

مجلة علوم التربية

دورية مغربية فصلية متخصصة

ثورة الشباب وتحولاتها الثقافية

مصطفى مجازي

ثورات الربيع العربي وأسئلة الفكر السوسيولوجي

مصطفى محسن

من تحقيق الذات إلى تنمية الابتكار

عبدالوامد أولاد الفقيهي

سيكولوجية المرأة

خلود السباعي

ثلاثة مداخل لإصلاح المنظومة التربوية المغربية

عبد الرهاب صديقي

الإدارة المدرسية من منظور الإصلاح التربوي

مصطفى بتي



العدد الخمسون - ديسمبر 2011

1. تقديم

ارتأينا في هذه الورقة البيداغوجية أن نطرح على المهتمين بالفعل التربوي التكويني وجهة نظر احد أقطاب ديداكتيك الرياضيات بفرنسا «اندري انتيبي»¹، والمتعلقة بالمقبرة الثابتة LA CANSTANTE MACABRE ومدى تأثيرها على الفشل الدراسي للمتعلمين، ولا ندعي من وراء هذا العرض لمحتوى مقاربتة في الكتابين الصادرين مؤخرا، تأكيد توافقنا المبدئي و النهائي مع هذا النظرية البيداغوجية المتفشية وبحدة في قراراتنا التقويمية لنتائج الفئات المستهدفة في منظومة التربية والتكوين، وإنما رغبتنا في إثارة نقاش موضوعي حول خلفياتها النظرية والتطبيقية، ومدى قدرتنا كفاعلين تعليميين على مقاومتها كمتغير سلبي في ممارستنا اليداكتيكية، خصوصا عندما ننساق وبشكل إكراهي نحو برمجتها استجابة لترقيات سلطة القرار التربوي التكويني داخل المجتمع المغربي، بممارسة الإصطفاء والإقصاء على كل متعلم تخلف عن الركب التربوي التكويني أثناء وضعية التقويم، والحكم عليه بالتالي بالفصل أو التكرار كإشهاد سواء على سوء كفاياته وعدم تحقيقه لعتبة النجاح المبرمجة او على مستوى عدم انضباطه واحترامه للسلوك المدني المراهن عليه داخل مدرسة النجاح.

وتتقاطع وجهة النظرهاته في بعض مقوماتها البيداغوجية مع ما طرحناه في كتابنا (المدرسة المغربية ورهانات الحراك المعرفي 2004)² حول الأدوار الإستراتيجية للفاعل التعليمي التربوي، والتي حددناها في المواصفات التالية:

- أن يكون مناظلا بيداغوجيا،
- أن يكون حراكا معرفيا³،
- أن يكون مدبرا للاختلافات المعرفية،
- أن يكون مقلصا للفوارق الفردية والسوسيو وجدانية الموجودة بين المتعلمين،

المقبرة الثابتة وبرمجة الفشل الدراسي

LA CANSTANTE
MACABRE
ET LA PROGRAMATION
DE L ECHEC SCOLAIRE

محمد لباشري
باحث في علوم التربية

داخل أوساط الأسر المعوزة التي ينتمي إليها الأطفال الذين يعانون من صعوبات تعلمية⁴؛

وقد تكون اللائحة طويلة في تشخيص وعرض العوامل المساهمة في تفشي ظاهرة الفشل الدراسي كما هي موضحة في مجموعة من الدراسات الأكاديمية التي تنتمي لحقل السوسولوجيا والسيكوسوسولوجيا، وأيضاً في تقرير مجلس الأعلى للتعليم، وفي برنامج المخطط الاستعجالي المؤجراً حالياً.

وفي ضوء ذلك سنحاول عرض وجهة نظر "اندري انتيبي" في موضوع "المقبرة الثابتة"، انطلاقاً من محاولة الإجابة عن التساؤلات التالية:

أولاً: ماذا يعني "اندري انتيبي" بالمقبرة الثابتة من الناحية البيداغوجية؟

ثانياً: لماذا وجب علينا كفاعلين تعليميين وتربويين النضال ضد هذه المقبرة الثابتة؟

ثالثاً: ما العلاقة القائمة بين المقبرة الثابتة والفشل الدراسي؟

قبل الإجابة عن هذه التساؤلات الثلاث سنقوم بعرض وجهة نظر الاتجاه السوسيو تربوي الفردي الذي يتبناه كل من "محمد الشرقاوي" في كتابه "المفارقات في النجاح المدرسي"، ومقاربة "ريموند بودون" من خلال أطروحته حول "اللاتكافؤ في الفرص التعليمية"⁵، حيث يذهب هذا الأخير إلى اعتبار بأن النجاح المدرسي والفشل المدرسي، تتحكم فيهما

• ان يتحلى بمواصفات المكون والمربي، وليس بصفة المدرس والحاكم الذي يصدر قراراته الزجرية على جماعة الفصل عبر ممارسته الاضطفاء على متعلميه، وذلك بإقحامهم وبشكل بيروقراطي وتعسفي في عتبه الفشل الدراسي نتيجة سوء تحصيلهم الدراسي وسوء امتثالهم للقانون الداخلي للمؤسسة.

إيماننا منا - حتى لا نكون بيداغوجيين تقنيين - بوجود متغيرات كثيرة أخرى ذات مستوى هيكلي مازالت قائمة كحقيقة سوسولوجية في بنية مدارسنا المغربية، ولها علاقة بظاهرة الفشل الدراسي، الذي يشكل موضوعاً مركزياً في هذه الورقة، نذكر من بينها على سبيل المثال لا الحصر:

- مشكل الاكتظاظ؛
- وضعية الأطفال المشكل؛
- ضعف وتباين المستويات المعرفية والمهارية لدى المتعلمين؛
- طغيان التوجهات البيداغوجية التقليدية في الممارسة الديدكتيكية؛
- غياب التحفيز وإثارة الرغبة لدى المتعلمين؛
- محورة وضعيات التقويم حول المضامين عوض الكفايات الأساس؛
- تسييج وضعيات التقويم الاشهادي بترسانة من القوانين التنظيمية والتشريعية وبوحدات سؤالية متاهية؛
- الفقر البيئي الثقالي والاقتصادي

سلطة القرار التربوي التكويني داخل المجتمع:

- المتعلمون الممتازون،
- المتعلمون المتوسطون،
- ثم المتعلمون الضعاف المبرمجون للفشل الدراسي.

لنوضح أكثر هذه المسألة:

نلاحظ في عقليات رجال التربية والتكوين خصوصا أثناء اقتراح وضعية تقييمية لمادة محددة، يقول "انتبيبي" بأن أغلبيتهم ينساقون نحو وضع وحدات أو أسئلة تقييمية ذات مستوى تعجيزي وتصنيفي، حتى لا يحصل جل المتعلمين على نقط ممتازة، وهو سلوك أنوي ذاتي موجود في سلوكيات وردود أفعال المدرسين، مفاده حصولهم من جهة على رضا المفتش والمدير، ومن جهة أخرى تجنب كل الاتهامات التي يمكن أن توجه إليهم من طرف الآخرين بدعوى أنهم متساهلون وأكثر سخاء مع المتعلمين أثناء منح نقط مرتفعة.

لنتصور أننا نتعامل مع أستاذ قسم متميز من الناحية البيداغوجية والديداكتيكية والمعرفية، يشرف على تدريس جماعة فصل متجانسة نسبيا من الناحية المعرفية والمهارية، وذا عطاء فعال سواء أثناء شرحه للدروس، ومعالجته للتعثرات المشخصة من طرفه، أو أثناء القيام بانجاز اختبارات تقييمية لجماعة الفصل هاته، بحيث يحصل جلهم على نقط جيدة، فماذا سيقع في مثل

المتغيرات المدرسية والبيداغوجية أكثر من المتغيرات السوسيواقتصادية، لان الأصل الاجتماعي إذا كان يتحكم في السنوات الأولى من الحياة المدرسية للطفل المتعلم ويؤثر سلبا في مساره التعليمي التلمي، فإن مفعوله يتناقص تدريجيا كلما انتقل المتعلم إلى الأسلاك التعليمية العليا، كالثانويات والجامعة والمعاهد العليا وعن كانت المسألة بنسب ضعيفة، ولكنه يترك هامش التدخل لبنية الهيمنة خصوصا على مستوى الحصول على الشغل والوظيف.

ومن هذا المنطلق السوسولوجي التربوي تتضح لنا متغيرة "المقبرة الثابتة" في التأثير السلبي الذي تمارسه - حسب وجهة "أندري انتبيبي" على طموحات الشباب في متابعة دراستهم على المدى البعيد، خصوصا عندما يجدون أنفسهم أمام معايير تقييمية ذات بعد اصطفاي وتراثبي مرهونة لها جس النقطة الممنوحة من طرف المدرسين والتي تعتمد على مبدأ الاستحقاق والتقسيم التعسفي.

2. ماذا يعني "أندري انتبيبي" بالمقبرة الثابتة؟

حسب وجهة نظر "أندري انتبيبي" هي خلفية نظرية يسلم بها المدرس ويمارسها كإرث شعوري تقليدي أو لاشعوري لتصنيف المتعلمين إلى ثلاثة أصناف وبشكل إكراهي وإلزامي استجابة بطبيعة الحال لترقيات

هذه الوضعية؟ وما هي نوعية الاتهامات التي توجه له من طرف الزملاء والإدارة والمجتمع المدني؟؛ أكد انه سينعت بالأستاذ المتساهل والأكثر سخاء في منح نقط مجانية لجماعة فصله بدون استثناء. فمثل هذه الردود الانفعالية واردة بكثرة في نظامنا التربوي التكويني، ومعاشة بشكل تقليدي في المؤسسات المدرسية بمختلف أسلاكها، وهي ناجمة أساسا عن وجود عقليات تحاول أن تنحو نحو شرعنة النسب المئوية المبرمجة للنجاح بالإبقاء على ثلث من المتعلمين الناجحين وثلث من المتوسطين، ثم ثلث من المتعلمين الفاشلين دراسيا بالرغم من الجهود التي تبذلها هذه الفئة الأخيرة في تحصيلهم الدراسي. وبذلك تدخل هذه النسب المئوية للنقط الضعيفة ضمن ما أسماه "أندري انتيبي" "بالمقبرة الثابتة" والتي تعكس لا محالة أحد العوامل الأساسية المساهمة في الوضع المازي لمنظومات التربية والتكوين داخل مجموعة من المجتمعات العالمية ومن ضمنها المغرب؛

3. لماذا يجب علينا كفاعلين تربويين النضال ضد المقبرة الثابتة في أفق القضاء عليها؟

قبل الإجابة عن هذا السؤال المركزي، يشير "أندري انتيبي" بأن القضاء على المقبرة الثابتة ليس موكولا فقط للمدرسين كفاعلين تربويين وتكوينيين، وإنما هو مناط

بكل الفعاليات التي تنتمي للمجتمع المدني، من أحزاب سياسية ومنظمات نقابية وحقوقية وفيدراليات الآباء، وكل المهتمين بمنظومة التربية والتكوين سواء من بعيد أو قريب؛ ذلك لأن ظاهرة المقبرة الثابتة تنخر الأنظمة التربوية والتكوينية بشكل سافر، بل تعتبر من احد العوامل الأساسية في تفشي ظاهرة الهدر المدرسي، وفي الإقصاء المبكر للمتعلمين للشارع أو لملاجئ اصطناعية ومفتعلة ومؤقتة نتيجة فشلهم الدراسي، وإحباطهم نفسيا بدعوى كونهم غير مؤهلين من الناحية المعرفية والمهارية لتحقيق نتائج ايجابية مستقبلا.

فأحيانا ن فكر بشكل لاشعوري بأن عملية تشتيت النقط هي ظاهرة طبيعية، وكأننا نقيس بذلك وزن كل شخص، وهذا غير صحيح من الناحية البيداغوجية. قد يبدو الأمر طبيعي في حالة ما إذا قمنا باختبارات مقننة أجريناها على أطفال غير متمدرسين، وتقويمنا لتأئجهم وتصنيفها قد يبدو طبيعيا؛ نفس الشيء بالنسبة لقياس الطول والوزن، فطبيعي أن يكون هناك اختلاف بين الأطفال من الناحية المنطقية، وشرعية التصنيف والترتيب قد تبدوا قانونية من الناحية المبدئية، ولكن في المجال المدرسي الوضعية مختلفة تماما. لأن من مهام المدرس في تخطيطه الديدكتيكي، تمرير محتوى وإكساب المتعلمين الكفايات المستهدفة، وإذا ما حقق هدفه التعليمي (او

الكفايات الأساس المستهدفة)، وهو ملزم بذلك من الناحية الديدانكتيكية والنظامية، فليس من المعقول أن تكون هناك نسب مائوية للنقط الضعيفة عبر أجراً المقبرة الثابتة.

لنيسط الأمر أكثر من خلال المثال التالي المتعلق بالحقبية ذات العجلتين:

فحاليا نلاحظ داخل المطارات ومحطات القطار - يقول انتيبي - "حقائب سفر مدعمة بعجلات للتخفيف من عبء حملها على الأكتاف:

• فكم من سنوات انتظرنا من أجل وضع عجلات تحت الحقبية؟

• كم من شخص عانى من مشاكل الظهر نتيجة حمله للحقبية غير المجهزة بالعجلات؟

• و كم من شخص تردد على الطبيب نتيجة حمله لها؟

• لماذا كان تفكيرنا التقليدي السابق ينساق نحو اعتبار أن العجلات لا توضع إلا وراء الخيول أو تحت العربة فقط وليس تحت الحقبية؟⁶

فمثل هذه التساؤلات تشفع لنا الدعوة بتغيير اختياراتنا الديدانكتيكية، والمطالبة بالقضاء على "المقبرة الثابتة"، وليس القضاء على النقط كما يفهم البعض من وجهة نظرنا هاته؛ فلننا مع حذف النقط - يقول انتيبي - وإنما الأساس في نظرنا هو وضع معايير تقويمية موضوعية ذات مستوى متكافئ

بالنسبة لجميع المتعلمين الذين يشكلون جماعة فصل؛ كما أن اعتماد اختيار منح نقط مرتفعة للجميع هو اختيار مرفوض، فالأساسي بالنسبة لنا هو تشجيع العمل الجيد ودعمه، وليس عبر منح نقط مجانية للذين لا يستحقونها؛ إنما همنا الأكبر في هذه الورقة هو القضاء على المقبرة الثابتة عبر التخلص من منح النقط الضعيفة للمتعلمين خصوصا الذين يبذلون جهدا، أو يعتقدون من كونهم لم ينصفوا من طرف مدرسيهم؛ كما وجب علينا كفاعلين تكوينيين عدم استغلال النقط كشكل من أشكال الردع والعقاب للمتعلمين الذين يمارسون الشغب بالرغم من المجهودات الفكرية والمعرفية التي يبذلونها أثناء انجاز وضعية تقويمية محددة؛ فمثل هذا السلوكات الانتقامية التي ينهجها بعض الأساتذة تساهم في تقويض العلاقة بين الفاعل التعليمي والمتعلمين، وفي دفع المتعلمين إلى فقدان الثقة بأنفسهم، الشيء الذي يمكن أن تترتب عنها ردود أفعال سيئة قد تكون لها انعكاسات سلبية على مستقبلهم التعليمي أو الدفع بهم اكراها اللجوء الى العصيان والتمرد على المدرسة وعلى المدرسين من خلال ممارسة سلوكات عدوانية تجاههم، او اتجاه العالم الخارجي.

• إذن كيف يمكن للفاعلين التربويين

تدبير مشكل النقط الضعيفة ومساعدة

المتعلمين الضعاف على تجاوزها؟

وجهة نظر "اندري انتيبي" وجب اتخاذ الإجراءات التالية:

1- أولاً يجب على المدرس أن يتخلص من فكرة كونه أستاذاً يمارس الاصطفاء على متعلميه اعتماداً على مبدأ الاستحقاق، وأن يتمثل نفسه كمكون ومسهل ومبسط ومعالج للتعثرات التي يواجهها المتعلمون عندما ينتجون فرضاً مراقباً.

2 - وجب على المدرس تحديد الكفاية الأساس المستهدفة في وضعية التقويم النهائي، وإخبار المتعلمين بها تجنباً للتضليل وللمتاهات المصطنعة افتراضاً.

3 - ثانياً أن يحضر وحدات سؤالية في متناول الجميع كحافز لهم على بذل جهد أكثر، عوض اعتماده على أسئلة معقدة واصطفائية تفقددهم الثقة في أنفسهم، وتحدث لهم تروماتيزمات وصددمات نفسية قد تكون لها انعكاسات سلبية على حياتهم التعليمية المستقبلية [وهو ما عبر عنه مجموعة من علماء النفس الذين عاينوا وباشروا عينة من المتعلمين الذي يعانون من نتائج المقبرة الثابتة "اندري انتيبي" .

4 - على الفاعل التعليمي، أثناء صياغة أسئلة اختبارية، مراعاة بنود عقد الثقة المتفاوض في شأنه بينه وبين متعلميه خصوصاً:

• على مستوى درجة الصعوبة التي تحتويها الأسئلة؛

• و على مستوى حجم الأسئلة و طولها

كإجابة عن هذا السؤال المركزي، يشير "اندري انتيبي" لبعض الإجراءات البيداغوجية التي يمكن للفاعل التعليمي اعتمادها كإجراء وقائي ضد المقبرة الثابتة بشكل خاص، وضد الفشل الدراسي بشكل عام، ويتعلق الأمر بموضوع التقويم القائم على عقد الثقة مع المتعلمين (EPCCD)، وهو إجراء بيداغوجي يقوم على ثلاث مراحل أساسية:

1' - الإعلان عن برنامج التقويم، مع إخبار المتعلمين في بداية السنة الدراسية بنوع الاختبارات التي سيخضعون له؛

2 - تحضير وضعية ديداكتيكية تتيح لجماعة الفصل طرح أسئلتها حول سوء تفهماتها لبعض مقاطع الدرس غير المستوعبة من طرفها؛

3 - اقتراح وحدات سؤالية وفق معايير تقويمية متكافئة أي في متناول الجميع، عوض اللجوء لصياغة أسئلة تعجيزية ذات مستوى متاهي، لم يسبق لهم التدريب عليها أو غير مألوفة في زمنهم التعليمي التلمي، مع تصحيح الموضوع المقترح؛

1- و بناء عليه، كيف يمكننا العمل على بناء هذا النوع من التقييمات في صيغة عقد مع المتعلمين خصوصاً أولئك الذي يواجهون صعوبات أثناء وضعية الانجاز والتطبيق، والمعرضون للمقبرة الثابتة الممارسة من طرف المدرسين؟.

لتفعيل التقويم القائم على عقد الثقة حسب

• كما أن ما يحفز أكثر على المثابرة والاجتهاد هو النجاح وليس الفشل الدراسي⁸؛

فمثل هذه التغيرات من الناحية الإستراتيجية والديداكتيكية من شأنها أن تسعى نحو ديمقراطية التربية والتكوين، وفتح هامش التدارك والاستعداد النفسي الاجتماعي لدى المتعلمين الذين يوجدون في وضعية صعبة من حيث التفهمات، لمواجهة وضعيات التقويم بثقة يقينية وبحزم ثاقب للإجابة على كل الوحدات السؤالية المطروحة عليهم او على الوضعيات الإدماجية⁹ دونما الشعور بالنقص أو التردد والحيرة البيداغوجية المعتادة في ممارسة المقبرة الثابتة ذات البعد الاقصائي.

4 - ما العلاقة القائمة بين المقبرة الثابتة والفشل الدراسي؟

لقد أكدت مجموعة من الدراسات التي تهتم بالحقل الديداكتيكي على قيمة الاختيارات البيداغوجية المعتمدة من طرف الفاعلين التربويين في التقليل من حجم الفوارق البيداغوجية الموجودة بين المتعلمين، وذلك من خلال اعتماد استراتيجيات بيداغوجية للتشخيص والكشف عن طبيعة المتغيرات المتحركة فيها وممارسة بيداغوجيات تصحيحية وعلاجية، في أفق منح فرص متكافئة لهم للتحصيل الدراسي الهادف. فمن خلال استقرائنا للواقع التربوي التكويني داخل المؤسسات التربوية التكوينية

وعلاقتها بالمدة الزمنية المخصصة للانجاز (يتعلق الأمر في هذه القضية بضحايا الأقسام التحضيرية الذي يعانون وبحدة من مضاعفات المقبرة الثابتة في غياب التقويم بواسطة عقد الثقة)⁷؛

• وفي هذه الحالات المعتمدة كإجراء منهجي وديموقراطي-يشير "انتبيي"، سوف لن يكون الفشل الدراسي الذي سيقع فيه المتعلمون طلبة الأقسام التحضيرية جائراً، مادام جلاء بنود العقد قائم كحقيقة في ادراكات وترقبات المتعلمين أثناء وضعية التقويم، وسوف لن تكون هناك احتجاجات أو صدمات نفسية جراء المواجهة الأولية للوحدات السؤالية المقترحة عليهم من طرف الأستاذ.

• إننا بالقضاء على ظاهرة المقبرة الثابتة - يقول "اندري انتبيي" - سنكون قد عملنا على تحقيق المتغيرات التالية:

• سنحصل على متعلمين وطلبة اقل عرضة للازمات النفسية المبرمجة من طرف المؤسسة المدرسية بواسطة المقبرة الثابتة؛

• سنقلص من حجم عنفها المدرسي الرمزي التقويمي؛

• سنتيح للمتعلمين بذل جهد أكثر لتجديد الثقة في أنفسهم، والحصول بالتالي على نتائج ايجابية قد تكون لها آثار مهمة على مستقبلهم التعليمي؛

• سنعزز الثقة لدى المتعلمين والطلبة في العمل المدرسي والاستمرارية في متابعة دراستهم؛

نعمل جاهدين على تطوير إرادة النجاح¹⁰ في سلوكياتهم اليومية.

5 - تخريج عام؛

تلكم خلاصة تركيبية للخلفية النظرية المتعلقة بالمقبرة الثابتة كما هي مطروحة من طرف دراسات " أندري انتيبي " وبعض مناصريه ممن حدوا حدوده في المطالبة بالقضاء عليها داخل الممارسات المهنية لرجال ونساء التربية والتكوين، لإنصاف المتعلمين والطلبة المرتبين في أسفل لائحة التنقيط، ومساعدتهم على الاندماج مع المتن المعرفية والمهارية التي يروجها المنهاج الدراسي المقرر في الأسلاك التربوية التكوينية، وهذا المنظور الذي يطالب بالقضاء على المقبرة الثابتة، هو الآن محط نقاش في عدد كبير من المنابر البيداغوجية والديداكتيكية الأوروبية، ما بين مؤيدين ومعارضين لتوجهاتها البيداغوجية، ومطروح أيضا وبحدة في منظومتنا التربوية التكوينية.

ونأمل من رواء هذه الورقة المشروع أن تثير لدى القراء والفاعلين المهتمين بالحقل التربوي التكويني بالمغرب، ردود أفعال حيال مقتضياتها وأبعادها وخلفياتها البيداغوجية في برمجة الفشل الدراسي لدى المتعلمين الضعاف أو أطفال المشكل، والتأثير السلبي الممارس بواسطتها على مستقبلهم التعليمي، خصوصا ونحن مقبلين على اعتماد احد النماذج البيداغوجية المتعلقة بالوضعيات الإدماجية التي تعتمد في مستوياتها العامة

المغربية، غالبا ما تصادف مجموعة من المتغيرات التي تحكم أفعال السادة الأساتذة والمفتشين، والمتجلية بالخصوص في إصدار أحكام قيمة على متعلمين وطلبة تخلفوا عن الركب التعليمي التعليمي، أو حصلوا على نتائج سلبية أثناء وضعية التقويم، وتكون هذه الأفعال مصاحبة بنعوتات تقزيمية وتحقيرية تفضي بهم إلى الشعور بالنقص والدونية مقارنة مع زملائهم، على الرغم من كونهم يبذلون جهدا حسب إيقاعاتهم التعليمية، وحسب زمنهم التعليمي. وهذا السلوك التقليدي مع الأسف مازال ممارسا وبحدة في المؤسسات التربوية التكوينية والذي ذهب ضحيته عدد كبير من المتعلمين والطلبة الذين تسربوا من المدرسة نتيجة شعورهم بالنقص.

إن هدفنا الاستراتيجي كمدرسين ليس ممارسة الاصطفاء على المتعلمين، عن طريق إصدار أحكام قاسية حيال أعمالهم، وممارسة احباطات في حقهم، بالتنقيص من قيمة سعيهم ومجهوداتهم الفكرية والمعرفية كيفما كانت طبيعتها، وإنما هو تحفيزهم على الاجتهاد وبذل الجهد حسب إمكانياتهم الذاتية والموضوعية، وبت الثقة في أنفسهم، وتشجيعهم على تجاوز الصعوبات التي تعترضهم اعتمادا على التصحيح والمعالجة. لأن ما يدفع بالمتعلمين للعمل والمثابرة ليس الفشل وإنما هو النجاح بمختلف أشكاله وتنوعاته، خصوصا عندما

المعريف... الدار المغربية للنشر، الدار البيضاء، 2004،
142 صفحة:

3 - نفس المرجع السابق: ص: 15
4 - يمكن العودة في هذا السياق لتقرير المجلس الأعلى
للتعليم 2008.

5 - CHERKAOUI, M: 1986 Les paradoxes
dans la réussite scolaire. Paris P.U. F, P.123

6- André Antibi. La constante macabre ou
comment a-t-on découragé des génération d
élèves. Ed MATH Adore 2003. PP 3 /9

7 - انظر التقرير الذي نشرناه في موقع أسفي اليوم حول
الديداكتيك التدخلي ضد الفشل الدراسي للباحث محمد
عقار.

8- Andre antibi. Ibid: P:34

9 - ما نقصده بالوضعيات الإدماجية من منظور
بيداغوجية الادمج هي مجموعة من المعلومات والبيانات
التي يوظفها المتعلم بطريقة مدمجة من اجل إيجاد حلول
لوضعيات مشكل مركبة منتوجها غير معلوم بشكل مسبق
كإنتاج أصيل.

10 - أنظر في هذا السياق: محمد لمباشري وآخرون: تطبيق
للبيداغوجية الفارقية في التربية غير النظامية. منشورات
مديرية التربية غير النظامية، الرباط، 2002.

على الكفايات الأساس المبرمجة في كل سلك
تعليمي، والتي من أهدافها الأساسية ضمان
مبدأ التكافؤ في اكتساب وتعبئة المعارف
ومعارف العمل ومعارف الكينونة واستثمارها
وتوظيفها لمعالجة وضعيات مشكل مركبة لها
علاقة بكفايات الحياة المعيشية، اعتمادا على
وضعيات تقويمية ذات مستوى إسهادي تخول
للمتعلمين افتراضا الانتقال إلى مستويات
عليا بدون معانات من خلفيات المقبرة
ثابتة كما هي قائمة كسلوك في الاختيارات
البيداغوجية للفاعلين التعليميين بالمغرب.

المراجع والهوامش:

- 1 - André Antibi. La constante macabre ou
comment a-t-on découragé des génération d
élèves. Ed MATH Adore 2003.
- André Antibi. Les notes . La fin du cauchemar
ou En finir avec la constante Macabre. Ed
MATH Adore. 2007.
- 2 -محمد لمباشري: المدرسة المغربية ورهانات الحراك