد اللقاءات الدورية ، عدم اهتمام أعضاء هيئة التدريس بالتدريب العملى داخل الكلية. (١)

ب- أشار الدارسين لصعوبة الاتصال بأعضاء هيئة التدريس ، وكذلك إلى أن اللقاءات الأسبوعية غير كافية لتزويد الدارسين بالمعلومات اللازمة والرد على استفساراتهم وأن نظام الدراسة بالتعليم المفتوح أقرب لنظام الانتساب فى الجامعة التقليدية " . (٢)

ج- " اعتماد نظام التعليم المفتوح على أعضاء هيئة التدريس فى الكليات التقليدية والذين لم يتم تأهيلهم أو تدريبهم على نظم التعليم المفتوح، والتي تعتمد على التعلم الذاتى والدراسة الكاملة بقواعد وتطبيقات تكنولوجيا التعليم ، واستخدام الوسائط المتعددة .

د- غياب دور المرشد الأكاديمى " . (٣)

## ٨- بالنسبة للإمكانات المادية والتجهيزات الدراسية :

أ- عدم توافر تلك الإمكانيات والتجهيزات للعملية التعليمية بصورة كافية - حيث لا توجد مكتبة خاصة للدارسين ولا معمل كمبيوتر .

ب- قاعات المحاضرات والمدرجات هى نفسها قاعات الدراسة الجامعية التقليدية ولا يوجد أدنى اختلاف بينهما أو مراعاة لطبيعة التعليم المفتوح وخصائص الأفراد المتعلمين، وكذلك حول الوسائط التعليمية بالتعليم المفتوح من أساسيات وقواعد إعداد المواد التعليمية لنظام التعليم المفتوح (٤) .

ج- عدم وجود مراكز فرعية معتمدة فى بعض المدن المصرية لخدمة دارسى التعليم المفتوح .

(١) المجلس الأعلى للجامعات ، " تقرير حول أوضاع التعليم المفتوح بالجامعات المصرية " ، مرجع سابق .

(٢) المرجع السابق ، ٢٧١ .

(٣) المجلس الأعلى للجامعات ، " تقرير حول أوضاع التعليم المفتوح بالجامعات المصرية " مرجع سابق .

(٤) منال رشاد عبد الفتاح ، مرجع سابق ، ٥٣ .

٩- سلبيات أخرى : "وفى تقرير المجلس الأعلى للجامعات (٢٠٠٤) حول أوضاع التعليم المفتوح بالجامعات المصرية ، أوضح إلى قصور التوعية الإعلامية للتعليم الجامعي المفتوح خاصة التعريف ببرامجه وأهدافه كنمط من أنماط منظومة التعليم العالي" (١).

وخلاصة ما سبق أن تعليمنا الجامعي المفتوح تتنابه العديد من أوجه الخلل والقصور وهذا ما أجمعت عليه الدراسات السابقة و البحوث في هذا الميدان ، سواء من ناحية شروط القبول أو مصروفات وتكاليف الدراسة أو نظام التقويم أو نظام الدراسة وغيرها .

" فبرامج التعليم المفتوح المصري لا تقوم على فلسفة واضحة توجه العمل والتنفيذ ، كما ان عملية إنشاء الجامعة المفتوحة جاءت تقليدية ، معتمدة على البنية التنظيمية القائمة في الجامعات والكليات التي أخذت بهذا النظام" (٢)

إلا أننا رغم كل ما سبق لا نستطيع أن نغفل على الجانب الآخر أن هناك طلب اجتماعي على هذا النوع من التعليم في المجتمع المصري من العديد من فئات المجتمع، سواء بالنسبة للأفراد الحاصلين على مؤهلات متوسطة ويحلمون بالدخول للجامعة ، أو الموظفين الذين يرغبون في تكميلهم مهنيًا وثقافيًا، أو الخريجين ممن في حاجة لتغيير تخصصاتهم والتحول لتخصصات أخرى تناسب احتياجات سوق العمل، كما أنه رغم أن هذا النوع من التعليم بمصروفات، ورغم ارتفاع رسوم الدراسة ومصروفاتها نسبياً بالنسبة لرسوم التعليم الجامعي التقليدي، إلا أنه بالمقارنة بالتعليم الجامعي الخاص أو الجامعات الأجنبية أو المعاهد العليا، نجد أن التعليم المفتوح بديل أقل تكلفة أمام العديد من

شرائح المجتمع من الطبقات المتوسطة والدنيا ، ولذلك لا زال هناك اقبال على ذلك النوع من التعليم وهناك طلب اجتماعي عليه ، وليس أدل على ذلك من تزايد أعداد المتعلمين . ويوضح الجدول (٣) بيان بتطور أعداد الطلاب المقيدين بمراكز التعليم المفتوح منذ سنة ١٩٩٨/٩٧ إلى سنة ٢٠٠٢/٢٠٠٣.

(١) المجلس الأعلى للجامعات ، " تقرير حول أوضاع التعليم المفتوح بالجامعات المصرية " ، مرجع سابق .  
(٢) منة عفت سليم : دراسة تقييمية للتعليم المفتوح في مصر في ضوء فلسفته والخبرة الأجنبية ، (رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة حلوان ، ١٩٩٩) .

### جدول (٣)

بيان بتطور أعداد الطلاب المقيدين بمراكز التعليم المفتوح

منذ سنة ١٩٩٨/٩٧ إلى سنة ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ . (١)

الجملة	أسيوط	الاسكندرية	القاهرة	الجامعة السنة
٢٣٢٥٣	٦٨٨	٢١٠٠	٢٠٤٦٥	١٩٩٨/٩٧
٢٥٧٢٦٨	٣٥٩٣	١٦٣٦٠	٤٦٨٤٢	٢٠٠٣/٢٠٠٢

(١) المصدر : جمهورية مصر العربية ، المجلس الأعلى للجامعات : بيان بأعداد الطلاب المقيدين ببرنامج التعليم المفتوح بجامعات جمهورية مصر العربية في العام الجامعي ٢٠٠٢/٢٠٠٣ م.

ومن هذا الجدول نلاحظ أنه خلال ٥ سنوات دراسية في الفترة من السنة الدراسية ١٩٩٨/٩٧ وحتى سنة ٢٠٠٣/٢٠٠٢ فقد كانت إجمالي الأعداد (٢٣٢٥٣) سنة ١٩٩٨/٩٧ وبلغت (٢٥٧٢٦٨) سنة ٢٠٠٣/٢٠٠٢ .

كما أنه نجح إلى حد كبير في توفير موارد مالية لتمويل الجامعات ، و لذلك نجد تدافع من الجامعات واقبالها على التوسع في برامج التعليم المفتوح .

ومن ثم فإن التعليم الجامعي المفتوح في مصر ، لم يعد مسألة اختيار لكي نقبله أو نرفضه، بل هو ضرورة حتمية، تفرضها حاجات فردية ومجتمعية ومجموعة من التغيرات العالمية والمحلية، ومن ثم فنحن في حاجة للتوسع فيه وإصلاح جوانب الضعف والخلل، وتدعيم نقاط القوة . ويمكننا دراسة تجارب الدول الأخرى التي سبقتنا في هذا الميدان، وكيف استطاعت تلك الدول استطاعت التغلب على المعوقات والصعوبات التي واجهتها في تطبيق صيغ التعليم المفتوح بهدف زيادة الأماكن المتاحة للطلاب للحصول على التعليم الجامعي، وتخفيف الضغط عليه، وتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية من خلال توفير فرص التعليم للعديد من الفئات التي حرمت من التعليم الجامعي لسبب أو لآخر، وقدرته على الاستيعاب والانتشار، و الاستفادة من الوسائط التكنولوجية الحديثة في إكساب التعليم خصائص المرونة والإتاحة كما تشير لذلك العديد من الدراسات والبحوث<sup>(١)</sup>. لعلنا نفيد من دراسة تلك التجارب في طرح رؤية للإصلاح والتطوير.

(١) مصطفى عبد السمیع محمد وإبراهیم محمد إبراهيم . مرجع سابق ، ١٩٩٩ .

- الفصل الثالث -

بعض الصيغ العالمية المعاصرة  
فى التعليم الجامعى المفتوح والتعلم عن بعد

\* مقدمة .

\* الاتجاهات العالمية المعاصرة فى التعليم الجامعى المفتوح والتعلم عن بعد .

\* بعض الصيغ العالمية المعاصرة للتعليم الجامعى المفتوح والتعلم عن بعد فى دول  
العالم المختلفة:

١ . الجامعة البريطانية المفتوحة (OU).

٢ . جامعة كل شخص فى إسرائيل *Every One University In Israel*.

٣ . جامعة الإذاعة والتلفزيون الصينية *RTVU*.

٤ . جامعة الأناضول المفتوحة فى تركيا *Turkey's Anadolu University*.

٥ . جامعة سوكتاهى ثاماثيرات بتايلاند *STOU*.

\* أوجه الشبه و الاختلاف بين الصيغ السابقة .

### الفصل الثالث

#### بعض الصيغ العالمية المعاصرة

#### فى التعليم الجامعي المفتوح والتعلم عن بعد

#### مقدمة :

مر التعليم الجامعي المفتوح فى دول العالم المختلفة خلال فترة عمره القصيرة نسبياً والتي تمتد لأكثر من خمس وثلاثين عاماً ، وذلك منذ إنشاء أول جامعة مفتوحة فى بريطانيا فى سنة ١٩٦٩ ، وما حققته من نجاح ساهم فى دفع دول العالم المختلفة - سواء المتقدمة و النامية - لتبنى صيغة الجامعة المفتوحة وتطبيقها ، ومحاولة تطويرها أولاً بأول. وقد مرت الجامعات المفتوحة فى دول العالم المختلفة بعدة مراحل تطويرية، وواجهت خلالها العديد من تلك الجامعات صعوبات مختلفة ، ومشكلات مختلفة، حاولت التغلب عليها، وبذلت من أجلها محاولات للإصلاح والتطوير، حتى تستطيع تحقيق أهدافها المنشودة . لذلك دراسة الاتجاهات العالمية المعاصرة فى مجال التعليم المفتوح، وعرض بعض الصيغ العالمية المعاصرة فى التعليم الجامعي المفتوح والتي تعكس تلك الاتجاهات .

وسيتم التعرض للجامعة البريطانية المفتوحة باعتبارها الجامعة الأم ، وهى الأساس لنشأة الجامعات المفتوحة فى العالم ، كما أنها حالياً أكبر جامعة فى بريطانيا ، ومن أنجح تجارب التعليم المفتوح على مستوى العالم كما تشير لذلك دراسات اليونسكو والبنك الدولى ، ومنها جاءت فكرة تطبيق التعليم المفتوح فى مصر .

كذلك عرض لجامعة كل شخص فى إسرائيل باعتبارها من أنجح الجامعات فى إسرائيل ، بل أن طلاب الجامعات الإسرائيلية يعتمدون فى دراستهم على المراجع التي تنتجها تلك الجامعة ، وما حققته من نجاح كبير فى مستوى جودة الخدمة التعليمية المقدمة وفى مجال خدمة المجتمع والوصول للمتعلمين فى كل مكان فى إسرائيل لذلك فهى تعد ثانى أكبر جامعة فى إسرائيل بعد جامعة بن جوريون ، إضافة لاعتماد طلاب الجامعات التقليدية على تدريس المراجع و الكتب التي تصدرها الجامعة المفتوحة فى الدراسة .

كما سنتعرض لجامعة الصين الإذاعية التليفزيونية باعتبارها واحدة من أكبر جامعات التعليم المفتوح فى العالم حسب تقارير البنك الدولى ومنظمة اليونسكو ،حيث



يبلغ عدد الطلاب الملتحقين بها ٨٠٠٠٠٠٠ طالب ، وبها حوالى ٢٠% من عدد طلاب التعليم العالى فى الصين وهذا فى العام الدراسى ٢٠٠١/٢٠٠٢ ، كما أن الصين أول دولة على مستوى العالم تستخدم الإذاعة والتلفزيون فى التعليم ، والنجاح الباهر الذى حققته الجامعة الإذاعية والتلفزيونية من نجاح فى استيعاب الأعداد الهائلة من المتعلمين، وما يعود من دراسة تلك التجربة بالذات من فوائد نحن فى أمس الحاجة إليها فى مصر .

وهناك تجربة جامعة الأناضول التركية المفتوحة باعتبار أن تركيا دولة نامية، وتشابها فى عدد كبير من العوامل الاجتماعية والثقافية مع مصر ، كذلك باعتبار جامعتها حسب تقرير البنك الدولى واحدة من أكبر جامعة مفتوحة الآن على مستوى العالم حيث يبلغ عدد الطلاب الملتحقين بها حوالى ٥٠٠٠٠٠٠ طالب فى سنة ٢٠٠٢. كذلك لا يفوتنا أن نتعرض لجامعة سوكوهاى التايلاندية ، والتي أشادت بها اليونسكو وضممتها لاتفاقية التوأمة وشبكة اليونسكو للجامعات المفتوحة فى قارة آسيا ، إضافة لاعتبارها مثل جامعة الصين الإذاعية والتلفزيونية ومثل الجامعة التركية المفتوحة من أكبر جامعات التعليم المفتوح فى العالم، إضافة لان تايلاند دولة تماثلنا كونها دولة نامية مثل مصر ، ومن المفيد التعرض لتجربتها فى التعليم المفتوح للإفادة من تجارب وجهود الإصلاح والتطوير .

ورغم نجاح دول الأخرى فى ذلك المجال إلا أن هناك صيغ لا نستطيع تطبيقها فى مصر نظراً لعدة عوامل مثل تجربة استراليا فى التعليم المفتوح فى جامعة كوينزلاند الاسترالية والتي تعتمد على شبكة الأقمار الصناعية وبتث المعلومات عبر شبكات الاتصالات والانترنت ، وكذلك تجربة كندا باستخدام نموذج الجامعات المفتوحة الافتراضية أو الرقمية *Virtual Universities* لأن البنية التحتية لها مكلفة للغاية، يضاف لذلك اختلاف السياق الثقافى والمجتمعى .

وفى سياق عرض الصيغ السابقة للتعليم المفتوح فى العالم ، سيجاول المؤلف عرض أهم المشكلات التى واجهت تلك الصيغ وبعض جهود الإصلاح والتطوير .

وفى نهاية عرض تلك الصيغ العالمية المعاصرة للتعليم المفتوح فى العالم سنحاول أن نتعرض لأوجه التشابه والاختلاف بين تلك التجارب ، ومن ثم تحديد أهم ملامح الصيغ العالمية للتعليم المفتوح.

## الاتجاهات العالمية المعاصرة فى التعليم الجامعي المفتوح والتعلم عن بعد

إن التعليم المفتوح والتعلم عن بعد له تأثير واضح على التفكير حول الممارسة والتفكير حول النظام التعليمى بأسره ، مع الوضع فى الاعتبار مسائل حرجة مثل كيف يتعلم الطلاب وكيف يمكن أن تكون أفضل سبل التدريس وكيف يمكن إعادة تنظيم الموارد التعليمية بطرق أكثر فاعلية لتوصيل التعليم عندما للمحتاجين إليه ؛ فالتعليم المفتوح وثيق الصلة بالتجديد فى تكنولوجيات المعلومات والاتصالات ، وتحديد حاجات تعليمية جديدة وأفكار جديدة حول المعلومات التى يمكن الوصول إليها وتطبيقها فى مجتمع المعلومات. كما أن لديه إمكانية تعزيز التمرکز حول الطالب *Student Centered approach*، أو التوجه نحو المستهلك *Customer Oriented Approach* كمدخل فى التعليم . وذلك يؤدى إلى علاقة أكثر ارتباطاً و اتساعاً بين المؤسسات التعليمية من ناحية و بناءها حول حاجات المجتمع والصناعة فى الجانب الآخر .

إن التجديد فى تنظيم الموارد التعليمية هو ضرورة ،فى التعليم المفتوح والتعلم عن بعد هناك فرق من الأفراد مسئولة عن تنظيم وضبط المعلومات ، وتشمل من يقومون بتصميم المقررات، وضبط المعلومات و مثيرين للدافعية ومحفزين للطلاب، و من يديرون العمليات التعليمية، ومن يختبرون الطلاب والمستشارين والمرشدين الأكاديميين ، وكل من سبق مسئول عن التعامل مع الطلاب .

وللوصول لتلك الكفاءة ، لا بد من وجود سياسات وإطار تنظيمى للإصلاحات. فالعديد من الدول قد شاركت فى وضع الإطار التنظيمى الذى يمكن من خلاله استخدام التكنولوجيا فى ميدان التربية ، ومراجعة السياسات، والبنى التحتية للاتصالات ، وتأسيس سياسات حول التجارة العالمية فى الخدمات التعليمية ، والموضوعات المرتبطة بها مثل التقييم، والاعتماد المؤسسى، وحقوق الملكية الفكرية ، ونوعية الشهادات الممنوحة، و موضوعات ضمنية متنوعة مثل ( الحوافز الضريبية ، دعوة الجمهور والقطاع الخاص للمشاركة .. إلخ ) . وتشمل الاتجاهات العالمية المعاصرة فى التعليم المفتوح ما يلى :

### ١- الاتجاه نحو تدويل التعليم المفتوح والتعلم عن بعد :

" إن الجامعات المفتوحة هى نموذج للتعليم المستقل *Independent Study Model* ، وفيه يعطى المتعلم التحكم فى تعليمه من خلال استخدام التكنولوجيا الجديدة؛ وهذا بدوره قد أدى للحاجة لنوع جديد من التنظيم أفضل من التنظيم التقليدي حيث يتم

تخزين المعلومات في مؤسسة مركزياً والتي ينتقل لها الطلاب، بينما في مؤسسات التعليم المفتوح يتم توزيع المعرفة على الطلاب. ومثل هذا التنظيم يجعل المعلمين متاحين في أى مكان للطلاب وكذلك المقررات، و يتعلم الطلاب ويحصلون على التوجيه والإرشاد من أى معلمين على مستوى العالم . لذلك يتسم التعليم المفتوح بالاتجاه نحو التدويل بصورة واضحة للغاية" (١)، فهذا الاتجاه يتعزز من خلال ارتباط التعليم المفتوح بتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (ICTs) ، فالأقمار الصناعية، وشبكات الاتصال تسمح بيبث والتواصل من خلال الحدود القومية. "الفصل العالمى" *Global Classroom* لم يعد مجرد مفهوم فى خيالنا أو صورة للمستقبل . "وهناك مشروعات دولية نجدها مشتركة على مستوى دول العالم مثل الاتحاد العالمى للجامعات ، وهو مجموعة من تسع جامعات فى كل من أمريكا وأوروبا واستراليا ونيوزيلاندا وتايوان بتقديم برامج ما بعد التخرج عبر الانترنت مع وجود خطط طموحة لتوسيع هذا النوع من الامتداد المفتوح فى المستقبل" (٢) . وعلى نفس المنوال بدأ تحالف عالمى للتعليم من بعد بين الجامعات الأمريكية والجامعة البريطانية المفتوحة.

## ٢- تنوع فئات الدارسين الملتحقين بالجامعات المفتوحة والتعلم عن بعد:

" إن التزايد الهائل و المستمر فى أعداد الطلاب الملتحقين بالجامعات يعد واحد من أهم التطورات التى حدثت فى أنظمة التعليم العالى منذ الستينيات من القرن العشرين . والتحول من "نموذج جامعات النخبة" *Elite Universities* إلى الجامعات المؤمنة بإعطاء الفرص المتساوية للقادرين على الالتحاق ، إلا أنه على الجانب الآخر هناك العديد من المخاوف لدى السياسيين و الأكاديميين على السواء وهى نتائج تضخم الالتحاق بالتعليم العالى وأثره على تدهور المستويات الأكاديمية وارتفاع تكاليف التعليم العالى" . (٣)

ولقد نجحت العديد من الجامعات المفتوحة على مستوى العالم فى الجمع بين سياسة مساواة فرص الالتحاق / تكافؤ الفرص التعليمية التى ينتج عنها قبول أعداد

(١) Unesco , Op. Cit., , 2002 , 42.

(٢) منال رشاد عبد الفتاح ، مرجع سابق ، ٨٠ .  
(٣) سفيان عبد اللطيف كمال ، مرجع سابق ، ٢٥ .

هائلة من الطلبة ، وبين الحفاظ على نوعية عالية من التعليم ، و مستويات عالية للخريجين ، وفي نفس الوقت نجحت في تخفيض التكلفة على الطالب الواحد .  
إلا أن هذا في المقابل يتطلب تخطيطاً استراتيجياً فعالاً ، وتوفير نظم دعم فعالة لعملية التعليم. ذلك أن التحاق أعداد متزايدة من الطلبة للتعليم الجامعي يعنى أن هناك تنوع في فئات الدارسين، وتنوع مؤهلاتهم، واختلاف حاجاتهم وميولهم وعدم تجانسها، الأمر الذى يصعب معه الاستجابة لكل ما يترتب على هذه الزيادة الهائلة فى الأعداد. لذلك على الجامعات المفتوحة أن تضع على رأس اهتماماتها المستقبلية الحاجة إلى تصميم مناهج كثيرة ومتنوعة ، وتنوع طرق التدريس بما يتجاوب مع حاجات الطلاب على اختلاف أعمارهم وحاجاتهم ، وعليها أن تراعى العديد من التوازنات بين:

أ- صغار السن فى مقابل حاجات الطلبة كبار السن.

ب- مراعاة حاجات الطلاب المحليين فى مقابل حاجات الطلاب الدوليين .

ج- حاجات طلبة " الفرصة الجامعية الأولى " مقابل طلبة " الفرصة الجامعية الثانية".

د- حاجات طلبة الدرجات الجامعية مقابل طلبة التعليم المستمر .

### ٣- نظرية التحول الكبرى فى التعليم المفتوح والتعلم عن بعد : *The Big Bang Theory*

ظهرت هذه النظرية أساساً فى ميدان التجارة و البورصات عندما بدأت بوصة لندن فى الانتقال من استخدام النظام الورقى إلى الكمبيوتر ، وهذا التحول الالكترونى أطلق عليه نظرية النقلة الكبرى *Big Bang Theory* ، وهذا الاسم بلا شك يعكس الطموحات الكبرى من محلى النظم وبرامج الحاسب ورغبتهم فى خلق كون جديد ، كما أنها تعكس فى نفس الوقت الخوف من انفجار المشروع وخسارته. " وهذه النظرية مفادها أنه ستنشئ " الطرق السريعة للمعلومات " *Information Super High Ways* والاعتماد على طرق الاتصال ثنائية الاتجاه بين المعلمين، والطلاب واستبدال الطرق القديمة ، والنظم وحيدة الاتجاه مثل الراديو والتلفزيون، وأن الطلاب سيصبحون قادرين على الوصول لمخازن ومصادر المعرفة بأنفسهم ، فى نفس الوقت

ظهور موضوعات مثارة عن التكلفة ومحدودية الاتصال، والإتاحة والتوصيل، ومخاطر المحددات التكنولوجية" (١) .

وقد كانت البدايات الأولى لها على يد "جيمس مارتين" *James Martin* (١٩٧٧) وهو أحد محلى النظم فى شركة *I.B.M* ، عندما كتب تحليله لما سوف يحدث فى مجال الاتصالات ، وقد تنبأ بالتغيرات الناجمة عن استخدام "الألياف البصرية" *Optical Fibers* ، ونشر البريد الإلكتروني والقنوات التلفزيونية من خلال "الأقمار الصناعية" . وقد تنبأ بانتشار شبكات الاتصالات ، والتي ستمثل البنية التحتية وأساس للصناعة ، وأن الأمم التي لن تستطيع توفير هذه البنية التحتية المكلفة ، سوف تلاقى التراجع للخلف و التخلف . وأشار "جورج جيلدر" *George Gilder* إلى زيادة فاعلية أجهزة الحاسب من خلال الشبكات ؛ بما ينتج عنه موت استخدام الفيديو و التلفزيون ، وميلاد أنظمة تفاعلية تلبي احتياجات الطلاب، وحدث ثورة تكنولوجية . وهكذا مع توالى التطورات التكنولوجية والسياسية فمن المتوقع حدوث نظرية التحول الكبرى فى التعليم المفتوح ، وذلك خلال السنوات القادمة .

إن نظرية التحول الكبرى ما هى إلا رؤية يدعمها التفكير و التأمل حول المزايا التي سيجنيها الطلاب من التحولات الثورية فى ميدان تكنولوجيا المعلومات . ولكن السؤال هل تتجه الجامعات المفتوحة كما أشارت نظرية التحول الكبرى نحو استخدام التكنولوجيا الحديثة ؟

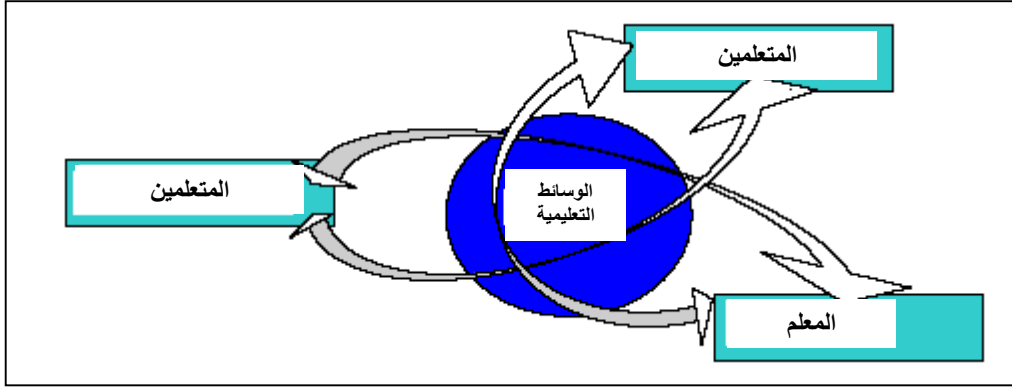
فهناك اهتمام عالمى بالأخذ بالتكنولوجيا الجديدة القائمة على شبكات الإنترنت والبريد الإلكتروني والمحادثة بالصوت والصورة عبر الإنترنت ، والتي يغلب عليها التفاعل بين الأفراد سواء كانوا المتعلمين وبعضهم البعض و المعلم والمتعلمين ، ومن أوائل الدول التي لجأت إلى تلك الطرق هى كندا كما يوضح بيتس سنة ١٩٩٤ حيث وضعت الوكالة الوطنية الكندية للتعليم المفتوح (٣٢) مقررأ على شبكة الانترنت .

وهذه الوسائل بالطبع استطاعت أن تتغلب على مشكلة كانت تعانيها الوسائل التعليمية السابقة من تعليم عن طريق الإذاعة والتلفزيون والتعليم بالمراسلة ؛ إذ أن جميع ما سبق كان يطلق عليه وسائل تعتمد على فكرة التفاعل أحادى الاتجاه أى من جانب واحد حيث أشبه ما يكون بطريقة المحاضرة فى الجامعات التقليدية من مرسل

---

(١) Fred Lockwood , Op. Cit., 3

إلى مستقبل ، أما فى مؤتمرات الإنترنت و التعليم القائم على الشبكات *Web Based Learning* فالفاعل ثنائى الاتجاه حيث يتفاعل المتعلم مع صوت وصورة المعلم أو متعلم آخر *Peer* ، وهنا يكتسب التعليم دافعية أكبر وإثراء لبيئة التعلم ويزيد من درجة التفاعل بينهما وهذا ما يوضحه الشكل رقم ( ٦ ) .



شكل ( ٦ )

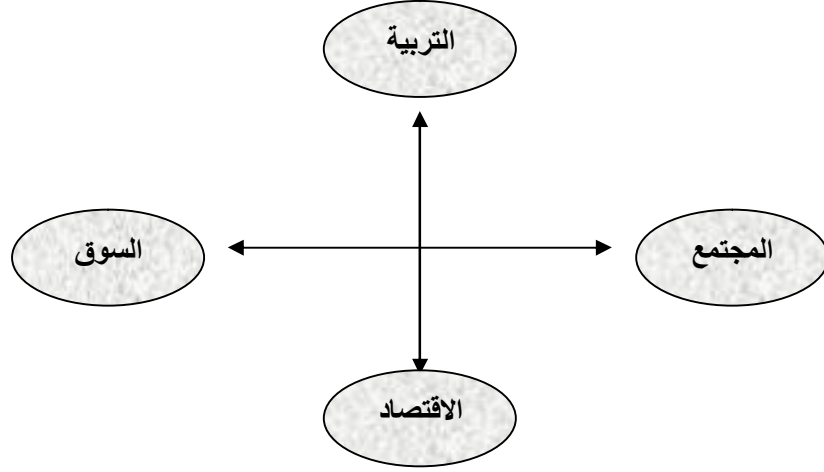
يوضح دور التكنولوجيا والوسائط التعليمية فى عملية التفاعل الثنائى الاتجاه بين المعلمين / المتعلمين ، المتعلمين / المتعلمين

إن هذا النظام الجديد الذى يطلق عليه التعليم التفاعلى *Interactive Multimedia Education* ، أو التعليم الشبكي *Networked Multimedia Education* ، يبنى على أساس "باراديم" أو "نموذج إرشادي" *Paradigm* (١) تفاعلى ومرن وفردى وبنائى ، ولذلك للتعليم فى مجتمعات التعلم ، فهو تعليم مؤسس على تكنولوجيا الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات ، ويعمل على توفير بيئة داعمة تدعم التفاعل بشتى صورته سواء المتزامن *Synchronous* ( ويقصد به التفاعل ثنائى الاتجاه بين المعلم و المتعلم من خلال الوسائط التكنولوجية ، ومن أمثلته إجراء المحادثات من خلال شبكة الانترنت أو من خلال مؤتمرات الفيديو كونفرانس ) ، أو من خلال التفاعل غير المتزامن *A Synchronous* ( ويقصد به التفاعل أحادى الاتجاه للمتعلم مع الوسائط التعليمية مثل الأقراص المدمجة و الـديسكات .. إلخ ، حيث

(١) أشار هانى فرج إلى أنه من أدق التعريفات لمفهوم الباراديم إلى هذا المفهوم من زاوية "إتيمولوجية" فإن اللفظ *Paradigm* مأخوذ عن اللفظ اليونانى *Paradeigma* ، الذى بدوره يتكون من مقطعين هما *Para* بمعنى "عن قرب أو بجانب" ، و *deknai* بمعنى "يظهر أو يبين" ، وتعنى بصفة عامة "النموذج أو المثال أو طريقة للنظر فى شىء هو ما وبالتالي فإن أقرب مفهوم مماثل له هو ما وضعته بمعنى طريف الخولى "النموذج الإرشادى" .

لا يحدث تفاعل ثنائى الاتجاه بين المعلم و المتعلم ) . ويعتمد هذا النموذج الإرشادى على خمس مفاهيم أساسية هى: (١)

- التعليم المبني على الكفاية .
  - التقييم والتقويم المستمر .
  - التعليم التعاونى .
  - مواد التعليم المرنة و المفردة .
  - تكامل مجتمعات التعلم مع إيجاد توازن بين أنماط التكنولوجيا المستخدمة .
- وهناك مجموعة من العوامل التى أدت لتبنى هذا النموذج ، وهى :



شكل (٧)

يوضح القوى التى أدت لتبنى النموذج الجديد فى ميدان التعليم المفتوح والتعلم عن بعد

فهذه القوى كما يشير الشكل رقم (٧) هى :

- ١- التحولات فى ميدن التربية و التى جعلتها تنتقل من الباراديم المبني على المعرفة / التبصر/ التطبيق إلى النموذج البنائى الذي يركز على / تكامل السياقات / المهارات / الكفايات ، وما واكبه فى التحول إلى المداخل الأساليب المبنية على الطالب فى ميدان التربية ، و المهارات المطلوبة من الأفراد ، والتعلم المستمر مدى الحياة ، واستخدام التعليم الفردى لتلبية حاجات الأفراد .

(١) Paul Kirshner , Jos Rickers , Wim Jochems , “ The Legacy of Distance Education : A Case Study of Transformation , EDEN second Research Workshop “Research and Policy in Open and Distance Learning” , ( Research Workshop Book , University of Hildesheim , Germany , 21-23 March ,2002) , 53.

٢- التحولات فى المجتمع و الاتجاه نحو التفريد ، فلا بد من التركيز على التعليم مدى الحياة ، و التركيز على تحسين مهارات وكفايات الأفراد ، و تعويدهم على استخدام التكنولوجيا الجديدة مثل الإنترنت ، و بيئات التعلم الالكترونية ، و البريد الإلكتروني .

٣- التوجه فى ميدان الاقتصاد إلى التركيز على الكلفة / الفاعلية ، فاستخدام التكنولوجيا الجديدة له تكلفة باهظة ، لذا فالتركيز على التعاون و تنسيق الجهود هو مسألة غاية فى الأهمية .

٤- التحولات فى سوق العمل ، و زيادة التنافس فى ميدان التعليم العالى ، و امتداد جهود الجامعات التقليدية إلى التعليم المستمر بما يحقق حاجة سوق العمل ، كان له عامل فى تبنى الجامعات للنماذج الجديدة للتعليم المفتوح .

وقد أدى تطور صيغة الجامعة المفتوحة إلى وجود الجامعة الافتراضية أو الرقمية التى تعد جامعة مؤسسة على أحد وسائل الاتصال الحديثة وهى شبكة الانترنت ، ويتم التعليم والاتصال و التواصل بين المعلم و المتعلم عن طريق التفاعل بين المتعلم ووسائل التعليم الالكترونية الأخرى كالدروس الإلكترونية ، و المكتبة الإلكترونية ، و الكتاب الإلكتروني.(١)

٤- تبنى صيغة الجامعة الالكترونية أو الرقمية أو الافتراضية :

#### *Virtual or or Digital University or E-University*

"ويطلق عليها أحياناً الجامعة الالكترونية *E-University* أو الجامعة الرقمية *Digital University* وأحياناً أخرى الجامعة الافتراضية *Virtual University*"  
(٢) مع ملاحظة وجود نقد موجه للمسمى الأخير ، حيث يوحى الوصف " الافتراضية " بأنه لا توجد جامعة أو تعليم حقيقى . (٣)

" و عموماً الجامعة الافتراضية هى مؤسسة أكاديمية تهدف إلى تأمين أعلى مستويات التعليم العالى للطلاب فى أماكن إقامتهم بواسطة الشبكة العالمية للانترنت وذلك من خلال إنشاء بيئة تعليمية إلكترونية متكاملة تعتمد على شبكة الانترنت .

(١) إبراهيم بن عبد الله المحيسن ، " التعليم الالكترونى ... ترف أم ضرورة ... ؟ " ، ( ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل ، جامعة الملك سعود ١٦-١٧ رجب ١٤٢٣هـ ، ٢٠٠٢ ) .

(٢) Reza Hazemi : *The Digital University* , Springer , London , Heidelberg , 2002 .

(٣) Nickolmann et al., *Book Review : Socio-Economics of Virtual Universities : Experiences from Open and Distance Higher Education in Europe* , International Review of Research in Open and Distance Learning October 2002 , , [www.irrodle.org](http://www.irrodle.org) . ( accessed , March 20 , 2002 )



و يصف "سانتياجو" وآخرون *Santiago and other.* (١٩٩٧) الجامعات الافتراضية بأنها" تعبير عن المجتمعات الافتراضية التي تشمل المؤسسات الافتراضية وشبكات التعلم و التطبيقات الجديدة للتكنولوجيا فى التربية مثل الإنترنت، والإنترنت، والبريد الإلكتروني، ومؤتمرات الفيديو كونفرانس، و أقراص الحاسب المدمجة، والتلفزيون التفاعلى، وهذه البنية تشمل حجات الدراسة الافتراضية، و المكتبات الافتراضية ، و المكاتب الإدارية الافتراضية، ويتم التنظيم وفق جدول زمنى يشمل تاريخ التسجيل وتوزيع الدروس و التقويم . ويعطى الطالب دليل موضح به تفاصيل المقررات والجدول و المناهج و التعليمات و المعلومات المختلفة عن التقويم المنزلى والشهادات وغيرها " (١) .

ويتفق "فان ديزين" و "جيرالد" *Van Dusen and Gerald* (١٩٩٧) على نفس المعنى "الجامعة أو الحرم الافتراضى هو تعبير المقصود به التدريس والتعليم وبيئة البحث الالكترونية الناتجة عن استخدام التكنولوجيا الجديدة فى ميدان التربية، والتي تشمل : الانترنت و شبكات الاتصال عبر الحاسب المحلية *Networks* والفيديو كونفرانس والمالتي ميديا و أنظمة التعليم الذكية والافتراضية".(٢) والفرق بين الجامعة التقليدية والجامعة الافتراضية أن الجامعة الافتراضية لا تحتاج إلى صفوف دراسية داخل جدران، أو إلى تلقين مباشر من الأستاذ إلى الطالب، أو تجميع الطلاب فى قاعات امتحانية ، أو قدوم الطالب إلى الجامعة للتسجيل ، وغيرها من الإجراءات، وإنما يتم تجميع الطلاب فى صفوف افتراضية يتم التواصل بينهم وبين الأساتذة عن طريق موقع خاص بهم على شبكة الإنترنت وإجراء الاختبارات من بعد من خلال مراكز للامتحان .

" فالتعليم الافتراضى يتم من خلال الحصول على المناهج الالكترونية ( سواء الفصول الافتراضية أو المكتبات الالكترونية و الخدمات الطلابية الالكترونية ) . ولقد ارتبطت هذه الجامعات فى نشأتها بالانترنت و"شبكات الكمبيوتر" *Network Computers*، والذي ظهر بداية من عام ١٩٥٥ عندما قام "لارى إيليسون" بربط

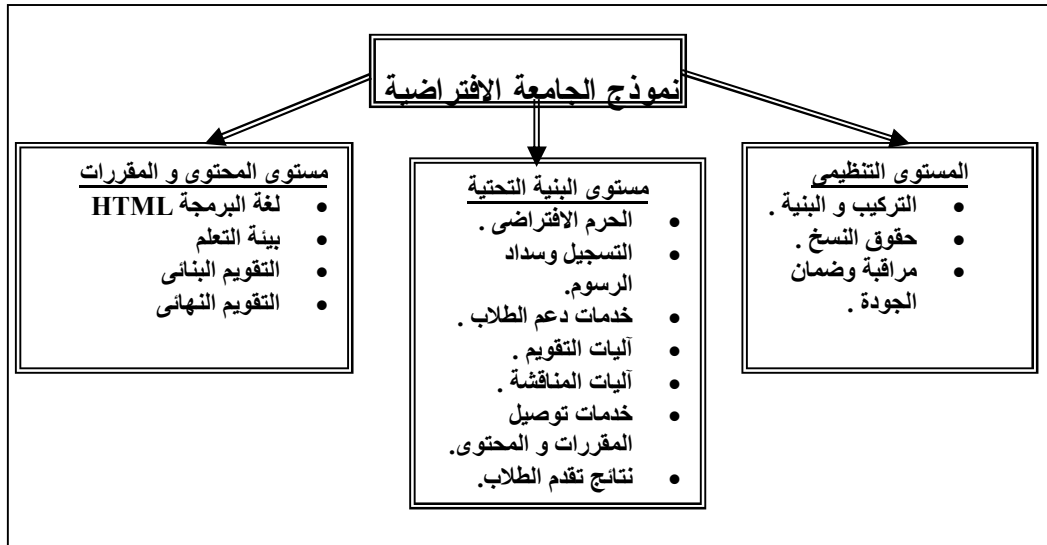
(١) Staniago , D.,et al., *Distance education in Developing Countries : Opportunities and Challenges* , (paper Presented at the Annual Leading Edge Training Technologies Conference 5<sup>th</sup> . Victoria , Canda , March 18-19, 1997) .

(٢) Van Dusen and Gerald , C. *The Virtual Campus : Technology and Reform in Higher Education* . ASHE\_ERIC Higher Educatiun Report , V. 25, N.5

أجهزة الحاسب مع شبكة المعلومات الدولية والمحلية"، وجاء انتشار الإنترنت في التسعينيات والتي ساعدت بدورها على تقديم الملايين من قواعد البيانات والمعلومات الضخمة التي يمكن الوصول إليها، ومع زيادة انتشار وشعبية شبكة العنكبوتية، نما مفهوم استخدام الإنترنت في التعلم عن بعد والتعليم المفتوح.

"وقد تطور استخدامها من مجرد تقديم مواقع الجامعات التقليدية على الإنترنت، إلى تقديم جامعة كاملة تتعامل كلية من خلال شبكة الإنترنت في التقديم والالتحاق والاختبار ومنح الشهادات".

ومن مميزات هذه الجامعة أنها تضع المعالم الأساسية لمحتوى مادة الموضوع الخاضع للبحث، وتضع قائمة بعدد المراجع النموذجية والمراجع هنا الكترونية، وعلاوة على ذلك فإن الدارسين أحرار في تلقي واستقبال مواد التدريس أو مواد التعلم الإضافية، والتي تفي بحاجاتهم الخاصة، وهم أيضاً قادرين على زيادة أو تقليل الدروس والواجبات وفقاً لجودتها وقدراتهم". ويوضح الشكل رقم ( ٨ ) نموذج الجامعة الافتراضية.



شكل رقم (٨) يوضح نموذج الجامعة الافتراضية

والشكل رقم (٨) يقدم نموذج الجامعة الافتراضية الذي يضم ثلاثة مستويات :

- **المستوى الأول :** (المستوى التنظيمي)، وهو يحدد بنية المنظمة وهيكلها التنظيمي والإداري، وتكوينها، وكذلك حقوق النسخ، ومراقبة الجودة .

• **المستوى الثانى :** ( البنية التحتية )، ويهتم بالتكنولوجيا، وكيفية توظيفها فى تسجيل الطلاب، وتقديم خدمات الدعم لهم، وتوصيل المقررات والمحتوى، ومناقشة الطلاب، والتقويم من خلال الجامعة الافتراضية .

• **المستوى الثالث :** ( المحتوى ) ، ويهتم بتنسيق مواد التعلم نفسها واستخدام لغات البرمجة فى كتابة المقررات ، وتوضيح بيئة التعلم ، وتحديد جوانب التقويم النهائى والختامى .

ولقد ظهرت العديد من الجامعات الافتراضية منذ أن استعملت تكنولوجيا الشبكات على مدى واسع فى التعليم سنة ١٩٩٥ ، وهذه المؤسسات يمكن تصنيفها فى ٣ أشكال رئيسية :

- مؤسسات جديدة لتوصيل التعليم باستخدام الانترنت وتتعاون مع الجامعات التقليدية.
- مواقع على الانترنت تطلق على نفسها جامعات افتراضية وتتبع جامعات تقليدية .
- مقررات مقدمة على الانترنت بواسطة مؤسسات مختلفة ( وهذه لا تقدم درجات علمية معتمدة ) .

"ومن أمثلة الجامعات الافتراضية جامعة ولاية "ميتشجين" ، والتي اختارت صيغة الجامعة الافتراضية كصيغة منفصلة عن الموقع الرئيسى للجامعة ، وهى عبارة عن جامعة تقدم مقررات التعليم بواسطة الانترنت" (١). وكذلك من أشهر الجامعات الالكترونية على مستوى العالم جامعة كوينسلاند باستراليا *USQ* ، وجامعة "سيمون فريزر" فى كندا *Fraser University* وهى أحد المشروعات الكندية الكبرى فى مجال التعليم العالى .

ويوجد الآن فى الولايات المتحدة الأمريكية أكثر من (٣٠٠٠) جامعة معهد يتعامل مع التعليم الافتراضى (٢) ، أما فى بريطانيا فتسعى "جامعة مورتورولا" أن يكون (٥٠%) من مناهجها على هيئة تعليم افتراضى الكترونى فى عام ٢٠٠٣ م. (٣) " كما توجد العديد من الجامعات الافتراضية التى تمنح شهادة البكالوريوس فى مجالات

(١) C. D. Whittington and N. Sclater . *Virtual University Model , Scotland* , University of Strathclyde , from <http://cvu.strath.ac.uk>, ( accessed , Mar 20 , 2005) .

(٢) هناك اعتراض على ذلك المسمى لأن هذا التعليم حقيقى وليس افتراضياً كما يدل على ذلك مصطلح التعليم الافتراضى إلا أن الفرق الوحيد بينه وبين التعليم التقليدى أنه يتم فى بيئة الكترونية ، انظر :

Dubois , J., Will Philip , *The Virtual Learner : Real Learner a Virtual Environment* , (Paper Presented at Virtual Environment Conference . Denever . U.S.A. 1997).

(٣) حسين إبراهيم أنيس ، " تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فى التعليم العالى " ، (ورقة مقدمة إلى المؤتمر الثامن للوزراء المسئولين عن التعليم العالى والبحث العلمى فى الوطن العربى ، القاهرة ، كانون الأول ، ديسمبر ٢٠٠١) .

متنوعة منها مجال الحاسب الآلى مثل "جامعة بورتسماوث" ، وكذلك "مركز التعليم الوطنى للتعليم فى بريطانيا" *NCC Education* ، بينما تعد "جامعة جونز" فى كلورادو من أكبر الجامعات الافتراضية ويوجد العديد من المؤسسات التى تمنح فرص القبول للجامعات الافتراضية" .

أما على مستوى العالم العربى فقد كان هناك العديد من المحاولات لتقديم تلك الصيغة التعليمية فى الوطن العربى لعل من أبرزها الجامعة العربية المفتوحة، والتى تنتشر فروعها فى العديد من دول العالم العربى من ضمنها مصر، وتعتمد فكرة تلك الجامعة على تقديم مقررات الجامعة البريطانية المفتوحة عبر الانترنت للطلاب مع إجراء الامتحانات فى النهاية فى مقر أو فرع الجامعة بمصر. " كذلك قامت جامعة القدس المفتوحة بدعم من منظمة اليونسكو بإنشاء الشبكة العربية للتعليم المفتوح والتعلم عن بعد فى الوطن العربى ، حيث بادرت الجامعة بإعداد النظام الأساسى للشبكة ، وتم الإقرار بأن مدينة القدس هى المقر الدائم للشبكة وجامعة القدس المفتوحة- مكتب عمان هى المقر المؤقت. وقد تعهدت جامعة القدس المفتوحة بتوفير الأجهزة والخدمات والخبرات والكوادر الأكاديمية والإدارية فى مجال التعليم المفتوح فى تفعيل الشبكة العربية للتعليم المفتوح والتعلم عن بعد وإيصال خدماتها إلى أقطار العالمين العربى والإسلامى" .<sup>(١)</sup> وفى عام ١٩٩٧م أنشئت على الانترنت جامعة العرب الالكترونية ، واستحدثت جامعة افتراضية فى سوريا عام ٢٠٠٢م .<sup>(٢)</sup>

أما فى مصر فقد أعلن مؤخراً عن "اتخاذ قرار رسمى فى مصر لإنشاء جامعة للتعليم عن بعد لتخفيف الضغوط على الجامعات التقليدية" .<sup>(٣)</sup>

و بدأت كلية التربية بجامعة حلوان كأول كلية بتقديم برنامج الدبلوم الافتراضى<sup>(٤)</sup> حيث يتم تقديم درجات علمية بالاعتماد على برامج دراسات عليا عبر الانترنت من خلال جلسات محددة الموعد على موقع معين بالشبكة الدولية ، ويجتمع الدارس من خلال برامج المحادثة *CHATING* مع زملائه وأساتذته ، لتتسأ بينهم علاقة انسانية تنتهى بالامتحان فى الجامعة ليحصلوا على دبلومة افتراضية. وهذه

(١) الشبكة العربية للتعليم المفتوح والتعلم عن بُعد <http://www.anoded.org> (accessed March 20 , 2005)

(٢) انظر : <http://www.arabuniversity.com>

<http://www.svuonline.org/arab.svu/index.asp>

(٣) حامد عمار ، مرجع سابق ، ٢٢٨ .

(٤) انظر : ميرفت شعيب : " دبلوم افتراضية لخريجى التربية " ، *جريدة الأخبار* ، ١٠/٨/٢٠٠٦ .

التجربة الرائدة قامت بها كلية التربية جامعة حلوان للمرة الأولى بعد اعداد استغرق عامين ، وبتمويل من مشروع تطوير التعليم العالي ، ويمكن لاي خريج في احدي كليات التربية المصرية والعربية الالتحاق بالدورة بشرط حصوله علي تقدير جيد، وخبرة سنة علي الأقل في الحقل الميداني . وتستغرق الدراسة ٩ شهور وبعدها يتم الامتحان بمقر الجامعة ، ومن خلال نظام الامتحانات التقليدية ، ويتم منح الناجحين درجة دبلومة الدراسات العليا في التربية ، ويمكن بعدها استكمال الدراسة في درجات الماجستير، والدكتوراه .

وكان من أهم أهداف هذا المشروع وضع برنامج للتربويين علي مستوي الإدارة التعليمية ، وفي أي مستوي اداري ويشمل البرنامج علي ٥ تخصصات هي: ضمان الجودة، والاعتماد ، والإشراف التربوي ، وإدارة الفصل، وإدارة المدرسة ، والتخطيط ورسم السياسة التعليمية علي مستوي المحافظة أو الدولة. " وفي عام ٢٠٠٦ تخرج بالفعل اول دفعة وتضم ٢١ دارسا ودارسة من مصر وتراوحت تقديراتهم بين جيد جدا وامتياز . وقد بلغت مصروفات الدراسة حوالي ٨٠٠ جنيهه للمصريين ، وألفي دولار للعرب" .

#### تعقيب :

"رغم أهمية التكنولوجيا وقيمتها في توفير الوقت و الجهد ، وتحقيق الكثير من المزايا إلا أنه في المقابل في هذا السياق يوضح ماكفرسون *Macpherson* و هومان *Homan* وويلكنسون *Wilkinson* (٢٠٠٥) أن هناك اعتبارات وشروط يجب مراعاتها عند اللجوء إلى تبني هذا النوع من التعليم وهو ضرورة الإعداد الجيد وتوافر المتطلبات الثقافية و التكنولوجية ، فإذا لم تتوافر الأسس اللازمة مثل القيم الداعمة للتعليم الالكتروني في كل المستويات داخل الجامعة أو المؤسسة التعليمية وتوفير البنى التحتية التكنولوجية اللازمة ، فإن فرص التعليم الالكتروني أو الافتراضي لن يتحقق لها النجاح" .<sup>(١)</sup>

<sup>(١)</sup> Macpherson A., Homan, G., And Wilklnson , K. , “ The Implementation and Use of e-Learning in the Corporate University”, *Journal of Workplace Learning* , 17 (2005) : 33-48.

كذلك تطرح "مليندا ديلا *Melinda Dela*" (٢٠٠٧)<sup>(٢)</sup> نفس الموضوع فتشير إلى " أن استخدام التعليم المفتوح في البلاد النامية يمثل تحدٍ للمربين . ففي مثل هذه الأمم نجد أن الشغل الشاغل للناس هو تلبية احتياجاتهم الأساسية ، بينما في المقابل يقع في أسفل قائمة اهتماماتهم الوصول إلى المعلومات واستخدام تكنولوجيا المعلومات ، ووسائل الاتصال الحديثة (*ICT*) وخصوصاً من أحدث الأنواع . وقد أوضحت التجربة أن استخدام تكنولوجيا المعلومات في التعليم المفتوح في دولة مثل الفلبين في مواجهة عوائق مثل نقص المعرفة والمهارة باستخدام التكنولوجيا ، والعوائق المالية ، والعوائق الجغرافية و المكانية ، كل ما سبق يمثل في مجمله اعتبارات يجب الأخذ بها عند تحديد ما هي التكنولوجيا التي سوف يتم استخدامها وفي أى مجال . وذلك في نفس الوقت بما يراعى تحقيق ديمقراطية التعليم وإتاحة الوصول للمعلومات للجميع " .

وقد أظهرت الخبرات العالمية أن مثل هذا القرار الذى يحدد استخدام التكنولوجيا يؤثر ليس فقط على بيئات التعليم و التدريس بل أيضاً يؤدي لتطوير فهم جديد وثقافات ومفاهيم جديدة ، بل إن مجرد تقديم التكنولوجيا يمكن أن يبديل التوقعات بين الأفراد و المؤسسات . وعليه فأول ما يجب مراعاته عند تحديد التكنولوجيا التي سوف يتم استخدامها هو تحديد مدى حاجة المجتمع إليها ، ومدى تلبيتها لحاجته ، فليس الهدف من استخدام التكنولوجيا هو التكنولوجيا في حد ذاتها ، بل يجب أن نضع في اعتبارنا عامل الملاءمة .

وعامل الملاءمة يتضمن جانبين أولهما : العملية وتشمل عمليات التصميم ، والثاني المادة ، فعملية التصميم يجب أن تراعى الديناميات الاجتماعية ، والممارسات الاجتماعية ، وأن تراعى المواد المستخدمة الواقع وحياة الناس التي سوف تؤثر عليهم . ويشير باتس *Bates* (٢٠٠٠) إلى " أهمية عامل التكلفة في الاعتبار ، بما فيها تكلفة تدريب الأفراد ، واستخدام التكنولوجيا الحديثة ، و شراء الأجهزة والمعدات ، وتكلفة إتاحة للمعلومات ( مثل تأجير خطوط النت أو القنوات الفضائية) . وأهمية عقد التحالفات و الشراكات والاتفاقيات مع المصانع والشركات لتوفير مصادر تمويل

---

(٢) Melinda Dela Pena-Bandalaria , Impact of ICTs on Open and Distance learning in a Developing Country Setting : The Phillipine Experience" , *International review of Research in Open and Distance Learning* , 8 (2007) : 1-15.

إضافية . كما إن عملية التنفيذ تتطلب بدورها تغيير فى البيئة التنظيمية ، ومنها استخدام وإدخال وحدات جديدة ، وتدعيم ذلك من خلال السياسات و الإجراءات. كذلك الحاجة إلى إجراء البحوث والدراسات للتقويم، والتحقق من الوصول إلى الأهداف المرجوة". (١)

و توصل كذلك إلى أن الجامعة البريطانية المفتوحة تستجيب ببطء للتغيرات التكنولوجية ، بل أشار إلى أن استخدام التكنولوجيا الجديدة ليس مسألة موضع اهتمام لدى غالبية أعضاء هيئة التدريس فى الجامعة البريطانية المفتوحة ، فهم يفضلون الاعتماد على القراءة و الكتابة و الوسائل التقليدية بدلاً من استخدام التكنولوجيا الحديثة، وقد اتضح أن قلة من الطلاب والأساتذة يستخدمون هذه التكنولوجيا. " كما إن هناك صعوبات واجهت استخدام هذه التكنولوجيا الحديثة ووسائلها فى ميدان التعليم المفتوح ومنها :

١- " أن مؤلفى المقررات يعانون من الخوف حول حقوق ملكية النسخ الالكترونية للمقررات.

٢- عملية اختبار ونسخ ومعالجة الموضوعات ليست عملية رخيصة التكاليف .

٣- وضع الدروس و التوضيحات فى صورة إلكترونية ليس عملاً سهلاً .

٤- القراءة من على شبكات الحاسب ليست سهلة كقراءة الكتب بالرغم من إمكانيات البحث المتاحة على الشبكات" .

" كما أن هناك وجه آخر للتكنولوجيا يجب أن لا يغيب عن بال المخططين من متخذي قرار وتربويين والمتعلق بالجوانب السلبية التي قد يكون لها تأثير عكسي على الأسرة ، وخلق أنواع جديدة للتنشئة الاجتماعية ، وما يترتب عليه من ظهور مفاهيم جديدة للذاتية الفردية والجماعية. فمن المآخذ الكثيرة على التكنولوجيا أنها قد تجلب العزلة الفردية ، والتي بدورها تقود إلى الانفتاح اللامحدود على المعلومات ، واكتساب المعرفة خارج نطاق التعليم النظامي بما يحمله من آثار خطيرة على هوية المجتمع وقيمه. كما أن البعض يشير إلى أن التعامل مع الواقع الافتراضي (*Virtual*)

---

(١) Bates , A. W. *Managing Technological Change : Strategies for College and University Leaders* ,(U.S.A , San Francisco : Jossey-Bass , 2000), 21 .

(*Reality*) قد يؤدي إلى فقدان الإحساس بالواقع الفعلي. بينما البعض الآخر يؤكد أن التكنولوجيا تعمل على تعزيز الفوارق بين شرائح المجتمع".<sup>(١)</sup>

#### ٥- وجود معايير لجودة التعليم المفتوح والتعلم عن بعد:

"تكتسب مسألة ضبط الجودة أهمية بالغة في مؤسسات التعليم المفتوح ، لأنها الضمان الأساسي للمصداقية وضمن الاستمرارية ، وما لم تظهر المؤسسة التعليمية اهتماماً واضحاً بمعايير وإجراءات الجودة فإنها ستفقد ثقة المجتمع ، ويتركها بحثاً عن مؤسسة أخرى تراعيها ، علماً بأن هذه المبادئ تختلف آلياتها حسب الحالة التي تختص بها ، ولكن لها قاسم مشترك يتمثل في الصلاحية والاتساق والكفاءة و ملائمة الغرض وفاعلية التعليم ، وجودة الإنتاج ، وإرضاء الدارسين " .<sup>(١)</sup>

والمقصود بإجراءات ضبط الجودة هي مجموعة من العمليات التي تقيس أو تعدل عند الضرورة مواعيد منتج طبقاً لمجموعة من المعايير المحددة مسبقاً . وقد ارتبط ذلك بانتقال الاهتمام بالجودة من ميدان الصناعة إلى ميدان التربية بوجه عام ، وخصوصاً في التعليم المفتوح الذي يعتمد على حساب الكلفة والفاعلية في استخدام التكنولوجيا الحديثة ، وارتبط ذلك بإنشاء مجالس ولجان لمراجعة جودة التعليم المفتوح، ووضع معايير لجودة ذلك النوع من التعليم، واعتماد المؤهلات التي تمنحها مؤسسات التعليم الجامعي المفتوح .

وهناك عوامل عدة دفعت للتركيز على أهمية ضبط جودة أنظمة التعليم المفتوح منها :

١- " النظرة التي يحملها الكثير من الناس لهذا النظام لا زالت سلبية ، وبالتالي فهناك حاجة للحرص على جودة برامج وخدمات هذا النظام بما يزيل تلك النظرة السلبية .

٢- قلة اللقاءات والاحتكاكات بين المدرسين والمخططين من جهة وبين المديرين والدارسين من جهة أخرى ، بما قد يؤدي إلى ضعف معرفة المسؤولين والدارسين بحقيقة ما يجري في العملية التعليمية ، وبالتالي قد يحدث خلل في التحصيل العلمي و المهني للدارسين .

٣- تعتمد برامج التعليم من بعد الحديثة إلى حد كبير على خدمات تدريسية متعددة منها المطبوعة و التكنولوجيا و التنظيمية تنفذها جهات مختلفة ؛ وبالتالي هناك ضرورة

<sup>(١)</sup> سعاد الفريخ (٢٠٠٢). "التعلم عن بعد ودوره المأمول في مؤسسات التعليم العالي والتدريب" ، (ورقة بحثية مقدمة لندوة دور الجامعة في تنمية المهارات البشرية: رؤية مستقبلية، ١٨ - ٢٠ مارس، جامعة الملك سعود، الرياض) .  
<sup>(١)</sup> Kailani , T. Z., : *Quality Assurance of Course Development and Course Delivery* , (Proceedings of the 11<sup>th</sup> Annual Conference of AAOU, Malaysia, Kaula-Lumpur,) , 3-12,.



للمتابعة باستمرار لدرجة التناغم والتكامل فى هذه الخدمات وتفاعلها بمستوى عالٍ من الجودة حتى تحدث الأثر التربوى المنشود .

٤- تلتحق بالجامعات المفتوحة فئات متنوعة من الدارسين ، وذلك يدعو للحرص على الجودة العالية ، لكى تحقق كل فئة أهدافها وتشبع رغباتها وتحسن ظروف حياته." (٢)

لذلك لا بد أن تتبنى الجامعة معايير ومستويات *Norms and Standards* على مختلف المجالات ، ومن ضمن هذه المجالات :

- تخطيط البرامج الأكاديمية ( أو المهنية ) والتخصصات الداخلة فيها .
- إنتاج المواد التعليمية بما فيها الوسائط المساندة .
- دعم تعلم الدارسين .
- تنفيذ البرامج الأكاديمية وفق المخططات الموضوعية .
- تقييم ومراجعة البرامج الدراسية .
- تقييم أداء الدارسين وحفظ السجلات وإعداد الشهادات .
- تطوير المناهج و المواد التعليمية .
- تطوير المصادر البشرية التى تتولى الإشراف الإدارى والأكاديمى .
- إجراء تقييم مستمر على مستوى الجامعة ككل وعلى مستوى المراكز الفرعية.
- البحث العلمى .

"و تتحدد محكات الحكم على جودة التعليم المفتوح فى :

- محك الاعتماد على التخطيط الفعال لبرامج ومؤسسات للتعليم المفتوح .
- محك التفاعل الناجح و التواصل التفاعلى من خلال الوسائل التعليمية والتكنولوجية.
- محك مناخ التعلم الذى تتيحه برامج التعليم المفتوح .
- محك مدى إرضاء برامج التعليم المفتوح للحاجات الفردية والاهتمامات الجمعية". (١)

(٢) سفيان عبد اللطيف كمال ، مرجع سابق ، ٣٩ .

(١) Anderson T. , , *Understanding and Utilizing Interaction Modes in Distance Education : A proposed Research Agenda* .( Oxford University Press, 2000), 48

"الجامعة البريطانية المفتوحة على سبيل المثال تعمل وفق معايير أكاديمية وتخضع الجامعة المفتوحة لتقويم مؤسسات التعليم العالي فى بريطانيا : مثل "مجلس تمويل التعليم العالي" فى انجلترا *HEFCE* و"مجلس نوعية التعليم العالي" *HEQC*"<sup>(٢)</sup>

"و فى الولايات المتحدة الأمريكية هناك "مجلس الاعتمادية للتعليم العالي" *Council for Higher Education Accreditation* ، حيث قام باعتماد ٥٦٥٥ مؤسسة محلياً وقومياً منها ١٩٧٩ مؤسسة تقدم برامج أو مقررات عن بعد". "وقد وضع هذا المجلس مجموعة لذلك لا بد أن تتبنى الجامعة معايير ومستويات *Norms and Standards* لمسيرة عملياتها على مختلف المجالات ، ومن ضمن هذه المجالات :

- ١- تخطيط البرامج الأكاديمية ( أو المهنية ) والتخصصات الداخلة فيها .
- ٢- إنتاج المواد التعليمية بما فيها الوسائط المساندة .
- ٣- دعم تعلم الدارسين .
- ٤- تنفيذ البرامج الأكاديمية وفق المخططات الموضوعية .
- ٥- تقييم ومراجعة البرامج الدراسية .
- ٦- تقييم أداء الدارسين وحفظ السجلات وإعداد الشهادات .
- ٧- تطوير المناهج و المواد التعليمية .
- ٨- تطوير المصادر البشرية التى تتولى الإشراف الإدارى والأكاديمى .
- ٩- إجراء تقييم مستمر على مستوى الجامعة ككل وعلى مستوى المراكز الفرعية.
- ١٠- البحث العلمى .

"و تتحدد محكات الحكم على جودة التعليم المفتوح فى :

- محك الاعتماد على التخطيط الفعال لبرامج ومؤسسات للتعليم المفتوح .
- محك التفاعل الناجح و التواصل التفاعلى من خلال الوسائل التعليمية والتكنولوجية.
- محك مناخ التعلم الذى تتيحه برامج التعليم المفتوح .
- محك مدى إرضاء برامج التعليم المفتوح للحاجات الفردية والاهتمامات الجمعية"<sup>(١)</sup>.

<sup>(٢)</sup> عبد الرحمن بن محمد أبو عمه : *التعليم العالى فى بريطانيا* ، (المملكة العربية السعودية الرياض : مكتب التربية العربى لدول الخليج ، ، ٢٠٠٠) ، ١٢٤ .

<sup>(١)</sup> Anderson T., *Understanding and Utilizing Interaction Modes in Distance Education: A proposed Research Agenda* . ( United Kingdom :Oxford University Press, 2000), 48

"الجامعة البريطانية المفتوحة على سبيل المثال تعمل وفق معايير أكاديمية يقوم على مراجعتها مراقبون أو ممتحنون خارجيون من الجامعات التقليدية الأخرى ، وتخضع الجامعة المفتوحة لتقويم مؤسسات التعليم العالي فى بريطانيا : مثل "مجلس تمويل التعليم العالي" فى انجلترا *HEFCE* و"مجلس نوعية التعليم العالي" *HEQC*"<sup>(٢)</sup>

"و فى الولايات المتحدة الأمريكية هناك "مجلس الاعتمادية للتعليم العالي" *Council for Higher Education Accreditation* ، حيث قام باعتماد ٥٦٥٥ مؤسسة محلياً وقومياً منها ١٩٧٩ مؤسسة تقدم برامج أو مقررات عن بعد"<sup>(٣)</sup> . " وقد وضع هذا المجلس مجموعة معايير لتحديد ما إذا كانت الجامعة معتمدة أم أنها مجرد ما يطلق عليه مصنع للشهادات ( *Degree Mill* ) وهذه المعايير هى :

- ١- هل يمكن شراء الشهادة أو الدرجة العلمية التى تعرضها الجامعة ضمن برامجها ؟
- ٢- هل هناك اداء بالاعتماد دون إثبات حقيقى وملموس ؟
- ٣- هل هناك ما يثير الشك فى المنظمة التى اعتمدت الجامعة ؟
- ٤- هل ينقص الجامعة تصريح رسمى للعلم كجامعة توفر العلم ؟
- ٥- ما مدى أهمية حضور الطلاب سواء من خلال الفصل أو اتصاله من خلال شبكة الانترنت ؟
- ٦- هل كمية الواجبات و التعيينات و المشروعات التى يكلف بها الطالب من أبحاث و واجبات قليلة مقابل الحصول على الساعات المعتمدة فى الجامعة ؟
- ٧- هل مدة الحصول على الدرجة قصيرة جداً ؟
- ٨- هل هذه الجامعة لا تمنح سوى شهادات الخبرة أو وفق السيرة الذاتية فقط ؟
- ٩- هل متطلبات التخرج قليلة ؟
- ١٠- هل تعجز الجامعة عن توفير المعلومات حول مكانها أو موقعها أو عنوانها وتعتمد فقط على البريد؟

(٢) عبد الرحمن بن محمد أبو عمة ، مرجع سابق ، ١٢٤ .

(٣) CHEA Institute for Research and Study of Accreditation and Quality Assurance , *Accreditation and Assuring Quality in Distance Learning* , (CHEA Monograph Series, N.1, Washington , U.S.A., 2002) .

١١- هل تعجز الجامعة عن وضع قوائم توضح أعضاء هيئة التدريس بها ومؤهلاتهم؟

١٢- هل للجامعة اسم شبيه باسم جامعة أو كلية معروفة أو مشهورة؟

١٣- هل تدعى الجامعة فى إعلاناتها شىء ليس عليه دليل ثابت؟

وإذا كانت الإجابة على كل أو أغلب هذه الأسئلة بنعم ، يتم النظر للجامعة على أنها معدومة المصادقية وعلى أنها تعتمد على بيع الشهادات و الدرجات العلمية " . (١)

وعموماً تشير "نيفينكا" وآخرون *Nevenka and others* (٢٠٠٥) إلى أن هناك محكات يجب أن نراعيها عند تحديد جودة التعليم المفتوح عن بعد *ODL* وهى (٢):

١- التخطيط كمحك لنجاح التعليم المفتوح .

٢- محك التفاعل الناجح و الاتصال التفاعلى .

٣- محك توافر المناخ و العمل التفاعلى .

٤- محك إرضاء حاجات الأفراد و الاحتياجات المجتمعية .

٦- استخدام فرق لصياغة ووضع المقررات الدراسية *Course Team* وفرق لمتابعة ومراجعة وتطوير المقررات :

وهذا الاتجاه يعنى أن "إعداد المقررات الدراسية لا يتولاه شخص بعينه ، وهذه الفرق تضم متخصصين فى تكنولوجيا التعليم ، ومتخصصين فى الإخراج الإذاعى والتليفزيونى ، وأساتذة أكاديميين . وكانت النتائج التى حققتها هذه الفرق فى هذه المقررات جيدة للغاية بل تتفوق فى جودتها على أية مقررات أخرى أنتجت بطريقة فردية .

وفى هذا الاتجاه فقد وضعت انجلترا واليابان مفهوماً جديداً أطلق عليه فريق صيانة المقررات تتمثل مسئوليته فى الحفاظ على المقرر الدراسى فى حالة جيدة وفى مستوى جيد طوال فترة استعماله التى حددتها الجامعتان بأربع سنوات ، واستمرار تطوير وتعديل وتصحيح محتوى المقرر الدراسى " . (١)

(١) Look at : Council for Higher Education Accreditation Site , <http://www.chea.org/degremills/default.htm>.

(٢) Anderson , T. D. *Models of Interaction in Distance Education : Recent Developments and Research Question* ,(Canada : University of Alberta , 2000) ,48.

(١) محمد طه حنفى ، مرجع سابق ، ٢٠٠٢ ، ٢٢٦ .

## ٧- العمل على تنويع مصادر تمويل أنظمة التعليم المفتوح والتعلم عن بعد وعدم الاعتماد على رسوم الدراسة كمصدر وحيد:

إن أنظمة التعليم المفتوح والتعلم عن بعد لم يستطع الهروب بعيداً عن العوائق المادية ، ففي البلدان النامية نتيجة لنقص الموارد الاقتصادية هذا يمنع بدوره تنفيذ برامج التعليم من بعد والتوسع فيها . فالاقتصاد هدفه العام يرمى إلى زيادة الإنتاج ، وذلك يتعارض مع سحب الاموال بعيداً عن المؤسسات التعليمية الحالية لذلك تحاول الحكومات في تلك البلدان أن تجعل الطالب يدفع نسبة متزايدة من الانفاق على التعليم المفتوح والتعليم من بعد من خلال مصروفات الدراسة وذلك أوضح ما يكون في البلدان النامية وخصوصاً مصر التي ترتفع فيها رسوم الدراسة بالتعليم المفتوح عن نظيرتها بالتعليم الجامعي التقليدي. (٢) ونلاحظ في نفس الوقت أن المؤسسات التقليدية توسعت في استخدام برامج التعليم المفتوح كوسيلة لتوسيع أسواقها . فهناك تحالف استراتيجي بين المؤسسات التعليمية التقليدية والمفتوحة من مختلف الأنواع ، وهذا يعنى أن التمييز بين الصيغ التعليمية المقدمة إلى صيغ ( عن بعد - تقليدية - عامة - خاص ) أصبح غير واضحاً خصوصاً في حالات التنمية المهنية والتعليم المستمر .

" لكن نلاحظ في نفس الوقت أن الجامعات المفتوحة دول العالم المتقدم تعمل على تنويع مصادر التمويل لتشمل الدعم الحكومي والرسوم الدراسية والعائد من خدمة المجتمع والعائد من بيع المواد التعليمية وخدمات بحثية ، بحيث لا تهدف للربح . ونلاحظ أن العديد من الجامعات المفتوحة وتقدم الجامعة المفتوحة بمقابل مادي أقل من نظيره بالجامعات التقليدية كما تقدم منح للدارسين ، وخاصة ذوى الاحتياجات الخاصة أو المتميزين أو غير القادرين مالياً " .

ونلاحظ نجاح الجامعة البريطانية على سبيل المثال لمدى بعيد في تسويق المواد التعليمية لديها وبيعها للجامعات الأخرى على مستوى العالم سواء كانت جامعات تقليدية أو مفتوحة ، فمثلاً الجامعة العربية المفتوحة ومقرها الرئيسي بالكويت والتي تنتشر فروعها في العديد من دول الوطن العربي ومنها مصر تعتمد على تقديم مقررات الجامعة البريطانية المفتوحة ، وكذلك تستعين جامعة إسرائيل المفتوحة وكذلك جامعة

(٢) UNESCO, Op. Cit., 2002, 41

أسبانيا المفتوحة على مقررات الجامعة البريطانية ، وغير ذلك من الجامعات المفتوحة على مستوى دول العالم . وكل ذلك يمثل مصدر لتمويل الجامعة البريطانية المفتوحة بعيداً عن رفع رسوم الدراسة على الدارسين .

#### ٨- وجود نموذج تنظيمي جديد :

فلاستخدام المتزايد لتقنيات التعليم الحديثة ساهم في إيجاد نماذج تنظيمية جديدة ، أهمها "نموذج الموردين" *Providors Model* والذي يجمع المنظمات التي تنتج برامج التدريب وتقدم خدماتها لطلاب ذلك النوع من التعليم ، وذلك من خلال شبكات البث الإذاعي ، أو عقود الشركات مع الجامعات التي تقدم برامج التعليم المفتوح . وعموماً يقسم " زيلر " *Zeller* (١٩٩٥) نماذج التعليم المفتوح إلى أربعة نماذج وذلك بناء على خصائصها من حيث : التخطيط و التعاون ، وضبط القدرات التقنية ، واختيار الطرق والوسائط المستخدمة ، و الأفراد الذين تقوم على خدمتهم ، و البرامج ، ودور المؤسسات ، والكلفة و الفعالية . وهذه النماذج مقسمة بحسب درجة التعاون بين الحكومة و مؤسسات التعليم المفتوح إلى : (١)

١- **النموذج المستقل *Laissez-Faire Model*** : وهو نموذج يعتمد على تقديم التعليم من خلال مؤسسات مستقلة عن بعضها البعض ، ويتم تقديم فرص التعليم دون أى تدخل من الدولة . ويلاحظ أن أعداد الطلاب بها صغيرة .

٢- **النموذج التعاوني / الكونسورتيوم *Consortium Model*** : و تتعاون مؤسسات التعليم المفتوح مع الدولة بصورة محدودة في بعض المقررات و البرامج ، ويتم تقديم برامج التعليم المفتوح لفئات معينة ، ويتم تقديم دعم حكومي بصورة ضيقة .

٣- **النموذج المتناسق *Co-ordinating board model*** : وفي هذا النموذج تشارك الحكومة إلى حد ما في تخطيط وتنظيم برامج التعليم المفتوح ، وهنا هذا النموذج يركز على المؤسسة أكثر من الفرد ، ويتميز هذا النموذج بانفتاح القبول به .

٤- **النموذج الشامل *Comprehensive Model*** : وهذا النموذج يهدف إلى زيادة الالتحاق والمشاركة، وتشارك الحكومة لأكبر مدى ( في التمويل و التنظيم ) . ويستهدف هذا النوع من التعليم المفتوح فئات كثيرة من الطلاب .

---

(١) Jeroen Huisman , The Organization of Distance Education , A Comperative Prespective, European Distance Education Network (EDEN) ,( *The first Research Workshop of EDEN* , Held in Prague , Czech Republic , 16-17 March , 2000 ) , 10.

أما "ترينداد" وآخرون *Trindade et al.* (٢٠٠٠) فيصنف مؤسسات وجامعات التعليم المفتوح التي تقدم هذا النوع من التعليم معتمداً فيه على نوع أساليب العمل (*Modes of Operations*) إلى ثلاثة أنماط<sup>(١)</sup>:

أ- النمط الفردي للتعلم المفتوح والتعلم عن بعد (*Single-Mode*).

ب- نمط التعلم المزدوج للتعلم المفتوح والتعلم عن بعد (*Dual-Mode*).

ج- النمط المختلط أو المتآلف (*Mixed-Mode*) الذي يمزج بين النوعين من التعليم مستفيداً من التكنولوجيا المتطورة.

وينطبق النموذج الأول على المؤسسات التي يكون لأنشطة التعلم عن بعد النصيب الأوفر مقارنة بأنشطة التعلم المباشرة التي تكون وجهاً لوجه. أي أن المتعلمين في هذا النوع من المؤسسات يعتمدون على أنفسهم بشكل كبير ويتعاملون بشكل مباشر مع نظام دراسي معين يتمثل والنظام الذي تتبعه الجامعات المفتوحة مثل الجامعة المفتوحة في بريطانيا. أما النموذج الثاني فيشير إلى الجامعات التي تمزج بين نوعي التعليم المفتوح والتقليدي. وقد أخذ هذا النوع ينتشر في العديد من الجامعات التقليدية لتوفير فرص التعليم لغير القادرين من المتعلمين على متابعة تعليمهم بانتظام. وعادة ما تقدم تلك الجامعات هذا النوع من التعليم للبرامج التي لا تتطلب درجات أكاديمية مثل برامج التعليم المستمر وخدمة المجتمع. وهناك النموذج الثالث الذي بدأ يظهر على الساحة التربوية ليعالج الثغرات التي ظهرت في النموذج المزدوج وهو النموذج المختلط. ويتضمن هذا النموذج أيضاً كلا النوعين من التعليم وهما التعلم عن بعد والتعليم التقليدي مستفيداً من تطبيق الوسائط التعليمية المتعددة بدءاً من التكنولوجيا البسيطة مثل الراديو والتلفزيون إلى التكنولوجيا المتطورة التي تعتمد على ثورة الاتصالات مثل الشبكة العنكبوتية أو الويب.

ويشير "دانيال" *Daniel* (١٩٩٦) إلى أهمية استخدام ما أطلق عليه النمط المختلط *Dual Mode* وهو النموذج الذي يجمع بين مؤسسات التعلم عن بعد إلى جانب مؤسسات التعليم التقليدي، والذي يعتبر أحد أمثله برامج التعليم المفتوح المنفذة في الجامعات المصرية، ويبرر دانيال ذلك فالتحديات الحالية في مجال تكنولوجيا

<sup>(١)</sup> Trindade, A. & Others. Current Development and Best Practice in Open and Distance Learning, *International Review of Research in Open and Distance Learning*, [http://www.irrod.org/content/v1.1/carmo\\_et\\_al.html](http://www.irrod.org/content/v1.1/carmo_et_al.html) (accessed , June,20 , 2000) .

المعلومات و الاتصالات دفعت الجامعات إلى تبني كلا النمطين سواء برامج التعليم التقليدي و التي تعتمد على التدريس واتصال المعلم و المتعلمين وجهاً لوجه إضافة إلى برامج التدريس من بعد .<sup>(١)</sup> وعلى وجه العموم تشير الدراسات إلى نجاح جميع هذه الأنماط في العديد من دول العالم و الحاجة إلى التوسع فيها .<sup>(٢)</sup>

## ٨- التحولات في أدوار أعضاء هيئة التدريس في الجامعات المفتوحة وأنظمة التعلم عن بعد:

" إن أحد الدروس المستفادة من خبرات كثير من الجامعات المفتوحة هو أن الأدوار المناطة بأعضاء هيئاتها الأكاديمية (المشرفون الأكاديميون ) قد تغيرت لتتناسب مع بيئاتها التعليمية / التعلمية الجديدة والمختلفة عن البيئات التقليدية ، ومن أهم التغيرات في أدوار أعضاء هيئات التدريس :

١- العمل كعضو في فريق فالتعاون بين أعضاء هيئة التدريس و غيرهم من المهنيين و الفنيين العاملين في الجامعة وخاصة في مجال تصميم المواد التعليمية وتنفيذ عمليات التعليم ، والعمل كفريق ، يجعل أعضاء هيئة التدريس يمارسون مهارات التفاعل و التواصل الاجتماعي ، وبلغة أخرى فإن مسؤولية التعليم الجامعي قد توزعت بين عدة أطراف ، أهم هذه الأطراف هم أعضاء هيئة التدريس ، فاستخدام التكنولوجيا الحديثة يجبر أعضاء هيئة التدريس على التعاون مع الخبراء الآخرين لتطوير مواد تعليمية عالية الجودة وخبراء لتوصيلها للمتعلمين بوسائط غنية متنوعة .

٢- تحول دور أعضاء هيئة التدريس من كونهم ملقنين ومرسلين للمعرفة إلى منظمين ومسهلين ووسطاء بين قواعد المعرفة *Knowledge Base* و الطلاب"

٣- "فرضت البيئات التعليمية / التعلمية الجديدة على أعضاء هيئة التدريس أن يتحملوا مسؤوليات جديدة وأن يطوروا لأنفسهم مهارات وكفايات جديدة . فمثلاً سينتظر من المحاضرين أن يقودوا الجلسات التعليمية بنظام الفيديو كونفرانس ، وأن يصبحوا أكثر خبرة في تصميم برمجيات الحاسوب ، ووضع وتحميل دروسهم على شبكة الانترنت ، وأن يقدموا محاضرات من خلال الفضائيات" .

<sup>(١)</sup> Daniel , J., S., *Mega Universities and Knowledge Media : Tensions and Interactions* , (London : Pergamon ,1996) .

<sup>(٢)</sup> Look in :

- Collis , B., and Wende Van Der, *The Use of Information and Communication Technology in Higher Education* , (Enschede : CHEPS Faculty of Educational Science and Technology . 1999) .



## ٩- مرونة المناهج الدراسية :

لقد أصبح " التعلم مدى الحياة " *Lifelong Learning* هو الشعار السائد لمعظم مؤسسات التعليم العالى و الجامعي فى العالم ، وهذا المفهوم هو حجر الزاوية فى مفهوم "مجتمع التعليم" *Learning Society* أى المجتمع الذى يشجع أفراداه على استمرارية الدراسة و التعلم مهما كبر سنهم ، مما ينتج عنه إغناء النسيج الاجتماعى وتقويته وتدعيم المصلحة العامة . و التعلم مدى الحياة يقوم معظمه على فكرة التعلم الجزئى *Part-time* المستمر طوال العمر .

ومن التوجهات المهمة للجامعات المفتوحة هو تصميم وتطوير مناهج تراعى الطلاب المتعلمين بشكل جزئى *Part-time* وليس مناهج مصممة للدراسة بنظام الدوام الكامل *Full Time Curricula* ، وتمكينهم من قضاء وقت أطول فى التفاعل مع هذه المناهج . فالمناهج تتصف بالمرونة من أجل تحقيق تعلم حقيقى مدى الحياة بحيث تمكن الدارسين من ترك الدراسة متى أرادوا والعودة إليها متى أرادوا. أيضاً يراعى فى تصميم المناهج التعليمية إمكانية نقلها من جامعة إلى أخرى فى الوطن الواحد، ومن جامعة إلى أخرى عبر العالم ، وتصميم مناهج تعليمية لا تتابع موضوعاتها بشكل خطى *Non-Linear* فلا يعتمد واحد منها على سابقه .

١٠- التعاون بين الجامعات المفتوحة وأنظمة التعلم عن بعد ومنظمات ومؤسسات المجتمع: إن أى نقاش حول مستقبل التعليم المفتوح وأنظمة التعلم عن بعد، لا يمكن فصله عن الحوار المجتمعى، فحدود ما يمكن أن تحققه الجامعات يتوقف إلى حد كبير على المجتمعات التى تعمل فيها هذه الجامعات ، لذلك كان لا بد دوماً من الحوار بين الجامعات والمجتمع ، خصوصاً الجامعات المفتوحة والجامعات كبيرة الحجم *Mass Universities* التى تتمثل رسالتها الرئيسية فى تلبية الحاجات المجتمعية والتى لم تهتم الجامعات التقليدية بتلبيتها . لذلك من الضرورى التعاون بين الجامعات المفتوحة والسلطات المحلية و الشركات الخاصة والمصانع لتحسين فرص التعلم مدى الحياة فى كل مجال . فعلى الجامعات المفتوحة تحسين التعاون مع المجتمعات المحلية وتعزيزه ، مستعينة فى ذلك بشبكة المراكز الدراسية التى تملكها فى الوطن ، وهى أقدر من

غيرها على الاندماج بحياة المجتمع بفئاته المختلفة و التجاوب باستمرار مع حاجاته من خلال هذه المراكز .

## بعض الصيغ العالمية المعاصرة للتعليم الجامعي المفتوح والتعلم عن بعد فى دول العالم المختلفة

### ١- الجامعة البريطانية المفتوحة *OU in United Kingdom*

#### النشأة :

لقد أسست الجامعة المفتوحة بأمر ملكى صدر فى يوليو ١٩٦٩ لتتيح فرص التعليم الجامعي والمهنى لمن لديهم الرغبة والمقدرة على الاستمرار فى التعليم ، والدراسة فى الوقت الذى يرونه ملائماً لهم ، وبخاصة الذين لم تتح لهم فرص التعليم الجامعي . ويشير " والتر بارى " *Walter Perry* أن فكرة إنشاء هذه الجامعة قد برزت من خلال ثلاثة عوامل رئيسية متصلة هي :

١- قصور برامج تعليم الكبار عن تلبية الاحتياجات التعليمية ، فقد كانت هناك فرص قليلة فى ميدان التعليم المهنى للكبار ، ولم يكن للجامعات البريطانية - كمثيلاتها فى الولايات المتحدة الأمريكية واستراليا - أى امتداد واضح يتمثل فى تقديم دراسات مسائية للحصول على درجة جامعية للطلاب غير المتفرغين ، حقيقة كانت جامعة لندن تمنح درجات علمية للدراسين من خارج الجامعة من خارج البلاد ، لكن لم تكن هناك دراسات لهؤلاء الطلاب ، وإنما كل ما يقومون به هو تأدية الامتحانات فى المقررات للحصول على الدرجة ، الهدف من ذلك هو تلبية حاجات الطلاب لأسباب تتعلق بتحقيق النمو المهنى *Professional Development* أو تنمية الذات *Personal Enhancement* ، ومن يرغبون فى الحصول على المنح الدراسية. وهذه المفاهيم لاقت التركيز فى ضوء الاهتمام بالتعليم المستمر مدى الحياة " . (١)

٢- نمو البث التعليمى متمثلاً فيما أولته هيئة الإذاعة والتلفزيون البريطانية من اهتمام كبير للتربية بين أهدافها وخصصها وبرامجها .

---

(١) Susan English , *Change in Teaching and Learning at the Open University : An Exploration of the Role of The Course Team* , ( United Kingdom : Plymouth University, 2000 ) , 1

٣- زيادة الاهتمام بتعليم الصفوة في بريطانيا ، مما أدى لظهور اتجاهات تتأدى بالمساواة *Egalitarianism* في الفرص التعليمية وديمقراطية التعليم ، وهو ما تبناه حزب العمل بالفعل وكان حافزاً له لتبنى فكرة الجامعة المفتوحة ؛ تحقيقاً لديمقراطية التعليم بتوفير التعليم الجامعي لمن حرم منه ويرغب فيه .

وقد حققت الجامعة البريطانية المفتوحة نجاحاً كبيراً في ميدانها ، وكفينا أن نعلم أن صحيفة "صنداى تايمز البريطانية" وضعت الجامعة البريطانية المفتوحة في ترتيب أعلى من جامعة عريقة مثل "أكسفورد" وذلك في مستوى جودة التدريس ، بينما فى تخصص "الهندسة الكهربائية" طبقاً "للجنة تقييم جودة التدريس" حققت الجامعة أعلى درجة ممكنة وسبقت فى ذلك كل من جامعات "أكسفورد" و"كامبريدج" و"الكلية الملكية البريطانية" . كما يشير تقرير "مجلس البحث الاقتصادى والاجتماعى" *ESRC* إلى أنه نتيجة لسوق العمل المتغيرة فقد وفرت الجامعة البريطانية المفتوحة رؤية للمستقبل نتيجة توفيرها طرق مرنة للتعلم ، وكذلك وفرت التدريس الممتاز فى جودته بالمقارنة بالجامعات الأخرى وإتاحتها للعديد من الناس .

" كما تعد الجامعة البريطانية المفتوحة أكبر جامعة بريطانية ، ومن الجامعات الكبرى فى العالم من حيث عدد الطلاب الدارسين فيها .. وهى من أكثر الجامعات استخداماً للتقنية ووسائل الاتصال الحديثة كالإذاعة والتلفزيون والفاكس والبريد الإلكتروني وأشربة الفيديو وغيرها من وسائل التعلم عن بُعد " . (٢)

#### أهداف الجامعة البريطانية المفتوحة :

تهدف الجامعة المفتوحة فى بريطانيا إلى إتاحة الفرصة أمام الكبار الذين أخفقوا فى تحقيق أهدافهم التعليمية بشكل يعوقهم عن الالتحاق بمؤسسات التعليم العالى ، وعلى هذا فإن التعليم متاح للجميع ، ولمن هم فى سن يفوق ٢١ سنة بوجه خاص. ولم تختلف أهداف الجامعة المفتوحة كثيراً منذ نشأتها حتى الآن ، فموقع الجامعة على شبكة الانترنت يشير أن الجامعة المفتوحة تهدف لخلق الوسائل لتحقيق التعليم مدى الحياة للجميع، وتوفير مدخل مرن فى التعلم وتلبية الطلب الاجتماعى المتزايد على التعليم العالى فى بريطانيا .

(٢) عبد الرحمن بن محمد أبو عمه ، مرجع سابق ، ١٢٧-١٢٨ .

" فالهدف العام هو إتاحة فرصة التعليم العالى للكبار الذين هم ولسبب ما ، لم يتمكنوا من الإفادة من الفرص المحدودة التى تقدمها مؤسسات التعليم العالى لدى تخرجهم من المدرسة الثانوية أو بعدها بقليل ، ومن أهدافها كذلك ، أن تصبح ركيزة لاستمرارية التعليم العالى واستمرارية التعليم بشكل عام على مدى حياة الكبار ، وبذلك يتحقق مبدأ التربية المستديمة حيث أعمار طلبتها تتجاوز الواحد والعشرين سنة ، وهم يدرسون فى أوقات فراغهم من العمل " .

### شروط القبول وسياساته :

إن الجامعة المفتوحة ببريطانيا تعتبر مؤسسة تعليمية غير تقليدية ، وهى تمثل مدخلاً جديداً لعلاج مشكلات الكم والكيف فى التعليم العالى ، وهى أوضح تجديد تعليمى فى بريطانيا فى النصف الثانى من هذا القرن . فمبدأ القبول يمكن النظر إليه كمثال للفكر التربوى التقدمى الذى سيطر على الجامعة المفتوحة عند نشأتها وما يزال . فسياسة الجامعة المفتوحة البريطانية ومبادئها ، جاءت انعكاساً لأهدافها وفلسفتها ، حيث تجسدت فى التزام الجامعة بتوفير "فرص متكافئة للتعليم" ، حيث يتم الترحيب بالمتقدمين من كافة قطاعات المجتمع ، ومن كافة الخلفيات والثقافات وبغض النظر عن الجنس أو العرق ، أو الأصول ، أو السن ، أو المهنة ، أو الديانة ، أو الوضع الاجتماعى ، أو الإعاقة الحسية ، أو الخلفية التعليمية السابقة " (١) .

فقد نشأت الجامعة المفتوحة التى تبنها زعيم "حزب العمال" البريطانى "هارولد ويلسون" ، كنتيجة لسياسة هذا الحزب الذى يحاول إزالة أثر الطبقة الاجتماعية كعامل له دوره فى اختيار المتقدمين لمستقبل تعليمى محدد . ولما كانت سياسة فتح أبواب القبول فى التعليم العالى امتداد طبيعى لهذه السياسة ، فإن كل الأفراد يجب أن تتاح لهم فرص متساوية لعرض أهليتهم للقبول دون اعتبار للأصول الاجتماعية .

وهذا يرتبط بصفة "الانفتاح" *Open* فالجامعة المفتوحة لذلك مفتوحة للجميع *Open to All* وليست هناك مؤهلات مطلوبة للالتحاق ، وليس شرطاً أن يتوافر فى طلاب الجامعة المفتوحة الحصول على "الشهادة العامة للتعليم" *GCSE* بمستوياتها العادى والمتقدم أو أى مؤهل أكاديمى رسمى للقبول بها .

(١) سهير محمد حوالة ، مرجع سابق ، ٩٢ .

وبناء على ذلك يصنف الدارسون بالجامعة إلى فئات عديدة منها : المعلمون بمختلف مراحل التعليم ، والعاملون بالمؤسسات الحكومية ، وربات البيوت ، والمهندسون والفنيون ، كما يصنفون إلى الحاصلين على الدرجة الجامعية الأولى أو الدبلوم بعد البكالوريوس أو الشهادات التي تمنحها مؤسسات التعليم الإضافي والثانوية بمستوياتها العادية والمتقدمة وشهادة التعليم الثانوى ، وغير الحاصلين على مؤهلات .

وبداية من عام ١٩٧١ وصل إجمالي المقبولين بالجامعة البريطانية المفتوحة ٢٥ ألف طالب ، وتزايد العدد تدريجياً حتى وصل إلى ٧٠ ألف طالب سنة ١٩٧٩م.(١)

أما سنة ٢٠٠٠ فقد بلغ عدد الطلاب حوالى ٢٢٠ ألف طالب وطالبة ، منهم ١٤٠ ألف طالب وطالبة فى درجة البكالوريوس ، كما ينتظم حوالى ١٠ آلاف طالب وطالبة ببرامج الدراسات العليا .

وعندما يتقدم الطالب إلى الجامعة للالتحاق بها يتسلم دليل من جزئين وذلك فى نهاية أكتوبر ، أو أول نوفمبر علماً بأن الدراسة تبدأ فى فبراير . ويشمل الجزء الأول من الدليل على كل ما يحتاج إليه الطالب من معلومات حول نظام الجامعة ، كما أنه يجب على كل الأسئلة التى يمكن أن تطرح حول طريقة تقييم العمل أو تنظيم الاختبار النهائى أو التسجيل المؤقت أو شروط التوقف عن متابعة أحد الدروس أو الأقساط أو المساعدة المالية .

أما الجزء الثانى من الدليل فيكون مخصص للتضير للدراسة حيث يوضح كيفية تنظيم وقت العمل والاستماع إلى الراديو ومشاهدة التلفزيون واكتساب مهارة القراءة وتلخيص الأفكار ، كما يعرض لبعض تجارب الطلاب السابقين فى الجامعة حتى يشعر الطلاب الجدد بنوع من الاطمئنان .

وعلى ذلك فالطالب عندما يقرأ هذا الدليل يستطيع أن يكون صورة شاملة لما يُنتظر منه يمكنه فى ضوءها أن يحدد نوع البرنامج الذى يريد دراسته ثم يرسل طلباً إلى مركز الجامعة الإقليمى الذى يتبعه يوضح فيه البرنامج الذى يرغب فى دراسته وبناء على هذا الطلب يرتب له المكتب مقابلة مع موجه متخصص فى شئون القبول كى يناقش معه هذا الطلب ويتأكد من جديته وواقعيته ، وعندما يتم ذلك يحدد له المكتب معلماً *Tutor* ومرشداً/ مستشاراً *Counselor* ليبدأ التعامل معهما ، أما إذا لم

---

(١) The Open University , Op. Cit. , 2-3.

يتم التأكد من جدية الطلب وقدرة الطالب على الاستمرار فى البرنامج المطلوب ،  
فينصح الطالب بدراسة بعض البرامج التحضيرية التى يمكنه بعدها التسجيل  
والاستمرار فى برامج الجامعة .

وباختصار يتم القبول حسب ورود الطلبات إلى الجامعة فمن يأتى أولاً يُقبل  
أولاً *First Come First Served* ، هذا بالإضافة إلى بعض الاعتبارات التى  
تراعى إعطاء الأولوية للقبول للكبار الذين تخطوا سن ٢١ سنة ولم يتمكنوا من  
الحصول على التعليم الجامعي ، وكذلك بعض الفئات مثل المعوقين والمساجين  
المحكوم عليهم بمدد طويلة، وأفراد القوات المسلحة، و يراعى التوزيع الجغرافى  
للمتقدمين بحيث ينتشر الطلاب بالعدل على أقاليم المجتمع البريطانى الاثنى عشر وذلك  
حسب عدد السكان فى كل اقليم ونسبة هذا العدد إلى المجموع الكلى لسكان المجتمع مع  
بعض الاستثناءات المحدودة للمناطق النائية.<sup>(١)</sup>

#### البرامج الدراسية :

تقدم الجامعة المفتوحة فى بريطانيا ثلاثة برامج دراسية بنظام الساعات المعتمدة:

- برامج من مستوى الدرجة الجامعية الأولى . *Undergraduate*
  - برامج الدراسات العليا *Postgraduate*.
  - برامج ما بعد الخبرة ( برامج التنمية المهنية ) *Post Experience*
- والجدير بالذكر أن الجامعة المفتوحة تعمل وفق معايير أكاديمية ، يقوم بمراجعتها  
مراقبون ، أو هيئة خارجية من الجامعات التقليدية الأخرى ، وتخضع الجامعة  
المفتوحة لتقويم مؤسسات التعليم العالى فى بريطانيا مثل : مجلس تمويل التعليم العالى  
فى إنجلترا ( *HEFCE* ) ، ومجلس نوعية التعليم العالى . ( *HEQC* )  
وتقدم الجامعة البريطانية الدرجات العلمية الآتية :

- **الدرجة الجامعية الأولى :** وتشمل ( البكالوريوس B.A ، والبكالوريوس مع مرتبة الشرف *B.A. with Honor* ).
- **درجات الدراسات العليا وتشمل :** ماجستير الفلسفة *M.Phil* ، دكتوراه الفلسفة *Ph.D* .

(١) الهلالى الشربينى الهلالى ، مرجع سابق ، ١٣ .

- شهادات الدارسين المشاركين فى برامج ما بعد الخبرة العملية وبرامج تنمية المجتمع المحلى .

" ومدة الدراسة بالجامعة تتراوح ما بين ٣٤: ٣٦ أسبوعاً ، يتضمن كل أسبوع دراسى (١٠:١٥) ساعة دراسية، حيث أن المقرر يتطلب - فى المتوسط - ٣٦٠ ساعة معتمدة ويبدأ العام الدراسى فى شهر فبراير وينتهى فى شهر نوفمبر من كل عام " . (٢)

#### أ- برامج الدرجة الجامعية الأولى :

"لا تقدم الجامعة المفتوحة فى بريطانيا درجات متخصصة على مستوى البكالوريوس ، فهى تترك للطالب حرية دراسة المقررات التى يختارها بالتنسيق مع المرشد الأكاديمى من أعضاء هيئة التدريس فى مقر الجامعة أو من أحد مراكزها . وبعد أن يتم الطالب وحدات دراسية تماثل فى عددها متطلبات الجامعات التقليدية تمنحه الجامعة درجة البكالوريوس فى الآداب أو درجة البكالوريوس فى العلوم دون تحديد تخصص دقيق" .

"أما بالنسبة لبرامج الدرجة الجامعية الأولى فى التربية فإن الجامعة تمنح درجة البكالوريوس ، للطالب شريطة أن يدرس ست وحدات أكاديمية ، وتمنحه البكالوريوس مع مرتبة الشرف إذا درس ثمانى وحدات أكاديمية . وكل مقرر يتطلب ما بين ٣٢ - ٣٤ ساعة عمل ، ومفتوحة للتسجيل ليس فقط أمام العاملين بالتربية والتعليم ، ولكن أمام أى مهتم بالتربية سواء اخصائيين اجتماعيين أو آباء أو غيرهم . وتقدم الجامعة المقررات الدراسية فى أربعة مستويات ويدرس جميع الطلاب المستوى الأساسى فى اثنين من الأربعة ميادين التالية :

- الرياضيات .
- فهم العلوم .
- الأدب والثقافة .
- فهم المجتمع .

ويختار الطالب بعد ذلك من المقررات الآتية : الآداب - الرياضيات - العلوم - التكنولوجيا - العلوم الاجتماعية - الدراسات التربوية وتتاح للطالب فرصة الاختيار الحر من سلسلة كبيرة من التخصصات ( ٦٨ مقرر اختياري ) . تقدمها

(2) John Scupham , *The Open university of The United Kingdom, Open Learning* , ( U.S.A :David Basworth, ,1991) , 23 .

كليات الآداب والرياضيات والتكنولوجيا والعلوم الاجتماعية والدراسات التربوية ، وهكذا يصبح بإمكان الدارس اتمام المقررات المطلوبة من احدى الكليات أو عدة كليات".<sup>(١)</sup> ويمكن للطالب دراسة مقرر أو مقررين على الاكثر فى كل مستوى دراسى ( عام دراسى ) ، وإتمام دراسة المقررات واجتياز امتحاناته هو الشرط الوحيد للحصول على الدرجة، لذلك فهناك طالب يحصل عليها فى ثلاث سنوات ، وقد يحصل عليها طالب آخر فى ضعف هذه المدة . ويمنح الطالب الحرية الكاملة فى الاختيار بين المقررات المقدمة، ولذلك فإن الطالب يمكنه أن يسجل لمقررات تقدمها أكثر من كلية، بشرط ألا يسجل أكثر من وحدتين فى العام الواحد .

#### ب- برامج الدراسات العليا :

" يعتمد نظام الدراسات العليا على الانتظام الجزئى للدارس ، أو الانتظام الكلى فدارسين الدوام الكامل *Full-time* هم دارسين أماكنهم محددة بمقر الجامعة ويحصلون على منح من بعض الهيئات والمؤسسات التى تمول هذه البحوث ، ويقوم أعضاء هيئة التدريس الدائمون بالاشراف على هذه البحوث". ومن شروط التسجيل فى الدراسات العليا فى التربية الحصول على بكالوريوس التربية مع مرتبة الشرف على أن يكون تقديره إما الدرجة الأولى وإما المستوى العالى للدرجة الثانية ، ويمكن قبول غير الحاصلين على بكالوريوس مع مرتبة الشرف أو غير الحاصلين على التقدير المطلوب فى البكالوريوس إذا كانت لديهم مؤهلات أخرى أو قاموا ببحوث فى ميدان التربية والتعليم وتقبلها الجامعة.

" وتقدم الجامعة المفتوحة برامج متعددة فى مرحلة الدراسات العليا مثل ماجستير فى الآداب *M.A* ، وماجستير فى إدارة الأعمال *M.B.A* وماجستير الفلسفة *M.Phil* ودكتوراه الفلسفة *Ph.D* وأيضاً شهادة الدراسات العليا فى التربية والتعليم *PGCE* بعد درجة البكالوريوس. ولكنها تؤكد على ضرورة أن يكون الملتحق بها فى مرحلة الدراسات العليا حاصلاً على درجة البكالوريوس من الجامعة المفتوحة أو يحمل درجة البكالوريوس فى تخصص مناسب يؤهله لمواصلة دراسته".<sup>(١)</sup>

وغالبية طلاب الدراسات العليا طلاب من الخارج وغير متفرغين، يستخدمون الامكانات المتاحة فى الكليات، ويشرف عليهم أساتذة من خارج الجامعة تعينهم هذه

<sup>(١)</sup> عبد العزيز بن عبد الله السنبل ، مرجع سابق ، ٩١ .  
<sup>(١)</sup> عبد الرحمن بن محمد أبو عمه : مرجع سابق ، ١٢٦ .



الكليات ، ومع ذلك فهناك دارسون متفرغون وعددهم محدود يدرسون في مقر الجامعة في "والتون هول" *Walton Hall* أو يقومون بمشروعات بحوث يشرف عليها اساتذة متفرغون من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة .  
ويحصل الطالب على درجة الدكتوراه بعد أن يقدم رسالة بعد سنة أو اثنين أو ثلاثة حسب تخصصه ودرجة تفرغه .

### ج- برامج ما بعد الخبرة العملية و التنمية المهنية :

الدراسة في هذه البرامج لا تؤدي للحصول على درجات أكاديمية ، وإنما تقدم للدارسين من العاملين الذين يرغبون في تعميق خبراتهم المهنية أو اكتساب خبرات في ميادين جديدة قد تساعدهم على العمل في مهنة جديدة كالتدريس وتتراوح فترة دراسة المقرر الواحد من خمسة إلى عشرة شهور .

وقد صممت هذه البرامج لمساعدة الطلاب على تحسين مستوياتهم المهارية والمعرفية في ميدان تخصصاتهم بدراسة برنامج قصير المدة . و تعمل هذه البرامج على إكساب خبرات جديدة ، و أساليب تطبيق المعارف المستحدثة ، و الجمع بين التعليم والتعلم ليتمكن الأفراد من مسايرة نمو المعرفة والتطبيق العلمى في ميادين تخصصاتهم ، أو ليعودوا أنفسهم للإفادة من فرص العمل المتاحة في تخصصاتهم أو تخصصات أخرى .

"وتقدم الجامعة المفتوحة البريطانية برامج خاصة لخدمة المجتمع في مدة تتراوح بين (٨-١٠) أسابيع، في مجالات الصناعة والتجارة والحرف المهنية ، وفي هذا الشأن تتعاون الجامعة المفتوحة مع أعضاء مكتب الإرشاد والتخطيط الممثلين للوكالات والمؤسسات المختلفة بي بريطانيا من أجل كشف احتياجات السوق والمواطنين المتعددة، وذلك لمختلف فئات المجتمع ، من حيث الأعمار والوظائف .. إلخ " .

### برامج تدريب المعلمين :

"إن الجامعة المفتوحة ببريطانيا منذ عام ١٩٩٤ بدأت في تقديم تدريب للمعلمين بعد التخرج ، وتم تطبيقه على ألف معلم للمرحلتين الابتدائية والثانوية في إنجلترا وويلز ، مما ساعد على انتشار فكرة التعليم أو التدريب عن بعد في إعداد المعلم ، كما أن الجامعة المفتوحة تقدم العديد من المقررات التعليمية للمجموعات المستهدفة من المعلمين داخل مستويات تعليمية مختلفة من بينها مقررات ما قبل التخرج ( مرحلة

التعليم الجامعي ) دبلومة متقدمة ، درجة الماجستير والدكتوراه ، برامج مهنية  
متخصصة".<sup>(١)</sup>

---

<sup>(١)</sup> Hilary Perraton , *Distance Education for Teacher Training* , (London : Routledge, 1993),  
40 .

## الجامعة المفتوحة البريطانية وذوى الاحتياجات الخاصة :

هناك ملاحظة يجب ذكرها أنه بالنسبة لذوى الاحتياجات الخاصة ، " فإن الجامعة المفتوحة تزودهم بخدمات تعليمية فى كل أقاليم المملكة المتحدة ، وحسب حاجة كل معوق ، وعلى نفس المستوى التعليمى للطلاب العاديين ، وتقوم الجامعة بتزويد الدارسين المعوقين بنشرة ربع سنوية لهم للتعرف على الأنشطة التعليمية داخل الجامعة فى عام ١٩٩٤ كان عدد الدارسين المعوقين (أكثر من ٥٠٠٠) دارس معوق يتابعون الدراسة بالجامعة المفتوحة وهو عدد يفوق عدد الدارسين المعوقين فى كل جامعات المملكة المتحدة بأكملها ، ويرجع ذلك إلى أن الجامعة المفتوحة تقدم نظاماً واسعاً لمساعدة هؤلاء الأفراد ، وذلك لتمكينهم من الحياة باستقلالية ومواجهة المتطلبات الأكاديمية للجامعة " .<sup>(١)</sup>

كما طورت الجامعة المفتوحة قسماً خاصاً لتقديم خدمات اضافية للطلاب ذوى الاحتياجات الخاصة تتوزع فروعها فى المراكز الإقليمية التابعة للجامعة المفتوحة ، ويقوم هذا القسم بتقديم التوجيه والإرشاد للدارسين أو خلالها أو فيما بين الدورات الدراسية أو نهاية البرنامج الدراسى .

ومن أهم مميزات التعليم والدراسة بالجامعة المفتوحة أن الدارس يمكنه التوقف عن الدراسة لسبب أو لآخر، فقد تحول ظروفه دون الاستمرار فى دراسة المقررات، ويمكن للدارس أن يعاود الدراسة مرة أخرى دون أن يترتب على توقفه شئ . كذلك فإن الترتيبات التعليمية تشمل توزيعاً جديداً للعمل فهناك فريق مركزى لتحضير مواد ووحدات المراسلة المطبوعة وبرامج الإذاعة المسجلة. أما فى المراكز الإقليمية، فهناك حشد من القوى البشرية التعليمية والإرشادية على أساس غير متفرغ ، وهذه القوى تعمل على الاتصال بالدارسين بشكل مباشر؛ وبذلك يتمكن الدارسون والمرشدون من الالتقاء فى تلك المراكز أو المراكز المحلية ، هذا ويوجد أستاذ مرشد لكل تخصص، ويقوم بتصحيح أعمال الطلبة الكتابية، وقد يتواجد المرشدون فى بعض الأمسيات لإعطاء حصص إرشادية .

<sup>(١)</sup> حسن حسنى الشندويلي ، " التعليم من بعد لذوى الاحتياجات الخاصة : استراتيجية مقترحة على ضوء التجارب العالمية"، (رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية البنات ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٤ ) ، ١٧ .

كما لأن للجامعة هيئة تدريس متفرغة وأخرى غير متفرغة ، فالهيئة المتفرغة تعمل من موقع الجامعة الرئيسى أو من المراكز الإقليمية ، أما أعضاء الهيئة غير المتفرغة فيعملون من بيوتهم أو مؤسساتهم الخاصة .

**نظام الدراسة :**

إن الدراسة فى الجامعة دراسة عن بعد ، أى ليس فيها مواجهة وملازمة ويقوم فريق متخصص بتحضير مواد كل مسار ( تخصص ) ، فالفريق فى أغلبيته من أعضاء الهيئة التدريسية المتفرغين . ترسل المواد التعليمية للطلبة على دفعات بواسطة البريد وفق برنامج محدد يستمر من تسعة إلى عشرة شهور . وعلاوة على طرود المراسلة هذه فهناك برامج إذاعية ومنتفزة على شبكة الإذاعة والتلفاز البريطانية . فطرود المراسلة قد تحتوى على تعيينات تكون جزء من نظام التقويم المستمر الذى بدوره يكون على نوعين نوع يصححه المرشد والثانى يصححه الحاسب الآلى .

فبعد دراسة الأجزاء المقررة فى المسار ( التخصص ) يقوم الطلاب بإنجاز ما تفرضه التعيينات من واجبات ، ثم يعيدونها لمرشديهم لتصحيحها أو يرسلونها مباشرة لدائرة الحاسب الآلى فى الجامعة ، ثم ترسل التقديرات والملاحظات إلى الطلبة بواسطة البريد الالكترونى أولاً وبأول وبامكان الدارسين أن يختاروا مركزاً قريباً من أماكن إقامتهم لحضور البرامج المنتفزة للاستماع للبرامج المسجلة أو ليتلقوا الإرشاد أو للاجتماع بمرشديهم وزملائهم من أجل المناقشة وما إلى ذلك <sup>(1)</sup> .

وهذه اللقاءات قد تجرى مرة فى الأسبوع إما فى أمسيات أيام العمل أو صباح السبت والاحد ، ويطلب من الدارسين الانتظام فى الدراسة وجهاً لوجه فى معظم المساقات (التخصصات ) وذلك خلال الدورة الصيفية التى قد تمتد اسبوعاً لكل مساق ويعقب هذا المساق اختبار كتابى . وعلى ضوء النتائج التى يحصل عليها الدارس لدى أدائه التعيينات والتكليفات المطلوبة، بالإضافة لنتيجة الامتحان للدورة الصيفية يتوقف نجاحه وحصوله على التقدير المطلوب للمساق .

---

<sup>(1)</sup> Gary Alexander , *Communication and Collaboration On-line: New Course Models at the Open University* , Claris Home Page, <http://www.claris> Home Page, ( accessed June 20 ,2004)

## الوسائط التعليمية :

تتعدد الوسائط التعليمية لتشمل وسائط مكتوبة وأخرى مرئية ومسموعة وغير ذلك ، وتتكامل هذه الوسائط معاً في نفس الوقت وتشمل :

١- **المطبوعات** : وتشمل الكتب الدراسية والمواد التعليمية المكتوبة والمسجلة ، ويتم تأليف الكتب بواسطة فريق أعضاء هيئة التدريس ، وتكنولوجيا التربية ومتخصصين في البث الإذاعي والتلفزيوني يعملون معاً كفريق للمقرر *Course Team* وكذلك يتم استشارة الخبراء المتخصصين في مجال الدراسة ضماناً للمستوى الأكاديمي والتربوي بشكل يجعل المقرر والكتاب والمواد التعليمية على مستوى يعادل ما تقدمه الجامعات البريطانية .

٢- **الرزق والحقائب التعليمية** : يتلقى الدارس في فترات منتظمة خلال العام الدراسي سلسلة من الرزم التعليمية المرسلة بالبريد ، يحتوي كل منها على مواد مطبوعة كالكتب الدراسية ، وكذلك مذكرات عن البرامج الإذاعية والتلفزيونية والتدريبات والتعيينات، وفي بعض الحالات تضم الرزمة تسجيلات صوتية أو شرائط فيلمية تعالج بعض جوانب المقرر وتتكامل مع الكتب الدراسية والبرامج المذاعة ، يضاف إلى ذلك الحقائب التعليمية في المقررات التي تحتاج إليها . وهناك كتب ، يشتريها الدارس أو يستعيرها من المكتبات المحلية ، وترسل الجامعة قائمة بالكتب قبل تقديم المقرر ، وتمثل المكتبات وسيطاً هاماً وأساسياً للتعليم المفتوح .

٣- **البث الإذاعي والتلفزيوني** : " حيث تنتج الجامعة برامجها بالاشتراك مع هيئة الإذاعة البريطانية وتتكامل هذه البرامج مع المادة المطبوعة ، ويكون بث هذه البرامج مساء ما بين الساعة الخامسة والنصف والسابعة والربع من كل يوم عمل ، في صباح أيام السبت والاحد ، علاوة على البرامج المرتبطة التي تعرض بانتظام على شاشة التلفزيون ، أو من خلال الإذاعة ، وتبحث فيها مشاكل جامعية ذات طبيعة عامة ، وذلك ما بين الطلبة والهيئة الإدارية التعليمية"<sup>(١)</sup> . "وتضمنت الاتفاقية بين الجامعة المفتوحة وهيئة الإذاعة البريطانية ما يلي:

- تقوم الجامعة المفتوحة بتوفير استوديو كامل المعدات ليعمل عليه فريق الكفاءات البشرية لانتاج البرامج الاذاعية والتلفزيونية والمهندسين والاذاعيين من

(١) عبد العزيز بن عبد الله السنبلي ، مرجع سابق ، ٩٠ .

ذوى الخبرة فى مجال الانتاج الاعلامى والخلفية العلمية فى العلوم المختلفة ،  
والذين توفرهم هيئة الاذاعة البريطانية .

- يتم تخطيط برامج الراديو والتلفزيون التى تطلبها الجامعة وتقدمها هيئة  
الاذاعة البريطانية على أساس المشاركة التعليمية بين الجامعة وبين هيئة  
الاذاعة البريطانية فى فريق عمل متكامل للمقررات . *Cours-Team*

- كما يوجد تمثيل لهيئة الاذاعة البريطانية فى مجلس الجامعة *University*  
*Council*

- تتحمل الجامعة خدمات البث بسعر التكلفة .  
- توزع هذه البرامج على المراكز الدراسية لاعادة بثها على الدارسين  
الحاضرين فى مواعيد منتظمة .

- يتم تجريب البرامج على عينات قبل البث لتلافى السلبيات " (٢).  
" ولا يوجد قناة بث خاصة بالجامعة المفتوحة ، فالبث التلفازى يتم من خلال شبكات  
الاذاعة البريطانية بموجب ساعات بث معينة فى أول النهار وحتى آخر الليل ، كذلك  
بالنسبة للإذاعة يتم من خلال قناتين هما الثالثة والرابعة على البى بى سى *B.B.C*.  
وكذلك تبث البرامج على موجات خاصة لسكان اسكتلندا وبعض أجزاء ويلز لعدم  
وصول البث العادى إليهم" .

" وتتميز معظم البرامج التلفزيونية بجاذبيتها للدارس ، ورغبته فى مشاهدتها ،  
كما أن هناك ارتباط عضوى بين المادة العلمية المرسلّة والبرامج المذاعة ، فبعض  
برامج التلفزيون تدعو الدارسين إلى الرجوع لصفحة معينة بالوحدة الدراسية وإضافة  
بعض القراءات والاجابات المختلفة إلى المقرر ، أى أنه يتم ترك ثغرات متعمدة فى  
المقرر تملأ عن طريق التلفزيون أو تشرح جزء بصورة أكثر تفصيلاً " . (١)

٤- الحاسب الآلى وشبكة الانترنت : " وقد بدأ استخدام الحاسب الآلى بداية من  
١٩٨٠ ، أما شبكة الإنترنت فبداية من التسعينيات ، بل أصبحت الجامعة المفتوحة  
جامعة البريد الإلكتروني *E-University* وحالياً هناك أكثر من ١٨٠ ألف طالب  
يدرسون بواسطة شبكة الإنترنت " . (٢)

(٢) سهير محمد حوالة وآخرون ، مرجع سابق ، ١٠٣ .

(١) سهير محمد حوالة وآخرون ، مرجع سابق ، ١٠٤ .

(٢) The Open University , Op. Cit., 3.

" وقد أشارت أحدث الإحصاءات فى موقع الجامعة المفتوحة على الانترنت أن كل أسبوع يرسل ٣٠ ألف طالب واجباتهم على الانترنت بواسطة البريد الإلكتروني ، ويستقبل موقع ارشاد الطلاب والتثقيف المعلومات ٧٠ ألف صفحة كل أسبوع . بالإضافة لاستخدام المؤتمرات عبر الإنترنت ، فقد تم عقد ١٦ ألف مؤتمر فى الفترة من ١٩٩٤ حتى ٢٠٠٤ منهم ٢٠٠٠ مؤتمر نظمها الطلاب أنفسهم . وعلى أقل تقدير فإن عدد الرسائل التى يرسلها موقع الجامعة ٢٠ ألف رسالة ، ويتم قراءة ١٥٠ ألف رسالة كل يوم ، وهذا ما يتيح للطلاب باستخدام أحدث ، وأكفأ وسائل وطرق التفاعل والتدريس باستخدام الانترنت ويجعل الجامعة البريطانية المفتوحة رائدة فى هذا المجال على مستوى العالم " .

٥- الوسائل التعليمية المنزلية *Home Kits* : ويمكن للدارسين استعارتها أو شراؤها مثل الحقائق التعليمية إذ يدفع الطلاب تأميناً يرد بعد إرجاع الوسائل التعليمية، وتنتج الجامعة هذه الوسائل عن طريق العاملين بها . وفى ذات الوقت يمكن شراء أدوات ووسائل أخرى منها الحاسبات الآلية المصغرة بأسعار أقل مما هو موجود بالسوق ، وهناك أيضاً الشرائح المصورة والأفلام ، والتسجيلات الصوتية والمرئية وغيرها .

إن موطن التجديد والقوة فى الجامعة المفتوحة لا تكمن فى استخدام تلك الوسائل فى التعليم فحسب ، بل فى دمجها جميعاً مع بعضها البعض بشكل متكامل ويقوم أداء الدارسين بواسطة علمية التقييم المستمر بما فى ذلك الامتحانات.

#### - مراكز الدراسة الفرعية : *Study Centers*

" وقد أنشأت الجامعة (٢٨٤) مركزاً دراسياً فى جميع أنحاء المملكة المتحدة ، تتبع ثلاثة عشرة مكتباً إقليمياً ، يرأس كل منها مدير اقليمى ويساعده أعضاء ومستشارون يعملون بصفة دائمة ، وتقوم تلك المراكز بعرض البرامج الاذاعية والتليفزيونية للتأكد من أن الدارسين الذين يقيمون فى أماكن يتعذر عليهم استقبال البث الاذاعى ويمكنهم متابعة هذه البرامج من خلال المراكز الدراسية ، وكذلك تتيح هذه المراكز استخدام شرائط الفيديو والكاسيت واستخدامها حتى يمكن للطلاب مشاهدتها بالمنزل، وكذلك يستطيع الطالب استخدام الانترنت والافادة من الكتب والمراجع المتعددة المتوفرة بالمركز ، وكذلك بمراكز الدراسة معامل وحاسبات آلية يمكن

للدارس الاستعانة بها ، كذلك تتيح الخدمات الارشادية للطلاب للمساعدة فى اختيار التخصص أو المقرر الدراسى ، وكذلك تنظيم حلقات دراسية وتبادل الآراء والخبرات".<sup>(١)</sup> " وما نلاحظه فى تنظيم العمل فى تلك المراكز أنها تفتح أبوابها من الساعة السادسة ونصف صباحاً إلى الساعة التاسعة مساءً ، إضافة أنها تفتح أبوابها فى العطلات الأسبوعية أحياناً " .<sup>(٢)</sup>

#### – المدارس الصيفية *Summer Schools* :

وتمثل هذه المدارس أحد نقاط القوة فى الجامعة البريطانية المفتوحة ، واهتمام المسؤولين فيها باحداث التكامل بين التدريس وجهاً لوجه ، وأساليب التدريس عن بعد ، فالمدارس الصيفية تمثل مجالاً للتدريس وجهاً لوجه للطلاب الجامعة المفتوحة لذا فهي تدعم البرامج التعليمية التى تقدمها الجامعة ، حيث أن كل المقررات التأسيسية – السنة الأولى – وبعض المقررات الأخرى تتطلب وجوب التحاق الدارس بالفصول الصيفية لمدة أسبوع لكل مادة دراسية ، وذلك لاكمال المقرر للاعتماد .

" وتقام هذه الفصول الصيفية خلال العطلة الصيفية للجامعات . من شهر يوليو حتى سبتمبر ، حيث تستضيف الجامعات المختلفة فى أنحاء بريطانيا هذه الفصول ويكون التدريس مشاركة بين أعضاء الطاقم الخاص بالجامعة المفتوحة ، وبعض أعضاء الجامعة المضيفة .

وترسل الجامعة إلى الدارسين فى شهر فبراير نماذج لمثلها يحددون فيها الوقت والمكان الملائمين لهد للدراسة الصيفية ، وتهىئ الجامعة المضيفة للدارسين إقامة مناسبة يدفع الدارس تكاليفها " .

ويتاح للطلاب فى نطاق المدارس الصيفية المرور بخبرات تربوية يصعب تحقيقها باستخدام الوسائل التعليمية الأخرى مثل التركيز على الممارسة العملية لطلاب العلوم ، وحلقات البحث لطلاب الآداب والعلوم الاجتماعية والتفاعل وجهاً لوجه مع أعضاء هيئة التدريس .

<sup>(١)</sup> John Scupham , Op.cit , 342,343.

<sup>(٢)</sup> سهر محمد حوالة وآخرون ، ١٠٥ .



## إدارة الجامعة البريطانية المفتوحة :

تقع الجامعة المفتوحة فى مدينة " ميلتون كنز " *Milton Keynes* ، وهى تبعد ٥٠ ميلاً عن مدينة لندن العاصمة وتنقسم إدارة الجامعة إلى هيئات إدارية مركزية وأخرى لامركزية ، أما بالنسبة للإدارة المركزية فإنها تتمثل فى :

١- **الجمعية العمومية** : وهى تضم مائتى عضو معظمهم ينتخبون من الاقاليم ، بجانب عدد آخر يمثل هيئات ذات صلة بالجامعة ، ويلاحظ أن تمثيل الطلاب واضح فى هذه الجمعية ، حيث يبلغ عددهم ٦٥ عضو ( خمسة أعضاء يمثلون كل مكتب إقليمى من مكاتب هذه الجامعة ) ، وتجتمع الجمعية العمومية مرة واحدة كل عام اجتماعاً عادياً تدرس فيه التقارير المقدمة إليها .

٢- **مجلس إدارة الجامعة *The Council*** : ويمثل الإدارة التنفيذية ، يضم بين أعضائه ممثلين للطاقت الأكاديمية وطاقت تعليمية وممثلين عن الدارسين والسلطات التعليمية المحلية والعاملين فى هيئة البى بى سى ويضم فى عضويته تسعة وثلاثين عضواً :

أ- ثمانية أعضاء منهم بحكم وظائفهم ( رئيس الجامعة ، نائب رئيس الجامعة ، ووكيلها ونوابه الثلاثة ، والسكرتير المالى ، ورئيس اللجنة الأكاديمية الاستشارية ) .

ب- ثلاثة عشر عضواً من خارج الجامعة ، أربعة منهم يعينهم مجلس البلاط الملكى ، وثلاثة تعيينهم لجنة نواب رؤساء الجامعات البريطانية ، وثلاثة يمثلون السلطات التعليمية المحلية تعيينهم روابط السلطات المحلية وهم عضو يمثل السلطة المحلية فى اسكتلندا ، وعضو تعينه الجمعية الملكية وعضو تعينه هيئة الإذاعة البريطانية .

ج- ثمانية أعضاء من الأكاديميين ستة يعينهم المجلس الأكاديمى الأعلى

للجامعة ، وعضوان من هيئة الجامعة من غير المتفرغين .

د- عضوان يمثلان الطلاب تختارهم الجمعية العمومية .

هـ- ثمانية من الشخصيات العامة من غير العاملين بالجامعة .

ويساعد المجلس عدد من اللجان الاستشارية تختص بالشئون التالية :

لجنة استشارية لتعليم الكبار والتعليم العالى والمطبوعات ومكتبات الدارسين والدراسات والبحوث.

اللجنة الأكاديمية للتوجيه وهى مسئولة عن توكيد الجودة وتحقيق المعايير الأكاديمية فى الجامعة.

لجان مكاتب جامعية : تقدم تقارير عن أداء إدارة الجامعة وأعضاء المكاتب مسئولون أمام مجلس الجامعة وهذه المكاتب مسئولة عن التخطيط والتنفيذ والامتحانات والقبول وكافة الوظائف الأخرى.

٣- المجلس الأكاديمى الأعلى *Senate Council*: وهو الهيئة الأكاديمية العليا للجامعة ، ويختص برسم السياسات الأكاديمية ، ويضم المجلس ممثلين عن هيئة التدريس من المتفرغين والعاملين بعض الوقت ومنتجى الإذاعة بالى بى سى ، وممثلين للطلاب ، وينبثق عن المجلس لجان من أهمها ( اللجنة الأكاديمية الاستشارية، اللجان الخاصة مثل لجنة الامتحانات ، لجان المقررات الدراسية ) ويجتمع المجلس أربع مرات سنوياً وهو مسئول عن رسم السياسة العامة وتحديد اختصاصات المجالس واللجان الأخرى بالجامعة ، كما يقوم بمتابعة كل ما هو متعلق بالعملية التعليمية والبحث وتنظيم الامتحانات ومقررات الدراسة .

أما على المستوى اللامركزى : فيوجد ثلاثة عشر مركزاً إقليمياً تنتشر فى أنحاء المملكة المتحدة ، وتقوم بتنسيق العمل على المستوى المحلى ، وهذه المراكز على اتصال مباشر بالإدارة المركزية للجامعة فى "ميلتون كينز *Milton Keynes* فى مقاطعة باكنجهام .

وينبثق عن كل مركز إقليمى عدد من المراكز الدراسية ، ويبلغ عدد المراكز الدراسية ثلاثمائة وستة مركز فى بريطانيا وحدها وحوالى ستة وأربعون مركزاً خارج بريطانيا ، وهناك على المستويين المركزى واللامركزى لجان استشارية ، وهذه اللجان على ثلاثة مستويات (لجان المراكز الدراسية - اللجان الاستشارية الإقليمية - اللجان الاستشارية المركزية).

٤- اللجان الاستشارية :

" وتشمل لجان المراكز واللجان الإقليمية واللجان المركزية:

**لجان المراكز الدراسية :** وتضم اللجنة الاستشارية ممثلين للطلاب وأعضاء هيئة التدريس ، بهدف دراسة الأمور المتصلة بالدارسين وظروف المركز ومشكلاته .  
**اللجنة الاستشارية الإقليمية :** وتضم ممثلين للطلاب بمعدل عضو يمثل كل مركز من مراكز الدراسة وممثلين لهيئة التدريس وهدفها مناقشة الأمور التعليمية ومشكلات الدارسين مع هيئة المكتب الإقليمي .

**اللجنة الاستشارية المركزية :** وتضم ممثل من الدارسين وعضو هيئة التدريس مع أعضاء من بين المنقرغين ، يعينهم المجلس الأكاديمي . وتهتم اللجنة بأمر متعددة منها : نظام الدراسة وسياسة التوجيه والإرشاد والمراكز الدراسية والمقررات الدراسية والوسائط التعليمية والامتحانات والنواحي الاجتماعية للدارسين . (١)

#### ٥- معهد تكنولوجيا التعليم I.E.T :

" أنشأت الجامعة المفتوحة ببريطانيا عام (١٩٧٠) معهد تكنولوجيا التعليم ليشغل موقعا متميزا بين كليات الجامعة ووحدات الخدمات بها ، وينقسم المعهد إلى ثلاثة مراكز هي :

مركز تكنولوجيا المعلومات التربوية ، مركز بحوث الدارسين ، مركز التدريب والاستشارات .

وأهم وظائف هذا المعهد : اسداء النصح لاعضاء هيئة التدريس بالجامعة حول تصميم وبناء المقرر وتصميم وإنتاج المواد التعليمية . ودراسة المستجدات التكنولوجية وتقديمها ، إعداد الأدلة للطلاب ، إعداد الدراسات والبحوث للتأكد من فاعلية المواد التعليمية وعناصر المقرر ، تدريب أعضاء هيئة التدريس والعاملين ، وتقديم البرامج والدورات التدريبية وبرامج التنمية المهنية في توظيف تكنولوجيا التعليم بالتعليم المفتوح" .

#### ٦- رابطة طلاب الجامعة المفتوحة : ( OUSO ) *Open University Students organization*

"وتقوم بتنظيم اجتماعات لتفتح مجال التعارف وتنظيم دورات تدريبية في الصيف ، وهي تعنى أيضاً بإطلاق حملات تهدف إلى جمع الأموال بغية مواجهة صعوبات الجامعة المالية ، كما تهدف إلى حل الاسهام في حل المشكلات التربوية

(١) أحمد إسماعيل حجي ، مرجع سابق ، ١٣٠ .

والاجتماعية للدارسين ، ورفع المشكلات الى الجهات المعنية بالجامعة وخارجها ،  
بالإضافة إلى تنظيمها ولقاءات وحلقات مناقشة " (١) .

ونلاحظ الدور الذى تلعبه هذه الرابطة فى تعميق انتماء الدارسين وارتباطهم بالجامعة  
المفتوحة ، إضافة للدور الذى تلعبه هذه الرابطة فى تدعيم الجامعة وحل المشكلات  
التي يواجهها الدارسين .

### تمويل الجامعة المفتوحة :

"يتم تمويل الجامعة المفتوحة بمنحة مباشرة من وزارة التربية ببريطانيا ، بينما يتم  
تمويل الجامعات البريطانية الاخرى عن طريق المنح الجامعية ، وتقوم وزارة التربية  
بتغطية ٨٩% من مجموع ما تنفقه الجامعة المفتوحة على شئونها المختلفة ، وعموماً  
هناك مصادر متعددة لتمويل الجامعة المفتوحة :

- أ- المنحة الحكومية التي يقدمها قسم التربية والتوظيف *DEE* .
- ب- المصروفات التي يدفعها الدارسون ، وتبلغ المصروفات التي يدفعها الدارس  
ثلث ما يدفعه الطالب فى الجامعات البريطانية ، وتمثل هذه المصروفات فى  
(مصروفات تسجيل فى العام الأول للالتحاق - مصروفات دراسية لكل مقرر  
- مصروفات الفصول الصيفية - عائدات بيع المواد التعليمية التي تنتجها  
الجامعة ) ، وقد اعتمدت الجامعة على تسويق وبيع المواد التعليمية التي تنتجها  
للجامعات الأجنبية الاخرى ، حيث اتجه النظر إلى الولايات المتحدة الامريكية  
كسوق لهذا النشاط الإنتاجى التعليمى للجامعة ، إذ توجد آلاف الكليات التي  
يمكن أن تستخدم هذه المواد ، وقد وجدت الجامعة المفتوحة تعاوناً من ثلاث  
جامعات هي : جامعة ميرلاند وجامعة رتجرز فى نيوجيرسى ، وجامعة  
هوستون فى تكساس ، ومن ثم يتضح عدم الاعتماد على التمويل الحكومى  
وحده ."

"وقد بلغ مقدار ميزانية الجامعة المفتوحة عام ١٩٩٤/١٩٩٥ حوالى ١٩٦ مليون جنيه  
استرلينى ، كانت نسبة مساهمة الحكومة البريطانية فيها ٥٩,٧% ، والرسوم الدراسية  
٣٢,٢% ، وكذلك من البحوث والعقود التي تجريها الجامعة ٤,٥% ، أما نسبة بقية  
الدخل والتي وصلت ٣,٧% فهي متنوعة". (٢)

(١) المرجع السابق ، ١٣١ .

(٢) عبد الرحمن بن محمد أبو عمة ، مرجع سابق ، ١٣٠ .

وأهم ملاحظة في هذا المجال أن المصروفات الدراسية المقررة على الدارسين ، لا تمثل إجمالي التكلفة الفعلية للمقرر الدراسي ، وذلك لأن الجامعة المفتوحة تتحمل باقى التكلفة وتقوم بتغطيتها من مصادر تمويلها ، حرصاً منها على توفير خدماتها التعليمية لأكبر عدد من الدارسين تمثيلاً مع فلسفتها وإيمانها بأنها تخدم مجموعة مختلفة من الدارسين عن تلك التى فى الجامعات الخاصة . وهذا على خلاف الحادث فى مصر من تحمل الدارس لكل مصاريف دراسته .

### نظام تقويم الطلاب بالجامعة المفتوحة :

يتصف نظام تقويم عمل الدارس بالاستمرارية ، حيث يقوم عمل الدارس خلال العام الدراسى بجانب تقويم عمله باختبارات آخر العام ، وترى الجامعة أنه ليس من قبيل العدل أو من المقبول الحكم على تقدم الدارس بالاختصار على امتحان نهاية السنة، وترى أيضاً أن هذا التقويم المستمر يساعد الدارس على الوقوف على مستواه وإمكاناته . وتتضمن الرزم التعليمية المرسله للدارسين تعيينات وواجبات يقومون بها . وتعلن الجامعة فى بداية العام عن مواعيد إرسالها ، كما تهتم بالتأكيد على هذه المواعيد وتذكير الدارسين بها عن طريق البث الإذاعى والتليفزيونى ، وهذا يعنى أنه فى أثناء دراسة المقرر يطلب من الدارس تقديم أعمال يصح بعضها عن طريق الرواد العلميين ، ويصح البعض الآخر بالحاسب الآلى . " وبينما نجد أن التعيينات التى يصحها الرائد العلمى تكون على شكل إجابات قصيرة أو أسئلة مقال ترسل إلى الرائد بالبريد . ويختلف عدد التعيينات أو الواجبات التى يكلف بها الدارس من مقرر إلى آخر، ويتراوح عددها من أربعة إلى ثمانية فى الدراسات التربوية، وغالباً ما يحذف منها التعيين ذو الدرجة الأقل ، وتحسب درجة التعيينات الأخرى عند تقدير الدارس ، وضماناً لعدالة تقدير عمل الدارس ، تقوم الجامعة بنسخ التعيينات والواجبات المصححة وتوزيعها على متخصصين آخرين لإعادة تصحيحها، وفى ضوء هذا التقويم الذى يتم على مدار العام، تتخذ الجامعة إجراءات علاجية لمساعدة الدارسين الحاصلين على درجات دون المتوسط، ويتم ذلك فى مراكز الدراسة، ومن خلال خدمات التوجيه والإرشاد وبرامج إذاعية وتليفزيونية خاصة ، هى غالباً ما تكون فى نهاية أكتوبر وأوائل نوفمبر ، فى مراكز الدراسة القريبة من إقامة الدارسين ، وإذا حالت ظروف

الطالب دون أداء الامتحان بعذر تقبله الجامعة ، يحق له دخول امتحان يحدد مواعيده ، وفي حالة عدم تمكنه من حضور هذا الامتحان ، فليس من سبيل أمامه سوى امتحان العام التالى " .

"وتعمل الجامعة عموماً وفق معايير أكاديمية يقوم على مراجعتها مراقبون أو ممتحنون خارجيون من الجامعات التقليدية الأخرى ، وتخضع الجامعة المفتوحة لتقويم مؤسسات التعليم العالى فى بريطانيا : مثل "مجلس تمويل التعليم العالى" فى انجلترا *HEFCE* ، و"مجلس نوعية التعليم العالى" *HEQC* ."

اتجاهات الإصلاح الحالية لبعض المشكلات التى واجهت الجامعة البريطانية المفتوحة  
إن المستقرى لتاريخ الجامعة البريطانية المفتوحة يجد أنها واجهت العديد من المشكلات وكان من أبرزها ما يلى :

١ - مشكلة الهجوم و المعارضة التى لاقتها الجامعة البريطانية المفتوحة عند إنشائها  
وخلال تاريخ تطورها :

وهذه تعتبر واحدة من أهم المشكلات التى لاقتها الجامعة البريطانية المفتوحة منذ بداية نشأتها نجدها ممثلة فى المقاومة التى أبدتها عناصر الضغط الاجتماعى ممن تتعارض مصالحهم الخاصة مع مصالح الجماهير العريضة ، وخصوصاً فى المجتمع البريطانى ، حيث نجد من يؤمن بأن التعليم الجامعي يجب أن يكون مقصوراً على الصفوة أو النخبة ، وأن تغلق الجامعة أبوابها أمام الطلبة من أبناء الطبقة الوسطى من الموظفين و العمال و المزارعين . " يضاف إلى ذلك المقاومة التى أبدتها عناصر الضغط فى الأوساط الأكاديمية فى الجامعات التقليدية ممن شعروا بتهديد مصالحهم الشخصية ومكاسبهم الوظيفية وذلك التهديد الذى تمثله تلك الجامعة المفتوحة ، لذلك بررت هذه القوى معارضتها لنظام التعليم المفتوح بحجج الحرص على المستوى الأكاديمى للجامعة وتدنى المعايير التى تعتمد للخريجين فى الجامعات المفتوحة وحماية المجتمع من مخرجات هذه الجامعة التى تتصف - من وجهة نظرهم - بتدنى مستواها الأكاديمى".<sup>(١)</sup> لذلك كان أحد أنجح الحلول لتلك الإشكالية والذى هو فى نفس الوقت أحد أهم أسباب نجاح الجامعة البريطانية المفتوحة هو قيامها على أساس الاستقلال الكامل عن الجامعات التقليدية ، حيث أن نشأتها وقيامها وفلسفتها وأهدافها وهياكلها وبنائها

<sup>(١)</sup> J.H. Horlock , A University without Walls , *Media in Education and Development* , London , The British Council , June , 17 ( 1984 ) : 20 .

التنظيمية والإدارية و مناهجها وطرق التدريس بها ونظم تمويلها بمعزل عن اطر الجامعات التقليدية ، فقد أدركت تلك الحقيقة الوزيرة البريطانية (جيني لى ) والتي وقع عليها الاختيار لتنفيذ فكرة الجامعة البريطانية المفتوحة سنة ١٩٦٩ من قبل رئيس الوزراء البريطانى آنذاك فأعلنت قائلة " إننى أصر منذ البداية على أن هذه المؤسسة الجديدة ( الجامعة المفتوحة) يجب ان تكون جامعة بكل معنى هذه الكلمة ، ولها نفس الاستقلال والحق فى منح الشهادات العلمية كأي جامعة أخرى" ، ولعل هذا أيضاً ما أشار إليه اللورد "برى" أول رئيس للجامعة البريطانية المفتوحة حيث أشار إلى أن سر نجاح الجامعة البريطانية المفتوحة هو استقلالها عن الجامعات البريطانية التقليدية، والسماح لها بتجريب أنماط جديدة فى التدريس بحرية بعيداً عن الجامعات البريطانية التقليدية "

## ٢ - مشكلة تسرب الدارسين : *The Issue of Noncompletion*

" وهذه المشكلة ليست قاصرة على الجامعة البريطانية المفتوحة فقط ، فهى مشكلة تواجه عموماً أنظمة التعليم من بعد والتعليم المفتوح وتتمثل تلك المشكلة فى عدم إتمام الدارسين لمقرراتهم وتسربهم أو رسوبهم المستمر ، وقد حظيت هذه المشكلة بالاهتمام الشديد ، نظراً لأن جزء كبير من تمويل الجامعة المفتوحة فى بريطانيا يعتمد على المساعدة المالية التى تقدمها الدولة للجامعة ، وكما نعلم فإن هذا التمويل يعتمد على أعداد الطلاب المتخرجين ، وبالتالي فإن فشل الطلاب وعدم اتمامهم الدراسة قد يؤدى فى النهاية إلى قطع التمويل الحكومى " (١).

" وقد تناولت الدراسات فى الفترة من ١٩٩٨-٢٠٠٠ طلاب الجامعة البريطانية المفتوحة بداية من مرحلة الاستفسار عن التعليم المفتوح والتفكير فى الالتحاق به حتى نهاية إتمام المقررات والحصول على الدرجة العلمية ، وفى المرحلة التمهيدية التى يبدأ الأفراد فيها الاستفسار عن الالتحاق بالتعليم المفتوح فقد وجد أنه من بين نصف مليون طالب فإن ١١% منهم يعدلون عن الالتحاق نتيجة : اعتبارات التكلفة المادية ، عدم التيقن من وجود وقت كاف للدراسة ، التغيير فى الظروف الشخصية ، وصعوبة الاختيار بين هذه المجموعة اللامحدودة من الاختيارات " (٢).

(١) Susan Tresman , *Towards a Strategy for Improved Student Retention in Programme of Open , Distance Education : A Case Study From the Open University UK* , [www.irrod.org](http://www.irrod.org) . (accessed April 20 , 2002) .

(٢) Ibid , 3- 4.

وأما أثناء الفترة ما بين الالتحاق بالبرنامج و بداية الدراسة فيه والتي تتراوح ما بين أسبوعين وعدة شهور فقد وجد أن نسبة العدول عن الالتحاق تتراوح ما بين (٥-١٥%) من إجمالي المتقدمين . وكذلك وجد أن نسبة التسرب والخروج من البرنامج تتراوح ما بين ١٠-١٥% من الدارسين فى الثلاث أشهر الأولى للدراسة بالبرنامج . ، بينما خلال فترة الدراسة حتى الامتحان يضاف لذلك نسبة ما بين ٢٢ - ٢٥ % من الدارسين . وبمقارنة الجامعة البريطانية المفتوحة بمثيلاتها على مستوى العالم فى معدلات الرسوب سنة ١٩٩٨ فقد وجد أن الجامعة البريطانية المفتوحة أقلها ( حوالى ١٩%) وذلك بالمقارنة بالولايات المتحدة الأمريكية (٣٧%) ، و ألمانيا (٢٨%) و استراليا (٣٥%) .

وقد وجد أن مبررات ارتفاع معدلات التسرب من التعليم المفتوح تشمل ما يلى :

- ١- أسباب تتعلق الخصائص الديموجرافية للطلاب ( الجنس ، السن ، الوضع الاجتماعى والاقتصادى والمؤهلات التعليمية ... إلخ ) .
- ٢- وفى دراسة أجريت سنة ٢٠٠٠ أشار ١٨% من الطلاب أنهم غير راضين عن المواد التعليمية المتوفرة .
- ٣- الضغوط التى يفرضها عمل الدارسين وعدم وجود الوقت الكافى للدراسة والتعليم .
- ٤- أشار كذلك ٦% من الذين تركوا البرنامج أنهم لم يكونوا متوافقين مع معلمهم .

إلا إنه يجدر بنا الإشارة فى هذا الصدد إلى ملاحظة معينة فى هذا المجال ، وهى تباين نسب التسرب من تخصص ( مسار ) لآخر فنسب التسرب وترك الدراسة وصلت إلى ٣٢ فى مقرر الرعاية الصحية والاجتماعية ، بينما تصل إلى ٦٩% فى مقرر الفنون وذلك ضمن نتائج المسح الذى أجرته سوسان تريسمان *Susan Tresman* فى الفترة من ١٩٩٨ - ٢٠٠٠ إضافة لذلك حدد الأفراد أسباب تركهم للتعليم المفتوح فى (١) :

(١) Tresman, S., Learning Journey and Student Retention in Programme of Open Distance Education : A Case Study From The Open University UK ,( *Proceedings of the 20<sup>th</sup> World Conference on Open Learning and Distance Education : The Future of Learning – Learning for The Future : Shapping The Transition* . Dusseldorf Germany, 2001, April 1-5)



- ١- عدم وجود الوقت الكافي لدى الدارسين كأكثر عامل في قرار الانسحاب وترك البرنامج .
  - ٢- العوامل الأسرية مثل التوازن بين طلبات الأسرة والعمل .
  - ٣- المرض، الموت، الطلاق، الطرد من المنزل، خسارة الوظيفة .
  - ٤- كذلك أشارت الدراسة إلى أن الجامعة المفتوحة تسهم في جعل الطلاب يحسون بتراكم الأعباء ، فالمقررات تستغرق وقت طويل كما أشارت عينة الدراسة وذلك خلاف توقعاتهم .
  - ٥- وهناك عوامل أخرى مثل :عدم رضا الطلاب عن المعلمين أو المواد التعليمية .
  - ٦- تكاليف الدراسة عن البعد مثل استخدام الحاسب ونفقات السفر للحصول على المواد التعليمية ، وكذلك النفقات الغير مباشرة الأخرى الناشئة عن ترك الأطفال في المنزل وحاجتهم للرعاية والتكلفة المادية الناشئة عن ذلك .
- " ويشير " آلان تيت" Alan Tait الأستاذ بالجامعة البريطانية المفتوحة إلى أن الجامعة المفتوحة خلال أكثر ٣٠ سنة من التدريس والتعليم فيها ، واجهت قضية شائكة وهى ارتفاع معدل تسرب الدارسين فمثلاً في السنة الدراسية ١٩٩٧/١٩٩٨ كان إجمالي المقيدين ١٦٦٠٠٠ طالب ، و الذين نجحوا في إكمال دراستهم واجتازوا المقررات المطلوبة حوالى ٩٥٠٠٠ طالب ، و بالتالى فإن معدل التسرب والرسوب بلغ ٤٣% من إجمالي الطلاب ، فعملت الجامعة البريطانية المفتوحة على تأسيس "برنامج الاستبقاء" *Retention Programm* ، وهو مشروع يقوم على عمل ما يسمى بأبحاث العمل حول مجموعة من الأنشطة لدعم بقاء واستكمال الطلاب لدراساتهم بالجامعة المفتوحة . وقد أصدر هذا المشروع مجموعة من التوصيات كان من أهمها :
- ١- مكافأة وتحفيزهم مادياً الدارسين على نجاحهم في التحصيل الدراسى .
  - ٢- تقليل عبء الدراسة على الطلاب وذلك باستخدام التكنولوجيا الحديثة من انترنت ، ونقل التعليم للطلاب وهو في منزله .
  - ٣- تأسيس علاقات أقوى مع الطلاب ، والتركيز على الدور الرئيسى الأساتذة في ذلك .

٤- تغيير طرق تمويل الوحدات الأكاديمية ، والبحث عن سبل أخرى بما يقلل الاعباء المادية على الطلاب"<sup>(١)</sup>.

" إن قضية الاهتمام باستبقاء واكمال الطلاب لمقرراتهم فى الجامعة المفتوحة نشأت عن خلفية نظرية تبنتها مؤسسات التعليم العالى المفتوح فى بريطانيا ، وهى التحول نحو اقتصاد السوق والتنافس

بين هذه المؤسسات على كل من الطلاب والموارد"<sup>(٢)</sup>.

"فالنظرة الحالية للطلاب على اعتبارهم مثل المستهلكين، وبذلك فعليهم دفع ثمن تعليمهم العالى وذلك من خلال دفع نفقات ومصروفات تعليمهم. وهذا يرجع بدوره لنظرة الحكومة واهتمامها المتزايد بتكلفة وجودة و توظيف التعليم العالى . ولهذا الغرض فإن الحكومة البريطانية تبنت سلسلة من المبادئ لتنظيم هذه الرؤية اجتماعيا ، فهذه الرؤية تتضمن الحاجة للتمويل من قبل القطاع الخاص والتجارى ، وكذلك القطاع الشعبى لتمويل التوسع فى ذلك الاتجاه. وكل هذا النشاط من أجل تمهيد الطريق لوضع معايير عليا ومحاسبية بدرجة أكبر. وقد تم تطبيق هذه المبادئ فى مجال التعليم وذلك فى محاولة لتوفير معايير أعلى وكفاءة بحيث يتحقق التميز والفاعلية".

" وقد أقلق هذا التوجه نحو اقتصاد السوق *Market Economy* الباحثين البريطانيين لثلاث أسباب :

١- لا يوجد مراعاة للنظريات الاشتراكية أو غيرها من النظريات الاخرى .

٢- لا يضع فى الحسبان السياق الاجتماعى والاقتصادى للمجتمع البريطانى.

٣- افتراض أن المشكلات التعليمية يمكن حلها بواسطة الوسائل التكنولوجية "<sup>(٤)</sup>.

وهذه القضية تثير بدورها تساؤلات فلسفية حول موضوعات مثل ما هى التربية؟ والتربية لمن ولماذا؟ وما هو الذى يجب أن تحققه التربية فى علاقتها بمجتمعها وبالفردي؟ . ومن هنا فالسؤال الذى يجب أن يتم طرحه ما هو دور التربية فى بناء المجتمع الجيد؟

(١) Alan Tait , Rethinking Learner Support in The Open University , UK , Global E-Journal of Open , *Flexible & Distance Education*, Athabasca University, Canada Open University , [http:// www.ignou.in](http://www.ignou.in). ( accessed , January 3, 2006) , 1.

(٢) Ball, S., , Policy Sociology and Critical Social Research : A Personal Review of Recent Education, *Policy and Policy Research* . Ed.Susan Tresman ,Op.Cit, 1997 , 1.

(٤) Ball, S. , Intellectual or Technicians ? The Urgent Role of Theory in Educational Theories . *British Journal of Education Studies* . Vol. 43 (1995) : 55-271.

إن المشكلة الواضحة في مدخل اقتصاد السوق في التربية هو افتراض أن الطلاب مثل المستهلكين هم أحسن القضاة لحاجاتهم التعليمية وكيف يمكن تلبيتها .

**كيف قامت الجامعة البريطانية المفتوحة بمعالجة تلك المشكلة :**

لقد تبنت الجامعة المفتوحة مؤخراً استراتيجية النقطة المتوسطة لتحسين الجودة *A Mid Point Quality Improvement Strategy* والمصممة من أجل زيادة التحاق الطلاب بالمقررات وبرامج الدراسة وذلك اعتماداً على نتائج الدراسات والبحوث التي أجراها في هذا المجال كل من ( *Martine 1997* , *McGiveney1996, Peterson et al., 1997* ، ولجأت الجامعة للتركيز على اتجاهات الإصلاح التالية :

#### ١- ضبط وإدارة سياسات القبول : *Manging Open Entry*

ويمثل ذلك نقطة البداية فبدلاً من إطلاق العنان ، واتباع "سياسة الباب المفتوح" *Open Door Policy* ، وذلك أمام كل الدارسين ، والذي يتحول نتيجة تلك السياسة ما يعرف "بسياسة الباب الدوار" *Revolving Door Policy* ، ومعناه قبول الطلاب الذين لا يستطيعون إتمام الدراسة لعدم مناسبة الدراسة لقدراتهم وإمكانياتهم مما يؤدي في النهاية لفشلهم وتركهم الدراسة. فبدلاً من ذلك فالاستراتيجية التي يجب اتباعها هو التأكد من أن الطالب يلتحق بمستوى الدراسة الذي يناسبه ، والتركيز في ذلك على سياسات القبول ( مثل وضع قيود لمقررات الدراسات العليا ، ووضع متطلبات للالتحاق بالمقررات المطلوبة ، ومقررات تمهيدية في بداية المقرر المطلوب دراسته ، ووضع اختبارات للقبول للطلاب وتوفير التوجيه والإرشاد الأكاديمي ) ، وبذلك تنجح المؤسسة في مساعدة الطلاب على تحقيق أهدافهم التعليمية واقعياً وخطوة بخطوة .

٢- توفير المرشدين الأكاديميين لمساعدة الطلاب في عملية اختيار المقررات لتعريف الطلاب ما الذي يريدون معرفته و ما الذي يمكن أن يتوقعوه من الدراسة .

٣- توفير معلومات عن المقررات المختلفة وتعريف الطلاب بها وذلك بإتاحة مصادر متنوعة للمعلومات ( على مواقع الانترنت ، الكتيبات الإرشادية ، توفير المرشدين وإجراء اللقاءات مع الطلاب ...إلخ ) .

٤- التركيز على إقامة علاقات جيدة بين الطلاب الجدد والقدامى والمؤسسة التعليمية:

فمن خلال عمل برامج مثل "برنامج تحفيز الطلاب" *Student Induction Programm* ، يتم استقبال للطلاب الجدد والعائدين مرة أخرى للدراسة بعد فترة توقف عن الدراسة . فمثل هذا البرنامج يساعد على تأسيس علاقات جيدة بين الطلاب والمؤسسة . ويتضمن ذلك اللقاءات المباشرة وجهاً لوجه بين الطلاب والمعلمين ، وأيضاً إقامة شبكات اتصال بين الطلاب وأقرانهم لتحفيز تعلم الطلاب .

#### ٥- تصميم وإنتاج مقررات تلبي احتياجات الطلاب :

ولذلك يكون هناك دعم من كل من :

١- معلم المقرر : الذى يتولى تنفيذ المسئوليات التعليمية وتشجيع استمرار الطلاب فى الدراسة .

٢- المتخصصين فى الإرشاد : والذى يعمل على ربط حاجات الطلاب باختيارهم للمقرر الذى يدرسونه ، ويقوم المرشد الأكاديمى بمساعدة الطالب على وضع أهداف واقعية و يمكن تحقيقها .

#### ٦- توفير بيئة مناسبة للتعلم عن بعد :

وذلك من خلال مساعدة الطلاب على الاتصال ببعضهم البعض وعمل شبكات اتصال بينهم ، ومن ثم تعزيز تبادل الخبرات . ومثل هذه الشبكات الاتصالية يمكن ان تتضمن المرشدين والمستشارين والمعلمين .

#### ٧- توفير حوافز ومكافآت للدارسين :

وهذا الحل يرتبط بتقديم مكافآت وخصومات دراسية لمن يتمون المقرر ، وحوافز للتخرج مالية .

ختاماً نستطيع القول أن أحد أبرز عناصر نجاح الجامعة البريطانية المفتوحة أنها استطاعت تقديم نموذج فريد فى التكامل والتنوع سواء فى الرؤى أو الأهداف أو الفلسفة، فالجامعة البريطانية المفتوحة نموذجاً فريداً من حيث التعدد والتكامل بين المواد الدراسية المقدمة لطلابها ، وذلك ليس لتعدد الوسائط التعليمية المستخدمة فحسب، بل يرجع إلى درجة التكامل بين تخطيط محتوى المقرر وتخطيط محتوى المقرر وتخطيط وسائل تدريسه، من خلال فريق عمل متكامل ومؤهل من متخصصين أكاديميين، وباستراتيجيات التعليم، وإنتاج الوسائط) ومنتجى برامج

الراديو والتلفزيون المسؤولين عن إذاعة مكونات المقرر، وكلهم يتشاركون كفريق عمل جماعى متعدد التخصصات.

" يضاف لذلك أن الجامعة البريطانية المفتوحة نجحت فى تنويع الوسائط التعليمية والأنشطة فلجأت لاستخدام المدارس الصيفية والمختبرات والندوات بانتظام، إضافة لاهتمامها فى نفس الوقت بالتدريس وجهاً لوجه وهذا عامل ضرورى لنجاح الجامعات المفتوحة حتى فى حالة استخدام شبكة الانترنت فى التعليم، وتؤكد " جورى روزنبلت" أهمية هذه القضية وهى أهمية عنصر التدريس وجهاً لوجه فهو علامة لمرونة الجامعات المفتوحة ودليل على تجاوبها مع الحاجات الإنسانية المختلفة ، بل إن استخدام هذا الأسلوب مع الممارسات والأساليب الأخرى يزيد من جدوى نظم التعليم المفتوح ويكسبه المزيد من القبول والاحترام المجتمعى".<sup>(١)</sup>

### جامعة كل شخص فى إسرائيل *Every one University*

مقدمة :

" يقوم التعليم العالى فى إسرائيل على فكرة أساسية، وهى أن للجامعة مهمة أساسية وخدمية بالنسبة للمجتمع تتجاوز مجرد تغطية حاجات الطلاب والمتعلمين وتوفير تعليم ذو جودة عالية والذي يعد الطلاب ليصبحوا أعضاء فاعلين فى المجتمع ، لذا فقد قامت الجامعة المفتوحة فى إسرائيل بتطوير نمط للدراسة الذاتية يعتمد على نشر أفضل المراجع وأعلىها جودة ، مع وجود نظام داعم ومكمل من المعلمين واللقاءات التعليمية ، والإذاعة والتلفزيون والأقمار الصناعية وكذا إجراء حلقات المناقشة عبر الإنترنت".<sup>(٢)</sup>

" وعموماً التعليم العالى فى إسرائيل يشتمل على عدد ست جامعات تقدم تعليماً نظامياً: ست بها دراسات فى مرحلة البكالوريوس هى:

- ١- " معهد إسرائيل للتكنولوجيا" ( التكنيون ) وقد أسس عام ١٩١٣ م .
- ٢- "الجامعة العبرية" بالقدس : أسست عام ١٩٢٥ م .

<sup>(١)</sup> سفيان عبد اللطيف كمال ، " مراجعة تحليلية لكتاب جامعات التعلم عن بعدو الجامعات التقليدية " ، مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات ، العدد (٢) ، أب ٢٠٠٣ ، ٢١-٢٢ .

<sup>(٢)</sup> Ruth Kastiel ، " High Education – Cui Bono ? The Case of the Open University in Israel", *Sinergie Rapporti di Ricerca* , Tel Aviv , Israel , 12 ( 2000 ) : 89 .

٣- "جامعة تل أبيب" أسست عام ١٩٥٥ م .  
٤- "جامعة بارايلان الدينية" وقد أسست عام ١٩٥٧ م .  
٥- "جامعة حيفا" : التي أسست عام ١٩٦٣ م .  
٦- جامعة "بن جوريون" : في النجف أسست عام ١٩٦٧ م .  
إلى جانب ذلك يوجد معهد وايزمان للعلوم ، الذي ظل حتى منتصف الستينيات  
يهتم بالبحث العلمي فقط ، ولم يكن يقدم دراسات للحصول على درجات علمية ، وهو  
الآن يقدم دراسات عليا فقط .  
ويلتحق الطالب بالجامعة بعد اجتياز امتحانات "الباجروت" *Bagrut* بتفوق إضافة لذلك  
فإن هناك كليات تشترط النجاح في اختبارات القبول تعقدها للمتقدمين للالتحاق بها<sup>(١)</sup> .  
ومدة الدراسة للحصول على درجة البكالوريوس عادة ثلاث سنوات ، ولكنها في بعض  
التخصصات كالهندسة و القانون يكون أربع سنوات ، وفي تخصصات كالطب وطب  
الأسنان ست سنوات .

وهناك مؤسسات أخرى للتعليم العالي منها :

- أكاديمية الفن والتصميم .
- أكاديمية روبين للموسيقى
- المدارس العليا للتكنولوجيا .
- كلية الاقتصاد والدراسات الاجتماعية.
- كلية الأخصائيين الاجتماعيين .
- معهد إسرائيل للإنتاج .
- مدرسة الصحافة .

#### النشأة :

في عام ١٩٦٣ أنشأت مؤسسة روتشيلد المعروفة باسم ( هاناديف )  
*Hanadive* مركز التليفزيون التعليمي ITC الذي تولت المؤسسة تمويله ، وتولت  
وزارة التعليم والثقافة مسؤوليته ، ووضع الأهداف التعليمية ومحتوى البرامج والاتصال  
بالمدارس ، وقد استمر المركز في تقديم برامج ، محدثاً المناهج وطرق التدريس  
باستخدام التليفزيون .

(١) أحمد إسماعيل حجي ، مرجع سابق ، ٢٠٠٣ ، ٢٠٥ - ٢١١ .

وقد أقامت مؤسسة روتشيلد عام ١٩٧٠ "مركز التكنولوجيا التعليمية" CET للمساهمة في تحسين نوعية التعلم ورفع كفاءة التعليم ببحث ودراسة تطبيقات التكنولوجيا في التعليم وتطويرها وتقويمها . وما يزال هذا المركز تابعاً لمؤسسة "روتشيلد" حتى الآن، وما يزال يقوم بمشروعات في المدارس الابتدائية والثانوية والتقنية .

وقد وافق "الكنيست الإسرائيلي" عام ١٩٧١ على أن يكون المركز تابعاً لوزارة التعليم والثقافة ، كما وافق على تعديل قانون الإذاعة بجعل المركز بمثابة شبكة قومية للتلفزيون ببيت برامج في أثناء النهار للأغراض التعليمية المدرسية واللامدرسية .

" ويعتبر تولى " إيجال ألون " نائب رئيس الوزراء ووزير التعليم والثقافة علامة هامة في تطور فكرة استخدام التلفزيون في التعليم الجامعي وإنشاء جامعة مفتوحة ، إذ أنه بإنشاء الجامعة البريطانية المفتوحة في المملكة المتحدة عام ١٩٦٩ اتجه لنقلها بلاده . ومن أجل ذلك شكلت في مايو ١٩٧٠ لجنة للتعليم بعد الثانوى لدراسة كل أوجه التعليم العالى غير الجامعي وإمكان الإفادة من الإذاعة والتلفزيون والبريد في التعليم ، وقد اقترحت اللجنة إنشاء جامعة مفتوحة ، مع الإفادة من نموذج الجامعة المفتوحة بالمملكة المتحدة ، والاهتمام ببرامج تدريب مدرسي الرياضيات والعلوم من خلال الجامعة المقترحة . وكان وراء اقتراح اللجنة هدفان : الأول حل مشكلة قائمة ، والثانى تبنى اتجاه تحديثي في طريق التعليم وتكنولوجيا التعليم ، للأقاليم والسكان الذين يصعب عليهم الانخراط في التعليم النظامي .

وفي ذات الوقت كانت مؤسسة روتشيلد تقوم بدراسات عن إنشاء جامعة مفتوحة وقد قام "ماكس رو" *Max Rowe* السكرتير العام لمؤسسة روتشيلد بجهود من أجل إنشاء هذه الجامعة أسفرت عن تشكيل لجنة "شارم" *Schramm* التي وافق عليها وزير التعليم " ألون" عام ١٩٧١ برئاسة "شارم" مدير معهد بحوث الاتصالات بجامعة ستانفورد بالولايات المتحدة وعضوية مدير معهد التكنولوجيا بالجامعة المفتوحة بالمملكة المتحدة ، ونائب رئيس مؤسسة فورد الأمريكية للتعليم والبحوث . وقد قامت اللجنة بزيارة إسرائيل مرتين عام ١٨٧٢ ، وأصدرت تقريرها في ذات العام بعنوان :  
جامعة كل شخص في إسرائيل والتي تم افتتاحها سنة ١٩٧٤" (١).

(١) Ruth Kastiel , Op. Cit., 93.

وثمة أمر هام ينبغي أخذه في الاعتبار يتمثل في ان الجامعات الاسرائيلية لا تقبل إلا الذين يجتازون الاختبار المؤهل للالتحاق بها ، وهؤلاء يمثلون ٢٠% من الذين يلتحقون بالمدرسة الابتدائية ، وهذا يعنى أن عدد كبير ممن لا يستطيع اجتياز الاختبار وبالتالي الالتحاق بالجامعات .ويرجع ذلك إلى تقليدية النظام القائم مما استوجب البحث عن بديل يحل هذه المشكلة .

بل إنه مما يؤكد تقليدية النظام الجامعي القائم اعتماده على أساليب التعليم غير الحديثة، الأمر الذى يبرز الحاجة إلى أنماط جديدة للتعليم تعتمد على التكنولوجيا .

ولهذا كله ظهرت ضرورة إنشاء جامعة لكل شخص فى إسرائيل لإتاحة الفرص التعليمية للناس حيث يكونون ، ومتى تظهر عندهم دوافع التعليم ، وبما يتمشى مع حاجاتهم وإمكاناتهم ولحل المشكلات التعليمية التى لا يستطيع النظام القائم حلها ، وبخاصة التعليم بعد الثانوى ، وإصلاح عيوب هذا التعليم.

وفى سنة ١٩٩٣ كان عدد الملتحقين بالجامعة ١٨٠٠٠ طالب ، و تضاعف أعداد الطلاب حتى بلغ عدد الملتحقين بجامعة كل شخص الاسرائيلية ٣٧٠٠٠ طالب . وبذلك تبلغ نسبة الزيادة أكثر من ١٠٠% فى فترة العشر سنوات من ٩٣حتى ٢٠٠٣ ، وهذا يظهر لنا مدى الإقبال الذى تتمتع به تلك الجامعة.

#### أهداف جامعة كل شخص فى إسرائيل :

لقد قامت الجامعة الاسرائيلية المفتوحة على مبدأ أساسى هو إزالة العوائق المتمثلة فى المكان والزمان والسن فبإمكان أى فرد أن يلتحق بالتعليم العالى فى أى مكان وأى زمان .

**“Remove obstacles of distance , time and age , anyone can acquire a higher education any wher , anytime” .**

فالجامعة قامت على مبدأ أن التعليم الجامعي والعالى لم يعد مخصصاً للصفوة *The Select Elite* بل إنه متاح للعشرات والآلاف من الطلاب القادرين على التعليم ، والذين تركوا فى الماضى خارج الجامعة ولم يستطيعوا الالتحاق بها بسبب عوامل الوقت أو المكان أو العقبات الفنية الاخرى ، ولكن جامعة كل شخص فى إسرائيل



تهدف إلى إتاحة فرصة رفع مستوى التعليم لقوة العمل والعاملين وكل السكان".<sup>(١)</sup> وقد تحددت أهداف إنشاء جامعة كل شخص في :

١- تقديم برامج لتدريب المعلمين في أثناء الخدمة من غير الحاصلين على درجات علمية .

٢- إتاحة فرص التعليم لغير الناجحين في التعليم الثانوى أو العالى ، ممن لام يستطيعوا الالتحاق به أو إكماله فى سن مبكرة .

٣- تمكين الراشدين من رفع مستواهم المهارى وإثراء وقت فراغهم .

٤- الإسهام فى رفع مستواهم المهارى وإثراء وقت فراغهم .

٥- الإسهام فى رفع المستويات العامة للتعليم للشعب الإسرائيلى .

"فجامعة كل شخص فى إسرائيل كغيرها من الجامعات المفتوحة تهدف إلى تهيئة فرصة التعليم لأفراد الشعب الإسرائيلى غير لقادرين - لأسباب متنوعة - على الدراسة النظامية المتاحة فى الجامعات التقليدية ، وغيرها من مؤسسات التعليم العالى، مع إتاحة فرص الحصول على هذا التعليم العالى لهم ، وهم فى محال إقامتهم دون تركهم لوظائفهم . وتتراوح أعمار الطلاب من ١٣ سنة إلى ٨٦ سنة ، ويبلغ متوسط سن الطلاب ٢٦ سنة . " (٢)

إدارة الجامعة :

صارت هذه الجامعة كياناً رسمياً قانونياً كمؤسسة تعليمية لا تسعى إلى الربح بموافقة الحكومة على إنشائها فى ١٤ إبريل ١٩٧٤ م فى تل أبيب . وتضم الجامعة ٤٠٠ مركز فى إسرائيل من أقصى شمال البلاد إلى جنوبها حتى تستطيع تغطية حاجات المتعلمين فى كل مكان فى إسرائيل .

ويأتى على قمة إدارة الجامعة مجلس للأوصياء ، كما نص قانون إنشاء الجامعة على أن يعين لها مدير تنفيذى مسئول تعيينه مؤسسة روتشيلد بعد استشارة وزارة التعليم والثقافة . ويعتبر المدير مسئولاً إدارياً وفنياً وأكاديمياً عن الجامعة وله سلطاته التى تتوازى مع هذه المسئوليات .

(١) Eliahu Nissim: The Open University : Largest University in Israel – Profile of Dynamic Growth, *Haaretz Newspaper*, ( 2004) : 15

(٢) Ibid , 14.

وقد اهتمت إدارة الجامعة باختيار اعضاء هيئة التدريس وتدريبهم إذ أعلنت فى الصحف الإسرائيلية ، ووسائل الإعلام الأخرى عن حاجتها إلى أعضاء ، كما أرسلت إلى الجامعات الموجودة تطلب منهم ترشيح من تراهم صالحين للعمل بهذه الجامعة. وقد اختارت اللجنة المختصة التى ضمت أكاديميين معروفين مائة متقدم للمقابلة الشخصية من الحاصلين على درجة الدكتوراه من بين ٥٠٠ متقدم . وقد وقع الاختيار على اثنين وعشرين عضواً فقط بعد ذلك . و قد صمم لهم برنامج تدريبي مدته خمس أسابيع فى تل أبيب فى أغسطس ١٩٧٤ تحت إشراف أستاذ بجامعة ميتشيجان بالولايات المتحدة ثم بالجامعة المفتوحة بالمملكة المتحدة . وقد كان الهدف الإسرائيلي لبرنامج التدريب هو تقديم المتدربين من شباب الأكاديميين لنظم التعليم المفتوحة ، وللمهام المحددة التى ينبغى أن يؤدونها إذا التحقوا بجامعة كل شخص كأعضاء هيئة تدريس ، وهى مهام مختلفة تماماً عن مهام العمل فى الجامعات التقليدية .

وقد قسم المرشحون الاثنان والعشرون إلى فرق مقررات صغيرة ، وفى الأسبوع الرابع من البرنامج كان على هذه الفرق أن تحاول أداء العمل المطلوب فى وقت قصير وبمعدل قليل ، وهذا العمل هو ما ينبغى عليهم أدائه فيما بعد فى فرق المقررات بالجامعة . وبالإضافة إلى ذلك فإنه كان على كل متدرب - وفى خلال أسبوع من البرنامج - أن يدرس وحدة كاملة لمقرر الجامعة المفتوحة أو مادة مختلفة عن تخصصه ، بلغة أخرى كان عليه فى اسبوع أن يؤدى دور الطالب ، وكان عليه إخراج برنامج تلفزيونى مدته خمس دقائق ...إلخ .

نتائج البرنامج : نجاح سبع من الاثنين والعشرون ، تم تعيينهم كأعضاء هيئة تدريس ، وبالتالي فقد قل العدد من ٥٠٠ متقدم إلى ٧ أعضاء هيئة تدريس تم تعيينهم بجامعة كل شخص ، وكان أساس الاختيار النجاح فى برنامج الإعداد والتدريب .

#### تمويل الجامعة :

إنشاء الجامعة كان نتيجة لعقد تم توقيعه بين مؤسسة روتشيلد ووزارة التعليم والثقافة ، تقوم هذه المؤسسة بمقتضاه بدفع كافة النفقات اللازمة للمشروع قدرت بخمسة ملايين دولار للثلاث سنوات الأولى ، ويستمر المشروع فى مرحلته التجريبية لمدة سبع سنوات من نشأته ، ولذلك تقوم الحكومة بدءاً من العام الرابع بتقديم تمويل لاستمرار العمل بالجامعة للفترة المتبقية . فالجامعة مؤسسة تعليمية لا تسعى إلى

الربح، ومن هنا فإن المصروفات الدراسية التي تتقاضاها الجامعة من طلابها تعتبر قليلة ، إذا قيست بحجم ما تقدمه من خدمات تعليمية ، وبما تتقاضاه الجامعات الأخرى.

### نظام الدراسة :

" الجامعة على مستوى أكاديمي لا يقل عن جامعات إسرائيل الأخرى ، وهي كجامعة تهدف إلى تحقيق مبدأ التعليم المفتوح وليس للالتحاق بها أية شروط ، ولذلك فهي لا تشترط في المتقدم للدراسة بها الحصول على أية مؤهلات . ويتراوح سن الطلاب ما بين ١٦ سنة ، والشباب والفئات الأكبر سناً . وتبلغ عدد ساعات الدراسة لدرجة البكالوريوس عدد (١٠٨) ساعة معتمدة ، وتشمل التخصصات : علوم الحياة ، العلوم الطبيعية ، الرياضيات ، علوم الحاسب ، الإنسانيات و العلوم الاجتماعية" (١).

وإجمالاً تقدم الجامعة ٣٠ برنامج وتخصص للدراسة من البرامج الرئيسية التي تقدمها الجامعة :

- ١- برامج الحصول على الدرجة الجامعية الأولى ( البكالوريوس )
  - ٢- برامج خاصة إعدادية قبل الأكاديمية .
  - ٣- برامج مهنية تخطط بالاتفاق مع مركز التكنولوجيا التعليمية ووزارة العمل .
  - ٤- برامج التعليم العام والمستمر .
  - ٥- برامج الدراسات العليا : *M.B.A* الماجستير في إدارة الأعمال
- "ويحصل الدارس على درجة البكالوريوس *B.A* بعد إتمام ثمانية عشر مقررًا ، وتستمر البرامج الأكاديمية عادة لمدة عام دراسي مدته ١٨ أسبوعاً ، ويشتمل اثنتي عشر وحدة دراسية ، يتطلب كل منها دراسة من ١٢- ١٨ ساعة . ويدرس معظم الطلاب مقررًا واحدًا في الفصل الدراسي . وتصل الفترة التي يستغرقها الطالب للحصول على درجة البكالوريوس إلى ست سنوات وقد وصلت نسبة الخريجين الحاصلين على درجة البكالوريوس إلى نسبة ٥١% سنة ٢٠٠٠ من إجمالي الملتحقين بالجامعة " . (٢)

(١) Ehud Or, *Education Technolgy and The Experience of the Israel Open University : Present and Future* , ( Israel , Tel Aviv , 1996 ) , 1

(٢) Ruth Kastiel , Op.cit, 93.

"وتقدم الجامعة برامج لتأهيل المعلمين للمستوى الجامعي ، وتعطى أولوية فى الالتحاق للمهاجرين الجدد ممن لهم خلفية تعليمية ، وقد اشتمل برنامج الدراسة المقدم لهم على المواد التالية : الرياضيات ، والعلوم ، والتكنولوجيا ، والدراسات اليهودية التى تشمل العبرية والتاريخ اليهودى والفكر اليهودى . وقد أضيفت برامج جديدة بدءاً من سنة ٢٠٠٤ وهى : برنامج الماجستير فى إدارة الأعمال ، ودرجة البكالوريوس فى الهندسة الصناعية و الإدارة ، وبرنامج للحصول على درجة البكالوريوس فى المحاسبة".<sup>(١)</sup>

### وسائط التعليم :

تتنوع لتشمل المواد المطبوعة ، وهنا تستخدم المراسلة بالبريد للتواصل مع الدارسين ، كما تشمل الإذاعة والتلفزيون والتسجيلات الصوتية والمرئية وهناك حقائق التجارب لبعض المواد الدراسية ، والدروس التى تقدم فى المراكز الدراسية ومن خلال التلفزيون .

"ويقوم "مركز روتشيلد" بدور الوكيل للإخراج والإنتاج التلفزيونى ، مادة وتمويلًا ، ويعلن عن البرامج التى تبث فى الصحف الإسرائيلية ، كما تتيح الجامعة لطلابها التعلم من خلال الحاسب الآلى والانترنت. ويمكن للدارس الحصول على مجموعة المواد التعليمية للمقرر برسوم قليلة . أما عن مراكز الدراسة فقد استأجرت الجامعة ٢٥ مركزاً للدراسة ، وكل مركز مزود بمصادر للتعليم تشتمل مكتبة تضم المراجع الأساسية والكتب ، ومعامل مجهزة وتسهيلات للالتقاء بالأساتذة .

وبذلك تقسم الطرق المستخدمة فى التدريس فى الجامعة الإسرائيلية المفتوحة إلى :

١- لقاءات المتعلمين مع المعلم *Tutorial Meetings* وتتكون الجامعة من حوالى ٣٠ طالب ، وتتقابل تلك المجموعات من ١٢-١٥ مرة فى الفصل الدراسى ، بينما تتقابل مجموعات آخر من ٧-٩ مرات ، وكلا النمطين متوافرين للطلاب ، وخصوصاً الطلاب الذين يرغبون فى عدم الانتظام فى تلك اللقاءات .

٢- طرق التعليم من بعد *Distance Teaching Methods* ، حيث يكون التعليم متاحاً عن طريق القنوات الفضائية أو الإذاعة والأقمار الصناعية.

<sup>(١)</sup> Eliahu Nissim , op.cit, 15

٣- الاشتراك فى مجموعات دراسية عبر الانترنت *Internet Discussion*

*Group* ، وقد حققت نتائج مشجعة للغاية".<sup>(١)</sup>

أما عن الوسائل التعليمية المستخدمة فى جامعة إسرائيل المفتوحة فهى تشمل :

١- " المواد التعليمية *Study Materials* ، والتي يعدها نخبة من الخبراء و الأساتذة ، والتي تحل محل طرق التدريس التقليدية .

٢- التدريبات التي يمارسها الطلاب فى مجموعات صغيرة ( يصل عددها إلى ٢٠ طالب ) فى المراكز الدراسية ، والتي تبلغ عدد ١١٠ مركز دراسى عبر أنحاء البلاد ، والتي يعطى فرص النقاش و التكرار وتوسيع خبرات الطلاب .

٣- الواجبات والتعيينات التي ينفذها الدارسون".<sup>(٢)</sup>

وكذلك قامت الجامعة بتوفير المراجع المكتوبة بواسطة أفضل الأساتذة الجامعيين فى إسرائيل فى تخصصاتهم .والدليل على مدى جودة تلك الكتب هو أن الجامعة تباع سنوياً ٣٠٠ ألف كتاب خلاف ما يستعمله طلابها ، وهذا يعنى أن بقية الجامعات فى إسرائيل تستخدم تلك المراجع .

#### التقويم :

يعتمد نظام التقويم فى جامعة كل شخص على :

١- أسلوب التقويم الذاتى بأسئلة توجه للدارسين ، الذين يقومون بالإجابة عليها وإعادتها للجامعة ومراكزها لتصحيحها .

٢- تعيينات يكلف بها أعضاء هيئة التدريس طلابهم ويصحونها إما بأنفسهم وإما بالحاسب الآلى

٣- الامتحانات النهائية والتي تشرف الجامعة على عقدها وتصحيحها .

#### عوامل نجاح جامعة كل شخص فى إسرائيل :

يشير "الياهو نيسيم" *Eliahu Nissim* رئيس جامعة المفتوحة إلى أن عوامل نجاح الجامعة تتلخص فى :

١- الربط بين الدراسة والعمل من منظور اقتصادى .

فقد أشارت نتائج الدراسات على طلاب الجامعة المفتوحة أن ٩٠% من الطلاب أوضحوا حاجتهم ورغبتهم للجمع بين العمل والدراسة وهى المبرر الاول لالتحاقهم

<sup>(١)</sup> Ruth Kastiel , Op.cit., 89.

<sup>(٢)</sup> Ehud Or Op. , Cit., 1 .

بالجامعة ، كما أن طريقة التعلم الفريدة والمرنة والتي تمكنهم من الاستمرار في العمل بجانب الدراسة . بدون الحاجة للانتقال لمقر الجامعة وحضور المحاضرات. كما أن الجامعة تتيح للطلاب فرصة اللقاء بالأساتذة مرة كل أسبوع أو كل ٣ أسابيع طبقاً لرغبات الطلاب، كما أن حضور هذه اللقاءات ليس إجبارياً .

#### ٢- إعطاء الحرية للمتعلم في إتباع أسلوب الدراسة الذي يناسبه :

إن الجامعة الاسرائيلية المفتوحة مرنة للغاية وتسمح للطلاب بالدراسة في أى مكان . كما انها تتسم بالمرونة في الوقت ، مع مراعاة انشغال الطلاب بالعمل وأعبائهم الاخرى سواء في العمل أو الخدمة العسكرية . كما أن برامج الدراسة مرنة حيث تقدم الجامعة أكثر من ٣٠ برنامج للدراسة والتخصصات متنوعة للغاية ويضاف إليها تخصصات جديدة عاماً بعد عام .

#### ٣- دعم تعلم الطلاب رغم بعدهم المكاني :

إن مفهوم أن الطالب يدرس بمفرده في المنزل لم يعد مقبولاً ، فالتكنولوجيا الحديثة أزالت العوائق الزمانية والمكانية ، فمن خلال شبكة الانترنت يستطيع الطالب التفاعل، وتقريباً كل مقررات الجامعة متاحة عبر الانترنت وفي صورة تفاعلية ، وباستخدام أفضل المعلمين ومن خلال شبكات الاستوديوهات التي تملكها الجامعة . كذلك وفرت الجامعة نظام لدعم الدارسين يساعد الطلاب على التعلم وهم في أماكنهم ( من خلال تقديم الاستشارات ، التدريب الشخصي ، وتقديم المساعدات الشخصية و المساعدات المالية ) .

#### ٤- الاهتمام بمبدأ التعليم مدى الحياة :

وهذا المبدأ لاقى الاهتمام عالمياً وفي إسرائيل على وجه الخصوص ، فالتعليم على مدى الحياة وبالتالي نجد أن الجامعة المفتوحة الاسرائيلية تقبل كل الاعمار وتتبع سياسة الباب المفتوح دون وجود أى عوائق ، فنجد أن أعمار الطلاب تبدأ من ١٣ سنة وتصل حتى ٨٦ سنة وهذا خير دليل على الاقبال من جميع الاعمار على التعليم فى الجامعة الاسرائيلية المفتوحة .

٥- التكامل بين الوسائط التعليمية المستخدمة بما يحقق التنوع فى فرص وإمكانيات التعليم المتاح :

إن أحد أهم عوامل نجاح الجامعة الإسرائيلية المفتوحة هو التكامل بين الوسائط التكنولوجية المستخدمة فى عمليات التعلم عن بعد ، والتي توفر مدى واسع من الإمكانيات بما يحسن فرص الإتاحة أمام الدارسين و كذلك جودة الخدمات المقدمة للطلاب ، وتجسير العوائق الجغرافية وفى نفس الوقت الحفاظ على معايير بيئة التعلم والمعايير العليا للتعليم الجامعي . وقد اتسعت الوسائط المستخدمة لتشمل :

١- التعليم من خلال الأقمار الصناعية (*OFEK*) حيث وصلت ساعات البث سنة (١٩٩٧) إلى ٢٥٠ ساعة شهرياً فى يتم بثها إلى ٢٥ مدينة فى كل أنحاء إسرائيل .

٢- استخدام أشرطة الفيديو والأقراص المدمجة ، والفصول المحوسبة *Computerized Classes* وهى عبارة عن فصول تتيح للدارسين استخدام أجهزة الحاسب الآلى ، وكذلك استخدام شبكة الانترنت من خلال موقع الجامعة، وكذلك إتاحة الفرصة للأفراد للمشاركة من خلال منازلهم و موقع أعمالهم .

من خلال العرض السابق نستطيع القول بأن الجامعة الاسرائيلية تعد واحدة من أنجح الجامعات المفتوحة على مستوى العالم ويدلل على هذا جودة الخدمة التعليمية التى تقدمها ، واعتماد طلاب بقية الجامعات على الكتب والمطبوعات التى تنتجها ، إضافة لذلك نجد تضاعف معدلات القيد السنوية بها ، والتى وصلت إلى ٣٧ ألف طالب من كل الأعمار والفئات السنوية ، وقد جاء هذا النجاح نتاجاً للعوامل الآتية :

- ١- فى المقام الأول نتيجة الفلسفة التى تبنتها الجامعة ، من ربط التعليم بالعمل .
- ٢- مراعاة الجامعة لظروف الدارسين و توفيرها الفرص الملائمة لهم .
- ٣- امتلاك الجامعة لاستوديوهات خاصة لانتاج المواد التعليمية .
- ٤- اهتمامها الشديد بانتقاء وتدريب الأساتذة وأعضاء هيئة التدريس منذ بداية نشأتها .
- ٥- التكامل بين الوسائط التعليمية المستخدمة بما ينوع الخبرات التعليمية المتاحة أمام الدارسين .

## جامعة الإذاعة والتلفزيون الصينية RTVU

تبلغ مساحة الصين ٩.٢ مليون كيلو متر مربع ، ويصل عدد سكانها إلى ما يزيد على المليار ونصف نسمة ، وتقدر الإحصائيات سنة (٢٠٠٥) عدد الطلاب فى مرحلة التعليم ما قبل الجامعي إلى ٣٥٠ مليون نسمة ، بينما يبلغ عدد مؤسسات التعليم الجامعي و العالى إلى ١٠٧٥ مؤسسة منهم ١٥٤ جامعة. ويبلغ عدد الطلاب الملتحقين بالجامعة ٤.٥ مليون طالب بما يمثل نسبة ١٠.٥% فقط من الفئة العمرية (١٨-٢٤) عام ، وهى نسبة متدنية بالفعل قياساً إلى الدول المتقدمة حيث تصل إلى ضعف هذه النسبة .

### النشأة :

بدأ التعليم المفتوح فى الصين من خلال نظام التعليم بالمراسلة ، حيث أقامت مدرسة "نيان" بشمال الصين الشرقى قسم للتعليم بالمراسلة سنة ١٩٥١ ، كما أقيمت فى بكين مدرسة المعلمين بالمراسلة سنة ١٩٥١ ، وكان ذلك أول تجربة للتعليم بالمراسلة بعد تأسيس جمهورية الصين الشعبية . بعد ذلك بدأت "جامعة رنمين" عام ١٩٥٢ ، وجامعة المعلمين بشمال الصين الشرقى عام ١٩٥٣ باستخدام نظام التعليم الجامعي بالمراسلة ، ثم توسع إلى المدارس العالية للعلوم والهندسة و الزراعة والأدب و المال والاقتصاد والقانون و التربية البدنية . (١)

وأقيمت جامعة الصين التلفزيونية فى أوائل الستينيات فى العاصمة بكين وفى غيرها من المدن الكبرى وذلك لتلبية الطلب على تعليم الكبار ، وبتأسيس جامعة الراديو والإذاعة التلفزيونية سنة ١٩٦٠ ، أصبحت الصين أول دولة تستخدم الراديو والتلفزيون فى التعلم عن بعد والتخطيط له . اليوم فإن جامعتها تعد واحدة من أكبر ١١ جامعة على مستوى العالم ، أو ما يطلق عليه الجامعات الكبرى *Mega*

### .Universities

" ورغم أن جامعة الصين التلفزيونية قد توقفت وهى فى بداية عهدها خلال فترة الثورة الثقافية ، إلا أنها عادت من جديد أكثر قوة وتنظيماً فى فبراير عام ١٩٧٨ " (٢) ، إذ أن الحكومة الصينية وجدت أن احتياجات خطط التنمية من اليد العاملة الحاصلة

(١) سو شياو هوان ، التعليم الصينى - الإصلاح و الابتكار و التجديد ، سلسلة أساسيات الصين ( بكين : دار النشر الصينية عبر القارات ، بكين ، ٢٠٠١ ) ، ٩٤ - ٩٦ .  
(٢) محمد محروس إسماعيل مرجع سابق ، ٢٠٢ .



على مؤهلات جامعية فى المجالات المختلفة هى أكبر بكثير من الأعداد التى يمكن تخريجها بواسطة الجامعات التقليدية . ولكن يمكن اختصار الوقت المطلوب لتوفير الأعداد المطلوبة وبتأليف أقل ، فقد وافق مجلس الشورى فى فبراير ١٩٧٨ على التقرير المشترك الذى وضعته وزارة التربية ووزارة البث الإذاعى وغيرها من الوزارات بإنشاء جامعة وطنية للتعليم عن بعد تستخدم الإذاعة والتلفزيون .

" وقد بدأت الجامعة التلفزيونية المركزية أعمالها فى ١٩٧٩ فى العاصمة بكين وأنشأت لها شبكة تتألف من ٢٨ جامعة إذاعية وتلفزيونية إقليمية وأيضاً ٢٧٩ مؤسسة ملحقة على مستوى المحافظات والبلديات ، وكذلك ٦٢٥ محطة عمل على مستوى الدوائر ، وأنشأت جامعات إذاعية وتلفزيونية على مستوى الاقاليم والبلديات الصغيرة والكبيرة وفى المحافظات ومحطات عمل فى الدوائر الريفية . وجامعة الإذاعة والتلفزيون من أكبر مؤسسات التعليم العالى فى الصين ، بل تعد أكبر جامعة للتعليم من بعد على مستوى العالم " .<sup>(١)</sup> حيث يبلغ عدد الطلاب الملتحقين بها ٨٠٠٠٠٠ طالب، وبها حوالى ٢٠% من عدد طلاب التعليم العالى فى الصين فى العام الدراسى ٢٠٠٢/٢٠٠١ ، "ولقد ساهمت هذه الجامعة إسهاماً مميّزاً فى توسيع فرص القبول بالتعليم العالى وإحداث التطور الاجتماعى الاقتصادى بوجه عام . فقد ركزت على التعليم الثانوى والتعليم المهنى وكذلك برامج التدريب أثناء الخدمة للكبار . وشملت الوسائط التعليمية التى اعتمدت عليها الجامعة منذ نشأتها : الإذاعة والتلفزيون والمراسلة وكذلك امتحانات الدراسة الذاتية على مستوى الدولة *SESS*."<sup>(٢)</sup>

### سياسة القبول :

ومنذ عام ١٩٨٦ بات على المرشحين الخضوع لامتحان قبول وطنى تنظمه لجنة الدولة التربوية لجميع مؤسسات التعليم العالى للكبار ، ومنذ هذا التاريخ أصبحت الجامعات التلفزيونية تقبل ثلاث فئات رئيسة من الطلاب هى :

- الكبار ممن يمارسون نشاطاً مهنيّاً .
- الخريجون الشباب من مرحلة التعليم الثانوى .
- الشبان الذين تركوا المدرسة ويبحثون عن عمل .

(١) محمد محمد عبد الحليم طنطاوى ، مرجع سابق ، ٢٨٠ .

(2) UNESCO , Op. Cit.,48.

## نظام الدراسة :

تمتد فترة الدراسة إلى سنتين أو ثلاث سنوات بالنسبة للطلاب المتفرغين ،  
وتقسم السنة الدراسية إلى فصلين دراسيين طول كل منهما ١٨ أسبوعاً دراسياً  
بالإضافة إلى أسبوعين للمراجعة والامتحان . وعلى الطالب أن يكون قد حصل على  
١٦٠ ساعة معتمدة ( أو وحدة تقويمية ) على الأقل ليحصل على شهادة نهاية السنتين  
الدراسيتين وعلى ٢٤٠ ساعة معتمدة على الأقل لنيل شهادة الثلاث سنوات الدراسية .  
أما نظام الدراسة فيإمكان الكبار العاملين أن يدرسوا بدوام كامل أو بدوام  
جزئى فى وقت فراغهم . أما خريجو التعليم الثانوى من الشباب فيدرسون جميعاً بنظام  
الدوام الكامل . أما بالنسبة للفئة الثالثة من الذين يبحثون عن عمل فيترك لهم حرية  
الاختيار . أما عن طول الدراسة فيتعين على الطلاب المسجلين بدوام كامل أن ينهوا  
دراساتهم فى مدى سنتين أو ثلاث سنوات حسب الخطط الخاصة بكل تخصص  
والطلاب المسجلون جزء من الوقت فلهم مهلة عشر سنوات لتجميع الساعات المعتمدة  
الضرورية لحصولهم على الدرجة العلمية .

## إدارة الجامعة :

وتتنظم هذه الجامعة فى خمس مستويات تنظيمية : (١)

- ١- الجامعة الإذاعية التلفزيونية المركزية الخاضعة لسلطة لجنة الدولة التربوية  
المباشرة .
- ٢- الجامعات الإذاعية التلفزيونية الإقليمية التى وضعت تحت سلطة المقاطعات .
- ٣- مؤسسات تابعة للجامعات الإذاعية التلفزيونية تخضع لسلطات المحافظات  
والبلديات .
- ٤- محطات العمل التى تقع عند المستوى الرابع ويديرها إما المكتب التربوى  
التابع للقضاء أو الدائرة وإما قطاع صناعى معين .
- ٥- الصفوف التلفزيونية وهى عبارة عن :
- ٦- - صفوف تنظمها مكاتب السلطات المحلية .
- ٧- صفوف تنظمها مصانع ومعامل متجمعة كبرى .
- ٨- صفوف تنظمها بالتعاون وحدات عمل متوسطة وصغيرة الحجم .

(١) نقلاً عن محمد عبد الحليم طنطاوى ، مرجع سابق ، ٢٨٠ .

٩- صفوف تنظمها الجامعات التليفزيونية المحلية على مستويات عدة .

والتعليم الذى تتولاه هذه الجامعة هو تعليم متعدد الوسائط يستعين بدروس إذاعية وأخرى تليفزيونية ، فضلاً عن المطبوعات والأشرطة السمعية وأشرطة الفيديو .  
**التمويل :**

مصادر التمويل متعددة ، فتدفع الدولة ٥١,٦% من نسبة التمويل الكلية ، بينما تدفع السلطات المحلية ٤٠% ، أما الطلاب وأسرهم فالنسبة ٥,١% ، وهناك مصادر أخرى للتمويل ومتنوعة ٣,٣٥%<sup>(١)</sup>، ويتولى إدارتها وتمويلها بصورة رئيسية لجنة التربية المركزية ، على أن يتحمل التليفزيون المركزى الصينى والتليفزيون التربوى الصينى كلفة الحلقات التليفزيونية، وتستفيد الشبكة من دعم من الوزارات التى تطلب منها إعداد وتدريب العاملين ، أما الجامعات الإقليمية فتتكفل بتمويلها إدارات الأقاليم وما يتبعها من مؤسسات، وأما محطات العمل المتواجدة فى الدوائر فتتكفل بتمويلها المكاتب التربوية التابعة للسلطات المحلية كما تتولى القطاعات المعنية والمستفيدة من الخريجين دعم وتمويل محطات العمل القطاعية. وبصورة إجمالية فإن الطلاب لا يدفعون رسوماً تعليمية باستثناء المستمعين الأحرار الذين يتوجب عليهم دفع رسوم للتسجيل والامتحان، أى أن الدراسة فيما عدا ذلك مجانية، كما أن الدولة تكفل نظم الرعاية الصحية للطلاب مجاناً.

#### **الوسائط التعليمية :**

بدأت هذه الجامعة بالاعتماد على البث الإذاعى والتليفزيونى للبرامج التعليمية هى إلى حد كبير نسخة طبق الأصل من الدروس المعطاة فى الجامعات التقليدية ، ويتم اختيار مقدمى هذه البرامج من كبريات الجامعات فى الصين وهناك أيضاً خدمات الإرشاد والتوجيه . وتشتمل الوسائل التعليمية على البرامج التليفزيونية والبرامج الإذاعية فضلاً عن المادة المطبوعة على شكل كتيبات ومراجع وكتب خاصة بالتلميذ ، كذلك تستعمل الأشرطة السمعية وأشرطة الفيديو لبعض عمليات التعليم ، ويلاحظ أن معظم الكتب التى تعتمد عليها أو تعدها الجامعة الإذاعية التليفزيونية المركزية تطابق نوعاً ما الكتب التى تستعملها الكليات والجامعات التقليدية . وقد زودت الجامعات التليفزيونية

<sup>(١)</sup> UNESCO, Op. Cit., .48.

فى الوقت الحاضر بالمختبرات والمعامل والمكتبات بعد أن كانت تستخدم التجهيزات الخاصة بالجامعات التقليدية خلال العطلات الدراسية .  
أما فى أكتوبر ١٩٩٨ فقد بدأ التعليم بالقمر الصناعى ، وفى التسعينات بدأ التعليم المفتوح فى الصين لاستخدام التعليم عن طريق الكمبيوتر و الانترنت ، وفى عام ١٩٩٦ طرحت "جامعة تشينغها" فكرة تطوير التعليم المفتوح و اللجوء إلى التعليم عن طريق الانترنت ، وفى العام التالى تعاونت "جامعة هونان" مع "شركة هونان تليكوم طفى إقامة أول جامعة على الانترنت<sup>(١)</sup> . وبدءً من سنة ٢٠٠٢ عملت الحكومة الصينية على تأسيس "الشبكة الصينية للبحث والتعليم" *CERNET* والتى تقدم المقررات التعليمية عبر شبكة الإنترنت وكذلك أتاحت ٤٥ جامعة برامجها للحصول على درجات العلمية<sup>(٢)</sup> .

#### نظام التقويم :

تجرى الامتحانات فى نهاية كل نصف سنة ، وتحدد على المستوى المركزى ، ولكنها تنظم على المستوى المحلى ، وتجرى فى جميع الأراضى الصينية فى وقت واحد ، والمعايير المستخدمة غاية فى الدقة . فهناك فرص محددة لمرات الرسوب فإذا تجاوزها الطالب يتم إلغاء تسجيله ، وإذا حصل الطالب الكبير على الشهادة الخاصة بإنهاء البرنامج الدراسى فإنه يتم ترقبته ووضع فى وظيفة ملائمة لزملائه من خريجي الجامعات التقليدية ، أما الطلاب الآخرون فإنه فى حالة نجاحهم فإن جهات التوظيف المحلية تسعى إلى إيجاد وظائف ملائمة لهم .

#### اتجاهات الإصلاح الحالية فى جامعة الإذاعة والتلفزيون الصينية

هناك العديد من المشكلات التى واجهت جامعة الإذاعة والتلفزيون الصينية منذ إنشائها، والتى حاولت حلها تدريجياً وتشمل :

- ١- قصر فترة البث التلفزيونى .
- ٢- عدم تناسب أوقات البث الإذاعى والتلفزيونى للطلاب غير المتفرغين للدراسة أو الذين يدرسون فى أوقات فراغهم .
- ٣- التأخير فى توزيع المواد العلمية المطبوعة .

(١) سو شياو هوان ، مرجع سابق ، ٩٦ .

(٢) Geoff Potter , *A Comparison of Chinese and Western Education Initiatives : Educational Goals and Instructional Practices* ,http://cit.nus.edu.sg ( accessed , May 22 2003) , 4 .

٤- كثرة الواجبات المطلوبة من الطلاب بالإضافة إلى كثرة الساعات الدراسية في الأسبوع الواحد.

٥- عدم كفاية المواد الاختيارية .

٦- نقص عدد العاملين المؤهلين لإجراء الأبحاث حول التعلم عن بعد ، لتقييمه بصورة مستمرة من النواحي التعليمية والإدارية والاقتصادية .

٧- نقص معارف ومهارات المعلمين بالتكنولوجيا الحديثة ، وعدم كفاية تدريبهم عليها .

لذلك فقد تم عمل العديد من الإجراءات لإصلاح وعلاج تلك المشكلات منها :

١- زيادة عدد المواد الاختيارية وتقليل عدد المواد الإلزامية .

٢- تخفيض أوقات التعليم إلى ثمانى عشرة ساعة أسبوعياً كحد أقصى بالنسبة للطلاب المسجلين فى كل المواد والذين يتبعون نظام الدوام الكامل ، وإلى ثمانى ساعات أسبوعياً بالنسبة للطلاب الذين يتبعون نظام الدوام الجزئى .

٣- تم إنشاء مراكز أبحاث لتقييم نظام التعلم عن بعد وذلك فى كل الجامعة المركزية والجامعات الإقليمية .

ورغم جهود الإصلاح المستمرة إلا أنه لا زالت هناك مجموعة من التحديات التى تقابل جامعة الصين الإذاعية التليفزيونية تتمثل فى :

١- تحدى الفجوة الرقمية بين من يملكون ومن لا يملكون أجهزة حاسب آلى ، إذ يبلغ المعدل فى الصين ١٢ جهاز لكل ألف فرد فى الصين ، ومن ثم فهذا يمثل عائقاً أمام استخدام تلك التكنولوجيا فى نشر التعليم العالى عن بعد .

٢- ٣٧% من سكان الصين يعيشون فى مناطق محرومة وفى حاجة للتعليم ، وهذا يمثل تحدى لاستيعاب تلك الأعداد الهائلة من المتعلمين ، وكفىنا أن نعلم أن ٨١,٥% فقط من سكان الصين من المتعلمين .

٣- التحدى الثالث هو التكلفة ، فإذا علمنا أن التعليم العالى أساساً مكلف ، وأن التعليم المفتوح أعلى تكلفة من جهة ، وأن تكلفة التعليم فى الجامعة هو ٥٠٠٠ يوان وهو مساوى لمتوسط الدخل السنوى للعامل فى المدن ، ويبلغ ٢,٥ مرة ضعف دخل العامل فى المناطق الريفية من الصين من ناحية أخرى ، فهذا كله يشير لعدم مقدرة الكثيرين لعدم الالتحاق بالتعليم المفتوح . وتعانى الصين حالياً من نقص

البنية التحتية الشديد في البرمجيات والاجهزة وتكلفة نشرها العالية . لذلك يمكن القول فالتعليم من خلال شبكة الانترنت هو تعليم عالى التكلفة كما أن الأفراد الراغبين فى الالتحاق بالتعليم المفتوح بالصين يواجهون العديد من العقبات منها :

- أ- نقص المواد التعليمية والبرامج المتاحة للتعليم .
- ب- مراكز التعليم من خلال شبكة الانترنت لا تدار بفاعلية .
- ج- المعلمين فى حاجة إلى التدريب على التعليم من بعد .
- د- عدد الطلاب المتخرجين من برامج التعليم المفتوح لا يزال صغير نسبياً .
- هـ - ضعف البنية التحتية فى الصين ، وعدم توافر البرامج أو عدم إتاحة استخدام الحاسبات أمام الجميع .

### التوجه نحو تحويل التعليم المفتوح إلى تعليم رقمى :

فبنهاية القرن العشرين اتجهت الحكومة الصينية إلى تأسيس ما يسمى *(CERNET)* أو ما يسمى شبكة التعليم و البحث العلمى الصينية ، والتي تعتبر أحد الصور المتقدمة للتعليم عن بعد ، وذلك من خلال إتاحة المقررات الأكاديمية عبر أنظمة شبكات الحاسب . وتعتبر هذه الشبكة أكبر شبكة على مستوى العالم ، وكفىنا أن نعلم أنه حتى عام ٢٠٠٢ اتصلت بهذه الشبكة ١٠٠ جامعة – وتحاول الصين حالياً مد الشبكة لبقية مؤسسات التعليم العالى بالصين والتي تصل إلى (١٠٧٥) مؤسسة وجامعة . إضافة لتوفير تلك الشبكة إلى حوالى ٤٠ ألف مدرسة متوسطة ، وعدد ١٦٠ ألف مدرسة ابتدائية .

وهذا المشروع الرائد يعتمد على التعليم من خلال الانترنت و الحاسبات الشخصية ، وبذلك أصبح نظام التعليم المفتوح فى الصين يجمع بين البث على شاشات التلفزيون بالأقمار الصناعية ، وشبكة الحاسبات الآلية الصينية للتعليم والبحوث العلمية. حيث يتم نقل المحاضرات من خلال القمر الصناعى ، بينما يتم استخدام الإنترنت فى نقل المواد الدراسية ، وإجابات الأسئلة و الواجبات المنزلية لمساعدة الطلاب فى الدراسة بعد وقت التعليم ، وكذلك يستطيع الطلاب الاستماع إلى الدروس ويتعلمون فى مراكز التعليم المحددة ، ويمكنهم كذلك أن يستخدموا الانترنت بشكل فردى<sup>(١)</sup>.

(١) سو شياو هوان (٢٠٠١) : التعليم الصينى – الإصلاح و الابتكار و التجديد ، مرجع سابق ، ص ص ٩٦ .

إضافة لذلك فقد صرحت الحكومة الصينية لعدد ٤٥ جامعة بتقديم درجات علمية من خلال شبكة الإنترنت ، إضافة لتوفير المواد التدريبية التى تتيح للطالب الدراسة بأسلوب الدراسة الذاتية من خلال الأقراص المدمجة وأشرطة الكاسيت والفيديو. وهذا الأسلوب الذى يجمع بين شبكة القمر الصناعى وشبكة الحاسبات الآلية يعد أسلوب تعليمى جديد يتميز بالسرعة والانتشار .  
وأخيراً يمكن القول أن أبرز اتجاهات تطوير التعليم المفتوح بالصين تشمل التوجهات الآتية :

- ١- دعم التعاون بين الجامعات و الشركات الخاصة .
- ٢- تأسيس أنظمة التعليم من خلال الشبكة لطالب التعلم من بعد .
- ٣- تطوير الوسائط التعليمية و الحزم التعليمية المستخدمة .

### جامعة الأناضول المفتوحة فى تركيا

#### *Turkey's Anadolu University*

لقد شهدت السنوات الأخيرة ازدهار فى التعليم المفتوح فى كل أنحاء العالم ، فقد تأسست الجامعات المفتوحة الكبرى التى يلتحق بها أكثر من اثنى مليون طالب فى آسيا ولعل أشهر تلك الجامعات المفتوحة هى جامعة الصين للراديو والتلفزيون ، وجامعة تربوكا فى أندونيسيا ، وجامعة أنديرا غاندى المفتوحة فى الهند . بينما جامعة الأناضول التركية والتى يتجاوز عدد طلابها سبعمائة ألف طالب ، وتقدم برامجها التى تتنوع وتشمل كذلك الأتراك ممن يقيمون فى ألمانيا ودول غرب أوروبا .

يرجع تاريخ التعليم المفتوح فى تركيا لجامعة الأناضول سنة ١٩٨٢ حيث تم افتتاح "كلية التعليم المفتوح" *Open Education Faculty* ، وترجع الجذور الأولى للتعليم المفتوح فى تركيا لسنة ١٩٧٠ عندما كان يتم التدريس عبر المراسلة ولكن هذه التطبيقات لم تحقق النتائج المرغوبة ، وكانت هذه الأنشطة تتم تحت إشراف وزارة التربية والتعليم وتخضع للسياسات الحكومية<sup>(١)</sup>.

وقد بدأت جامعة الأناضول منذ بدايتها بإنشاء ستوديوهات ودوائر تلفيزيونية مغلقة بإشراف ستوديوهات هامبورج الألمانية . وتعود نشأتها لحركة إصلاح التعليم الجامعي

---

(<sup>١</sup>) Demiray Ugur , *A Review of the Literature on the Open Education Faculty in Turkey* (1982-1997) , 3<sup>rd</sup> edition ,(Turkey : Anadol University Publications , 1998 ) , 33 .

وإعادة هيكلته سنة ١٩٨١ وبدأت كلية التعليم المفتوح فى استخدام طرق التعليم من بعد فى العام الدراسى ١٩٨٢/١٩٨٣ والتحق بها ٢٩,٤٧٩ طالب فى أقسام ادارة الاعمال و الاقتصاد . واعتمدت الدراسة على المواد المطبوعة وكذلك البرامج المتفزة ... وفيما بعد استخدمت برامج الإذاعة و مراكز التعليم بالفيديو وكذلك الصحف فى الدراسة .

وإذا عدنا للوراء لدراسة كيف نشأت هذه الجامعة ، فإننا سنجد أنه سياسياً : فإن تركيا لها وضع فريد حيث أنها الجسر بين أوروبا وآسيا . ونتيجة لذلك استغرقت تركيا فترة من الوقت لجهود التحديث لتصبح دولة متقدمة فى القرن ٢١ . والعديد من المشكلات نتجت عن تبني الحضارة الشرقية ومحاولة دمج المجتمع التركى الإسلامى مع العالم الصناعى الغربى .

وخلال الثمانين سنة الماضية حدث تحول درامى فى الأحداث فى الحياة التركية ، فى سنة ١٩٢٠ حولت تركيا أبجديتها إلى الحروف الرومانية ( والاتجاه للفصل بين الدين والسياسة ) الذى تبنته الحكومة فى ذلك الوقت . وفى سنة ١٩٧٠ بدأت تركيا البحث عن طرق جديدة لتطوير استراتيجيتها التعليمية لتوسيع فرص التعليم أمام المواطنين . وتحول ذلك لقانون ، والذى نص على أن التعليم هو المسئولية الرئيسية للحكومة . وأصبح كذلك هناك شعوراً متنامياً بالحاجة لتحقيق المساواة فى تلك الفترة .

وهناك مجموعة من العوامل التى مهدت لظهور الجامعات المفتوحة فى تركيا لعل من أهمها التقدم فى العلوم والتكنولوجيا والذى كان له تأثير بدوره على المجتمع التركى ، فالتطورات و التطبيقات التكنولوجية الجديدة مثلت ضغوطاً على تركيا لتحديث تعليمها لتبقى قوة منافسة لبقية الدول الأخرى . والحاجة لتحديث مهارات العاملين وتعاملهم مع التكنولوجيات الجديدة وخصوصاً تكنولوجيا المعلومات ، والحاجة كذلك لتحسين الموارد البشرية . وكذا مثلت الضغوط السكانية الحاجة لخلق مجالات جديدة للعمل . يضاف لذلك متطلبات المنافسة فى السوق من جودة وخلافه وتحسين مهارات العاملين . ولكن المؤسسات التعليمية التقليدية لم تكن قادرة على الدوام على تلبية تلك الحاجات التعليمية باستخدام بيئة التدريس التقليدية . ونتيجة للتطور فى وسائل الاتصال والإعلام ظهرت فوائد استخدامها فى التعليم من حيث :



- ١- رفع مستوى تأهيل الملتحقين الجدد بسوق العمل .
  - ٢- تحديث وتنمية العمالة الحالية من خلال التربية والتدريب المستمر .
  - ٣- توفير تدريب من النوع الذى يؤدى إلى زيادة معدلات المشاركة فى سوق العمل .
  - ٤- تأمين تناغم بين التعليم و التدريب من ناحية واقتصاد المجتمع وذلك يحقق التناغم و التوازن وسعة المهارات والمعرفة .
- وهناك أسباب أخرى لتبنى التعليم المفتوح فى تركيا منها الحاجة لتأسيس بنى تعليمية أكثر مرونة ، وهذه المؤسسات مصممة للتكيف مع حاجات الطلاب مع وضعها فى الاعتبار ظروف التوظيف والعمل و الظروف التعليمية .
- وفى سنة ١٩٨٢ تم الموافقة على الدستور ، كما تم تأسيس "مجلس التعليم العالى" *CHE* والذى كانت مهمته التخطيط و تنظيم وإدارة والإشراف على التعليم ، وقد قام هذا المجلس بإعادة تنظيم الجامعات الموجودة وتأسيس أخرى جديدة . فقد كان هناك ١٥ جامعة ، ١٥ أكاديمية ، و ٧ معاهد بولتكنيكية قبل تأسيسه . ومن خلال المجلس زادت الجامعات إلى ٢٢ جامعة . وحالياً وصل عدد الجامعات إلى ٢٩ جامعة إضافة إلى جامعة "بيلكنت" *Bilkent* أول جامعة خاصة فى تركيا .
- وقد تم الموافقة سنة ١٩٨١ لجامعة الأناضول ( والتى كانت سابقاً "أكاديمية اسكيسر للعلوم الاقتصادية والتجارية" ) بتقديم برامج التعليم من بعد على المستوى القومى . وقد هدفت الكلية فى بدايتها لنشر برامجها فى مجالات ادارة الأعمال والاقتصاد وتقديم درجات عليا للطلاب .
- " وقد كانت أول دفعة تقبلها الكلية سنة ٨٣/٨٢ هم خريجو المدارس العليا بعد اجتيازهم امتحان الجامعة القومى ، واليوم تشمل التخصصات : التمريض ، واللغات الاجنبية و الرياضيات والعلوم والسياحة و برامج التدريب أثناء الخدمة وادارة الاعمال للقطاع الخاص ، ودرجات مشتركة فى اعداد المعلمين وذلك البرنامج بالذات قدمته الكلية بالاشتراك مع وزارة التربية والتعليم بدءاً من سنة ١٩٨٦ . وكذلك هناك مشروع أوروبا الغربية *West Europe Project* المخصص للمواطنين الأتراك المقيمين خارج تركيا . هذا وتمنح الجامعة درجة الدبلوما للمتخرجين منها . وتعد الجامعة حالياً

أحد أكبر الجامعات المفتوحة في العالم حيث يلتحق بها عدد ٥٠٠٠٠٠٠ طالب طبقاً لتقديرات البنك الدولي سنة ٢٠٠٣".<sup>(١)</sup>

### طرق التدريس والوسائط التعليمية المستخدمة :

تعتمد كلية التعليم المفتوح في تركيا على المزج بين المواد المطبوعة و التليفزيون والإذاعة التعليمية والمواد الإرشادية التي يعدها أساتذة الكلية والتي يتم إرسالها للطلاب من خلال البريد العادي .

ويتكامل التلفزيون والإذاعة التعليمية مع المواد المطبوعة ، ويعمل أعضاء هيئة التدريس إما كمؤلفين للبرامج والحلقات أو كمعلمين ، وقد تم إنتاج أكثر من ٣٠٠ برنامج تعليمي في استوديوهات الكلية الخاصة . ويوجد مراكز إرشادية أكاديمية في ٥٥ مدينة تركية ، ويتلقى الطلاب في هذه المراكز المساعدة بواسطة المعلمين العاملين لفترة من الوقت وكذلك المرشدين الأكاديميين ، وتخصص ساعة أسبوعياً لكل مقرر لعقد تلك اللقاءات . كما يتم كذلك في هذه المراكز تقديم حلقات الفيديو التعليمي ، وتقديم الصحف التعليمية كخدمات إضافية للطلاب .

### مجالات الدراسة :

تشمل مجالات الدراسة عدة تخصصات تم اختيارها بعناية بما يتفق وحاجات الأفراد و الطوائف المختلفة للشعب التركي ، وفي ضوء احتياجات سوق العمل من العمالة وتشمل مجالات الدراسة :

#### ١- تدريب المعلمين :

وخصوصاً بالمرحلة الابتدائية و الثانوية ، وذلك بدءاً من عام ١٩٨٦ تحت رعاية وزارة التربية والتعليم ، وضمت أول دفعة ١٣٠ ألف مدرس ابتدائي وثانوي ، بينما الدفعة الثانية اشتملت على ٥٤ ألف مدرس ثانوي وتم منحهم درجة البكالوريوس .

#### ٢- الشهادات السياحية : *The Tourism Certificate*

وهي مجموعة برامج مقدمة للعاملين في مجال قطاع السياحة ، وقد التحق به ٣٠ ألف طالب . وهي برامج لمدة ستة أشهر ، تجمع بين الدراسة النظرية و العملية ، وكان

<sup>(١)</sup> Paul J. Edelson & Von V. Pittman , E-Learning in the United States: New Directions and Opportunities for University Continuing Education , *Global E-Journal of Flexible & Distance Education* .www.irrodle.org (accessed , June 20 , 2006) .

الهدف منها إعداد مجموعة من العاملين بالقطاع الخاص خصوصاً في مجال : المطبخ، إدارة المكاتب الأمامية ، الإدارة وكافة أعمال الفنادق .  
وقد كانت هذه البرامج نتيجة للاتفاق بين جامعة الأناضول المفتوحة ووزارة السياحة التركية .

### ٣- برامج التمريض : *Nursing Education*

وهذا البرنامج بدأ سنة ١٩٩١ ، وهو لمدة سنتين ، بالتعاون مع وزارة الصحة ، وهناك زيادة في الإقبال عليه .

### ٤- برامج التنمية المهنية والتدريب : *Private Sector in Service Courses*

وهي مجموعة برامج مقدمة للعاملين في القطاع الخاص ، وتشمل أكثر من (١٥) برنامج ، ومنها مثلاً ما هو مقدم للموظفين في شركات البترول و الزجاج وغيرها .

### ٥- برامج خدمات المدرسة الصيفية العليا :

#### *Summer High School Students Service*

وهي مجموعة برامج مقدمة لطلاب المدارس العليا وتشمل ٣٠٠ برنامج منها ١٠ تلفزيونية ، وذلك بالاشتراك مع وزارة التربية و التعليم ، وليس لهذه البرامج أى شروط وهي مفتوحة لطلاب المدارس العليا .

### ٦- مشروع أوروبا الغربية : *West Europe Project*

وهو برنامج مخصص للمواطنين الأتراك المغتربين الذين يعيشون في أوروبا الغربية وألمانيا وفرنسا وسويسرا و الدانمارك ، وهي عبارة عن مقررات فى إدارة الاعمال و الاقتصاد وإعداد المعلمين وهدف هذا المشروع توفير فرص التعلم للمغتربين بعد المدارس العليا ، وقد بدأ سنة ٨٧/٨٨ .

### ٧- برامج القنوات التعليمية *Channel E-Project*

وهو مشروع قناة المعلومات الأوروبية المتعددة اللغات من خلال الأقمار الصناعية، وهي تقدم برامج التنمية المهنية فى مجال الصناعة والتجارة وأيضاً تعليم اللغات وتعليم المغتربين عن أوطانهم، وهي لا تمنح درجات تعليمية وإنما مجرد دورات تدريبية، وبدأت سنة ٩٠ م .

### ٨- البرامج المنزلية : *The Domestic Programs*

وهي مجموعة برامج مخصصة لربات البيوت وتشمل : إدارة المنزل ، توزيع الميزانية ، التغذية ، رعاية الطفل ، إعداد الطعام ، وبدأ من سنة ٩٣ ، والتحق به في تلك السنة ٣٠ ألف ربة منزل.

### التمويل :

" مصدر التمويل مثل باقى الجامعات التركية هو ما تخصصه الدولة من أموال، فالحكومة هي التي تدفع رواتب المعلمين والمرشدين وكذلك نفقات البريد والبرامج التليفزيونية ورسوم الامتحان والكتب المطبوعة والنفقات الإدارية ؛ فمعظم النفقات تأتي من الحكومة إضافة إلى جزء بسيط تمثله الرسوم التي يدفعها الطلاب، ففي سنة ١٩٩١ على سبيل المثال بلغت ميزانية الكلية ١٢٠ مليون دولار، وفي حين يدفع الطالب في الجامعة العادية ٣٠٠ دولار في السنة الواحدة كمصروفات ، فإنه يدفع في كلية التعليم المفتوح ١٠٠ دولار فقط". (١)

### البنية الإدارية :

حتى سنة ١٩٩٣ كانت كلية التعليم المفتوح هي فرع مستقل من جامعة الأناضول وكان لها عميد واحد ، و٤ نواب وتنقسم تخصصاتهم إلى :

- ١- التسجيل والامتحانات وشئون الطلاب والمراكز المحلية والإرشاد.
- ٢- المواد التعليمية وإنتاج الوسائط وتوصيلها للطلاب.
- ٣- العلاقات والمشروعات الدولية .
- ٤- مشروعات التطوير .

ويتبع النواب عميد الكلية الذي يتبع بالضرورة رئيس الجامعة ، وبدء من سنة ٢٠٠٠ تم تحويل الكلية إلى جامعة مفتوحة مع إعادة تنظيم البنى الإدارية .

### خصائص الطلاب :

في برامج إعداد المعلمين والممرضات، فإن الطلاب بالفعل من الكبار العاملين في تخصصاتهم، بينما في تخصص السياحة مثلاً المتعلمين صغار السن ولم يعملوا بعد في التخصص، أما في برنامج إدارة الأعمال فتصل نسبة الطلاب ممن يعملون فعلاً يصل إلى ٧٠% من الدارسين، وتتراوح أعمار الدارسين بين ١٧ سنة إلى ٨٠ سنة وهم أكبر بالفعل من سن الطلاب في الجامعات التقليدية، وقد وجد سنة ١٩٩٨ أن

(١) Demiray Ugur Op. Cit. , 33

غالبية الطلاب من المتزوجين ولديهم أسر تتكون في المتوسط من ٣ أطفال ويبلغ متوسط الدخل الشهري ١٢٠٠ دولار .

### الوسائل التعليمية :

"تجمع بين المواد المطبوعة و التليفزيون والإذاعة واللقاءات الدراسية ، ويتم إعداد المواد المطبوعة بواسطة هيئة التدريس من مختلف الجامعات طبقاً لأسس التعلم عن بعد ، ويتم إرسالها بريدياً للطلاب. بينما يتم إعداد البرامج التليفزيونية و الإذاعية كمكمل للمواد المطبوعة . وتعتمد الجامعة على التليفزيون كوسيلة تعليمية أساسية، ويتم بث البرامج التعليمية لجامعة الأناضول من خلال القناة الحكومية الرسمية *TRT*"<sup>(١)</sup> ، يصاحبها المؤتمرات التليفزيونية *Teleconferences* والوسائل التعليمية عبر الحاسب وعبر النت ، وذلك بالتوازي مع المواد المطبوعة وتقديم اللقاءات الأكاديمية . فهناك مراكز الاستشارات الأكاديمية في ٥٥ مدينة تركية تستقبل الطلاب وتساهم من خلال توفير المرشدين الأكاديميين وتخصص ساعة أسبوعياً لكل مقرر للطلاب . وتقريباً ٨٠% من الطلاب يحضرون لهذه المراكز ، ويتم في هذه المراكز استخدام وسائل إضافية كشرائط الفيديو و الصحف و النشرات .

### عوامل نجاح الأناضول التركية المفتوحة :

ومن خلال دراسة نموذج جامعة الأناضول المفتوحة نجد أن هناك مجموعة عوامل أدت لنجاح تلك الجامعة - كما يشير " دميراي أوجر "*Demiray Ugur* (١٩٩٨) - وهي :

- ١- تلبية البرامج و التخصصات لحاجات سوق العمل ، وهذا يعد من أهم خصائص برامج جامعة الأناضول المفتوحة ، فمن البرامج المتميزة المتوفرة :
  - برامج الشهادات السياحية لتوفير العمالة المؤهلة لسوق السياحة ، وقد جاءت هذه البرامج في فترة الازدهار السياحي في تركيا بداية من فترة التسعينيات .
- ٢- تلبية البرامج لحاجات طوائف معينة ، فهناك جزء من البرامج مخصص للمغتربين الأتراك بألمانيا وأوروبا عموماً وقد نجحت هذه البرامج في استيعاب أعداد

---

(١) Reha Recep Ergul , "Digital Broadcasting and Interactive Television in the Distance Education : Digital and interactive Television Infrastructure Proposal for Andul University, Open Education Faculty" , *Turkish online Journal of Distance Education ( TOJDE)* ,, January, 8( 2007) :2

من تلك الشرائح من المواطنين الأتراك . وكذلك برامج ربات البيوت لإعداد ربات البيوت .

٣- التعاون الوثيق مع الوزارات الأخرى مثل السياحة والصحة و التربية فى إعداد البرامج المطلوبة .

٤- توفير الدعم الحكومى الكامل وهذا ما جعل الجامعة تستطيع تحقيق المستوى اللائق بها .

٥- النجاح فى استخدام المراكز الدراسية كمراكز استشارية للحصول على مزيد من الإثراء للعملية التعليمية وليس كأساس لها ، وتزويدها بالمرشدين المدربين".<sup>(١)</sup>

#### ٦- جهود ومشروعات التطوير التكنولوجى المستمرة :

فجامعة الأناضول تعمل باستمرار على التطوير و التحديث ، فنتيجة لأن جامعة الأناضول التركية المفتوحة تعتمد على التليفزيون و الإذاعة فى التدريس ، فإن هناك اتجاه للتحويل واستخدام الوسائل التفاعلية و الرقمية والوسائط التكنولوجية الحديثة.

فهناك اتجاه الآن لتطوير البنية التحتية الإذاعية و التحول نحو النظام الرقمى **Digital System** وذلك بالبحث من خلال القنوات الفضائية وذلك لتحقيق الفوائد التالية:

١- "جودة أحسن للوسائل السمعية والبصرية .

٢- زيادة القنوات و الانتشار .

٣- القدرة على تصحيح الأخطاء أثناء البث .

٤- التوافق مع البيئات التعليمية الأخرى، وإعادة بث البرامج من خلال شبكة الانترنت .

٥- تحقيق التفاعلية بين المعلم و الطالب و العكس بما يحقق المزيد من الإثراء للعملية التعليمية .

٦- وبذلك سوف يتحول البث الإذاعى للنظام الرقمى بما يتيح بث المواد التعليمية عبر خطوط **ADSL** أو الأقمار الصناعية".<sup>(٢)</sup>

<sup>(١)</sup> Demiray Ugur Op. Cit. , 35 .

<sup>(٢)</sup> Bozkaya , M. , "Coding and Modulation for Digital Television" , *Journal of Selcuk Communication* ,3 (1998) :146-158.

٦- جامعة تايلاند المفتوحة

جامعة سوكتاهي (STOU)

*Sukhothai Thammathirat Open University*

النشأة :

بذلت تايلاند محاولات عديدة خلال الفترة الماضية لتوسيع فرص التعليم الجامعي والعالي من خلال زيادة عدد الجامعات بالأقاليم ، وإنشاء جامعة تعتمد سياسة الباب المفتوح فى القبول وتشجيع اقطاع الخاص للمساهمة فى إنشاء الكليات الخاصة ، ولكن جميع هذه الجهود لم تحقق الاستجابة الكاملة لمتطلبات و حاجات المواطنين كما هو مخطط وبخاصة لفئة الكبار من العمال الذين يرغبون فى إتاحة فرص التعليم العالى لهم لتحسين نوعية حياتهم وكفاياتهم المهنية فى بلد يتغير بسرعة ويمر بعملية تنمية متسارعة مثل تايلاند . ووفق لهذه الظروف فقد تم اعتماد نموذج التعليم المفتوح فى تايلاند كبديل للنماذج السابقة ، لأن استخدام هذا النموذج يحقق ديمقراطية التعليم العالى، لأن هذا النموذج ينقل التعليم إلى الطالب حيث كان فى بيته أو غيره من الأماكن .

" ويعود ظهور التعليم المفتوح فى تايلاند لسنة ١٩٣٣ ، حيث تم اللجوء لأساليب التعلم عن بعد وتقديمه للدارسين فى مراحل التعليم المختلفة ، وذلك كنتيجة لانخفاض نسب الملحقين بالتعليم الجامعى و العالى عموماً ، فرغم الاهتمام بنشر التعليم فى تايلاند إلا أن الإحصائيات الحديثة تظهر أن الحاصلين على التعليم العالى لازالت نسبتهم منخفضة بين الشباب فى الفئة السنية ١٨-٢٣ عن باقى دول آسيا سنة ١٩٩٥ ، وبلغت فى سنغافورة ٣٣,٧% ، وفى اليابان ٤٠,٣% ، بينما فى تايلاند ٢٠,٥% ".<sup>(١)</sup>

فتايلاند مثلها مثل بقية دول العالم النامى تعاني من عدة مشكلات فى ميدان التعليم العالى ومنها :

١- ترتيب الأولويات لدى أفراد المجتمع *Prioitization* ، فالناس لا تنظر إلى التعليم العالى باعتباره مسألة حياة أو موت *A Matter of life and Death* ، بل

(١) Tong In Wongsathorn , "Moving Towards Distance Education and Open Learning , Sukhothai Open University" , Nonthaburi , Thailand. <http://www.seameo.org> (accessed ,May 24 , 2001) , 1

يروونه أقل أهمية من مسألة الزواج ، والمدخل لعلاج تلك المشكلة هو توفير تعليم  
عالي يرتبط بحياة الناس ومن خلاله يستطيع الناس الجمع بين العمل ومن ثم  
الزواج ، أو البقاء فى المنزل والدراسة فى نفس الوقت .

٢- عدم وضوح الرؤية *Illusion* واختلاف النظرة للتعليم : فى الماضى كان  
ينظر إلى التعليم باعتباره الطريق إلى الثروة ، أو الحصول على وظيفة ذات راتب  
عالي ، وهذا الأمر انقضى الآن . فالناس تحصل على الثروة ومستوى الحياة الجيد  
من خلال العمل الجاد .

والآن يجب أن يتم عمل توعية للناس بأن التعليم سوف يجعلهم أكثر تحضراً وثقافة ،  
وإقناعهم بأن التعليم ضرورة لتحقيق الذات *Self Fulfiment* .

٣- اتباع سياسة الإصلاح من أعلى : *Imposition from Top*

فالمجتمع التايلاندى ينقسم إلى مدن وإلى جانبها توجد كذلك القرى والمناطق المحرومة  
من الخدمات، والمشكلة أن العديد من الناس يخاطبون أهل تلك القرى دون الاستماع  
لآرائهم وبطريقة غير ديمقراطية. ومن هنا يجب إعطاء الفرصة لهؤلاء الناس  
للحديث والتعبير عن آرائهم ، ومن هنا فإن دعوتهم للتعلم ستكون أكثر تقدماً وتلبية  
لاحتياجاتهم ، وسيبدأون فى التعلم .

" ويوجد فى تايلاند جامعتان للتعليم المفتوح هما :

١- جامعة رامخامهاينج *Ramkhamhaeng* :

وقد تم تأسيسها سنة ١٩٧١ ، وكان الهدف من إنشائها هو تقديم المزيد من فرص  
التعليم العالى لمن لم يستطيعوا الحصول عليه ، وقدمت دراسات للحصول على  
درجات البكالوريوس والماجستير . وتعتبر أكبر جامعة للتعليم المفتوح فى العالم حيث  
يبلغ معدل الملتحقين بها سنوياً حوالى نصف مليون طالب ، بينما يتم قبول ٥٠٠٠٠  
طالب يومياً . وهى نموذج جيد للغاية كمؤسسة للتعليم العالى تمزج بين حضور  
المحاضرات والتعلم عن بعد وتضم ٧ كليات منها التربوية و الحقوق و ادارة الاعمال  
والدراسات الانسانية و العلوم السياسية و الاقتصاد . وتستخدم فى الدراسة المواد  
المطبوعة و شرائط الفيديو والكاسيت . إضافة لحضور المحاضرات والتدريبات  
العملية .



## ب- جامعة سوكتاهى تامثيرات : *Sukhothai Thammathirat*

وقد تم تأسيس جامعة سوكتاهى للتعليم المفتوح فى تايلاند عام ١٩٧٨ ، وبدأت فى تقديم برامجها عام ١٩٨٠ ، وتعتبر تجربة رائدة على مستوى قارة آسيا من حيث قدرتها الاستيعابية العالية ، وتنوع وتعدد البرامج التى تقدمها . و بدأ أول تسجيل للطلاب ها فى عام ١٩٨٠ ، حيث تم قبول ٨٢٠٠٠ طالب تقريباً - فى كليتين هما كلية الدراسات التربوية وكلية العلوم الإدارية ، وكان هذا الرقم سبعة أضعاف ما تم تقديره مسبقاً " .<sup>(١)</sup> " و نظراً لنجاح جامعة سوكتاهى ذلك فى استيعابها لأعداد كبيرة من الطلاب مع تقديمها لمستوى جيد من التعليم فقد اعتمدها اليونسكو كعضو فى اتفاقية التوأمة عن المنطقة الآسيوية وذلك سنة ١٩٩٨ " .<sup>(٢)</sup>

### أهدافها :

تأسست جامعة *STOU* عام ١٩٧٨ بهدف تقديم التعليم العالى غير النظامى للكبار ، بالاعتماد على أنماط مختلفة من وسائل الاتصال والاعلام أكثر من التدريس وجهاً لوجه ، والاعتماد على وسائل وطرق التعلم عن بعد ، وذلك بهدف المساعدة فى إنشاء مجتمع التعلم من خلال التعليم المفتوح .  
وتعد تلك الجامعة جزء من منظومة متكاملة للتعليم المفتوح والتعلم عن بعد فى تايلاند،  
والتي تبدأ من مستوى المدارس إلى مستوى الجامعات وهى كما يظهر فى جدول رقم (٤):

(١) الهلالى الشربين الهلالى ، مرجع سابق ، ص ١٤ .

(٢) Tong In Wongsathorn , Op. Cit., 7.

جدول (٤)

منظومة التعليم المفتوح في تايلاند

المؤسسات المسؤولة	المستوى
<p>١- قسم التعليم اللانظامي <i>NFED</i></p> <p>يتبع وزارة التعليم التايلاندية ، ويقدم التعليم للدارسين بأسلوب الدراسة الذاتية وذلك حتى المستوى التاسع <i>Grade 9</i> أو نهاية التعليم الثانوي الأدنى ، وتعتمد الدراسة على الكتب و البرامج الإذاعية و شرائط الفيديو .</p> <p>٢- مؤسسة كاليكانجون للتعليم عن بعد وتتبع قسم التعليم العام فى وزارة التعليم ، ومهمتها تقديم برامج التعليم الثانوي عبر بث البرامج بالقمر الصناعي من خلال ٦ قنوات تعليمية تسمى <i>UBC Channels</i> ، وتقدم الدراسة حتى نهاية مستوى التعليم الثانوي الأعلى .</p>	<p>- المدارس</p>
<p>١- جامعة رامخامهاينج <i>Ramkhamhaeng</i></p> <p>٢- الجامعة المفتوحة سوكوتهاي <i>Sukhothai</i></p>	<p>- الجامعات</p>

شروط القبول :

تقبل الجامعة كل الطلاب ، وفى بعض التخصصات لا تقبل سوى من أنهموا درستهم فى الصف التاسع ، إذا كانت لديهم خبرات أخرى فى سوق العمل تؤهلهم للدراسة . وذلك على عكس الجامعات التقليدية التى لا تقبل سوى الحاصلين على المستوى ١٢ قبل التقدم لامتحان الالتحاق بدرجة البكالوريوس . ولا تضع هذه الجامعة على وضع أية قيود فى عملية القبول ، ولكن التركيز بها ينصب على تقديم نموذج للتعليم من بعد يراعى تحقيق ديمقراطية التعليم الجامعي بدرجة كبيرة ، فهى تقدم مقررات متكاملة على المستوى الجامعي لرفع مستوى أداء الكبار الذين يعملون فى القطاعين العام والخاص كما تتيح الفرصة لخريجي المدرسة الثانوية الذين يعملون فى المناطق الريفية للعمل والدراسة فى آن واحد، كما انها توفر مقررات لأولئك المواطنين الراغبين فى زيادة معارفهم دون التسجيل فى برنامج معين بقصد الحصول على شهادة أو درجة علمية وذلك من خلال برنامج يطلق عليه اسم ( شهادة إنجاز ) ولا تضع الجامعة أى شروط للالتحاق بها .

ومما يثير الإعجاب فى هذه التجربة أنه على الرغم من الحجم الكبير فى عدد الطلاب الملتحقين بهذه الجامعة فإن الجهاز الإدارى بها يبلغ ٤٣١ إدارياً كما أن الجهاز الأكاديمى يبلغ ١٠٦ من أعضاء هيئة التدريس المتفرغين يضاف إليهم ١٠٠٠ عضو هيئة تدريس و ٢٠٠٠ مرشد من غير المتفرغين ، وهكذا نجد أن حوالى ٣٥٠٠ من الإداريين وأعضاء هيئة التدريس والفنيين وأغلبهم من غير المتفرغين يقدمون الخدمة الجامعية لحوالى ٥٠٠٠٠٠٠ دارس فى عام ١٩٩٠ .

للجامعة ١٠ مراكز اقليمية ، إضافة إلى ٧٦ مركز محلى للدراسة تتوزع فى أنحاء البلاد .

وقد كان هذا التميز الواضح لهذه الجامعة - سواء فيما يتصل بحجم الطلبة المسجلين أو الموظفين أو البرامج - السبب وراء اعتمادها من قبل اليونسكو كجامعة رائدة لقارة آسيا فى مجال التجديد التربوى فى التعليم العالى .

#### نظام الدراسة :

" تقدم جامعة سوكتاهى ثلاثة برامج هى :

١- برامج لمرحلة البكالوريوس .

٢- برامج لمرحلة الدراسات العليا .

٣- برامج التعليم المستمر .

وهذه البرامج يتم تقديمها فى عشر كليات هى : الدراسات التربوية ، علوم الإدارة ، الحقوق أو القانون ، الاقتصاد ، الزراعة ، الفنون الحرة ، العلوم السياسية ، فنون الاتصال ، الاقتصاد المنزلى ، العلوم الصحية .

يرأس مجلس الجامعة رئيس جامعة سوكتاهى ويتعاون معه المجلس الأكاديمى وسبعة نواب لرئيس الجامعة لكل منهم اختصاصاته ومسئوليته " .<sup>(١)</sup> كما أ، الجامعة ليس لديها غرف صفية خاصة بها ، ولكنها تعتمد على تعدد وسائل الاتصال ، بالإضافة إلى تسهيلات دراسية أخرى للطلاب فى جميع أنحاء البلاد .

(١) منال رشاد عبد الفتاح ، مرجع سابق ، ٦١ .

## الوسائط التعليمية :

تعتمد الجامعة بصورة رئيسية فى الدراسة على المواد المطبوعة ، وبصورة مساعدة على برامج الإذاعة والتليفزيون " و المواد التعليمية الأخرى فى تدريس المقررات الأساسية والمتقدمة.

" وتستخدم فى إذاعة برامجها شبكة الإذاعة فى تايلاند ، وتعتمد فى بث برامجها التليفزيونية على بثها على قناة ١١ فى تليفزيون تايلاند ، وكذلك تبث تلك البرامج عبر القمر الصناعى بالتعاون مع مؤسسة كاليكنجون *Kalikangown* للتعليم عن بعد والتي لديها شبكة قنوات على القمر الصناعى ، وتقدم برامجها للمدارس الثانوية . ويستطيع الطلاب مشاهدة أشرطة تلك البرامج فى مراكز الدراسة الإقليمية. وتهتم الجامعة بالمكتبات ومصادر التعلم اهتماماً كبيراً لتعاون المتعلمين بها على أن يصلوا إلى المعلومة بأنفسهم وتتيح لهم من خلالها مواد التعليم الذاتى ، ومتطلبات الدراسة الفردية من أجهزة وتجهيزات . وتعمل الجامعة على نشر المكتبات ومراكز مصادر التعلم فى مختلف أقاليم تايلاند لكى يصل إليه المتعلمون بسهولة ، وتتقسم تلك المراكز إلى ثلاثة مستويات منها على المستوى المركزى ، ومنها على مستوى الأقاليم ، ومنها على المستوى المحلى " . (١)

أ- على المستوى المركزى : وتسمح للطلاب بالاستقلال فى الدراسة لكى يتعلموا بأنفسهم وتتاح لهم الفرصة للاستشارة و التوجيه ، وممارسة الأنشطة التعليمية و التدريب الذى تتطلبه دراستهم .

ب- على مستوى الأقاليم : وهذه المراكز تفتح أبوابها لجميع الطلاب وعامة الناس .

ج- المكتبات على المستوى المحلى : وتوجد داخل المكتبات العامة المنتشرة فى أنحاء البلاد ، حيث يتم تجهيز ركن بكل مكتبة من المكتبات العامة لخدمة طلاب الجامعة المفتوحة ، ويتم تزويد هذه الأركان بمختلف المواد التعليمية المطبوعة وغير المطبوعة التى يحتاج إليها المتعلمون فى دراساتهم ويقدم لهم مختلف الخدمات المكتبية .

---

(١) Sukhothi Thammthiral Open University , *17<sup>th</sup> Anniversary Sukhothai Thammthiral Open University* , ( Thailand : Suk. Tahm Open University Publications , 1995 ) , 2.

وتوجد فى تايلاند أربعون محطة إذاعية تعمل على بث البرامج الإذاعية ويبتث  
التلفزيون برامج الجامعة المفتوحة لمدة ساعة ونصف الساعة بشكل يومى ، ويتم  
تنفيذها فى المواعيد التالية :

- من الخامسة صباحاً حتى السابعة صباحاً .
- من السادسة مساءً حتى الثامنة مساءً .
- من التاسعة و النصف مساءً حتى منتصف الليل .

ونلاحظ هنا مدى مناسبة مواعيد البث لظروف غالبية المتعلمين ، فمثلاً من  
الخامسة صباحاً حتى السابعة صباحاً يناسب المزارعين و العمال يتيح لهم تلقى البث  
والإطلاع عليه قبل الذهاب لأعمالهم ، كذلك فمواعيد البث من السادسة مساءً حتى  
الثامنة مساءً ، أو من التاسعة والنصف مساءً حتى منتصف الليل فهو يناسب جميع  
المتعلمين ويتيح لمن فانتته فرصة المشاهدة فى الصباح أن يشاهد ما فاتته فى المساء  
وهكذا. وتذاع البرامج على أكثر من قناة ، كما ان عدد ساعات البث تبلغ خمس  
ساعات ونصف الساعة يومياً .

وتعمل جامعة سوكونتاهاى على الإفادة من خدمات البث بالاعتماد على القمر الصناعى  
حيث هناك عدة طرق لإذاعة البرامج مثل البث المباشر لمنازل الدارسين أو عن  
طريق الكابلات وغيرها ، بحيث تتيح كذلك للمتعلمين الاتصال باستوديو الجامعة أثناء  
إذاعة البرامج ليتحاوروا مع مقدم البرنامج حيث تتيح لهم خمس خطوط للتليفون لتلقى  
المكالمات (1) .

#### **بعض المشكلات التى واجهها التعليم المفتوح فى تايلاند واتجاهات الإصلاح :**

هناك العديد من المشكلات التى واجهتها الجامعات المفتوحة فى تايلاند لعل من  
أبرزها:

١- ضمان تحقيق نوعية تدريس عالية المستوى وتحقيق المعايير المطلوبة :

فقد واجهت الجامعات المفتوحة فى تايلاند هجوم من الأكاديميين وبخاصة العاملين فى  
الجامعات التقليدية، والتشكيك فى فعالية التعليم المفتوح ، والتشكيك فى نوعية ومستوى  
خريجيه ، لذلك كان هناك صعوبة فى إقناع المواطنين بفعالية ذلك النوع من التعليم

---

(1) Sukhothi Thammthirai Open University Op. Cit., 28.

والفوز بالاحترام اللازم ، لذلك لجأ القائمون على أمر التعليم المفتوح في تايلاند لثلاث طرق:

١- ضم أكاديميين متميزين وشخصيات عامة من مؤسسات أخرى في كل أنشطة التعليم المفتوح ، بحيث يعملون كمخططين ومطورين للمناهج وأعضاء غير متفرغين في فرق المقررات الدراسية ، ومنتجى مواد ومرشدين في اللقاءات التدريسية ، إضافة لاشتراكهم في إنتاج المواد التعليمية ، وإعداد أسئلة الاختبارات .

٢- الحصول على الاعتماد الأكاديمي من هيئات الاعتماد، والحصول على الاعتماد الأكاديمي قبل تخريج أول دفعة .

٣- التغلب على مشكلة نقص الكتب المقررة باللغة التايلاندية، وإنتاج العديد من الكتب في التخصصات المختلفة ، منها ما تم استخدامه في الجامعات الأخرى مما ساعد على تحقيق الاعتراف السريع بالتعليم المفتوح في تايلاند .

وبعد العرض السابق لبعض النماذج العالمية المعاصرة للتعليم الجامعي المفتوح في دول العالم ، نستطيع القول أنه تجمعها العديد من أوجه الشبه وفي المقابل هناك العديد من أوجه الاختلاف أيضاً في المقابل، سواء من ناحية الأهداف، أو نظام الدراسة أو شروط القبول أو التمويل أو التقويم أو الهيكل الإداري والتنظيمي وسنحاول الإشارة باختصار لأوجه الشبه والاختلاف .

#### أوجه الشبه و الاختلاف بين النماذج السابقة :

وفي ضوء ما سبق من التعرض لبعض النماذج العالمية للصور التعليم المفتوح في دول العالم سواء المتقدمة أو النامية نلاحظ أن هناك العديد من أوجه الشبه والاختلاف بينها ، ومنها :

#### \* الأهداف :

جميع النماذج السابقة تكاد تكون متقاربة في الأهداف ، فهي تسعى إلى :

- ١- تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية ، و المساواة بين المواطنين دون التمييز بينهم .
- ٢- توسيع فرص التعليم للمزيد من الدارسين ممن فاتهم فرص الالتحاق بالتعليم الجامعي في أحد مراحل حياتهم نتيجة ظروفهم ، ويرغبون في استكمال تعليمهم الجامعي .

- ٣- الاستجابة لمتطلبات التنمية وإعداد الكوادر المؤهلة والمدرّبة .
- ٤- توفير فرص النمو المهني المستمر للعاملين بمؤسسات المجتمع من الموظفين والعمال، بحيث يجمعون بين التعليم والتدريب والعمل في نفس الوقت .
- ٥- إتاحة الفرص للشباب والكبار لاستثمار وقت الفراغ في تثقيف أنفسهم، واكتساب مهارات جديدة نافعة .
- وهنا نلاحظ اختلاف نظرة تلك الدول بالنسبة للتعليم المفتوح في ترتيب تلك الأهداف، وتحديد الأولويات بالمقارنة بمصر ، ففي إنجلترا وإسرائيل كان الهدف الأساسي من وراء إنشاء الجامعة المفتوحة هو تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية وإتاحة المزيد من فرص التعليم الجامعي لمن فاتتهم فرص الالتحاق بالتعليم الجامعي لسبب أو لآخر، أما في مصر والصين وتركيا وتايلاند نلاحظ أن الهدف الأساسي هو تخفيف الضغوط على التعليم الجامعي من حيث ازدياد الطلب الاجتماعي والفردى على التعليم الجامعي، إضافة لأن في مصر تم التركيز على النظر للتعليم الجامعي المفتوح باعتباره أحد البدائل لتمويل التعليم الجامعي هدفاً أساسياً من وراء إنشاء هذا النظام، وإن كانت السياسة المعلنة أنه أنشئ في المقام الأول لتحقيق ديمقراطية التعليم وتكافؤ الفرص في التعليم، وغيرها من الشعارات المعلنة التي أعلنها وزير التعليم في حينها في الثمانينات. أما مع التوسع في برامج التعليم المفتوح في التسعينيات، ومع تسارع حركة الخصخصة والاتجاه لتخلي الدولة عن مجانية التعليم؛ فقد حدث توسع بدرجة كبيرة في برامج التعليم المفتوح وخصوصاً بداية من عام ٢٠٠٥ .
- التمويل :**

- نجد أن تمويل التعليم المفتوح عموماً يعتمد على أربعة مصادر أساسية :
- ١- التمويل من قبل الدولة ( كما في حالة الجامعة البريطانية المفتوحة ) .
- ٢- المصاريف التي يسدها الدارسون .
- ٣- عائد بيع وتسويق الخدمات و المواد التعليمية للجهات المختلفة .
- ٤- الهبات و المنح من المؤسسات و رجال الاعمال و الشركات .
- وتختلف نسب الاعتماد على كل مصدر من دولة لأخرى ، ففي إنجلترا وإسرائيل تعتبر المصادر الأعلى في تمويل التعليم الجامعي المفتوح هي ما توفره الدولة من دعم، إضافة لحصيلة بيع المواد التعليمية وغيرها من الخدمات التي تقدمها الجامعات

المفتوحة ، وعلى العكس فى مصر فالاعتماد الأساسى فى تمويل التعليم المفتوح على ما يسدده الدارس من رسوم ؛ فهى برامج ممولة ذاتياً لذلك فرسومه الدراسة بنظام التعليم المفتوح أضعاف مضاعفة لرسوم التعليم الجامعي التقليدي ، وفى الوقت الذى تبلغ فيه رسوم الدراسة مثلاً فى جامعة الإسكندرية ( ١٢٥ جنيه للكلية النظرية ) ، و١٦٥ جنيهاً للكلية العملية بدءاً من السنة الدراسية ٢٠٠٦/٢٠٠٧ ، فإن رسوم الدراسة ببرامج التعليم المفتوح بمصر تتراوح ما بين الألف جنيه إلى ألفى جنيه ، أما فى بريطانيا لم يكن غريباً أن نجد أن الرسوم التى يسددها الدارس فى التعليم الجامعي المفتوح تصل إلى ثلث ما يسدده الطالب فى الجامعات البريطانية التقليدية (١) .

#### استخدام الوسائط التكنولوجية الحديثة :

ولعل هذا الاتجاه أوضح ما يكون فى الجامعة البريطانية المفتوحة وجامعة كل شخص بإسرائيل، وجامعة الصين للإذاعة والتلفزيون . حيث تركز الجامعة البريطانية المفتوحة والجامعة الصينية المفتوحة على استخدام شبكة الانترنت والبريد الإلكتروني إضافة إلى الإذاعة والتلفزيون، بينما تركز جامعة الأناضول وجامعة تايلاند بالقدر الأكبر على المواد المطبوعة وبعض الوسائط التكنولوجية الحديثة كالأقراص المدمجة .

ورغم كل ما سبق فالاعتماد الأساسى فى الجامعة البريطانية أو الصينية أو الإسرائيلية وغيرها من الجامعات المفتوحة على المواد المطبوعة، والكتب الورقية بصفة أساسية حتى يضاف لذلك بعض الوسائل التعليمية الأخرى مثل الأقراص المدمجة وشبكة الانترنت والحساب والإذاعة و التلفزيون وإن كانت عملية الوسائل والمواد التعليمية تخضع لمعايير وقواعد معينة وتراعى فيها شروط للجودة، أما فى مصر فنلاحظ أن تلك العملية لا تخضع لمعايير معينة، بل إنها فى مجملها كما أشارت الدراسات هى مجرد تكرار للكتب والمذكرات الجامعية التقليدية ولا تراعى خصائص المتعلمين ولا تشجع على عملية التعلم الذاتى وغيرها الأسس و المعايير التى يجب أن تراعى فى المواد والوسائل التعليمية فى برامج التعليم المفتوح .

#### سبل إتاحة وتوصيل المواد التعليمية :

وهناك عدة طرق تعتمد عليها الجامعات المفتوحة فى إتاحة ونشر المواد التعليمية للدارسين وهى :

(١) أحمد إسماعيل حجي ، التعليم الجامعي المفتوح عن بعد ، مرجع سابق ، ٢٠٠٣ ، ص ٣٧٢ .



- ١- " المراكز الدراسية ومراكز مصادر التعلم : حيث يتاح فى هذه المراكز الدراسية المواد التعليمية المطبوعة وغير المطبوعة، ويتاح فى هذه المراكز الفرص لعقد حلقات المناقشة، وكذلك توجيه الدراسين لحلول لما يقابلهم من مشكلات واستفسارات، وكذلك هناك قاعات للدراسين تتيح لهم الاستماع إلى البرامج التليفزيونية الخاصة بتخصصاتهم ، وكذلك تتيح هذه المراكز الامتحان فيها <sup>(١)</sup> .
- ٢- المكتبات : وتزود تلك المكتبات بالكتب و المراجع الحديثة ، بالإضافة إلى توفير الأقراص المدمجة ، و تتيح لهم الفرصة للإطلاع على الدوريات الالكترونية ، و الكتب و المراجع ، بالإضافة إلى التعاون مع المكتبات العامة ودور النشر فى توفير المراجع و الكتب و المواد التعليمية الخاصة بالتعليم المفتوح .
- ٣- " الاتصالات التليفونية : حيث يتاح للدارسين الاتصال بالمعلم أو المكتبة أو أى فرد من زملائه، ويتحاور معهم، ويرسل له ما يريد من وثائق ، دون أن يتطلب الامر الذهاب إلى المؤسسة التعليمية، كما أتاحت التكنولوجيا الحديثة للمتعلمين الفرصة لعقد اجتماعات أو لقاءات مناقشة مع معلمهم، وكل فرد منهم فى منزله أو فى جهة عمله، وذلك عن طريق نظام المؤتمرات التليفونية أو استخدام الفاكس أو استخدام الفيديو تكست وهو عبارة أحد منتجات التكنولوجيا فى عقد الثمانينات وهو عبارة عن وسيلة تفاعلية تتيح خدمات عديدة وفعالة وتحقق الاتصال فى اتجاهين، ويستخدم جهاز الاستقبال التليفونى فى تلقى المعلومات المخزنة فى قواعد البيانات عن طريق خط التليفون ، وإن وجد الباحثون إن هناك العديد من المشكلات والصعوبات التى تواجه تلك الطريقة وهى صعوبة وجود المحاضر المتدرب على استخدام هذا الأسلوب ، بالإضافة لكثرة انقطاع الاتصالات " <sup>(٢)</sup> ، وهناك أيضاً الفيديو كونفرانس وهو الوسيلة الأحدث وإن كانت أكثر تكلفة وتحتاج لتوافر بنية تحتية من معدات و أثاث وقاعات وفنيين مدربين وغيرها.
- ٤- شبكة الإنترنت : و الاعتماد على البريد الالكترونى وبرامج الشات مثل الماسينجر و السكاى بى وغيرها من البرامج الالكترونية ، وتتيح هذه البرامج نقل الصوت و الصورة ، بسرعة وفاعليه ، إضافة لرخص تكاليف استخدامها حيث لا تتطلب أكثر من مجرد توافر جهاز الحاسب فى أى مكان ، وتوصيله

(١) انظر : خالد مصطفى مالك ، تكنولوجيا التعليم المفتوح ، (القاهرة : عالم الكتب ، ٢٠٠٠) ، ٢٥٠-٢٥١ .

(٢) المرجع السابق ، ٢٥٠-٢٥١ .

بالانترنت بأى وسيلة ، وقد انتشر استخدام شبكة الانترنت و البريد الالكتروني انتشاراً واسعاً باعتبارها الطريقة الأسرع و الأقل تكلفة و الأكثر فاعلية فى الوصول للدراسين فى منازلهم .

### تخصصات الدراسة :

تركز جميع الجامعات المفتوحة فى الغالب على المجالات النظرية و الإجتماعية و الانسانية مثل الآداب و التربية و التجارة ، و يقل التركيز على الجوانب العملية و ذلك على المستوى العالمى .

### نظام الإدارة و الهيكل التنظيمى :

تتباين الجامعات المفتوحة فى نظم إدارتها باختلاف السياق الثقافى و المجتمعى لها ، و هذا وضع طبيعى ، و إن كان هناك عدة أشكال لجامعات و برامج التعليم المفتوح فمنها :

١- إما أن تكون الجامعة المفتوحة مستقلة تماماً عن الجامعات التقليدية مثل الجامعة البريطانية المفتوحة و جامعة سوكوتهامى فى تايلاند و جامعة الأناضول فى تركيا و جامعة إسرائيل المفتوحة .

وفى هذا النوع نجد أن هناك مجلس للإدارة أو مجلس للأمناء لتسيير الشؤون الإدارية ، و هناك مجلس أكاديمى لتسيير العمليات الدراسية و تحديد المناهج ، و هناك مبنى مركزى للجامعة ، و مراكز دراسة محلية و إقليمية تتيح للدراسين مصادر التعلم المختلفة ، و لجان مختلفة منها لجان تصميم المقررات ، و لجان لضمان الجودة و الاعتماد ، و لجان لتطوير المقررات ... إلخ .

٢- أو تقدم الجامعة التقليدية برامج للتعليم المفتوح . ( وهو ما يسمى بالنموذج المختلط ) و تختلف هنا درجة التبعية و الاستقلالية حسب كل جامعة و نجد هذا النموذج ممثلاً فى العديد من دول العالم مثل استراليا و مصر و العديد من الجامعات الأمريكية و الأوروبية .

وما لاحظته الباحث هنا أن معظم أنظمة التعليم المفتوح فى دول العالم بها مراكز لتكنولوجيا التعليم ، و هى المختصة بإنتاج المواد التعليمية و تطوير و تصميم المقررات التعليمية ، و يتوافر بهذه المراكز الفنيون و المتخصصون و الأكاديميون بما يضمن جودة المقررات و إنتاجها وفق معايير و مواصفات معينة . أما فى مصر فلا

يوجد سوى مركز التعليم المفتوح بجامعة القاهرة الذى له مراكز دراسة فرعية على مستوى الجمهورية ، والاعتماد على استخدام نظام الفيديو كونفرانس لبث المحاضرات أسبوعياً فى هذه المراكز الفرعية ، وقد تناولت الدراسات و الأبحاث هذا المركز باعتباره الأكبر من نوعه فى مصر ، و أشارت لوجود عديد من السلبيات حيث أن التجربة لم تنضج بعد ، وتحتاج للمزيد من التطوير ، " وأشار أحمد إسماعيل حجي (٢٠٠٢) إلى أن هذه المراكز ليست سوى مراكز لتلقى المحاضرات وأنها لا تصل للعديد من الدارسين نظراً لبعدها المكانى عنهم وصعوبة وصولهم إليها " .<sup>(١)</sup>

### نظم التقويم :

تعتمد بعض الجامعات المفتوحة على نظام الامتحان النهائى كنظام للتقويم مثل جامعة الأناضول بتركيا وكذلك مصر ، نجد أن الجامعة البريطانية المفتوحة وجامعة كل شخص بإسرائيل تعتمد على نظام التقويم المستمر و التعيينات و الواجبات المنزلية و الأنشطة فى التقويم بالإضافة لوجود الامتحان النهائى فى نهاية الدراسة ودرجات الدارس هى المعيار الأساسى لنجاح أو فشله فى اجتياز المقررات .

---

(١) أحمد إسماعيل حجي ، مرجع سابق ، ٣٧٣ .

- الفصل الرابع -

آراء بعض الخبراء المصريين ومديري مراكز التعليم المفتوح  
فى تطوير وإصلاح التعليم الجامعى المفتوح المصرى: دراسة ميدانية

- مقدمة .

- خطوات الدراسة الميدانية :

أ- إعداد أداة الدراسة .

ب- اختيار الخبراء .

ج- عرض استطلاع الرأى على الخبراء .

د- التحليل الإحصائى للبيانات .

- نتائج الدراسة الميدانية وتفسيرها .

## الفصل الرابع

### آراء بعض الخبراء المصريين ومديري مراكز التعليم المفتوح

### فى تطوير وإصلاح التعليم الجامعى المفتوح المصرى : دراسة ميدانية

#### مقدمة :

يعرض الباحث فى هذا الفصل عرض لما تم من إجراءات الدراسة الميدانية لبحث آراء الخبراء ومديري مراكز التعليم المفتوح فى كيفية تطوير وإصلاح التعليم المصرى المفتوح ، ومن ثم استخدام الأساليب الإحصائية لتحليلها والتوصل إلى نتائج وتفسيرها . وفى ضوء الإطار النظرى و ما أوضحه من نتائج الدراسات السابقة وتجارب الدول الأخرى؛ قام الباحث بتصميم رؤية لإصلاح التعليم الجامعى المفتوح فى مصر، و تضمنت مجموعة من المحاور والبنود ، والتي مثلت بدائل مختلفة لكيفية إصلاح التعليم الجامعى المفتوح فى مصر ، وتم عرض تلك الرؤية المقترحة على نخبة مختارة من الأساتذة وأعضاء هيئات التدريس بالجامعات المصرية وذلك لاستطلاع آرائهم بشأن مدى مناسبة تلك الرؤية لواقعنا ومدى مناسبة تلك البدائل المطروحة لحل مشكلاتنا ، ومن ثم تم تناولها بالتعديل والحذف و الإضافة ، وذلك طبقاً لما أشار به السادة الخبراء من آراء ومقترحات ، وفى ضوء تحليل نتائج الجزء الميدانى إحصائياً ، ومن ثم تم وضع الرؤية المقترحة لإصلاح التعليم الجامعى المفتوح فى مصر فى صورتها النهائية وفى الجزء الآتى سوف نتناول خطوات الدراسة الميدانية بالتفصيل .

#### خطوات الدراسة الميدانية :

##### ١ - إعداد أداة الدراسة :

تم تصميم استمارة استطلاع رأى الخبراء حول إصلاح التعليم الجامعى المفتوح فى مصر بإعداد نسخة أولية لها ومن ثم عرض تلك النسخة الأولية على بعض الخبراء و الأساتذة والمتخصصين من خلال إجراء مجموعة من المقابلات الشخصية مع عدد (٥) من الخبراء والأساتذة للتأكد من وضوح بنود ومحاور التصور المقترح للإصلاح وسهولة التعامل معها، وفى ضوء تلك المقابلات تم إجراء التعديلات والحذف والإضافة لبعض العبارات و المحاور وإعادة صياغتها . ثم إعادة عرضه

عليهم بعد تعديله للتأكد من موافقتهم عليه بعد إجراء التعديلات المطلوبة سواء بالحذف أو الإضافة أو إعادة الصياغة .

بعد نهاية الخطوات السابقة تكون استطلاع رأى فى صورته النهائية من عدد (١٢) محوراً ، وبلغ عدد عباراته (٧٩) عبارة (ملحق رقم ١) ، ويوضح الجدول رقم (٣) محاور وعبارات استطلاع رأى حول التصور المقترح لإصلاح التعليم الجامعي المفتوح فى مصر:

### جدول رقم (٥)

يوضح محاور وعبارات استطلاع رأى حول إصلاح التعليم الجامعي المصري المفتوح

م	المحور	عدد العبارات لكل محور
١	المحور الأول :- أهداف التعليم المفتوح	١١
٢	المحور الثانى : النظام الإدارى و الهيكل التنظيمى .	٦
٣	المحور الثالث : الدارسون .	٦
٤	المحور الرابع : نظام القبول .	٧
٥	المحور الخامس : نظام الدراسة .	٩
٦	المحور السادس : برامج الدراسة .	٩
٧	المحور السابع : طرق التدريس .	٤
٨	المحور الثامن : الوسائل التعليمية .	١١
٩	المحور التاسع : التقويم .	٣
١٠	المحور العاشر : أعضاء هيئة التدريس .	٥
١١	المحور الحادى عشر : التمويل .	٦
١٢	المحور الثانى عشر : الجودة والاعتماد .	٢
	إجمالى عدد المحاور : (١٢)	إجمالى العبارات : (٧٩)

ب- اختيار الخبراء:

تم اختيار مجموعة الخبراء من الفئات التالية من الأساتذة وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية ، والتي تضمنت :

١- الأساتذة من أعضاء هيئة التدريس من المهتمين بقضايا التعليم الجامعي في مصر سواء المفتوح أو التقليدي ومشكلاته وتطويره وإصلاحه ، على أساس ان هؤلاء لديهم الاهتمام والدافع و الإلمام بالتعليم الجامعي عموماً ولديهم الخبرات النظرية المناسبة وهؤلاء يمكن أن نطلق عليهم " المنظرون " فى ميدان التعليم الجامعي بما لهم من كتابات ومؤلفات وبحوث ودراسات فى ذلك الميدان واشتملت هذه الفئة الأساتذة بأقسام أصول التربية و الإدارة التعليمية و التربية المقارنة وتكنولوجيا التعليم و المناهج وطرق التدريس وأيضاً بعض الأساتذة بأقسام الحاسبات و المعلومات بما لديهم من خبرات متنوعة فى ميدان التعليم المفتوح وطرقه ووسائله. وضمت هذه الفئة أيضاً مجموعة من الأساتذة والخبراء العرب ممن لديهم خبرة بالتعليم الجامعي العربى عموماً، وأيضاً بالتعليم الجامعي المصري عموماً .

٢- الأساتذة العاملين بميدان التعليم المفتوح من مديرى المراكز أو المشرفين على وحداته وبرامجه وأعضاء هيئة التدريس المشتغلين بالتدريس في برامجه على أساس أن هؤلاء لديهم من الخبرات العملية والميدانية فى إدارة برامج التعليم المفتوح على مختلف المستويات سواء على المستوى المركزى ( مراكز التعليم المفتوح على مستوى الجامعات )، أو الإدارة على مستوى وحدات ومراكز التعليم بالكليات ، أو الإدارة على مستوى الأقسام المختلفة وهؤلاء يمكن أن نطلق عليهم " المشتغلون بالممارسة " .

وقد بلغ العدد الكلى للخبراء عدد (٣٥) خبيراً، وتم التحليل الإحصائى على هذا الأساس. وينتمى هؤلاء الخبراء إلى جامعات ( القاهرة ، عين شمس ، حلوان ، الإسكندرية، المنصورة ، الزقازيق ، طنطا ، كفر الشيخ ، أسيوط ) وهذه الجامعات كلها مطبق بها برامج للتعليم المفتوح عدا جامعة كفر الشيخ إضافة لبعض الخبراء العرب من جامعات عربية ممن لهم اهتمام بالتعليم الجامعي عموماً وقضايا تطويره فى الوطن العربى .

### ج- عرض استطلاع رأى على الخبراء :

وفى ضوء ما تم التوصل إليه فى الخطوة السابقة قام الباحث باستخدام استمارة استطلاع رأى حيث لجأ الباحث للطرق و الوسائل التالية لعرض استطلاع رأى على عينة الخبراء المختارة :

١- **المقابلة الشخصية** : و تم إجراء عدد من المقابلات الشخصية غير مقتنة مع عدد (٩) من الخبراء من الأساتذة بالجامعات المصرية ، وقام الباحث بشرح استطلاع الرأى لهم ، و محاوره وعباراته ، بالإضافة لتسجيل كل ما أضافه هؤلاء الخبراء من مقترحات .

٢- **البريد العادى و المسجل** : ولجأ إليه الباحث ذلك لتعذر إجراء مقابلات شخصية مع بعض الخبراء، لانشغالهم أو لبعده المسافة وبلغ عدد الخبراء الذين تم التعامل معهم بهذه الطريقة (١٦) خبيراً .

٣- **البريد الالكترونى** : ولجأ إليه الباحث باعتباره أحد أحدث الطرق وأسهلها وأسرعها فى التعامل مع الخبراء وتلقى الاستجابات الفورية وبلغ عدد الخبراء الذين تعامل معهم الباحث بهذه الطريقة عدد (٩) خبراء .

#### د- المعالجة الإحصائية للبيانات :

اعتمد البحث فى تحليل النتائج على حساب النسب المئوية للدرجات باعتبارها الأنسب لطبيعة الدراسة الميدانية و الهدف منها ، فقد كان الهدف من استطلاع الرأى الاختيار من بين عدة بدائل بالنسبة لكل محور من محاور الرؤية المقترحة ، وذلك فى ضوء استجابات الخبراء ومدى موافقتهم على ملائمة البدائل المقترحة ، و الدرجات التى يعطونها لكل بديل ، وترتيب هذه البدائل ، وإضافة أو تعديل ما يرونه هؤلاء الخبراء مناسباً ، والخروج فى النهاية برؤية مقترحة لإصلاح التعليم الجامعي المفتوح فى مصر .

#### هـ- نتائج الدراسة الميدانية وتفسيرها :

ويوضح الجزء التالى أهم ما اتبعه الباحث فى تحليل النتائج وتفسيرها باستخدام حساب النسب المئوية للدرجات التى أعطهاها الخبراء لكل عبارة من عبارات استطلاع الرأى حول إصلاح التعليم الجامعي المفتوح فى مصر .

#### بالنسبة للمحور الأول : أهداف التعليم المفتوح :

ويوضح هذا المحور أهم الأهداف المقترحة لنظام التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، ويوضح الجدول التالى الدرجات التى حصلت عليها عبارات هذا المحور و النسب المئوية لها .



## جدول رقم ( ٦ )

### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الأول

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٩٣.٣%	٩٨	١- إتاحة فرص التعليم الجامعي دون أية قيود تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية بين الدارسين.
٨٩.٥٢%	٩٤	٢- رفع المستوى العلمي والثقافي لكل قادر على مواصلة التعليم.
٨٢.٨٥%	٨٧	٣- تلبية الحاجات التعليمية لبعض الفئات مثل (نوى الاحتياجات الخاصة ، وربات البيوت ، وغيرهم).
٨٦.٦٦%	٩١	٤- تحقيق مبدأ الحرية الثقافية للمتعلمين من خلال اختيار التخصصات التي تتفق مع ميولهم وقدراتهم بما يسمح لهم باستكمال تعليمهم .
٨١.٩٠%	٨٦	٥- تخفيف الضغوط على الجامعات ومعاهد التعليم العالي ، وذلك من خلال إتاحة المزيد من فرص التعليم الجامعي بنظام التعليم المفتوح .
٨٩.٥٢%	٩٤	٦- توفير فرص التعليم والتدريب المستمر أثناء الخدمة لرفع مستوى الأداء ومواكبة الجديد في التخصص.
٨٧.٦١%	٩٢	٧- توفير فرص تغيير المسار الوظيفي لمن يرغب في ذلك .
٨٧.٦١%	٩٢	٨- الإسهام في تنمية المجتمع من خلال إتاحة برامج التدريب و التنقيف لأفراده .
٨٧.٦١%	٩٢	٩- مساعدة المتعلم على التعلم الذاتي من خلال استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة .
٧٩.٠٤%	٨٣	١٠- دعم التعاون بين الجامعات التقليدية و الجامعات المفتوحة وما يقدمه كلاهما من برامج ومواد تعليمية .
٨٨.٥٧%	٩٣	١١- توصيل وإتاحة الخدمة التعليمية إلى الدارسين في الوقت والمكان المناسب لظروفهم .

ويتبين من الجدول رقم ( ٦ ) الآتي :

- نجد أن أعلى نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (١) وهي " إتاحة فرص التعليم الجامعي دون قيود " وبلغت ٩٣.٣% ، بينما أقل عبارة كانت العبارة رقم (١١) وهي دعم التعاون بين الجامعات التقليدية و الجامعات المفتوحة وما يقدمه كلاهما من مواد وبرامج تعليمية . وبذلك يمكن إعادة ترتيب العبارات تنازلياً طبقاً للنسبة المئوية التي حصلت كل منها :

- ١- إتاحة فرص التعليم الجامعي دون أية قيود بما يحقق تكافؤ الفرص التعليمية بين الدارسين .
- ٢- توفير فرص التعليم والتدريب المستمر أثناء الخدمة لرفع مستوى الأداء ومواكبة الجديد في التخصص .
- ٣- رفع المستوى العلمي والثقافي لكل قادر على مواصلة التعليم .
- ٤- وصول الخدمة التعليمية إلى الدارسين في الوقت والمكان المناسب لظروفهم .

- ٥- توفير فرص تغيير المسار الوظيفي لمن يرغب في ذلك.
  - ٦- الإسهام في تنمية المجتمع من خلال إتاحة برامج التدريب و التثقيف لأفراده .
  - ٧- مساعدة المتعلم على التعلم الذاتي من خلال استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة .
  - ٨- تحقيق مبدأ الحرية الثقافية للمتعلمين من خلال اختيار التخصصات التي تتفق مع ميولهم وقدراتهم بما يسمح لهم باستكمال تعليمهم .
  - ٩- تلبية الحاجات التعليمية لبعض الفئات مثل (ذوى الاحتياجات الخاصة ، وربات البيوت ، وغيرهم).
  - ١١- تخفيف الضغوط على الجامعات ومعاهد التعليم العالي ، وذلك من خلال إتاحة المزيد من فرص التعليم الجامعي بنظام التعليم المفتوح .
  - ١٢- دعم التعاون بين الجامعات التقليدية و الجامعات المفتوحة وما يقدمه كلاهما من برامج و مواد تعليمية .
- وقد اقترح الخبراء إضافة الأهداف التالية لقائمة الأهداف الخاصة بالتعليم المفتوح :
- ١- التنافس مع الجامعات الخاصة في توفير تعليم جامعي جيد .
  - ٢- اعتماد وتطبيق معايير الجودة التميز كأساس لعملية تعليمية ناجحة .
  - ٣- إتاحة الفرصة أمام أبناء الدول العربية و الأجنبية ممن يرغبون في الالتحاق بتلك البرامج وما يترتب على ذلك من إيجابيات اقتصادية وحضارية .
  - ٤- استحداث تخصصات جديدة تتفق وحاجات سوق العمل ومجالات الإنتاج فى الاقتصاد القومى.

**ومن خلال ما سبق يمكن القول إن أهداف التعليم المفتوح يجب أن تشمل الأهداف التالية :**

- ١- إتاحة فرص التعليم الجامعي المفتوح دون أية قيود بما يحقق تكافؤ الفرص التعليمية.
- ٢- توفير فرص التعليم والتدريب المستمر و التنمية المهنية للعاملين أثناء الخدمة لرفع مستوى الأداء ومواكبة الجديد فى مجال العمل .

- ٣- توفير فرص تغيير التخصص الوظيفي لمن يرغب فى ذلك ، بما يحقق مبدأ الحرية الثقافية للمتعلمين من خلال اختيار التخصصات التى تتفق مع ميولهم وقدراتهم
- ٤- الإسهام فى تنمية المجتمع من خلال إتاحة برامج تدريبية متخصصة لأفراده على حرف معينة.
- ٥- مساعدة المتعلم على التعلم الذاتى من خلال استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة .
- ٦- توفير برامج تثقيفية ودورات تدريبية لفئات معينة فى مجالات محددة ( مثل برامج فى التربية الوالدية - برامج فى تعليم الحاسب الآلى و اللغات الأجنبية ).
- ٧- استحداث تخصصات جديدة يتطلبها سوق العمل ومجالات الإنتاج فى الاقتصاد القومى ( مثل شبكات الحاسب الآلى - اللغات و الترجمة ) .

### بالنسبة للمحور الثانى : النظام الإدارى و الهيكل التنظيمى للتعليم المفتوح

بالنسبة لهذا المحور كان الهدف منه تحديد الهيكل تنظيمى و النظام الإدارى الذى يجب أن تكون عليه وحدات ومراكز التعليم المفتوح بالجامعات المصرية ، ويوضح الجدول رقم (٧) الدرجات والنسب المئوية التى حصلت عليها عبارات هذا المحور .

#### جدول رقم (٧)

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الثانى

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٨٦.٦٦%	٩١	١- مجلس الإدارة : ويختص بتسيير كافة الأعمال الإدارية ( ويضم رئيس الجامعة أو من ينوب عنه ، و أمين الجامعة ، و عمداء الكليات ومديرى المراكز ، و المستشارين الذين يتم تعيينهم ، وبعض الشخصيات العامة ورجال الأعمال ، وممثلين عن الطلاب ) .
٩١.٤٢%	٩٦	٢- المجلس الأكاديمى ( المختص برسم السياسات التعليمية ، وتحديد والتخطيط للمقررات ويضم ممثلين عن أعضاء هيئة التدريس ، و ممثلين عن اللجان الأكاديمية والمالية و الفنية المختلفة وممثلين عن الطلاب ) .
٨٣.٨٠%	٨٨	٣- مراكز الدراسة الفرعية على المستوى الإقليمى و المحلى .
٩١.٤٢%	٩٦	٤- إنشاء مركز إعداد المواد التعليمية وإنتاجها ، بحيث يراعى فى بنية هذا المركز تمثيل العدد المناسب من المهندسين و الفنيين المؤهلين و كذلك أساتذة تكنولوجيا التعليم وأساتذة التخصص وذلك من أجل إنتاج المواد التعليمية الخاصة بالتعليم المفتوح بما يراعى معايير الجودة و القواعد و الشروط الخاصة بتلك الوسائط .

## تابع جدول رقم (٧)

### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الثانى

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٨١.٩٠%	٨٦	٥- استقلال هيكل النظام الإدارى و التنظيمى للتعليم المفتوح عن الكليات و الجامعات التقليدية وإنشاء مراكز مستقلة له .
٦٤.٧٦%	٦٨	٦- تسير برامج التعليم المفتوح جنباً إلى جنب مع برامج التعليم الجامعي التقليدى الذى تقدمه الكليات فى الجامعات المصرية .

ويتبين من الجدول رقم (٧) ما يلى : أنه بالنسبة للهيكلى التنظيمى المقترح هو على النحو التالى :

١- إنشاء مراكز مستقلة للتعليم المفتوح على مستوى كل جامعة . وتوجد تلك المراكز بالفعل فى العديد من الجامعات المصرية وذلك مثل الموجودة فى (جامعة القاهرة ، جامعة عين شمس ، جامعة الفيوم ، جامعة بنها ) ، حيث يوجد مركز مستقل فى المبنى و الإدارة و التنظيم و خاص بتنظيم برامج التعليم المفتوح على مستوى الجامعة مركزياً و تتنوع برامج التعليم المفتوح بها، وذلك على عكس برامج التعليم المفتوح التى تقدمها جامعات مثل ( جامعة الإسكندرية ، جامعة طنطا ) فكل كلية تدير شئون برامج التعليم المفتوح بها ذاتياً . و من خلال استجابات الخبراء نجد أن العبارة رقم (٥) حصلت على نسبة مئوية (٨١.٩٠%) وهى تدل على الموافقة ، بينما فى المقابل كان البديل المعاكس هو العبارة رقم (٦) " تسير برامج التعليم المفتوح جنباً إلى جنب مع التعليم الجامعي التقليدى الذى تقدمه الكليات فى الجامعات المصرية " .

٢- يتبع ذلك المركز كما تشير العبارة رقم (٤) وهى " إنشاء مركز إعداد المواد التعليمية وإنتاجها ، بحيث يراعى فى بنية هذا المركز تمثيل العدد المناسب من المهندسين والفنيين المؤهلين و كذلك أساتذة تكنولوجيا التعليم وأساتذة التخصص وذلك من أجل إنتاج المواد التعليمية الخاصة بالتعليم المفتوح بما يراعى معايير الجودة و القواعد والشروط الخاصة بتلك الوسائط " وجاءت النسبة المئوية التى حصلت عليها (٩١.٤٢%) .

وقد أشار أحد الخبراء لأن أحد أهم أهداف هذا المركز هو توطين التكنولوجيا المستخدمة ، وهى نقطة نحن فى حاجة إليها كما يشير لذلك استقراء الواقع ونتائج الدراسات (\*).

٣- يدير شئون المراكز كما تشير العبارة رقم (٢) وهى " المجلس الأكاديمي (المختص برسم السياسات التعليمية ، وتحديد والتخطيط للمقررات ويضم ممثلين عن وأعضاء هيئة التدريس، و ممثلين عن اللجان الأكاديمية والمالية و الفنية المختلفة وممثلين عن الطلاب ) " وحصلت على نسبة مئوية (٩١.٤٢%) .

٤- يدير المركز كما تشير العبارة رقم (١) وهى " مجلس الإدارة : ويختص بتسيير كافة الأعمال الإدارية ( ويضم رئيس الجامعة أو من ينوب عنه، وأمين الجامعة، وعمداء الكليات ومديرى المراكز، والمستشارين الذين يتم تعيينهم ، وبعض الشخصيات العامة ورجال الأعمال، وممثلين عن الطلاب ) وحصلت على نسبة مئوية (٨٦.٦٦%) .

٥- تشير العبارة رقم (٣) للحاجة لإنشاء مراكز دراسية تتبع لمركز التعليم المفتوح بحيث تضمن عدالة توزيع و انتشار وإتاحة الخدمة التعليمية جغرافياً وكانت العبارة على النحو التالى مراكز الدراسة الفرعية على المستوى الإقليمى و المحلى " وحصلت على نسبة مئوية (٨٣.٨٠%) .

أشار أحد الخبراء كذلك إلى أن النظام الإدارى والهيكلى التنظيمى للتعليم المفتوح مرتبط بالسيناريوهات المتوقعة الآتية :

١- الأول : سيناريو الإبقاء على الوضع الحالى ( التبعية للجامعات التقليدية أو لإحدى الجامعات المتقدمة ) .

٢- الثانى : سيناريو الانفصال ( الاستقلال عن الجامعات التقليدية ) .

٣- السيناريو الثالث : سيناريو النماذج ( الجمع بين التبعية و الاستقلال ) .

ويرى الباحث أن أنسب سيناريو لذلك تبعاً لواقع المجتمع المصري وطبقاً لما أشار الإطار النظرى هو السيناريو الثالث ( النماذج ) وأفضل سبل تحقيق ذلك أن يكون هناك مركز للتعليم المفتوح على مستوى الجامعة بحيث يشرف على أعمال برامج

(\* انظر : خالد مصطفى مالك ، مرجع سابق ، ٢٠٠٠ .

التعليم المفتوح على مستوى الجامعة ضماناً لجدية العملية التعليمية وذلك كما فى مركز التعليم المفتوح بجامعة القاهرة ، ومركز التعليم المفتوح بجامعة عين شمس ، بدلاً من أن تتولى كل كلية إدارة برنامج التعليم المفتوح طبقاً لرؤيتها وأهدافها فينتج الكثير من المشكلات نتيجة عدم توافر الإمكانيات أحياناً ، أو عدم وجود تنسيق بين البرامج المختلفة على مستوى الجامعة أو التعارض بين البرامج التى تقدمها الكليات المختلفة أو عدم وضوح الأهداف أحياناً .

#### بالنسبة للمحور الثالث : الدارسون

ركز هذا المحور على الفئات التى يمكن أن يستهدفها التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، ويوضح الجدول التالى الدرجات التى حصلت عليها عبارات هذا المحور ، و النسب المئوية للدرجات.

#### جدول رقم ( ٨ )

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الثالث

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٩٠.٤٧%	٩٥	١- الحاصلون على الثانوية العامة أو ما يعادلها .
٨٨.٥٧%	٩٣	٢- الحاصلون على الدرجة الجامعية الأولى ويرغبون فى تغيير تخصصاتهم الدراسية الأصلية.
٩٠.٤٧%	٩٥	٣- الطلاب و الخريجون الراغبون فى الحصول على برامج ودورات تدريبية من جهات تمنح شهادات معتمدة ومعترف بها فى مجالات مثل مجال الكمبيوتر أو اللغات الأجنبية أو الإدارة أو غيرها من المجالات التى يتطلبها سوق العمل.
٨٧.٦١%	٩٢	٤- العاملون الراغبون فى زيادة خبراتهم أو معلوماتهم أو الحصول على مزيد من التدريب وتحقيق التنمية المهنية فى مجال تخصصاتهم بصرف النظر عن الحصول على شهادات جامعية.
٩٠.٤٧%	٩٥	٥- دارسون مصريون يرغبون فى استكمال تعليمهم وهم فى أماكنهم التى يقيمون فيها مثل( العاملين فى الخارج - المساجين - ذوى الاحتياجات الخاصة - ربات البيوت - المرضى - سكان المحافظات النائية و الحدودية ..... إلخ ) .
٩٣.٩٩%	٩٨	٦- أفراد من دول أخرى عربية وأجنبية ويرغبون فى الحصول على مؤهل جامعي من مصر مع استمرار بقائهم فى أوطانهم .

ويتبين من الجدول رقم(٨) ما يلى :

- بلغت أعلى نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (٦) وهى " دارسون من دول عربية أو أجنبية ويرغبون فى الحصول على مؤهل جامعي من مصر مع استمرار

بقائهم فى أوطانهم " وبلغت النسبة المئوية (٩٣.٣٣%) . بينما أقل نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (٤) وهى " العاملون الراغبون فى تحقيق التنمية المهنية و التدريب فى مجال عملهم " ، وبلغت النسبة المئوية التى حصلت عليها (٨٧.٦١%) .  
- وبذلك يمكن ترتيب عبارات هذا المحور تنازلياً بالصورة التالية :

١- أفراد من دول أخرى عربية وأجنبية ويرغبون فى الحصول على مؤهل جامعي من مصر مع استمرار بقائهم فى أوطانهم

٢- الحاصلون على الثانوية العامة أو ما يعادلها .

٣- دارسون مصريون يرغبون فى استكمال تعليمهم وهم فى أماكنهم التى يقيمون فيها مثل ( العاملين فى الخارج - المساجين - ذوى الاحتياجات الخاصة - ربات البيوت - المرضى - سكان المحافظات النائية و الحدودية... الخ ) .

٤- الحاصلون على الدرجة الجامعية الأولى ويرغبون فى تغيير تخصصاتهم الدراسية الأصلية .

٥- العاملون الراغبون فى زيادة خبراتهم أو معلوماتهم أو الحصول على مزيد من التدريب وتحقيق التنمية المهنية فى مجال تخصصاتهم بصرف النظر عن الحصول على شهادات جامعية.

٦- الطلاب و الخريجون الراغبون فى الحصول على برامج ودورات تدريبية من جهات تمنح شهادات معتمدة ومعترف بها فى مجالات مثل مجال الكمبيوتر أو اللغات الأجنبية أو الإدارة أو غيرها من المجالات التى يتطلبها سوق العمل .

واقترح الخبراء إضافة الفئات التالية للفئات السابقة وهى :

١- الأفراد الذين تسربوا من مراحل التعليم بعد إجابة القراءة و الكتابة .

ويرى الباحث أن هذه الفئات يمكن قبولها فى نظام التعليم ما قبل الجامعي والدراسة بنظام المنازل إذا كانت ترغب فى الحصول على درجات علمية ولكن لا بد أن تستكمل تعليمها ما قبل الجامعي أولاً ، ثم استكمال تعليمهم الجامعي بنظام التعليم المفتوح بعد ذلك ، أو أن يحصل هؤلاء الأفراد على برامج ودورات تدريبية وتنقيفية فى مجالات معينة لا تمنح درجات علمية .

٢- المجندون - ضباط الصف فى الشرطة أو الجيش وضباط الاحتياط .

ويؤيد الباحث هذا المقترح حيث أنه بالفعل هذه الفئات تمثل أعداد كبيرة من الشباب ممن لديهم القدرات العقلية على استكمال تعليمهم وهم في عملهم خصوصاً بنظام التعلم عن بعد .

٣- الأفراد الذين يعانون من وقت الفراغ الزائد .

ويرى الباحث أن هؤلاء الأفراد يمكن إدراجهم ضمن الفئات السابقة وبالتالي لا حاجة لتحديد كفاءة محددة .

### بالنسبة للمحور الرابع : نظام القبول

وتناول هذا المحور سياسة القبول المقترحة لنظام التعليم الجامعي المفتوح في مصر ، ويوضح الجدول التالي الدرجات و النسب المئوية التي حصلت عليها عبارات هذا المحور .

### جدول رقم ( ٩ )

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الرابع

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٨٦.٦٦%	٩١	١- إطلاق القبول في التعليم المفتوح دون تحديد لمضى فترة على الحصول على المؤهل أو حداثة المؤهل .
٦٥.٦٦%	٦٩	٢- اشتراط مرور ثلاث سنوات على الحصول على المؤهل للالتحاق بالتعليم المفتوح .
٦٩.٥٢%	٧٣	٣- إعطاء الأولوية في القبول للعاملين في المؤسسات والمنظمات بالمجتمع ثم استكمالها بنوعيات أخرى .
٥٦.١٩%	٥٩	٤- يمكن اشتراط حصة معينة من الأعداد المقبولة لكل فئة مهنية أو تخصصية عند وجود أعداد متقدمة تفوق الأعداد المخطط لقبولها .
٤٨.٥٧%	٥١	٥- اشتراط مجموع الدرجات كمييار لأولوية القبول.

ويتبين من الجدول رقم (٩) ما يلي :

وبذلك حصلت العبارة رقم (١) وهي " إطلاق القبول في التعليم المفتوح دون تحديد لمضى فترة على الحصول على المؤهل أو حداثة المؤهل " ، وبلغت النسبة المئوية (٨٦.٦٦%) ، بينما أقل نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (٥) وهي " اشتراط مجموع الدرجات كمييار لأولوية القبول " وبلغت (٥٠.٤٧%) وبذلك يمكن اعتبار العبارة رقم (٥) مرفوضة حيث لم تحصل على نسبة مئوية مناسبة .



وبذلك يمكن ترتيب عبارات هذا المحور تنازلياً في ضوء النسب المئوية التي حققتها كل عبارة :

١- إطلاق القبول في التعليم المفتوح دون تحديد لمضى فترة على الحصول على المؤهل أو حداثة المؤهل .

٢- إعطاء الأولوية في القبول للعاملين في المؤسسات والمنظمات بالمجتمع ثم استكمالها بنوعيات أخرى .

٣- اشتراط مرور ثلاث سنوات على الحصول على المؤهل للالتحاق بالتعليم المفتوح .

و بذلك يمكن القول أن العبارة رقم (١) هي الأكثر قبولاً من الخبراء ، وأن هناك اتفاق بين الخبراء حول إطلاق القبول بالتعليم المفتوح دون شروط ، وليس كما جرى حالياً في لوائح مراكز ووحدات التعليم المفتوح في مصر من اشتراط مرور خمس سنوات على الحصول على الدبلوم أو الثانوية العامة أو ما يعادلها . وقد برر الخبراء إطلاق التعليم الجامعي المفتوح دون شروط للقبول وذلك للأسباب التالية :

١- فلسفة التعليم الجامعي المفتوحة وطبيعته و التي تهدف إلى إتاحة فرصة التعليم الجامعي للفرد في أي وقت أو أي مكان وأي زمان ولذلك سمي بالتعليم المفتوح .

٢- إطلاق القبول لإتاحة الفرصة للمنافسة مع الجامعات والمعاهد الأهلية أو الخاصة .

٣- سياسة القبول بالتعليم المفتوح ليس لها شروط سوى الجدية والاعتماد على الذات و الدافعية الذاتية و الطموح العلمي وإثبات الذات .

ويشير الباحث إلى أن الدراسات التي أجرتها اليونسكو أشارت إلى أن من خلال تحليل معظم نظم القبول بالجامعات المفتوحة فلا يوجد سوى ١٨% فقط من الجامعات المفتوحة على مستوى التعليم المفتوحة لا تضع شروط أو قيود على عملية القبول في برامج التعليم المفتوح بينما باقى الجامعات تضع قيود وشروط للقبول .

وبالنسبة بعض التخصصات التي تتطلب تأهيل ومستوى معين من التأهيل مثل " برامج اللغات أو الترجمة أو اللغة العربية أو الدراسات الإسلامية أو الحاسب الآلى " لا بد من وضع بعض محددات للقبول مثل :

١- إجراء اختبارات للقبول تحدد مستوى قدرات الفرد للاستمرار فى البرنامج أو التخصص المتقدم له وذلك للتأكد من جدية أو صلاحية الدارس .  
وفى حالة فشل الدارس أو عدم نجاحه يمكن إعطاؤه دورات تأهيلية تؤهله للالتحاق بالبرنامج الذى يرغب فى الدراسة فيه ، ويتقدم للاختبار مرة ثانية وهكذا فالمحك أو المعيار .

٢- أو يمكن كذلك ربط المؤهلات السابقة بنوعية البرنامج المتقدم له الدارس ، فمثلاً الدارسون الحاصلون على دبلومات التجارة يمكنهم أن تكون الأنسب لهم استكمال دراساتهم ببرامج التعليم المفتوح التجارية ، وكذلك طلاب دبلوم الزراعة يمكن أن يكون الأنسب لهم استكمال دراساتهم بالبرامج الزراعية وهكذا ، وفى حالة رغبة الدارس فى تغيير مسار دراسته فيمكنه الحصول على دورات تأهيلية وتدريبية تنظمها مراكز التعليم المفتوح وهكذا وبعد ذلك يجتاز اختبار القبول ويتم قبوله إذا حقق الدرجات المطلوبة .

٣- كذلك لا بد من وجود مرشد أكاديمى يعرف الدارسين بالبرامج المقدمة ونوعيتها والشهادات التى تمنحها ، بحيث يختار الطالب ما يناسبه .  
أما أن يترك القبول بالتعليم المفتوح بدون أى شروط سوى أهواء الدارسين ، ودون وجود أى إرشاد أكاديمى للدارسين ، كما يحدث فى معظم برامج التعليم المفتوح فى الجامعات المصرية فهذا بالطبع لن يكون فى صالح الدارسين أو مستوى التعليم بالجامعة المفتوحة وقد يؤدى لتعثرهم فيما بعد أو عدم استكمال تعليمهم ، وقد أيد العديد من الخبراء ذلك الرأى حيث أشاروا لأن " فتح القبول بالتعليم المفتوح بلا ضوابط يؤدى إلى :

- ١- فشل الدارسين وعدم قدرتهم على استكمال الدراسة .
- ٢- تدنى مستوى التعليم المفتوح عموماً .
- ٣- انتشار الغش فى الامتحانات لعدم قدرة الدارسين على استيعاب المناهج و المقررات لأن مستوياتهم وقدراتهم أو خلفياتهم العلمية لا تؤهلهم لنوع الدراسة التى تقدموا إليها .
- ٤- تفشى الدروس الخصوصية بين الدارسين و المذكرات و المخلصات بين الدارسين .

وبالفعل فأحد أهم المشكلات التي تواجهها العديد من الجامعات المفتوحة على سبيل العالم ، مثل الجامعة البريطانية المفتوحة هي مشكلة تسرب الدارسين وعدم استكمال تعليمهم ، ، لذلك لجأت الجامعة البريطانية المفتوحة إلى تنظيم الأبحاث و الدراسات لدراسة تلك المشكلة ومواجهتها وتوفير برامج لدعم الدارسين وأطلقت عليها "برامج الاستبقاء" *Retention Programs* .

#### بالنسبة للمحور الخامس : البرامج الدراسية

تتاول هذا المحور البرامج و الدرجات العلمية التي يمكن أن يقدمها نظام التعليم الجامعي المفتوح في مصر ، ويوضح الجدول التالي الدرجات و النسب المئوية التي حصلت عليها عبارات هذا المحور .

#### جدول رقم (١٠)

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الخامس

النسبة المئوية	الدرجة	العبرة
٩٣.٣%	٩٨	١- برامج للراغبين فى استكمال تعليمهم الجامعي و الحصول على درجة البكالوريوس أو الليسانس .
٨٠%	٨٤	٢- برامج للدراسات العليا ( الدبلوم - الماجستير - الدكتوراه).
٨٨.٥٧%	٩٣	٣- برامج التنمية المهنية و الدورات التدريبية للعاملين فى المجالات المختلفة وذلك بهدف تحقيق التنمية المهنية المستمرة .
٨١.٩٠%	٨٦	٤- برامج تثقيفية لأفراد المجتمع .
٧٧.١٤%	٨١	٥- برامج ودرجات جامعية دولية تمنحها الجامعة من خلال عقد برامج مشتركة مع جامعات أخرى عالمية ودولية .
٨٨.٥٧%	٩٣	٦- برامج التدريب التحويلي للراغبين فى تغيير تخصصاتهم من خريجي الجامعات و المعاهد.

ويتبين من الجدول رقم (١٠) ما يلى :

- بلغت أعلى نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (١) وهى " برامج للراغبين فى استكمال تعليمهم الجامعي و الحصول على درجة البكالوريوس أو الليسانس " وبلغت (٩٣.٣%) ، بينما بلغت أقل نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (٥) وهى " برامج ودرجات جامعية دولية تمنحها الجامعة من خلال عقد برامج مشتركة مع جامعات أخرى عالمية ودولية " وهى (٧٧.١٤%) .

وبذلك يمكن ترتيب عبارات هذا المحور تنازلياً على النحو التالي :

- ١- برامج للراغبين فى استكمال تعليمهم الجامعي و الحصول على درجة البكالوريوس أو الليسانس.
  - ٢- برامج التدريب التحويلي للراغبين فى تغيير تخصصاتهم من خريجي الجامعات و المعاهد .
  - ٣- برامج التنمية المهنية و الدورات التدريبية للعاملين فى المجالات المختلفة وذلك بهدف تحقيق التنمية المهنية المستمرة.
  - ٤- برامج تثقيفية لأفراد المجتمع .
  - ٥- برامج ودرجات جامعية دولية تمنحها الجامعة من خلال عقد برامج مشتركة مع جامعات أخرى عالمية ودولية .
  - ٦- برامج الدراسات العليا .
- جاءت أهم اقتراحات الخبراء والتي اتفق الباحث مع الحاجة إليها فى ذلك المحور هو تنفيذ البرامج الآتية :

- تنفيذ برامج التنمية الإدارية بالتعاون مع وزارة التنمية الإدارية .
- تنفيذ برامج ودورات تدريبية للمعلمين بالتعاون مع وزارة التربية و التعليم .
- إعداد برامج تؤهل الطلاب للالتحاق بالجامعة كما فى تجربة جامعة الهواء .

#### بالنسبة للمحور السادس : نظام الدراسة

تناول هذا المحور أهم النظم التي يمكن استخدامها فى التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، ويوضح الجدول التالى الدرجات و النسب المئوية التى حصلت عليها عبارات هذا المحور .

#### جدول رقم (١١)

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور السادس

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٥٨.٠٩%	٦١	١- نظام الفصلين الدراسيين .
٨٠.٩٥%	٨٥	٢- نظام الساعات المعتمدة .
٦٢.٨٥%	٦٦	٣- تقسيم العام الدراسي إلى ثلاثة فصول دراسية مدة كل فصل أربعة عشر أسبوعاً .

ويتبين من الجدول رقم(١١) ما يلى :

كانت أعلى نسبة مئوية حصلت عليها العبارة " نظام الساعات المعتمدة " وبلغت (٨٠.٩٥%) ، بينما أقل نسبة مئوية حصلت عليها العبارة (١) وهى " نظام الفصلين الدراسيين " وبلغت النسبة المئوية (٥٨.٠٩%) .  
وبذلك يمكن ترتيب عبارات هذا المحور تنازلياً :

١- نظام الساعات المعتمدة .

٢- تقسيم العام الدراسى إلى ثلاثة فصول دراسية مدة كل فصل أربعة عشرة أسبوعاً .

٣- نظام الفصلين الدراسيين .

وبذلك يمكن القول أن هناك اتفاق بين الخبراء على أن أنسب الأنظمة الدراسية بالنسبة لبرنامج التعليم المفتوح هو نظام الساعات الدراسية المعتمدة ، وقد برر الخبراء ذلك بالأسباب الآتية :

١- نظام الساعات المعتمدة يتفق مع التوجهات العالمية و المحلية الحالية فى التعليم الجامعي.

٢- فتح قنوات اتصال بين التعليم المفتوح و التعليم الجامعي التقليدي .

٣- مراعاة ظروف الدارسين .

**بالنسبة للمحور السابع : طرق التدريس**

تناول هذا المحور أهم طرق التدريس و التدريب التى يمكن استخدامها فى نظام التعليم المفتوح فى مصر ، ويوضح الجدول التالى الدرجات التى حصلت عليها عباراته و النسب المئوية للدرجات.

**جدول رقم ( ١٢ )**

**يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور السابع**

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٦٧.٦١%	٧١	١- الاعتماد على المحاضرة والإلقاء بصورة أساسية خلال اللقاءات الدراسية بين أعضاء هيئة التدريس و التى تعقد فى المراكز الدراسية .
٩٢.٣٨%	٩٧	٢- الاعتماد على أسلوب التوجيه والإرشاد و التعاون مع الدارسين فى حل مشكلاتهم أكثر من مجرد الإلقاء خلال اللقاءات الدراسية .

ويتبين من الجدول رقم (١٢) ما يلى :

كانت أعلى نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (٢) وهى " الاعتماد على أسلوب التوجيه و الإرشاد والتعاون مع الدارسين فى حل مشكلاتهم أكثر من مجرد الإلقاء خلال اللقاءات الدراسية .

بينما حصلت العبارة رقم (١) وهى " الاعتماد على المحاضرة و الإلقاء بصورة أساسية خلال اللقاءات الدراسية بين أعضاء هيئة التدريس و التى تعقد فى المراكز الدراسية على نسبة مئوية (٦٧.٦١%) .

وبذلك يمكن ترتيب عبارات هذا المحور تنازلياً :

١- الاعتماد على أسلوب التوجيه والإرشاد و التعاون مع الدارسين فى حل

مشكلاتهم أكثر من مجرد الإلقاء خلال اللقاءات الدراسية .

٢- الاعتماد على المحاضرة والإلقاء بصورة أساسية خلال اللقاءات الدراسية بين

أعضاء هيئة التدريس و التى تعقد فى المراكز الدراسية .

ومن المقترحات التى أضافها الخبراء :

١- استخدام طريقة المناقشة فى الشرح .

٢- استخدام طريقة العصف الذهنى فى التدريس .

وأياً كانت الطريقة المستخدمة يرى الباحث أنه لا بد من أعضاء هيئة التدريس فى التعليم المفتوح أن يراعوا خصائص المتعلمين من حيث كونهم كباراً من ناحية ، وطبيعة وفلسفة التعليم المفتوح وأنه تعليم يشجع على التعلم الذاتى من ناحية أخرى ، فلا تعتمد طرق التدريس على أسلوب المحاضرة والإلقاء كما أوضحت الدراسات كما رأينا فى الفصل الثانى ، بل لا بد من الاعتماد على تشجيع المتعلم على التعلم الذاتى ، والتنويع فى طرق التدريس بحيث نراعى اعتماد اللقاءات الدراسية على أسلوب التوجيه و الإرشاد و التعاون .

**بالنسبة للمحور الثامن : الوسائل التعليمية**

تناول هذا المحور أهم الوسائل التعليمية التى يمكن استخامها فى نظام التعليم

المفتوح فى مصر ، ويوضح الجدول التالى الدرجات التى حصلت عليها عبارات المحور و النسب المئوية لها .

### جدول رقم (١٣)

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الثامن

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
%٨٨.٥٧	٩٣	١- القنوات الفضائية (بالقمر الصناعي) بحسبانها الوسيلة الأسرع و الأسهل في الانتشار والوصول إلى الدارسين.
%٨٩.٥٢	٩٤	٢- المواد والمقررات التعليمية التي يعدها المتخصصون و الفنيون في وسائل تكنولوجيا التعليمية مثل الأقراص المدمجة ، أشرطة الفيديو ، أشرطة الكاسيت نظراً لرخس سعرها وسهولة تداولها .
%٨٣.٨٠	٨٨	٣- القنوات الإذاعية والتلفزيونية الأرضية.
%٨٤.٧٦	٨٩	٤- الحفائب التعليمية التي يستلمها الطالب من المراكز الدراسية و ضمان توافر نظام توصيل جيد للوسائط التعليمية للدارسين في مقر إقامتهم حسب رغبة الدارس.
%٩٤.٢٨	٩٩	٥- المواقع على شبكة الإنترنت التي توفر المواد التعليمية للطالب وتسهل عليه معرفة كل ما يتعلق يهيمه.
%٩١.٤٢	٩٦	٦- المواد المطبوعة مثل الكتيبات و أدلة الطالب التي يتلقاها الطالب .
%٧٣.٣٣	٧٧	٧- المعامل المنزلية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس والفنيون و الشركات الخاصة لإتاحة الفرصة للطالب للتجريب بنفسه.
%٨٨.٥٧	٩٣	٨- اللقاءات الدراسية التي تنفذ بصورة دورية لقاء أعضاء هيئة التدريس مع الطلاب .
%٩١.٤٢	٩٦	٩- المراكز الإقليمية والمحلية التي سوف يكون لها نفس اختصاصات المركز الرئيسي توفيراً للجهد و المال و المزودة بالمرشدين الأكاديميين .
%٨٧.٦١	٩٢	١٠- توفير مكتبة مزودة بالمراجع و الدوريات الحديثة ، وتزويدها بمصادر للوسائط التعليمية الحديثة سواء المطبوعة أو الإلكترونية واتصالها بشبكة الإنترنت حتى يسهل وصول الدارسون إليها .
%٩٢.٣٨	٩٧	١١- الاعتماد على البريد الإلكتروني وشبكة الإنترنت في التواصل و التفاعل بين أعضاء هيئة التدريس مع الدارسين .
%٧٢.٣٨	٧٦	١٢- الاعتماد على استخدام الهاتف في التواصل بين أعضاء هيئة التدريس و الدارسين .

ويتبين من الجدول رقم (١٣) ما يلي :

بلغت أعلى نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (٥) وهي " المواقع على شبكة الانترنت التي توفر المواد التعليمية للطالب وتسهل عليه معرفة كل ما يتعلق يهيمه" ، بينما أقل نسبة مئوية حصلت عليها العبارة رقم (١٢) وهي " الاعتماد على استخدام الهاتف في التواصل بين أعضاء هيئة التدريس و الدارسين" . وبذلك يمكن ترتيب عبارات هذا المحور تنازلياً :

- ١- المواقع على شبكة الإنترنت التي توفر المواد التعليمية للطلاب وتسهل عليه معرفة كل ما يتعلق بهم .
  - ٢- الاعتماد على البريد الإلكتروني وشبكة الإنترنت في التواصل و التفاعل بين أعضاء هيئة التدريس مع الدارسين .
  - ٣- المراكز الإقليمية والمحلية التي سوف يكون لها نفس اختصاصات المركز الرئيسي توفيراً للجهد والمال والمزودة بالمرشدين الأكاديميين .
  - ٤- المواد المطبوعة مثل الكتيبات و أدلة الطالب التي يتلقاها الطالب .
  - ٥- المواد والمقررات التعليمية التي يعدها المتخصصون والفنيون فى وسائل تكنولوجيا التعليم مثل الأقراص المدمجة ، أشرطة الفيديو ، أشرطة الكاسيت نظراً لرخص سعرها وسهولة تداولها .
  - ٦- القنوات الفضائية (بالقمر الصناعي) بحسبانها الوسيلة الأسرع و الأسهل في الانتشار والوصول إلى الدارسين .
  - ٧- اللقاءات الدراسية التي تنفذ بصورة دورية للقاء أعضاء هيئة التدريس مع الطلاب .
  - ٨- توفير مكتبة مزودة بالمراجع والدوريات الحديثة ، وتزويدها بمصادر للوسائط التعليمية الحديثة سواء المطبوعة أو الإلكترونية واتصالها بشبكة الإنترنت حتى يسهل وصول الدارسون إليها .
  - ٩- الحقايب التعليمية التي يستلمها الطالب من المراكز الدراسية و ضمان توافر نظام توصيل جيد للوسائط التعليمية للدارسين فى مقر إقامتهم حسب رغبة الدارس .
  - ١٠- القنوات الإذاعية والتلفزيونية الأرضية .
  - ١١- المعامل المنزلية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس والفنيون و الشركات الخاصة لإتاحة الفرصة للطلاب للتجريب بنفسه .
  - ١٢- الاعتماد على استخدام الهاتف في التواصل بين أعضاء هيئة التدريس و الدارسين .
- وهناك ملاحظات أوردتها خمس من الخبراء بالنسبة للعبارة " توفير مكتبة مزودة بالمراجع والدوريات الحديثة ، وتزويدها بمصادر للوسائط التعليمية الحديثة سواء



المطبوعة أو الالكترونية واتصالها بشبكة الانترنت حتى يسهل وصول الدارسين إليها "وكانت تعليقات خمس من الخبراء مثل وهى أن " هذه المكتبات لا تتوافر فى الجامعات التقليدية حتى يتم توفيرها فى التعليم المفتوح " .. وأن هذه العبارة غير واقعية" ، وأن هذا الموضوع سابق لأوانه " ، ولكن الباحث يرى أن مثل هذه المكتبات موجودة فى مصر ، مثال مكتبة معهد الدراسات التربوية بالقاهرة تتيح الإطلاع على محتوياتها عبر الانترنت و الإطلاع على ملخصات لما فى المكتبة ، وهناك محاولات كثيرة للتطوير فى ذلك الميدان ، أو ما يمكن أن نطلق عليه نموذج " المكتبة الشاملة " ، وإذا كان هذا الاختيار صعب تحقيقه على أرض الواقع فمن الممكن إنشاء مكتبة رقمية وهذه أصبحت أساسية الآن فى عمل جامعات التعليم المفتوح على مستوى العالم، وتعتمد على عرض المقررات على شبكة الإنترنت، وإتاحة المراجع ، فمثلاً بالفعل على فمثلاً الجامعة العربية المفتوحة فى مصر وعلى مستوى العالم العربى تتيح للدارس الدخول على موقع الجامعة عبر رقم سرى، والبريد الالكترونى الدخول ومراجعة المقررات بل والامتحان ، وعلى مستوى العالم هناك الجامعة البريطانية المفتوحة ولها تجربة رائدة فى ذلك المجال كما أوضحنا فى الإطار النظرى السابق . وما يريد أن يشير إليه الباحث هنا هو أنه تتوافر لدينا الإمكانيات لتوفيرها . وقد أضاف الخبراء المقترحات التالية بالنسبة لذلك المحور :

- استخدام البرامج الالكترونية مثل برامج المحادثة (Chatting) و الاستفادة من إمكانيات نقل الصوت و الصورة فى التواصل بين أعضاء هيئة التدريس و الدارسين .

- استخدام الفيديو كونفرانس و التلفزيون التفاعلى فى التدريس .

وإن كان الباحث يرى أنه بالنسبة لذلك الاختيار أنه قد لا تتوافر فى العديد من الجامعات المصرية الإمكانيات لاستخدام تلك المعدات و الأجهزة أو قد لا تتوافر

الكفاءات الفنية القادرة على تشغيلها

**بالنسبة للمحور التاسع : التقويم**

يركز هذا المحور على أهم طرق تقويم الطلاب المقترحة لنظام التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، وضوح الجدول التالى الدرجات التى حصلت عليها كل عبارة من عبارات هذا المحور ، والنسب المئوية للدرجات .

## جدول رقم ( ١٤ )

### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور التاسع

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
%٨٥.٧١	٩٠	١- استخدام أساليب التقويم الذاتى سواء عبر الأقراص المدمجة أو شبكة الإنترنت .
%٨٥.٧١	٩٠	٢- تحديد درجات للأنشطة والتعيينات و الأبحاث التى ينفذها الطلاب .
%٩٢.٣٨	٩٧	٣- الاختبار التحريرى فى نهاية الفصل الدراسى.

ويتبين من الجدول رقم (١٤) ما يلى :

حصلت العبارة رقم (٣) وهى " الاختبار التحريرى فى نهاية الفصل الدراسى على أعلى الدرجات " وذلك بنسبة مئوية (٩٢.٣٨%) ، تلاها العبارة رقم (٢) وهى " تحديد درجات للأنشطة والتعيينات و الأبحاث التى ينفذها الطلاب " وحصلت على نسبة مئوية (٨٥.٧١%) ، أما العبارة رقم (١) وهى " استخدام أساليب التقويم الذاتى سواء عبر أقراص الحاسب المدمجة *C.D* أو شبكة الإنترنت " أو حصلت على نفس النسبة مئوية . وأضاف الخبراء المقترحات التالية لهذا المحور :

- ١- الامتحانات الشفهية والمقابلات الشخصية .
- ٢- مشروعات التخرج والمشروعات العملية .
- ٣- تقويم المهارات بوضع الدراسين أمام الأجهزة وإجراء التجارب و البحوث العملية .
- ٤- ملفات الإنجاز .
- ٥- التقويم الالكترونى و إتاحة الاختبارات عن طريق الحاسب واستخدام شبكة الانترنت.

ويرى الباحث أنه بالنسبة للاقتراح الأول من (١) قد لا تتناسب كثيراً مع واقعنا التعليمى خصوصاً مع اعتبارات كبر أعداد الدارسين فى التعليم المفتوح ، والكثافة الطلابية العالية بالنسبة لأعداد أعضاء هيئة التدريس ، وبالتالي فهناك صعوبة فى تطبيقها فى ميدان التعليم المفتوح . أما بالنسبة للاقتراحات من (٢-٤) فهناك حاجة لاستخدامها فى حالات التخصصات العملية والتطبيقية. وأما أكثر المقترحات إمكانية فى التطبيق ويناسب التوجهات العالمية المعاصرة هو المقترح رقم (٥) ، وقد أخذت به معظم الجامعات العالمية المفتوحة ( راجع تجربة الجامعة البريطانية المفتوحة ،

وجامعة كل شخص في إسرائيل ، وتجربة التعليم الشبكي في جامعة الصين الإذاعية و التلفزيونية ) .

بالنسبة للمحور العاشر : - أعضاء هيئة التدريس

جدول رقم ( ١٥ )

يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور العاشر

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٩٦.١٩%	١٠١	١- ضرورة تعريف أعضاء هيئة التدريس بفلسفة هذا النوع من التعليم قبل عملهم به وتعريفهم باللوائح المنظمة له .
٧٦.١٩%	٨٧	٢- أن يكون لبرامج هذا النظام أعضاء هيئة تدريس متفرغون للعمل داخل هذا النظام ولا يعتمد على أساتذة الكليات الأصلية .
٨٢.٨٥%	٨٧	٣- ضرورة إرسال أعضاء هيئة التدريس إلى بعثات خارجية للدول ذات التجارب الناجحة حتى يتعرفوا على أحدث طرق التدريس المستخدمة في الميدان .
٩٣.٣٣%	٩٨	٤- تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام التكنولوجيا الحديثة في ذلك الميدان وعقد دورات تدريبية لهم .
٩٠.٤٧%	٩٥	٥- توفير المساعدة سواء المادية أو العينية لأعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث العلمية.

ويتبين من الجدول رقم (١٥) ما يلي :

حصلت العبارة رقم (١) وهي " ضرورة تعريف أعضاء هيئة التدريس بفلسفة هذا النوع من التعليم قبل عملهم به وتعريفهم باللوائح المنظمة له " على نسبة مئوية (٩٦.١٩%) وهي أعلى نسبة، بينما حصلت العبارة رقم (٢) وهي " أن يكون لبرامج هذا النظام أعضاء هيئة تدريس متفرغون للعمل داخل هذا النظام ولا يعتمد على أساتذة الكليات الأصلية " و ذلك بنسبة مئوية (٧٦.١٩%) ، وهذا يتفق مع الاتجاهات العالمية في ميدان التعليم المفتوح إذ أن للجامعة البريطانية المفتوحة وكذلك جامعة كل شخص الإسرائيلية و جامعة الصين المفتوحة و جامعة تايلاند المفتوحة ومعظم دول العالم المتقدمة في ذلك الميدان أساتذة متخصصون يعملون بنظام التعليم المفتوح وبأقسامه، بالإضافة لذلك قد يتم الاستعانة بعض أساتذة الكليات التقليدية في بعض التخصصات، ولكن ليس كما في برامج التعليم المفتوح في جامعاتنا المصرية حيث الاعتماد على أساتذة وأعضاء هيئة التدريس بالكليات الجامعية، وهؤلاء أصلاً منشغلين بأعباء التدريس الجامعي وأبحاث الترقية المطلوبة منهم، وغيرها من الأعباء.

ومن ثم جاء ترتيب العبارات فى هذا المحور على النحو التالى تنازلياً :

- ١- ضرورة تعريف أعضاء هيئة التدريس بفلسفة هذا النوع من التعليم قبل عملهم به وتعريفهم باللوائح المنظمة له .
- ٢- تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام التكنولوجيا الحديثة فى ذلك الميدان وعقد دورات تدريبية لهم .
- ٣- توفير المساعدة سواء المادية أو العينية لأعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث العلمية .
- ٤- أن يكون لبرامج هذا النظام أعضاء هيئة تدريس متفرغون للعمل داخل هذا النظام ولا يعتمد على أساتذة الكليات الأصلية .
- ٥- أن يكون لبرامج هذا النظام أعضاء هيئة تدريس متفرغون للعمل داخل هذا النظام ولا يعتمد على أساتذة الكليات الأصلية .

#### بالنسبة للمحور الحادى عشر : - التمويل

يتناول المحور التالى أهم مصادر التمويل المقترحة لتمويل التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، والمصروفات الدراسية التى يجب ان يتحملها الطلاب من وجهة نظر الخبراء، ويوضح الجدول رقم (١٦) الدرجات التى حصلت عليها عبارات هذا المحور، و النسب المئوية للدرجات .

#### جدول رقم (١٦)

#### يوضح الدرجات والنسب المئوية لعبارات المحور الحادى عشر

النسبة المئوية	الدرجة	العبرة
٨٩.٥٢%	٩٤	١- ما يسدده الدارسون من رسوم دراسية نظير الخدمة التعليمية المقدمة إليهم.
٨٨.٥٧%	٩٣	٢- عوائد تسويق وبيع المطبوعات و الكتب و المواد التعليمية و التعاون مع الشركات و المصانع و الهيئات المختلفة سواء التابعة للقطاع الخاص أو الجامعات الأخرى .
٨٢.٨٥%	٨٧	٣- عوائد البرامج المشتركة والاتفاقيات مع الجامعات الأخرى الأجنبية و المحلية يمكن اعتبارها مصدر جيد للتمويل .
٦٥.٢٣%	٧٩	٤- الهبات و المنح من المنظمات و الهيئات الدولية و الأوقاف و التبرعات الأهلية .
٨٩.٥٢%	٩٤	٥- توفير المنح و الإعفاءات للأفراد ذوى الاحتياجات الخاصة و الفقراء، كما تمنح تخفيضات و منح للمتفوقين فى الدراسة بالتعليم المفتوح .
		٦- يتحمل الطلاب و الدارسون:
٨٦.٦٦%	٩١	أ- كامل ثمن الخدمة التعليمية .
٤٨.٥٧%	٥١	ب- جزء من ثمن الخدمة التعليمية .

ويتضح فى ضوء الجدول رقم (١٦) ما يلى :

حصلت العبارة رقم (١) وهى " ما يسدده الدارسون من رسوم دراسية نظير الخدمة التعليمية المقدمة إليهم " وذلك على نسبة مئوية (٨٩.٥٢%) .

بينما حصلت العبارة رقم (٤) وهى " الهبات و المنح من المنظمات و الهيئات الدولية و الأوقاف و التبرعات الأهلية " على نسبة مئوية (٧٥.٢٣%) ، وبذلك يمكن ترتيب مصادر التمويل على النحو التالى تنازلياً :

- ١- ما يسدده الدارسون من رسوم دراسية نظير الخدمة التعليمية المقدمة إليهم .
  - ٢- عوائد تسويق وبيع المطبوعات والكتب والمواد التعليمية و التعاون مع الشركات والمصانع والهيئات المختلفة سواء التابعة للقطاع الخاص أو الجامعات الأخرى .
  - ٣- عوائد البرامج المشتركة والاتفاقيات مع الجامعات الأخرى الأجنبية و المحلية يمكن اعتبارها مصدر جيد للتمويل .
  - ٤- الهبات و المنح من المنظمات و الهيئات الدولية و الأوقاف و التبرعات الأهلية. وكذلك اقتراح (٣) من الخبراء مصدر تمويل للتعليم المفتوح وهو مؤسسات المجتمع المدنى و الجمعيات الأهلية .
- بينما القسم (ب) وهو المصروفات الدراسية فجاءت النتائج على النحو التالى :
- حصلت العبارة رقم (٥) وهى " توفير المنح و الإعفاءات للأفراد ذوى الاحتياجات الخاصة و الفقراء، كما تمنح تخفيضات و منح للمتفوقين فى الدراسة بالتعليم المفتوح " على نسبة مئوية (٨٩.٥٢%) . أما العبارة رقم (٦) و التى تضمنت الاختيار بين أن يتحمل الطلاب و الدارسون إما :
- أ- كامل ثمن الخدمة التعليمية . أو ب- جزء من ثمن الخدمة التعليمية .
- فقد منح الخبراء درجة أعلى لـ (أ) حيث حققت نسبة مئوية (٨٦.٦٦%) بما يشير للموافقة عليها ، بينما حققت (ب) نسبة مئوية (٤٨.٥٧%) بما يشير لرفضها من قبل الخبراء .

## بالنسبة للمحور الثانى عشر :- الجودة و الاعتماد

يتناول هذا المحور أهم سبل تحقيق الجودة والاعتماد التى يمكن تحقيقها لنظام التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، ويوضح الجدول التالى الدرجات التى حصلت عليها كل عبارة من عبارات هذا المحور ، والنسب المئوية للدرجات .

### جدول رقم ( ١٧ )

#### يوضح الدرجات و النسب المئوية لعبارات المحور الثانى عشر

النسبة المئوية	الدرجة	العبارة
٩٦.١٩%	١٠١	١- توفير آلية لتقويم نظام التعليم المفتوح والرقابة على الأداء وذلك لضمان جودة وفاعلية ذلك النوع من التعليم.
٩٢.٣٨%	٩٧	٢- عقد اتفاقات وشراكات مع جامعات عالمية لتحقيق الاعتراف العالمى والدولى بالبرامج والدرجات الجامعية التى تمنحها برامج التعليم المفتوح فى مصر.

ويتضح من الجدول رقم (١٧) ما يلى :

بالنسبة لعبارات هذا المحور فحققت نسب مئوية عالية حيث حصلت العبارة رقم (١) وهى "توفير آلية لتقويم نظام التعليم المفتوح والرقابة على الأداء وذلك لضمان جودة وفاعلية ذلك النوع من التعليم " وبنسبة مئوية " (٩٦.١٩%) ، بينما حصلت العبارة رقم (٢) وهى " عقد اتفاقات وشراكات مع جامعات عالمية لتحقيق الاعتراف العالمى و الدولى بالبرامج و الدرجات الجامعية التى تمنحها برامج التعليم المفتوح فى مصر " على نسبة مئوية (٩٢.٣٨%) .

#### مقترحات أخرى :

و قد أضاف الخبراء عدداً من المقترحات للرؤية المقترحة لإصلاح التعليم الجامعي المفتوح فى مصر ، واشتملت على ما يلى :

- لا بد من تهيئة المجتمع إعلامياً حتى لا ينظر إليه على أنه تعليم سطحى ، أو من الدرجة الثانية، وأن شهادته الممنوحة ليست بقوة التعليم التقليدي .
- الأخذ بنظام المرشد الأكاديمي وتدريبه وإعداده جيداً لتعريف الدارسين بالتخصصات المختلفة والمتاحة ، وأهداف البرامج و الدرجات و الشهادات التى تمنحها .

- الفصل الخامس  
تصور مقترح لإصلاح  
التعليم الجامعي المصري المفتوح

- أ- فلسفة التصور المقترح .  
ب- محاور التصور المقترح .

## الفصل الخامس

### تصور مقترح لإصلاح التعليم الجامعي المصري المفتوح

مقدمة :

لقد اكتسب التعليم الجامعي المفتوح أهمية خاصة - في كافة النظم التعليمية - كصيغة تعليمية قادرة على استيعاب المزيد من المتعلمين وبأعداد كبيرة ، إضافة إلى مرونته من حيث شروط القبول والبرامج ، ونظم الدراسة، وطرق التدريس، والوسائل التعليمية المستخدمة، وأدوات ووسائل التقويم. وكل ذلك جعل من التعليم المفتوح أحد الحلول الممكنة لعلاج مشكلة تزايد الطلب الاجتماعي على التعليم الجامعي في مصر، في الوقت الذي تعاني فيه الدولة من ضعف الإمكانيات ، وعدم توافر الموارد لإنشاء جامعات وكليات جديدة، وارتفاع تكاليف الإنفاق على التعليم الجامعي. كل تلك العوامل جعلت من الحاجة للتوسع في التعليم الجامعي المفتوح بكل صورته وبرامجه حاجة ملحة وضرورية عليها تسهم في تلبية الحاجات التعليمية لأفراد المجتمع .

ورغم أن مصر تبنت صيغة التعليم المفتوح منذ ما يقارب العقدين من الزمان، وفضلاً عن التوسع في برامجه منذ بداية العقد الأول من القرن الواحد والعشرين، إلا أن استقرار الواقع ونتائج الدراسات التي تناولته بالتحليل والتقويم يشيران إلى أن التعليم الجامعي المفتوح في مصر يعاني العديد من أوجه القصور والخلل ، الأمر الذي يتطلب البحث عن سبل العلاج والإصلاح .

وفي الوقت الذي يعاني فيه التعليم الجامعي المفتوح في مصر من مشكلات ، نجد أن هناك العديد من التجارب والجهود العالمية لمواجهة مثل تلك المشكلات في سياق مجتمعاتها وظروفها ، لذلك توجب علينا دراسة تلك التجارب بهدف الاستفادة منها في ضوء واقعنا وظروفنا واحتياجاتنا .

لقد سعت هذه الدراسة إلى عرض بعض الصيغ العالمية المعاصرة في مجال التعليم المفتوح بهدف التعرف عليها من كافة جوانبها ، وتحليل بعض التجارب والجهود العالمية في إصلاحه بهدف الاسترشاد بها عند وضع تصور رؤية لإصلاح التجربة المصرية . ومن ثم عرضها على مجموعة من الخبراء في ميدان التعليم المفتوح بخاصة أو التعليم الجامعي بعامة لمعرفة مدى كفاية عناصرها لإصلاح كافة جوانب الخلل في نظامنا الحالي ، فضلاً عن معرفة مدى ملاءمة تلك الرؤية للظروف



والأوضاع المجتمعية . و فيما يلي نعرض ما أسفر عنه استطلاع رأى الخبراء والمهتمين .

### التصور المقترح لإصلاح التعليم الجامعي المفتوح فى مصر :

#### أ- فلسفة التصور المقترح :

وينطلق هذا التصور من منطلقات ، ومبادئ أساسية تمثل فلسفة التعليم الجامعي المفتوح ، وذلك لأن أى نظام تعليمى يقوم على مجموعة من الموجهات والتي تكون إطاراً فلسفياً لهذا النظام ، وهو المسئول عن تحديد إجراءات هذا النظام التعليمى وسلوكيات التعامل فيه . ففلسفة التعليم الجامعي المصرى المفتوح يمكن أن تتضمن المنطلقات الآتية :

١- ينبغى أن تنطلق فلسفة التعليم المفتوح فى مصر من قناعة أساسية فحواها أن التعليم حق لكل الناس على اختلاف إمكاناتهم وظروفهم الاجتماعية والاقتصادية والفكرية ، و محاولة تحقيق تكافؤ الفرص فى التعليم ، وبأكبر درجة عدل ممكنة عدل بين أفراد المجتمع الواحد ، وذلك من خلال التوسع تلبية مطالب الفئات المحرومة من التعليم الجامعي ومواجهة النقص فى فرص التعليم بأسلوب غير تقليدى .

٢- حرية المتعلم، وفى اختيار وقت التعليم ، ونوعيته ، وأسلوبه ، والحرية الكاملة فى التوقف، أو الخروج ، أو العودة مرة أخرى .

٣- المرونة ، ومحاولة المؤسسات التعليمية توفير مجموعة متنوعة من الطرق لإتاحة الالتحاق بفرص تعلم جيدة لمدى واسع من المتعلمين، وفى هذا السياق يتاح للمتعلم أن يتعلم ما يريده و بالطريقة التى يريد أن يتعلم بها ، ومتى وأين يريد أن يتعلم وما سيفعله لاحقاً فى توجهه المهنى .

٤- تشجيع صور التعلم الذاتى و المستقل و النشط باستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة، واعتماد المتعلم على نفسه فى التعلم .

٥- التوازن بين تلبية حاجات الأفراد وحاجة المجتمع .

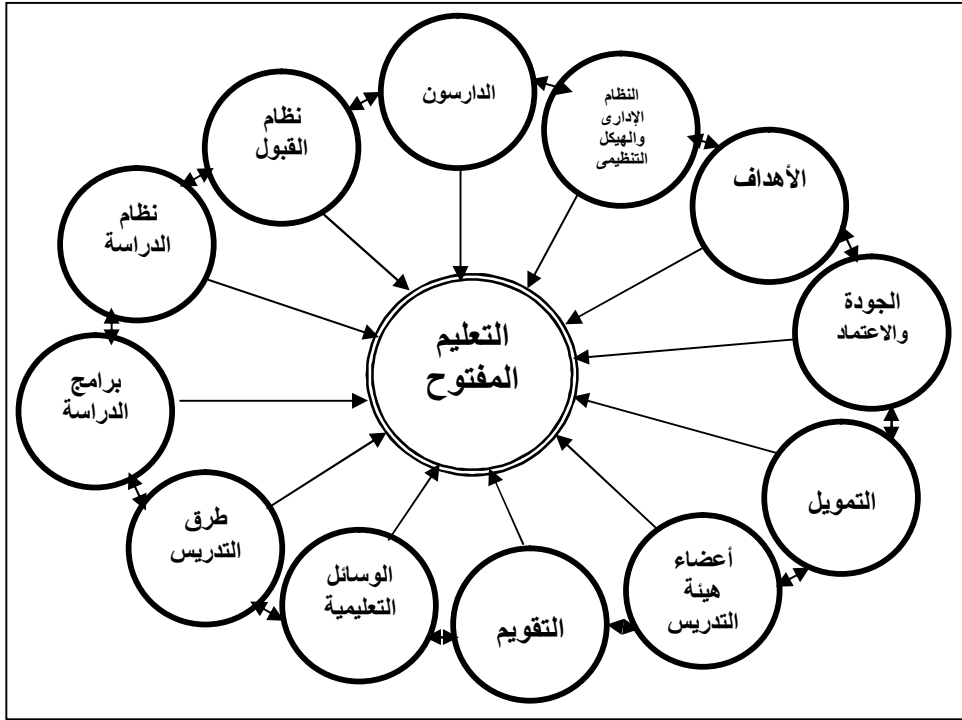
#### ب- محاور التصور المقترح :

ويتضمن المحاور التالية :

١. المحور الأول : أهداف التعليم المفتوح .

٢. المحور الثاني : النظام الإدارى و الهيكل التنظيمى .
٣. المحور الثالث : الدارسون .
٤. المحور الرابع : نظام القبول .
٥. المحور الخامس : نظام الدراسة .
٦. المحور السادس : برامج الدراسة .
٧. المحور السابع : طرق التدريس .
٨. المحور الثامن : الوسائل التعليمية .
٩. المحور التاسع : التقويم .
١٠. المحور العاشر : أعضاء هيئة التدريس .
١١. المحور الحادى عشر : التمويل .
١٢. المحور الثانى عشر : الجودة و الاعتماد .

ويخلص الشكل (١٠) محاورالتصور المقترح لإصلاح التعليم الجامعي المفتوح في مصر، كما يشير إلى العلاقة " التبادلية " بين كافة العناصر من ناحية ، وبينها مجتمعة وإصلاح التعليم المفتوح من ناحية ثانية .



ويشمل كل محور المقترحات التالية شكل رقم (١٠)

محاور التصور المقترح لإصلاح التعليم الجامعي المفتوح في مصر

## أولاً :- الأهداف المقترحة

لما كانت عملية وضع وصياغة أهداف التعليم ينبغي أن تراعى :

١- طبيعة المجتمع و حاجاته .

٢- طبيعة المتعلم وخصائصه و حاجاته .

٣- فلسفة النظام التعليمى .

٤- طبيعة العصر و متطلباته .

فإنه يتعين على التعليم الجامعي المفتوح فى مصر أن يسعى إلى تحقيق الأهداف التالية:

١- إتاحة فرص التعليم الجامعي المفتوح دون أية قيود بما يحقق تكافؤ الفرص التعليمية. الأمر الذى يعنى ضرورة إعادة النظر فى الشروط المعمول بها حالياً .

٢- توفير فرص التعليم والتدريب المستمر و التنمية المهنية للعاملين أثناء الخدمة لرفع مستوى الأداء ومواكبة الجديد فى مجال العمل .

٣- توفير فرص تغيير التخصص الوظيفي لمن يرغب فى ذلك ، بما يحقق للمتعلم الحرية فى تنقيف نفسه فى المجالات و التخصصات التى يرغبها وفق ميوله وقدراته .

٤- الإسهام فى تنمية المجتمع من خلال إتاحة برامج تدريبية متخصصة على حرف معينة.

٥- مساعدة المتعلم على التعلم الذاتى من خلال استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة .

٦- توفير برامج تثقيفية ودورات تدريبية لفئات معينة فى مجالات محددة مثل برامج فى التربية الوالدية - برامج فى تعليم الحاسب الآلى - اللغات الأجنبية، وذلك فى فترة زمنية محددة .

٧- استحداث تخصصات جديدة يتطلبها سوق العمل ومجالات الإنتاج فى الاقتصاد القومى مثل : شبكات الحاسب الآلى - اللغات - الترجمة .

## ثانياً : - النظام الإدارى والهيكلى التنظيمى للتعليم المفتوح

يجب أن يراعى النظام الإدارى و الهيكلى التنظيمى طبيعة وفلسفة التعليم المفتوح ، من حيث التركيز على تحقيق المرونة ، و الإفادة من الجمع بين المركزية واللامركزية بأكبر قدر ممكن ، كما تشير إلى ذلك عديد من التجارب و منها - على سبيل المثال نموذج الجامعة البريطانية المفتوحة ، وجامعة إسرائيل المفتوحة وتايلاند وغيرها من الجامعات .

وعليه فربما يكون من المفيد التفكير فى تشكيل مجلس أعلى للتعليم المفتوح على المستوى القومى ، يناط به تحديد الأهداف و رسم السياسات العامة لبرامج ومراكز التعليم المفتوح القائمة فى مصر ، و تحديد خطط الدراسة العامة ، وتتاح له السلطات و الإمكانيات لممارسة أعماله بمرونة وحرية واستقلالية ، وذلك على غرار المجلس الأعلى للجامعات الخاصة الذى يتولى شئون الجامعات الخاصة فى مصر . ويمكن أن تتلخص مهام المجلس الأعلى للتعليم المفتوح فى :

١- تحديد الخطوط العامة لسياسات التعليم المفتوح على مستوى الدولة ، على أن يكون التنفيذ وفق إمكانيات كل مركز ، وطبقاً لظروف كل منطقة ، والمجتمع المحلى ومراعاة شعار ( مركزية التخطيط ولامركزية التنفيذ).

٢- عمل الدراسات والبحوث حول برامج التعليم المفتوح ومراكزه ، والبحث عن سبل التطوير المختلفة .

٣- العمل على تشجيع التعاون بين مراكز التعليم المفتوح المصرية ، والجامعات المفتوحة الأجنبية و عقد الاتفاقيات معها ، وتبادل الخبرات معها.

٤- رسم الخطط المستقبلية ، والسماح بالتوسع فى برامج التعليم المفتوح أو تطويرها أو استحداث برامج وتخصصات جديدة .

٥- ضمان التنسيق بين برامج التعليم المفتوح المختلفة ومراعاة توحيد الأهداف وتكاملها.

أما على المستوى اللامركزى فيمكن أن يكون النظام الإدارى والهيكلى التنظيمى للتعليم المفتوح على النحو التالى :

١- تعميم تجربة إنشاء مركز مستقل للتعليم المفتوح على مستوى كل جامعة . كما هو حاصل الآن فى جامعة القاهرة ، جامعة عين شمس ، جامعة الفيوم ، جامعة بنها ، جامعة الزقازيق ؛ حيث يوجد مركز مستقل فى المبنى و الإدارة و التنظيم و خاص بتنظيم برامج التعليم المفتوح على مستوى الجامعة مركزياً و تتنوع برامج التعليم المفتوح بها مما يتيح العديد من المزايا و الإمكانيات و يحقق التنسيق و التكامل ، و ذلك على أن يتضمن هذا المركز :

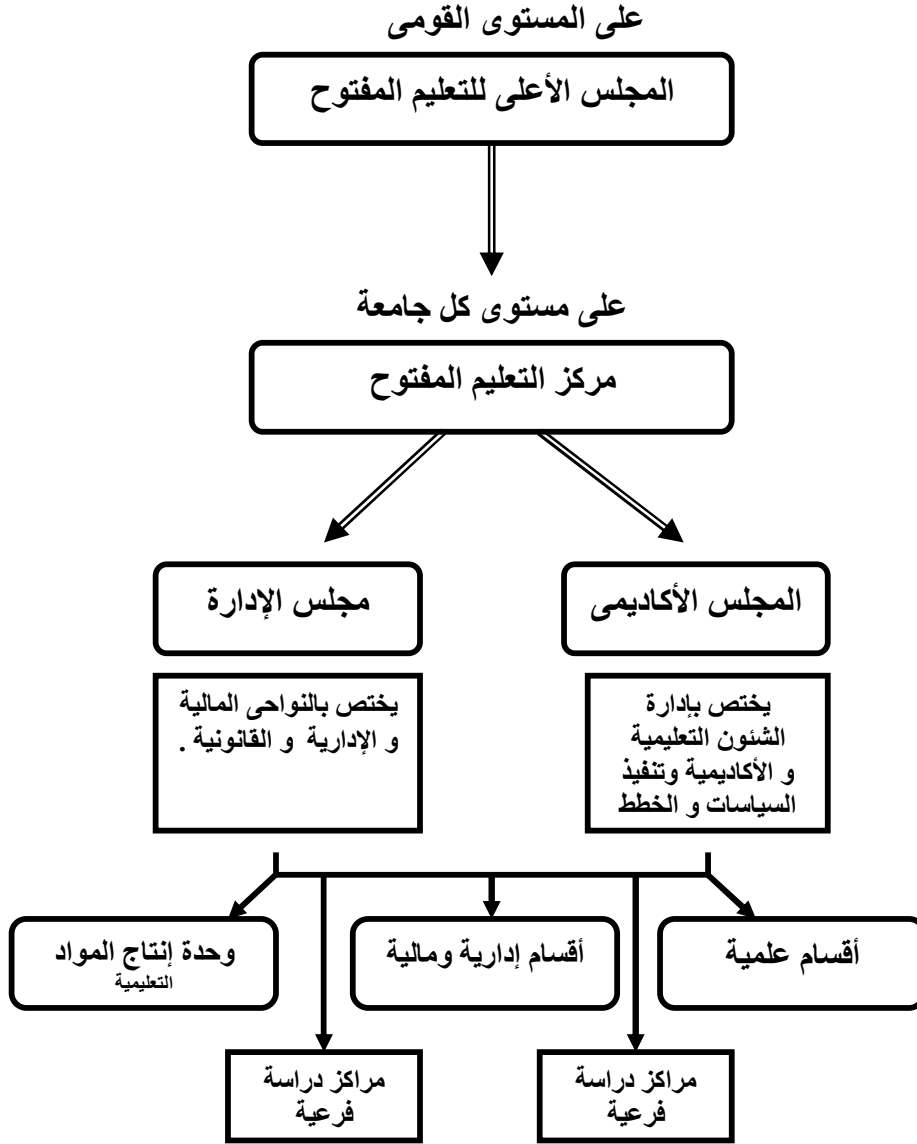
أ- يدير شئون المراكز التعليمية المجلس الأكاديمي وهو المجلس المختص بالإشراف على تنفيذ السياسات التعليمية و النواحي الأكاديمية و الدراسية ، مثل تحديد و تخطيط المقررات و مواعيد الدراسة و نظامها ، و يضم ممثلين عن أعضاء هيئة التدريس من الأقسام العلمية لمختلفة ، و ممثلين عن الطلاب .

ب- يدير المركز مجلس الإدارة : و يختص بتسيير كافة الأعمال الإدارية و ذلك برئاسة رئيس الجامعة أو من ينوب عنه ، و عضوية كل من أمين الجامعة ، و عمداء الكليات و مديري المراكز ، و مستشار قانوني و مستشار مالي ، و رؤساء الأقسام الإدارية و المالية و الفنية المختلفة ، و بعض الشخصيات العامة و رجال الأعمال ، و ممثلين عن الأساتذة فضلاً عن ممثلين عن الطلاب .

٢- إنشاء وحدة أو قسم لإعداد المواد التعليمية و إنتاجها ، بحيث يراعى فى بنية هذه الوحدة أو القسم تمثيل العدد المناسب من المهندسين و الفنيين المؤهلين و كذلك أساتذة تكنولوجيا التعليم و أساتذة التخصص و ذلك من أجل إنتاج المواد التعليمية الخاصة بالتعليم المفتوح بما يراعى معايير الجودة و القواعد و الشروط الخاصة بتلك الوسائط . و أن يكون أحد أهم أهداف هذه الوحدة أو هذا القسم هو توطين التكنولوجيا المستخدمة .

٣- الحاجة لإنشاء مراكز دراسية فرعية بحيث تتبع مركز التعليم المفتوح على مستوى كل جامعة و ذلك فى الأقاليم و المناطق الجغرافية المختلفة التابعة للجامعة ، بحيث تضمن عدالة توزيع و انتشار و إتاحة الخدمة التعليمية للراغبين فيها .

ويخلص الشكل (١١) الهيكل التنظيمي المقترح للتعليم المفتوح :



شكل رقم (١١)  
الهيكل التنظيمي المقترح للتعليم المفتوح في مصر

### ثالثاً : - الدارسون

إذا كان التعليم المفتوح بحكم طبيعته يمثل صيغة تعليمية تتيح استيعاب كل قادر وراغب فى التعلم ، فضلاً عن توفير المزيد من الفرص التعليمية لمن حرموا من التعليم الجامعي لسبب أو لآخر أو من يرغبون فى تنقيف وتعليم أنفسهم ، أو من يرغبون فى تعلم تخصصات أخرى غير تخصصاتهم الأصلية ، فإن كل ذلك يقتضى إعادة النظر فيما هو معمول به حالياً بحيث يتم مراعاة أن يتاح التعليم المفتوح لـ :

- ١- الحاصلين على الثانوية العامة أو ما يعادلها ، دون التقيد بسنة التخرج.
- ٢- دارسين مصريين يرغبون فى استكمال تعليمهم وهم فى أماكنهم التى يقيمون فيها مثل ( العاملين فى الخارج - ذوى الاحتياجات الخاصة - ربات البيوت - المرضى- سكان المحافظات النائية و الحدودية - المجندون - ضباط الاحتياط....إلخ ) .
- ٣- الحاصلين على الدرجة الجامعية الأولى ممن يرغبون فى تغيير تخصصاتهم الأصلية بشرط إلغاء القيود و العوائق فى النظام الحالى ( مثل البعد المكانى و الجغرافى ) .
- ٤- العاملين الراغبون فى زيادة خبراتهم أو معلوماتهم أو الحصول على مزيد من التدريب وتحقيق التنمية المهنية فى مجال تخصصاتهم بصرف النظر عن الحصول على شهادات جامعية.
- ٥- الطلاب و الخريجين الراغبون فى الحصول على برامج ودورات تدريبية من جهات تمنح شهادات معتمدة ومعترف بها فى مجالات مثل مجال الكمبيوتر أو اللغات الأجنبية أو الإدارة أو غيرها من المجالات التى يتطلبها سوق العمل .
- ٦- أفراد من دول أخرى ممن يرغبون فى الحصول على مؤهل جامعي مع استمرار بقائهم فى الوطن الأم .

### رابعاً : - نظام القبول

إن أحد أبرز سمات طبيعة التعليم المفتوح هى إنه يهدف إلى إتاحة الفرص التعليمية بما يراعى ظروف المتعلمين واحتياجاتهم التعليمية ، مع التغلب على أكبر

قدر ممكن من العوائق أمام المتعلمين . وفى ضوء ذلك يمكن أن يأخذ نظام القبول فى التعليم المفتوح بالتوجهات التالية :

- ١- وضع شروط للقبول بالتخصصات المختلفة بما يتناسب ومتطلبات دراسة ذلك التخصص، فضلاً عن قدرات واستعداد الطالب لدراسته . وفى حال عدم توافر الشروط فإنه من الممكن تقديم دورات تأهيلية للدراسة المتقدم إليها .
- ٢- وضع اختبارات وإجراء مقابلات شخصية للتعرف على مستوى صلاحية الأفراد لطبيعة الدراسة أو التخصص المتقدم إليه وإخضاع المتقدمين لاختبارات تكشف عن مستوى استعدادهم لهذا النوع من التعليم ، مع تقديم دورات وبرامج تأهيلية لمن يفشل فى هذا الاختبار .

#### خامساً :- نظام الدراسة :

تتنوع نظم الدراسة ببرامج التعليم المفتوح ، لتشمل نظام الساعات المعتمدة ، ونظام الفصلين الدراسيين ، ونظام السنة الدراسية الكاملة .... إلخ . وقد أشار الخبراء إلى أنه يمكن اعتبار نظام الساعات المعتمدة هو أحد أهم النظم التى يمكن تطبيقها فى مصر فى برامج التعليم المفتوح ، وقد برر الخبراء ذلك بالأسباب الآتية :

- نظام الساعات المعتمدة يتفق مع التوجهات العالمية و المحلية الحالية فى التعليم الجامعي .
- فتح قنوات اتصال بين التعليم المفتوح و التعليم الجامعي التقليدي .
- مراعاة ظروف الدارسين .

ونظراً لعدم التجانس بين فئات الدارسين وتنوعهم ( ما بين حاصلين على الثانوية العامة و الشهادات الفنية المختلفة ، حاصلين على الدرجة الجامعية الأولى - حاصلين على شهادات معادلة... إلخ ) و اختلاف المؤهلات الحاصلين عليها واختلاف نوع التعليم ، لذلك يمكن أن تكون هناك مقررات تأهيلية لكل تخصص لتأهيل الدارسين فى جميع التخصصات المقبولين بها وإكسابهم المهارات الأساسية المطلوبة بحسب التخصصات المختلفة .

#### سادساً :- برامج الدراسة

تنطلق برامج الدراسة بالتعليم المفتوح من طبيعة التعليم المفتوح وفلسفته ، وأهدافه ، وكذلك طبيعة العصر ومتطلباته، والحاجات التعليمية للأفراد والمجتمعات،



وبما يحقق المرونة و التنوع ، و التكامل مع صيغ التعليم الجامعي الأخرى . وبذلك يمكن أن تنتوع برامج الدراسة فى التعليم المفتوح لتشمل البرامج الآتية :

١- برامج للراغبين فى استكمال تعليمهم الجامعي و الحصول على درجة البكالوريوس أو الليسانس.

٢- برامج التدريب التحويلي للراغبين فى تغيير تخصصاتهم من خريجي الجامعات و المعاهد .

٣- برامج التنمية المهنية و الدورات التدريبية للعاملين فى مجالات عملهم وذلك بهدف تحقيق التنمية المهنية المستمرة.

٤- برامج تثقيفية لأفراد المجتمع عموماً مثل ( برامج التربية الوالدية - دورات اللغات - دورات الكمبيوتر ....إلخ ) .

٥- برامج ودرجات جامعية معتمدة دولياً تمنحها الجامعة من خلال عقد برامج مشتركة مع جامعات أخرى عالمية ( مثل درجات الماجستير المهنية فى إدارة الأعمال M.B.A و التى تمنحها العديد من الجامعات على مستوى العالم ) .

٦- برامج الدراسات العليا و التى تمنح درجات الدبلوم و الماجستير و الدكتوراه .

٧- تنفيذ برامج التنمية الإدارية بالتعاون مع وزارة التنمية الإدارية ، و التى تشمل برامج إعداد القادة ، و المديرين و تطوير الأداء الإدارى .

٨- تنفيذ برامج و دورات تدريبية للمعلمين بالتعاون مع وزارة التربية و التعليم .

٩- " إعداد برامج تؤهل طلاب الثانوية العامة للالتحاق بالجامعة كما فى تجربة جامعة الهواى باليابان " (١) .

لتحقيق ما تقدم ، فإنه يتعين مراعاة العديد من الضوابط أهمها :

- أن تكون تلك البرامج مراعية لحاجات المجتمع وأفراده ، من خلال إجراء دراسات مسحية لسوق العمل ، وتوجهاته وذلك بصفة دورية .
- أن تكون تلك التخصصات لطبيعة التعليم المفتوح وكون أغلبه يعتمد على التعلم الذاتى ، و تراعى خصائص الدارسين .
- أن تتكامل برامج التعليم المفتوح مع صور التعليم الجامعي الأخرى بحيث تراعى التخصصات الموجودة فعلاً وتحاول استحداث تخصصات جديدة

(١) انظر : إبراهيم محمد إبراهيم ، جامعة الهواى ، ( القاهرة : عالم الكتب ، ١٩٩٨ ) ، ٤٣ .

مطلوبة فى سوق العمل وخصوصاً فى مجال اللغات و الكمبيوتر ، بحيث لا يحدث تضارب بين صيغ التعليم الجامعي فى المجتمع سواء النظامية ( التعليم الجامعي التقليدى ) وباقى الصيغ الأخرى ( كالتعليم المفتوح ) .

- استحداث برامج تنقيفية جديدة مثل برامج لإعداد الحاصلين على الثانوية العامة للالتحاق بالجامعة ، برامج منح الرخصة الدولية للحاسب الآلى ، برامج تعليم المهارات ، إلخ .

### سابعاً: طرق التدريس

لما كانت طرق التدريس فى التعليم المفتوح يجب أن تراعى طبيعة المتعلم وخصائصه، واختلاف مستويات المتعلمين فضلاً عن تنوع المراحل العمرية للمتعلمين، فإنه يعد من الضرورى أن تتنوع طرق التدريس بما يراعى تلك الاعتبارات، وبما يعين على تنمية مهارات على التعلم الذاتى و التعلم مدى الحياة . وعليه يتعين إعادة النظر فى طرق التدريس المتبعة حالياً بما يضمن الأخذ بالتوجهات التالية :

- ١- الاعتماد على أسلوب التوجيه والإرشاد و التعاون مع الدارسين فى حل مشكلاتهم بدلاً من مجرد الإلقاء خلال اللقاءات الدراسية .
- ٢- عدم الاعتماد كلياً على المحاضرة والإلقاء خلال اللقاءات الدراسية بين أعضاء هيئة التدريس والتي تعقد فى المراكز الدراسية وإنما يتعين استخدام طرق أخرى مثل استخدام طريقة المناقشة فى الشرح ، استخدام طريقة العصف الذهنى فى التدريس ، الاعتماد على نظام الساعات المكتيبة لأعضاء هيئة التدريس، الاعتماد على استخدام وسائل الاتصال المختلفة بين عضو هيئة التدريس و الدارس مثل البريد الإلكتروني و الهاتف المحمول إلخ .

### ثامناً: الوسائل التعليمية

تفرض طبيعة التعليم المفتوح ضرورة التكامل بين الوسائط التعليمية المختلفة والإفادة من المستحدثات التكنولوجية فى تشجيع التعلم الذاتى و مبدأ التعلم مدى الحياة، الأمر الذى يتطلب تنوعاً فى الوسائل لتشمل :

- ١- المواقع على شبكة الإنترنت التي توفر المواد التعليمية للطلاب وتسهل عليه معرفة كل ما يتعلق بهم وإتاحة الفرصة للطلاب للدخول على هذه المواقع من

خلال كلمات *Passwords* خاص بكل طالب للحفاظ على خصوصية كل طالب وبياناته .

٢- الاعتماد على البريد الإلكتروني فى التواصل و التفاعل بين أعضاء هيئة التدريس مع الدارسين وخصوصاً برامج المحادثة *Chat* ونقل الصوت والصورة مثل برنامج "ياهو ماسينجر" وبرنامج " *MSN* " بما يتيح تلك البرامج من إمكانيات ومزايا منها انخفاض تكلفة الاتصال عن استخدام التليفون أو الفاكس مثلاً ) .

٣- إنشاء المراكز الفرعية المزودة بالمرشدين الأكاديميين والتي سوف يكون لها نفس اختصاصات المركز الرئيسي توفيراً للجهد و المال .

٤- المواد المطبوعة مثل الكتيبات و أدلة الطالب التي يتلقاها الطالب و التي يجب ان تراعى خصائص الدارسين و احتياجاتهم .

٥- المواد والمقررات التعليمية التي يعدها المتخصصون و الفنيون فى وسائل تكنولوجيا التعليمية مثل الأقراص المدمجة ، أشرطة الفيديو ، أشرطة الكاسيت نظراً لرخص سعرها وسهولة تداولها .

٦- القنوات الفضائية (باستخدام الأقمار الصناعية ) بحسابها الوسيلة الأسرع والأسهل في الانتشار والوصول إلى الدارسين وذلك بالتعاون مع الهيئات المختصة واتحاد الإذاعة والتليفزيون و الإفادة من القنوات المتاحة على القمر الصناعي نايل سات .

٧- اللقاءات الدراسية التي تنفذ بصورة دورية للقاء أعضاء هيئة التدريس مع الطلاب ، بشرط ألا تكون على غرار المحاضرات فى التعليم الجامعي ، وأن يتخللها استخدام أسلوب المناقشة والحوار و العصف الذهنى ، وألا تركز على تلقين المعلومات ، بل تنمية التفكير و توفير الإرشاد والنصح للدارسين .

٨- توفير المكتبات مزودة بالمراجع و الدوريات الحديثة ، وتزويدها بمصادر للوسائط التعليمية الحديثة سواء المطبوعة أو الإلكترونية واتصالها بشبكة الإنترنت حتى يسهل وصول الدارسون إليها ، وتوفير النسخ الالكترونية من المراجع على شبكة الانترنت.

٩- الحقائق التعليمية التي يستلمها الطالب من المراكز الدراسية و ضمان توافر نظام توصيل جيد للوسائط التعليمية للدارسين فى مقر إقامتهم حسب رغبة الدارس وذلك بالتعاقد مع شركات بريدية خاصة لتقديم خدمة التوصيل مع مراعاة عنصر التكلفة نظراً لأن الاعتماد على استخدام البريد التقليدى فى مصر له مساوئه من حيث البطء ، وإمكانية تلف المواد المرسله بالبريد .

١٠- القنوات الإذاعية ( وتعتبر بديلاً رخيصاً نسبياً وسهل الوصول إليه ) واستغلال القنوات التليفزيونية الأرضية ، وذلك بالتنسيق مع القنوات المحلية والإقليمية .

١١- المعامل المنزلية التي ينتجها أعضاء هيئة التدريس والفنيون و الشركات الخاصة لإتاحة الفرصة للطلاب للتجريب بنفسه .

١٢- الاعتماد على استخدام الهاتف الثابت و الهاتف المحمول في التواصل بين أعضاء هيئة التدريس و الدارسين.

وفى كل الأحوال يجب مراعاة أن يتولى إعداد المواد التعليمية متخصصون ، وفنيون ، أساتذة المواد ، والمتخصصون فى طرق التدريس و المناهج ، وأن تراعى المواد التعليمية المنتجة الشروط والمعايير العلمية و الفنية ، ولبلوغ ذلك فإنه يمكن تشكيل فرق ولجان لإعداد المواد التعليمية ومراجعتها أولاً بأول وتطويرها وتحديثها .

#### تاسعاً :- التقويم

يجب ألا تقتصر أدوات التقويم المستخدمة فى برامج التعليم المفتوح على مجرد امتحان تحريرى فى نهاية العام ، أو على اختبارات أعمال سنة كما فى التعليم الجامعي التقليدى ، بل يجب الأخذ بالتوجهات العالمية فى ذلك السياق ، بما يراعى طبيعة المتعلمين وخصائصهم ، ويحقق الأهداف المرجوة من وراء عملية التقويم ، ويراعى أحدث التوجهات العالمية فى ذلك المجال .

وبناءً على ذلك ؛ فإنه يتعين أن تنتوع وسائل وأدوات التقويم لتشمل الأدوات الآتية :

١- استخدام أساليب التقويم الذاتى سواء عبر الأقراص المدمجة أو شبكة الإنترنت .

٢- تحديد درجات للأنشطة والتعيينات و الأبحاث التي ينفذها الطلاب .

٣- الاختبار التحريرى فى نهاية الفصل الدراسى.

- ٤- الامتحانات الشفهية و المقابلات الشخصية .
- ٥- مشروعات التخرج و المشروعات العملية .
- ٦- تقويم المهارات عملياً من خلال الأجهزة وإجراء التجارب و البحوث العملية .
- ٧- ملفات الإنجاز .
- ٨- التقويم الالكترونى و إتاحة الاختبارات عن طريق الحاسب و شبكة الانترنت.

#### عاشراً : - أعضاء هيئة التدريس

إن أعضاء هيئة التدريس بالتعليم المفتوح يجب أن يكونوا على وعى بطبيعة الدارسين وخصائصهم من جهة ، وكذلك طبيعة و فلسفة التعليم المفتوح من جهة أخرى وتميزه عن صيغ التعليم الأخرى . الأمر الذى يعنى ضرورة أن يتوافر فى المساهمين فى هذه البرامج جملة من الاعتبارات يأتى فى مقدمتها :

- ١- معرفة وفهم أعضاء هيئة التدريس بفلسفة هذا النوع من التعليم فضلاً عن تعريفهم باللوائح المنظمة له .
- ٢- تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام التكنولوجيا الحديثة فى ذلك الميدان وعقد دورات تدريبية لهم بصفة مستمرة على كل ما هو جديد فى ذلك الميدان.
- ٣- توفير المساعدة سواء المادية أو العينية لأعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث العلمية.
- ٤- أن يكون لبرامج هذا النظام أعضاء هيئة تدريس متفرغون للعمل داخل هذا النظام بدلاً من الاعتماد على أساتذة الكليات الأصلية .
- ٥- الأخذ بنظام المرشد الأكاديمي وتدريبه وإعداده جيداً لتعريف الدارسين بالتخصصات المختلفة والمتاحة ، وأهداف البرامج و الدرجات و الشهادات التى تمنحها .
- ٦- تشكيل فرق لإنتاج المقررات تتضمن ( أساتذة المواد - أساتذة فى المناهج - متخصصين فى تكنولوجيا التعليم - فنيين ) لإنتاج المواد التعليمية طبقاً للمعايير و المواصفات .

## حادى عشر :- التمويل

يعد التعليم المفتوح بحكم طبيعته تعليمًا ممولاً ذاتياً بصورة كلية كما فى حالة العديد من دول العالم ومنها مصر ، أو ممول ذاتياً بشكل جزئى كما هو معمول به فى نموذج الجامعة البريطانية المفتوحة . وفى كل الأحوال فالتعليم المفتوح يعتمد على الموارد المالية الذاتية بعيداً عن ميزانية الدولة .

ومن الموارد غير التقليدية التى تمثل أحد أهم التوجهات العالمية فى مجال تمويل التعليم المفتوح هى الموارد الناتجة عن تطبيق اتفاقيات الشراكة العلمية مع الجامعات الأخرى وخصوصاً الأجنبية أو العربية أو الحكومية و العمل على تسويق برامج التعليم المفتوح و المواد التعليمية التى ينتجها على المستوى المحلى و الإقليمى و العالمى وفى هذا السياق ، يجدر الإشارة إلى تجربة الجامعة العربية المفتوحة فى مصر و التى نجحت فى عقد شراكة مع الجامعة البريطانية المفتوحة ، بحيث أصبحت الشهادات الممنوحة للخريجين من الجامعة العربية المفتوحة معتمدة من الجامعات البريطانية وهيئات الاعتماد بإنجلترا . ويمكن لبرامج التعليم المفتوح فى مصر أن تعقد اتفاقيات مشابهة مع الجامعات الأجنبية المرموقة وذات المستوى الطيب و السمعة العالمية ، بحيث نضمن الحصول على عدد من المزايا منها :

١. أن تصبح برامجنا على مستوى متميز لأن الجامعات الأجنبية المرموقة لن توافق على عقد اتفاقيات شراكة إلا فى ضوء متطلبات معينة .
٢. الحصول على الاعتماد من تلك الجامعات وهيئات الاعتماد الدولية .  
وعموماً فإن مصادر تمويل التعليم المفتوح يتعين أن تتنوع لتشمل :
  ١. ما يسدده الدارسون من رسوم دراسية نظير الخدمة التعليمية المقدمة إليهم .
  ٢. عوائد تسويق وبيع المطبوعات والكتب و المواد التعليمية و التعاون مع الشركات والمصانع والهيئات المختلفة سواء التابعة للقطاع الخاص أو الجامعات الأخرى .
  ٣. عوائد البرامج المشتركة والاتفاقيات مع الجامعات الأخرى الأجنبية والمحلية يمكن اعتبارها مصدر جيد للتمويل .
  ٤. الهبات والمنح من المنظمات والهيئات الدولية والأوقاف والتبرعات الأهلية.كما يتعين الأخذ بعين الاعتبار بعض التسهيلات التى يجب تقديمها للطلاب مثل:

توفير المنح والإعفاءات للأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة و الفقراء من الموظفين وأبناء أصحاب المعاشات وأصحاب الظروف الإنسانية الخاصة ، كما تمنح تخفيضات ومنح للمتفوقين فى الدراسة بالتعليم المفتوح .

### ثانى عشر :- الجودة والاعتماد

إن أحد أهم الاتجاهات التربوية المعاصرة هو العناية بالجودة و توفير متطلباتها ، بما يحقق جودة برامج التعليم المفتوح ونظم الدراسة فيه و مؤسساته ، وذلك من خلال وضع معايير للجودة، لا بد من توافرها بمؤسسات وبرامج التعليم المفتوح، وكذلك إنشاء هيئات ولجان مهمتها مراعاة تحقيق الجودة المطلوبة فى برامج التعليم المفتوح المختلفة وعلينا فى مصر ألا نغفل أننا فى حاجة للأخذ بتلك التوجهات فى ضوء ما أشارت إليه البحوث والدراسات ولذلك يجب أن تراعى برامج التعليم المفتوح الاعتبارات الآتية :

- ١- توفير آلية لتقويم نظام التعليم المفتوح والرقابة على الأداء وذلك لضمان جودة وفاعلية ذلك النوع من التعليم.
- ٢- عقد اتفاقات وشراكات مع جامعات عالمية لتحقيق الاعتراف العالمى والدولى بالبرامج والدرجات الجامعية التى تمنحها برامج التعليم المفتوح فى مصر.
- ٣- تحديد معايير الاعتماد و الجودة لبرامج ومراكز التعليم المفتوح طبقاً لدراسات وأبحاث علمية وبواسطة لجان متخصصة .

وما تقدم يمثل عناصر تصور مقترح وفقاً للأسس والقواعد التى تم التأكيد عليها فى مقدمته . ويبقى فى النهاية الإشارة إلى أن هذا التصور يقبل التعديل والإضافة وفق ظروف التطبيق ومتطلباته ؛ بما يسهم فى نهاية المطاف إلى بلوغ الهدف المنشود : إصلاح التعليم الجامعي المفتوح فى مصر .

\* \* \* \* \*

## المراجع



## المراجع العربية

أولاً : الرسائل الجامعية :

١. الشندويلي ، حسن حسنى . التعليم عن بعد لذوى الاحتياجات الخاصة،  
"استراتيجية مقترحة على ضوء التجارب العالمية" . رسالة دكتوراه  
غير منشورة . كلية البنات . جامعة عين شمس . ٢٠٠٤ .

٢. سليم ، منة عفت . "دراسة تقييمية للتعليم المفتوح فى مصر فى ضوء  
فلسفته والخبرة الأجنبية". رسالة دكتوراه غير منشورة . كلية  
التربية. جامعة حلوان. ١٩٩٩ .

٣. سليمان ، سعيد أحمد . "الجامعة المفتوحة كصيغة مقترحة لتعليم الكبار فى  
مصر : دراسة تحليلية". رسالة دكتوراه غير منشورة . كلية  
التربية. جامعة الإسكندرية. ١٩٨٣ .

٤. عبد الحميد ، فهيمة صفى الدين . "الجامعة ودورها التربوى فى خدمة  
المجتمع - دراسة تحليلية لجامعة الإسكندرية". رسالة دكتوراه غير  
منشورة. كلية التربية . جامعة الإسكندرية . ٢٠٠٢ .

٥. عز العرب ، عزة ياقوت . "الكفاءة التعليمية بمركز التعليم المفتوح بجامعة  
القاهرة". رسالة ماجستير غير منشورة . كلية البنات . جامعة عين  
شمس . . . ٢٠٠٠ .

٦. عنانى ، مصطفى عبد الحميد . "التحولات المجتمعية فى مصر وانعكاساتها  
على التعليم العالى فى الربع الأخير من القرن ٢٠ : دراسة تحليلية".  
رسالة دكتوراه غير منشورة . كلية التربية . جامعة الإسكندرية.  
٢٠٠٠ .

٧. مصطفى ، ياسر مصطفى محمد . " تمويل التعليم العالى من بعد فى إنجلترا  
وباكستان وكيفية الإفادة منه فى مصر" . رسالة ماجستير غير  
منشورة . كلية التربية بكفر الشيخ . جامعة طنطا . ٢٠٠١ .

٨. الملاحى ، وفاء مجيد محمد . "الطلب الاجتماعى على التعليم الجامعى المفتوح فى مصر فى ضوء المتغيرات المحلية والعالمية المعاصرة" . رسالة ماجستير غير منشورة . كلية التربية بدمياط . جامعة المنصورة . ٢٠٠٦ .

٩. يوسف ، نجوى . "تخطيط التعليم المفتوح فى مصر" . رسالة دكتوراه غير منشورة . معهد الدراسات والبحوث التربوية . القاهرة . ١٩٩٢ .

### ثانياً : البحوث و الدوريات :

١. إبراهيم ، إبراهيم محمد. "التعليم المفتوح فى جامعة عين شمس : رؤية مستقبلية". أوراق بحثية مقدمة إلى المؤتمر القومى السنوى التاسع لمركز تطوير التعليم الجامعى . التعليم الجامعى العربى عن بعد : رؤية مستقبلية" ، كلية التربية ، جامعة عين شمس . ١٧- ١٨ ديسمبر. ٢٠٠٢

٢. أبو الفتوح ، على. "التعليم المفتوح فى مصر..... الآفاق و التحديات . ورقة بحثية مقدمة إلى مؤتمر المعلوماتية والقدرة التنافسية للتعليم المفتوح - رؤى عربية تنموية" . مركز التعليم المفتوح . جامعة عين شمس . ٢٦- ٢٨ إبريل . ٢٠٠٥ .

٤. أبو الوفا ، جمال محمد محمد. "التعليم المفتوح من منظور مقارن" . بحث مرجعى مقدم إلى اللجنة العلمية الدائمة لأصول التربية والتربية المقارنة والإدارة التعليمية بالمجلس الأعلى للجامعات . القاهرة . ٢٠٠٦ .

٥. الخطيب ، محمد شحات . "التعليم المفتوح" . المجلة العربية للتربية . المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم . مارس . العدد الأول . ١٩٨٩ .

٦. الخويطر ، عبد العزيز وآخرون . "التعليم في بريطانيا" . **مجلة المعرفة** .  
وزارة المعارف . المملكة العربية السعودية . مايو . العدد ٧١ .  
٢٠٠١.

٧. السنبل ، عبد العزيز بن عبد الله . "مبررات الأخذ بنظام التعليم عن بعد في  
الوطن العربي" . **مجلة التربية** . اللجنة الوطنية القطرية للتربية  
والثقافة والعلوم بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم . قطر،  
سبتمبر . عدد ١٣٧ . ٢٠٠١.

٨. \_\_\_\_\_ . "مبادئ وإجراءات ضبط الجودة النوعية في  
أنظمة التعليم عن بعد" . **مجلة اتحاد الجامعات العربية** . الأمانة  
العامة لاتحاد الجامعات العربية . عمان . الأردن . يناير . ٢٠٠١ .  
٩. الفرا ، إسماعيل صالح . "التعلم عن بعد و التعليم المفتوح : الجذور و  
المفاهيم والمبررات" . **المجلة الفلسطينية للتربية المفتوحة عن بعد** .  
كانون الثاني . ٢٠٠٧ .

١٠. المؤمنى ، حسين . "حرية التعلم في التقاليد العربية والإسلامية . ورقة  
بحثية مقدمة إلى ندوة التعليم عن بعد" . منتدى الفكر العربي . عمان ،  
الأردن ١٩٨٨ ..

١١. أنيس ، حسين إبراهيم . "تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات فى التعليم  
العالى" ، ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر الثامن للوزراء المسؤولين  
عن التعليم العالى والبحث العلمى فى الوطن العربى . القاهرة .  
ديسمبر . ٢٠٠١ .

١٢. المحيسن ، إبراهيم بن عبد الله المحيسن . " التعليم الالكترونى ... ترف أم  
ضرورة ... ؟ " . **ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل** . جامعة  
الملك سعود ١٦-١٧ رجب ١٤٢٣هـ ، ٢٠٠٢ .

١٣. المنيع ، محمد . "تطوير مؤسسات التعليم العالي الحكومية والأهلية في المملكة العربية السعودية باستخدام نظام التعليم المفتوح والتعليم عن بعد : الجامعة العربية المفتوحة كنموذج" . ندوة التعليم العالي الأهلي في المملكة العربية السعودية . جامعة الملك سعود . الرياض . ٢٠٠١ .

١٤. الهلالي ، الهلالي الشربيني . "نظام التعليم الجامعي المفتوح وإمكانية تطبيقه في جامعة المنصورة" ، ورقة عمل تم عرضها في ندوة دور كليات الهندسة في التعليم المفتوح . كلية الهندسة . جامعة المنصورة . نوفمبر . ٢٠٠٠ .

١٥. جمال الدين ، نجوى يوسف . "التعليم عن بعد - التجربة المصرية" . مجلة **التربية والتعليم** . المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية . ١٩٩٩ .

١٦. حسانين ، السيد حسن . "الجامعات المصرية بين الواقع والمستقبل" . مجلة **العلوم التربوية** . القاهرة : معهد الدراسات التربوية . العدد الأول . ١٩٩٣ .

١٧. حنفي ، محمد طه . "تصور مقترح لجامعة مصرية مفتوحة في ضوء خبرات كل من إنجلترا واليابان" . مجلة **كلية التربية بدمياط** . جامعة المنصورة . يوليو . العدد الأربعون . ٦ . ٢٠٠٦ .

١٨. خليل ، نجوى حسين . "الجدل الفكري في الصحافة المصرية إزاء فكرة إنشاء جامعة مصرية مفتوحة" . **المجلة الاجتماعية القومية** . المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة . ١٩٨٩ .

١٩. دروزة ، أفنان نظير . "واقع التعليم المفتوح كما يراه كل من الطالب والمشراف الأكاديمي . والموظف الإداري في جامعة القدس المفتوحة" . **مجلة اتحاد الجامعات العربية** . الأردن . عمان . عدد ٣٨ . ٢٠٠١ .

٢٠. زاهر ، محمد ضياء الدين . "الإنفاق على التعليم المصرى وتمويله : دراسة تحليلية" . ورقة بحثية مقدمة إلى مؤتمر منتدى الإصلاح العربى . مؤتمر إصلاح التعليم في مصر . مكتبة الإسكندرية . جمهورية مصر العربية . ٨ - ١٠ ديسمبر . ٢٠٠٤ .

٢١. سليمان ، سعيد أحمد . "رؤية لواقع تجربة التعليم من بعد بكلية التجارة بجامعة الإسكندرية فى ضوء الأسس والمبادئ الحاكمة لهذا المفهوم والقواعد المنظمة لمؤسساته" . *مجلة كلية التربية* ، جامعة الإسكندرية . المجلد ٨ . العدد الأول . ١٩٩٥ .

٢٢. حوالة ، سهير محمد وآخرون . *التقرير النهائى لمشروع نظم وبرامج التعليم المفتوح والتعليم عن بعد : دراسة تقييمية فى ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة* . أكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا ومعهد الدراسات التربوية التابع لجامعة القاهرة . ٢٠٠٦ .

٢٣. صادق ، علاء . "الأسس النظرية للتعليم عن بعد" . *مجلة المعلم* . (accessed 7,2005) . <http://www.almaulem.net>

٢٤. طعيمة ، رشدى أحمد . "لغة الاتصال فى برامج التعليم عن بعد وأسس الكتابة فى برامج التعليم عن بعد" . ورقة بحثية مقدمة إلى ندوة اللغة المستخدمة فى التعليم عن بعد والتعليم المفتوح . تونس ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم . ٢٥-٢٧ أغسطس . ٢٠٠١ .

٢٥. طنطاوى ، محمد عبد الحليم . "مشروع الجامعة المصرية للتعليم عن بعد : التشخيص - متطلبات النجاح فى ضوء بعض الخبرات المحلية والعالمية" . *مجلة تربية الزقازيق* . سبتمبر . عدد ٣٩ . ٢٠٠١ .

٢٦. عبد الفتاح ، منال رشاد . ٢٠٠٣ . التعليم المفتوح - أهم الاتجاهات العالمية المعاصرة . *مجلة البحوث النفسية والتربوية* . كلية التربية ، جامعة المنوفية . العدد الأول .

٢٧. عبد الكريم ، نهى. " دور المرشد الأكاديمي فى الجامعة المفتوحة بين الواقع والمأمول " ، بحث مقدم إلى مؤتمر المعلوماتية والقدرة التنافسية للتعليم المفتوح - رؤى عربية تنموية ، مركز التعليم المفتوح ، جامعة عين شمس ، فى الفترة من ٢٦-٢٨ إبريل ٢٠٠٥ .

٢٨. عليّات ، صالح ناصر. "التعليم الجامعى عن بعد : المعوقات و التطلعات المستقبلية" . ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر السنوى التاسع لمركز التعليم الجامعى بجامعة عين شمس . بعنوان التعليم الجامعى العربى عن بعد : رؤية مستقبلية . ١٧- ١٨ ديسمبر . ٢٠٠٢ .

٢٩. عمار ، حامد. "هموم التعليم فى الوطن العربى" . مجلة المعرفة. الرياض . ديسمبر . ١٩٩٨ .

٣٠. فرجانى ، نادر. "مساهمة التعليم العالى فى التنمية" . المستقبل العربى . عدد ٢٣٧ . ١٩٩٨ .

٣١. فرج ، هانى عبد الستار. "بنية البحث العلمى و التربوى" . ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر العلمى لكلية التربية جامعة الأزهر بالتعاون مع مركز الدراسات المعرفية بالقاهرة . ١٢- ١٣ نوفمبر . ٢٠٠٦ .

٣٢. كمال ، سفيان عبد اللطيف . "ضمان النوعية الجيدة فى التعلم المفتوح والتعلم عن بعد" . مجلة جامعة القدس المفتوحة للدراسات والأبحاث. تشرين الأول . ٢٠٠٢ .

٣٣. \_\_\_\_\_ . "مراجعة تحليلية لكتاب جامعات التعليم عن بعد والجامعات التقليدية" . مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات . آب . ٢٠٠٣ .

٣٤. ليفي ، بيير . "التعليم والتدريب - التكنولوجيا الجديدة والذكاء الجمعى" ، ترجمة : أحمد عطية أحمد . مجلة مستقبلات . القاهرة . يوليو . العدد ٢٣ . ١٩٩٧ .

٣٥. محمد ، مصطفى عبد السميع وإبراهيم محمد إبراهيم. "التعليم المفتوح إطلالة واقعية وآفاق مستقبلية التعليم المفتوح فى جامعة عين شمس : رؤية مستقبلية". ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر القومى السنوى التاسع لمركز تطوير التعليم الجامعى . التعليم الجامعى العربى عن بعد : رؤية مستقبلية . كلية التربية ، جامعة عين شمس . ١٧- ١٨ ديسمبر . ٢٠٠٢ .

٣٦ . محمود ، حسين بشير. "تحو جامعة مفتوحة مصرية". ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر القومى السنوى التاسع لمركز تطوير التعليم الجامعى . التعليم الجامعى العربى عن بعد : رؤية مستقبلية . كلية التربية ، جامعة عين شمس . ١٧- ١٨ ديسمبر . ٢٠٠٢ .

#### ثالثاً : الكتب :

١. أبو عمة ، عبد الرحمن بن محمد. *التعليم العالى فى بريطانيا* ، الرياض المملكة العربية السعودية : مكتب التربية العربى لدول الخليج . ٢٠٠٠ .

٢. إسماعيل ، محمد محروس . *اقتصاديات التعليم - مع دراسة خاصة عن التعليم المفتوح والسياسة التعليمية الجديدة* . الإسكندرية : دار الجامعات المصرية . ١٩٩٢ .

٣. الجندي، عادل السيد وآخرون. *التعليم عن بعد وتقنياته فى الألفية الثالثة* . الرياض ، المملكة العربية السعودية : مكتبة الملك فهد الوطنية . ٢٠٠٤ .

٤. الحوات ، علي الهادي. *التربية العربية : رؤية لمجتمع القرن الحادي والعشرين* . ليبيا : اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم . ٢٠٠٤ .

٥. الخطيب ، أحمد. *الجامعات المفتوحة : التعليم العالى عن بعد* . أربد ، الأردن : مؤسسة حمادة ودار الكندى . ١٩٩٩ .

٦. شبل بدران وجمال الدهشان، *التجديد فى التعليم الجامعي* ، القاهرة : دار قباء للطباعة و النشر ، ٢٠٠١ .
٧. حجي ، أحمد إسماعيل. *التعليم الجامعي المفتوح عن بعد من التعليم بالمراسلة إلى الجامعة الافتراضية : مدخل إلى علم تعليم الراشدين المقارن .* الطبعة الأولى . القاهرة : عالم الكتب . ٢٠٠٣ .
٨. رونترى ، ديرك. *استكشاف التعليم المفتوح والتعليم عن بعد .* سلسلة الكتب المترجمة . رقم ( ٩ ) القاهرة : المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية . ١٩٩٥ .
٩. عبد الفضيل ، محمود. *مصر والعالم على أعتاب ألفية جديدة* ، سلسلة مكتبة الأسرة . القاهرة : الهيئة العامة للكتاب . ٢٠٠١ .
١٠. على ، سعيد إسماعيل. *فلسفات تربوية معاصرة* ، الكويت ، عالم المعرفة (١٩٨) ، الكويت : المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب . ١٩٩٥ .
١١. على ، نبيل. *تحديات عصر المعلومات .* سلسلة مكتبة الأسرة . القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب . ٢٠٠٣ .
١٢. عمار ، حامد . *الإصلاح المجتمعي - إضاءات ثقافية واقتضاعات تربوية .* الطبعة الأولى. سلسلة دراسات فى التربية والثقافة . القاهرة : الدار العربية للكتاب . ٢٠٠٦ .
١٣. لطفي ، محمد قدرى . *بدون تاريخ . دراسات فى نظم التعليم فى التربية المقارنة* ، القاهرة : دار مصر للطباعة .
١٤. مالك خالد مصطفى. *تكنولوجيا التعليم المفتوح .* القاهرة : عالم الكتب . ٢٠٠٠ .
١٥. محمد محمد الهادى . *التعليم الإلكتروني عبر شبكة الإنترنت .* القاهرة : الدار المصرية اللبنانية . ٢٠٠٥ .



١٦. محمود ، سعيد طه والسيد محمد ناس . قضايا في التعليم العالي والجامعي . سلسلة دراسات تربوية . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية . ٢٠٠٣ .

١٧. مطوع ، إبراهيم عصمت . الإدارة التربوية في الوطن العربي: أوراق عربية عالمية. الطبعة الأولى . عمان ، الأردن : دار الفكر العربي . ٢٠٠٣ .

١٨. نوفل ، محمد نبيل . تأملات في مستقبل التعليم العالي . سلسلة دراسات في التربية . القاهرة : مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية . ١٩٩٢ .

١٩. هوان ، سو شياو . التعليم الصيني : الإصلاح والابتكار و التجديد . سلسلة أساسيات الصين . بكين : دار النشر الصينية عبر القارات . ٢٠٠١ .

#### رابعاً : التقارير و القرارات الوزارية و النوائح :

١ . البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP) ومعهد التخطيط القومي. تقرير التنمية البشرية في مصر : اختيار اللامركزية من أجل الحكم الرشيد . ٢٠٠٤ .

٢ . البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP). تقرير التنمية الإنسانية العربية للعام ٢٠٠٤ : نحو الحرية في الوطن العربي . ٢٠٠٤ .

٣ . البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP). تقرير التنمية البشرية للعام ٢٠٠٤ : الحرية الثقافية في عالمنا المتنوع . ٢٠٠٤ .

٤ . الشبكة العربية للتعليم المفتوح والتعليم عن بُعد . <http://www.anoded.org>

٥ . وزارة التعليم العالي . المجلس الأعلى للجامعات. تقرير اللجنة العليا لتطوير الأداء الجامعي . ١٩٩٠ .

٦ . \_\_\_\_\_ . تقييم تجربة التعليم المفتوح ، سبتمبر . ١٩٩٧ .

٧. \_\_\_\_\_ . تقرير حول أوضاع التعليم الجامعي المفتوح بالجامعات  
المصرية . ٢٠٠٣ .
٨. \_\_\_\_\_ . بيان بأعداد الطلاب المقيدون ببرامج التعليم المفتوح  
بجامعات جمهورية مصر العربية في العام الجامعي ٢٠٠٢/٢٠٠٣ م.
٩. المجالس القومية المتخصصة . المجلس القومي للتعليم و البحث العلمى و  
التكنولوجيا . تقرير المجلس القومي للتعليم و البحث العلمى  
والتكنولوجيا ، القاهرة . ١٩٨٠ م .
١٠. المجالس القومية المتخصصة . الجامعة المفتوحة : سياسة التعليم مبادئ  
ودراسات وتوصيات . ١٢ . القاهرة . ١٩٨١ .
١١. المجالس القومية المتخصصة . تقرير المجلس القومي للتعليم و البحث العلمى  
والتكنولوجيا عن أعمال المجلس في دورته الخامسة عشر ، سبتمبر  
١٩٨٧ - يونيو . ١٩٨٨ .
١٢. المجالس القومية المتخصصة . تقرير المجلس القومي للتعليم و البحث  
العلمى والتكنولوجيا . الدورة ١٥ . الأمانة العامة للمجالس القومية  
المختصة . القاهرة . ٢٠٠٣ .
١٣. الأمانة العامة لاتحاد مجالس البحث العلمى العربية . الاتصالات الحديثة  
وأثرها على التعليم عن بعد . تحرير : نور الدين الربيعى . بغداد :  
الأمانة العامة لاتحاد مجالس البحث العلمى العربية . ٢٠٠٢ .
١٤. المجلس الأعلى للجامعات . خصائص وسمات التعليم عن بعد والتجارب  
الرائدة . تحرير : هناء أحمد وهبة وآخرون . القاهرة : المجلس  
الأعلى للجامعات . ٢٠٠٢ .
١٥. المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم . الندوة الدولية للتعليم عن بعد  
المنعقدة في تونس ١٩٩٨ . تقرير مجلة التربية . ديسمبر . ١٩٩٨ .

١٦. المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم. الاستراتيجية العربية لتطوير التعليم العالي : مسودة للاستشارة الفكرية والمناقشة . لجنة الإشراف على إعداد الاستراتيجية . تونس . ٢٠٠٢ .
١٧. جمهورية مصر العربية . وزارة التعليم العالي . قرار وزارى رقم ٩٧٨ بتاريخ ١٩٩٠/٨/٢٨ بشأن إنشاء شعبة المال والأعمال بكلية التجارة بجامعة الإسكندرية . القاهرة . ١٩٩٠ .
١٨. جمهورية مصر العربية . وزارة التعليم العالي . قرار وزارى رقم ١٢٩ بتاريخ ١٩٩١/٢/٢٣ ، بشأن إنشاء شعبة اقتصاديات وإدارة المشروعات بكلية التجارة بجامعة أسيوط . القاهرة . ١٩٩١ .
١٩. جمهورية مصر العربية . وزارة التعليم العالي . قرار وزارى رقم ١٨ بتاريخ ١٩٩١/١/٨ ، بشأن اعتماد قرار اللجنة العليا لتخطيط التعليم المفتوح بالنسبة لبرنامج المعاملات المالية والتجارية بكلية التجارة بجامعة القاهرة بنظام التعليم المفتوح . القاهرة . ١٩٩١ .
٢٠. جمهورية مصر العربية . وزارة التعليم العالي . قرار وزارى رقم ٣٢٧٣ بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٢٨ ببدء الدراسة فى بكالوريوس التقنية البيطرية وإدارة المزارع ، بكلية الطب البيطرى ، جامعة الزقازيق . ٢٠٠٦ .
٢١. جامعة عين شمس . كلية الآداب . دليل الطالب للتعليم المفتوح . ٢٠٠٥ .
٢٢. جامعة القاهرة . كلية التجارة . دليل الدارس لبرنامج المعاملات المالية والتجارية . ١٩٩٧ .
٢٣. جامعة الإسكندرية . كلية التجارة . لائحة كلية التجارة : القرارات المطبقة فى التعامل مع طلاب وحدة التعليم المفتوح . ٢٠٠٤ .

٢٤. مجلس الشورى . تقرير تحديث مصر : التعليم الجامعي وتحديث مصر .  
القاهرة . . . ٢٠٠٢

٢٥. مركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية. التقرير الاستراتيجي العربي.  
القاهرة . . ٢٠٠٤

٢٦. مركز التعليم المفتوح بجامعة القاهرة. "بث محاضرات برامج التعليم المفتوح  
عبر قناة التعليم العالي العالي ٢ نايل سات". الأهرام . ١٠ مارس .  
٢٠٠٦.

٢٧. منظمة اليونسكو. مطبوعات مؤتمر منظمة اليونسكو بشأن التعليم من بعد :  
وجهات نظر للتعاون الدولي والتطورات الحديثة في التكنولوجيا .  
ترجمة كمال يوسف . تونس : المنظمة العربية للثقافة والتربية  
والعلوم . . ١٩٩١

٢٩. وزارة التعليم العالي . وحدة المعلومات. تطور التعليم العالي : النشرة  
الدورية للمعلومات. القاهرة . ٢٠٠١ .

#### المراجع الأجنبية :

#### A- Researches and Periodicals:

1. Alexander , Gary. "Communication and Collaboration On line:  
New Course Models at the Open University". Claris  
Home Page . <http://www.claris> Home Page. (accessed  
Mars . 2004) .
2. Ball, S. "Intellectual or Technicians ? The Urgent Role of Theory  
in Educational Theories" . *British Journal of Education  
Studies*. Vol. 43 No. 3. 1995 .
3. Ball, S. "Policy of Sociology and Critical Social Research: A  
Personal Review of Recent Education" . *Policy and  
Policy Research*. Ed. Susan Tresman . 1997 .
4. Bandalaria , Melinda Dela Pena. "Impact of ICTs on Open and  
Distance Learning in a Developing Country Setting : The  
Philippine Experience" . *International review of*

*Research in Open and Distance Learning*, V.8 . N.1.  
2005.

5. Bozkaya , M. “Coding and Modulation for Digital Television” .  
*Journal of Selcuk Communication* . N.3.
6. Charp , S. Viewpoint . “The Online Chronicle of Distance  
Education and Communication” , In . Lorraine Sherry ,  
*Issues in Distance Education* . <http://www.aace.org> .  
(accessed February 2001).
7. Coombs , Philip H. “The World Educational Crisis: A System  
Analysis, Book Review”. *International Journal of  
Comparative Sociology* .12: 81-82 . 1971.
8. D’Antonio ,Susan and Lucinda Ramos . “Increasing Access to  
Higher Education: Virtual Universities and e.Learning ?”  
, *IIEP Newsletter* . December. 2004 .
9. Ergul , Reha Recep . “Digital Broadcasting and Interactive  
Television in the Distance Education: Digital and  
interactive Television Infrastructure Proposal for Andul  
University Open education Faculty” . *Turkish online  
Journal of Distance Education ( TOJDE)* .  
January. V.8. N.1 . 2007 .
10. Horlock , J. H. “A University without Walls” . *Media in  
Education and Development*, London : The British  
Council . June Vol. 17. N.2. 1984.
11. Grenzky , Janet . “Focus on Distance Education” . *Update..*  
Washington, D.C. : NEA Organization . March. Volume  
7. 2001.
12. Kaye , Tony, Greville Rumble. “Open Universities: A  
Comparative Approach”. *Prospects* 21(2) . London:  
UNESCO. Pp: 214.26. <http://www.worldbank.org>. (   
accessed Mar 2004)
13. Kailani , T. Z. . “Quality Assurance of Course Development and  
Course Delivery” . *Proceedings of the 11<sup>th</sup> Annual  
Conference of AAOU*. Kaula. Lumpur, Malaysia. Vol. 2 .  
Pp3- 12. 2003.
14. Macpherson A., Homan, G., and Wilklinson , “K. The  
Implementation and Use of E. learning in the Corporate  
University” . *Journal of Workplace Learning*. Vol.17.  
No. 1 /2 . 2005.

15. Nickolmann et al. "Socioeconomics of Virtual Universities: Experiences from Open and Distance Higher Education in Europe". *International Review of Research in Open and Distance Learning* . October . 2002 .
16. Nissim , Eliahu. "The Open University: Largest University in Israel – Profile of Dynamic Growth" . *Haaretz Newspaper*. 2004.
17. Niu , Liz Hamp.Lyons . "Distance in Higher Education: A Historical Literature Review" . *Global E.Journal of Open , Flexible & Distance Education*. Volume3 . 2003 .
18. Or , Ehud . "Education Technology and The Experience of the Israel Open University : Present and Future" . *Haaretz Newspaper* . 1996.
19. Paul J. Edelson & Von V. Pittman . "E.Learning in the United States: New Directions and Opportunities for University Continuing Education" . *Global E.Journal of Flexible & Distance Education* . 2003.
20. Pelton, J., N. "Technology and Education : Friend of Foe" . *Research in Distance Education* . Vol 9. 1991 .
21. Shery, L. "Issues in Distance Learning" , *International Journal of Educational Telecommunications* , 1(4) , 337.365. 2001.
22. The Commonwealth of Learning . "*An Introduction to Open and Distance Learning*" . <http://www.col.org/ODLIntro/INTROODL.htm> . ( accessed Mar 2004) .
23. The Athabasca University. "The Open Universities". *Journal of Distance Education*. Available in <http://cade.athabasca.ca/vol.2/shale.htm>. (Accessed Mar 2004) .
24. Tresman, Susan . "Learning Journey and Student Retention in Program of Open Distance Education: A Case Study From The Open University UK" . *Proceedings of the 20<sup>th</sup> World Conference on Open Learning and Distance Education : The Future of Learning – Learning for The Future : Shapping The Transition* . Dusseldorf, Germany . April 1.5 . 2001.

25. Tresman , Susan. “Towards a Strategy for Improved Student Retention in Programs of Open, Distance Education: A Case Study From Open University UK” . ***International Review of Research in Open and Distance Learning***. 2002.
  26. Working Group on Distance Education and Open Learning (WGDOEL) . ***Distance Education and Open Learning on Sub-Saharan Africa : A Literature Survey on Policy and Practice*** . Association for the Development of Education in Africa . 2002 .
- B- Books :**
27. Tait , Alan . Rethinking Learner Support in The Open University UK . ***Global E. Journal of Open, Flexible & Distance Education***. Canada: Athabasca University. 2003.
  28. Bates , A. W. ***Managing Technological Change : Strategies for College and University Leaders*** . San Francisco: Jossey.Bass . 2000.
  29. Bates, A. W. ***Routledge Flamer Studies in Distance Education Series***. London: Routledge Falmer . 2005.
  30. Chicago University . ***Chicago Manual of Style***. 15<sup>th</sup> ed. .Chicago: Chicago of University Press. 2007.
  31. Collis , B., and Wende Van Der . ***The Use of Information and Communication Technology in Higher Education***. Enshede : CHEPS Faculty of Educational Science and Technology .1999 .
  32. Country ,Wyn and Gerhard Kutch . ***Formal and Nonformal Education: A Review of the Possibilities and Difficulties***. Paris. 1988 .
  33. Daniel , J., S. ***Mega Universities and Knowledge Media : Tensions and Interactions*** , Oxford : Pergamon. 1996 .
  34. English , Susan . ***Change in Teaching and Learning at the Open University : An Exploration of the Role of The Course Team*** . U.S.A: Plymouth University. 2000 .
  35. Hazemi , Reza . ***The Digital University***. London: Springer. 2002 .

36. Huitt, W. *Humanism and open education*.. Valdosta, GA: Valdosta State University. 2001.
37. Husten , Torsten, T. Neville Postleth Waite . *The International Encyclopedia of Education*. Vol 7. 2<sup>th</sup> Edition. London: Pergamon . 1994.
38. Kastiel , Ruth, Kastiel . High Education – Cui Bono ? The Case of the Open University in Israel . *Sinergie Rapport di Ricerca* . Tel Aviv. Israel: Open University . 2000 .
39. Kastiel , Ruth . *High Education – Cui Bono ? The Case of the Open University in Israel* . Tel Aviv , Israel : Open University . 2000.
40. Lockwood , Fred . *Innovation in Open and Distance Learning: Successful Development of On line and Web based learning*. London: Routeledge. 2001 .
41. Moore , M. G. and Kearsley , G. *Distance Education : A System View* . Belhomt : CA Wadsworth Publishing Company . 1996 .
42. Olsen , Henning . Salling. *A Description and Reflection on the Adult Education Open University*. <http://www.vapaa.ruc.dk/eng/art.htm> . ( accessed Mars 2000).
43. Steyn , Paul. *Higher Education Through Open and Distance Learning* . Kanada : Athabasca University. 2001.
44. Sukhothi Thammthiral Open University . *17<sup>th</sup> Anniversary Sukhothai Thammthiral Open University* . Thailand : Suk. Tahm Open University Publications . 1995 .
45. Perraton , Hilary. *Distance education for Teacher Training* . London : Routledge . 1993.
46. Potter , Geoff *A Comparison of Chinese and Western Education Initiatives : Educational Goals and Instructional Practices* . 2003 .
47. Race , Phil . *Open Learning : Hand Book* , 2<sup>nd</sup> Edition , London : Kogan Page . 1994 .
48. Rowntree, Derek . *Exploring Open and Distance Learning* . London: Kogan page limited . 1992 .



49. Scupham , John . *The Open university of The United Kingdom, Open Learning* . U.S.A : David Basworth . 1991.
50. The Open University *History of The Open University*. London: OU.. 2005 .
51. The Commonwealth of Learning . *An Introduction to Open and Distance Learning* . 2000 .  
<http://www.col.org/ODLIntro/INTROODL.htm>.
52. UNESCO . *Planning and management of the Integrated Development Of USDLA* (US American Distance Education Association) . Definition of Distance Learning. Paris. 1975 .
53. UNESCO *Open And Distance Learning: Trends, Policy and Strategy Considerations*. France , Paris : Division of Higher Education . 2002 .
54. Ugur, Demiray. *A Review of the Literature on the Open Education Faculty in Turkey (1982.1997)* , 3<sup>rd</sup> edition . Turkey : Anadol University Publications . 1998
55. Wood , Derek . E . *Open Learning : Challenge For the Future , A Discussion paper*. NewZealand : Wellington Vocational Training Council . 1988 .
56. Wongsothorn , Tong In . *Moving Towards Distance Education and Open Learning* . Thailand, Nonthaburi: Sukhothai Open University. 2001 .
57. Association for the Development of Education in Africa. *Distance Education and Open Learning in Sub-Saharan Africa : A literature Survey on Policy and Practice* . Working Group on Distance Education and Open Learning . 2002.

#### **C- Reports:**

58. CHEA Institute for Research and Study of Accreditation and Quality Assurance. Accreditation and Assuring Quality in Distance Learning, CHEA Monograph Series, N1.  
<http://www.chea.org/degreemills/default.htm> . (accessed 20 April 2002) .

59. Huisman , Jeroen. The Organization of Distance Education : A Comperative Prespective . European Distance Education Network (EDEN) . *the first Research Workshop of EDEN* . Held in Prague , Czech Republic . 16.17 March. 2000.
60. Kirshner , Paul, Jos Rickers , Wim Jochems . The Legacy of Distance Education: A Case Study of Transformation, *EDEN second Research Workshop*. Research and Policy in Open and Distance Learning. Research Workshop Book. Germany: University of Hildesheim . 21.23 March. 2002.
61. Wedemeyer, C.A. Implications of Open learning for independent study .In L.Parker. B. Riccomini (eds), A report on university applications of satellite. Cable technology. University of Wisconsin . 1975.