

# مجلة علوم التربية

دورية مغربية فصلية متخصصة

## ملف حول

نقد بيداغوجية الادماج  
التربية والقيم



العدد الثامن والأربعون - يونيو 2011

# قراءة نقدية

## لبيداغوجيا الإدماج في سياق تطوير مناهج التعليم

محمد الدريج / جامعة محمد الخامس - الرباط

و تبعاً لذلك تم اختيار نموذج بيداغوجيا الإدماج، دون غيره من النماذج الكثيرة، كإطار منهجي، على ما يbedo، لتطبيق المقاربة بالكتفاليات في التعليم، وهو في نهاية الأمر عبارة عن قراءة من بين القراءات الممكنة، والذي لنا عليه جملة من الملاحظات والانتقادات نبدأ بها كخطوة أولية، قبل اقتراح وفي دراسات مستقلة، بعض البديل الممكنة التي يمكن أن تجنبنا طعم الفشل المريض الذي تجرعنه في مختلف تجارب الإصلاح البيداغوجي السابقة.

1 - تبنت وزارة التربية الوطنية إذن، وتحمّست بشكل غير مسبوق، لبيداغوجيا الإدماج، وجعلت منها نموذجاً لتطوير المناهج. وجدت لها عدة من البرامج والمشاريع والأطر والتدريب والوسائل والدلائل والمذكرات... ما يكفي لشن حرب حقيقة على كل بيداغوجيا أخرى ممكنة وكل نموذج محتمل. لكن، وبعد مرور حوالي سنتين على بداية «تطبيق» بيداغوجيا الإدماج، جزئياً في المراحل الأولى وبشكل تجريبي في بعض الأكاديميات، تم «تعيمها» بعد ذلك على المدارس المغربية والابتدائية منها على وجه الخصوص، حتى دون تقديم وتوظيف نتائج التقويم الأولى للتجريب وحتى قبل أن يفتح في شأنها نقاش وطني، كان يمكن أن يساهم بفعالية في معرفة نقاط قوتها وضعفها ومدى مراعاتها لخصوصيات بلدنا، قبل بلورتها في صياغتها النهائية ثم تطبيقها.

انطلق البرنامج الاستعجالي  
كما هو معلوم  
(2009-2012) لتجاوز  
تعثر الميثاق الوطني  
للتنمية والتكيؤ وإعطاء  
نفس جديد لإصلاح  
التعليم وتسريعه، وتجاوز  
الاختلالات المسجلة في  
العديد من الدراسات  
والتقارير. ومن مشاريع هذا  
البرنامج، مشروع التطوير  
البيداغوجي ، الذي يهدف  
إلى استكمال إرساء المقاربة  
بالكتفاليات، وتوفير إطار  
منهجي لأجرأتها.

2- لكن وفي مقابل ذلك، فإن أزيد من 85% من المدرسين المستجوبين في استفتاء وطني للرأي، سجلوا موقفا سلبيا من بيداغوجيا الإدماج. فهم إما غير مقتنعين بها (بنسبة 38%)، أو لم يفهموها (بنسبة 11%)، رغم استفادتهم من الدورات التدريبية الخامسة أو يطالبون بمراجعتها (25%) أو يرفضونها جملة وتفصيلا ويطالعون بـإلغائها، بنسبة تفوق 52% في المائة. (النسبة هنا باعتماد عدد الإجابات وليس بعدد المستجوبين، راجع موقع منتديات دفاتر التربية www.dafatir.com والذي أشرف على هذا الاستطلاع الوطني / ماي 2011).

ولا يفوتنا أن نسجل بهذاخصوص، سابقة خطيرة تمثل في رفض نقابات تعليمية وازنة لهذه البيداغوجيا والمطالبة بإلغائها بكل بساطة، حيث أصدرت المكاتب الإقليمية لأربع نقابات تعليمية محترمة بسلا، بياناً تطالب فيه بمقاطعة بيداغوجيا الإدماج، وهي (النقابة الوطنية للتعليم CDT والنقابة الوطنية للتعليم FDT والجامعة الوطنية لموظفي التعليم UNTM والجامعة الوطنية للتعليم UMT) عقب اجتماعها الاستثنائي في 2 يونيو 2011، لتدارس مشاكل نساء ورجال التعليم حول بيداغوجيا الإدماج، طالبت فيه بمقاطعة هذه البيداغوجيا إثر توصلها برأي في الموضوع من الشفيلة التعليمية وبالنظر إلى عدد من الأسباب الإدارية والتربوية، منها:

-استيراد بيداغوجيا الإدماج بعد ثبوت فشلها في العديد من البلدان (ونضيف إلى هذا استغرابنا لعدم تطبيقها حتى في بلدنا الأصلي، بلجيكا).

-غياب رؤية موحدة في الفهم والتزيل نتيجة لسوء التكوين والتأطير.

-الشرع التربوي الحاصل بين محتوى الوضعيّات من جهة والموارد والتعلمات من جهة أخرى.

-الطابع التقني المعقد للمذكرة 204 الخاصة بالتقسيم، لاتخاذ قرارات الانتقال من مستوى إلى آخر وتقليل الجوانب الكمية على الجوانب الكيفية، وعدم ملاءمة وانسجام المناهج ومتضيّات هذه المذكرة (التي حملت في نظري نوعاً من التراجع).

-حذف حصص الدعم التربوي الدوري بصفة نهائية.

-الإجهاز على مبدأ تكافؤ الفرص عند تقويم المتعلمين.

وكتعقيد من المدونة، التي نشرت هذا الخبر، على هذا البيان ورد ما يلي: «ومعلوم أن هذه البيداغوجيا قد فرضتها الوزارة من جانب واحد، وخصصت لها أموالاً طائلة، سواء من أجل التكوين أو توفير العدة الالزمة خاصة الكراسات التطبيقية، لكن إنزالها إلى أرض الواقع يثير مشاكل كثيرة، منها أوراق التفريغ، تعقد التقويم، صعوبة إدماجها مع نقط المراقبة المستمرة ونقط الامتحانات الإشهادية وفق معادلة معقدة وطويلة... كما أن جل الوضعيّات المقترحة



بشكل موحد على المغرب بأسره لا تساير واقع التلاميذ وأحياناً مستواهم المعرفي والعمري . . . .  
بينما كان من اللازم أن تكون بعض المواد الدراسية هي «المدمجة» فعلا، كمواد التفتح، عبر توفير الوسائل التعليمية وضمان الانتقال إلى وسط طبيعي للاطلاع والتطبيق . . . ( عن عبد الإله عسول، مدونة سيدى سليمان ، SidiSlimane.com ، يونيو 2011).

3- فعلا، يطالب أزيد من 25% من المستجوبين في الاستفتاء الوطني المذكور وعدد كبير ممن قابلناهم شخصيا واستجوبناهم، بمراجعة بيداغوجيا الإدماج وليس بالضرورة مقاطعتها. لكن السؤال هو، من سيقوم بهذه المراجعة؟ وكيف؟ إننا نلاحظ وبأسف شديد، أن كل (جميع) المؤلفين المغاربة الذين نشروا كتبهم حول هذه البيداغوجيا وهم كثرون منهم من المهرولين من نشر حولها ولو حده أزيد من 10 كتب في بضع سنوات، أقول هؤلاء الكتاب لا ينتقدونها ولو بجملة واحدة وكأنها وحي يوحى. ومعظم اللذين انتقدوها، هم فقط ممن نشروا مقالات أو دراسات، تركزت انتقاداتهم على ظروف استيرادها وفرضها كسلعة غريبة - غريبة وتحديثها، كما يفعل بيان النقابات السالف الذكر، عن صعوبات تطبيقها في المدرسة المغربية ( مشكلات الاكتظاظ، الأقسام المشتركة، ضعف التكوين، غياب الكتب المدرسية الملائمة لهذه البيداغوجيا، عدم توزيع الكراسات في الوقت المناسب، غياب أجهزة الاستنساخ والحواسب والبرمجيات، صعوبات ملائمة التقويم...) ولم يمسوا هذه البيداغوجيا في الصميم، من حيث أسسها وخلفياتها ومفاهيمها وسلاماتها وعناصرها ونتائجها...إلا لدى القلة القليلة، من تقطن بالفعل، إلى أن هذه البيداغوجيا كغيرها من البيداغوجيات لها ما علمت وعليها ما اكتسبت.

4- إننا وإن كنا سجلنا موقفاً مبدئياً ضمن المطالبين بالمراجعة وليس الإلغاء أو المقاطعة، نؤمن بضرورة الثاني في إصدار الأحكام، فتحن بحاجة إلى أكثر من استطلاع وأكثر من دراسة تقويمية معتمدة و شاملة وبحاجة قبل هذا وذاك، إلى أن نترك الفرصة الكافية للتطبيق الفعلي وللممارسين في الميدان ليقولوا كلمتهم. وإن كان الكثير ممن قابلناهم من المدرسين والمشرفين، يتشكك في ضرورة هذا الثاني، ويقولون إن هذه البيداغوجيا ورغم فرضها وتعيمها لا تطبق حالياً من قبل المدرسين، سوى بنسبة تقل عن 15% في المائة. ومع ذلك وقبل استصدار أي حكم، فضاناً القيام بدراسة للوضعية وقراءة متأنية وناقدة لهذه البيداغوجيا، سواء من خلال ما كتبه مؤسسوها أو من انبثى لشرحها وفرض البساط لها في بلادنا، نقدم بعض نتائجها من خلال العنوانين التاليين :

## التعريف ببيداغوجيا الإدماج في خطوطها العريضة

يقتضي مدخل الكفايات في المجال المدرسي وحسب زاوية النظر التي أسمى لها مجموعة لوفان برئاسة كزافي روجيرس Xavier ROEGIERS وعضوية جان ماري دوكطيل Marie DE KETELE-Jean وغيرهما... والتي سميت ببيداغوجيا الإدماج، نقول يقتضي هذا المدخل، دمج المعلومات (المعرفة) والمهارات والإجراءات (الفعل) والاتجاهات والقيم (معرفة-الوجود) التي يكتسبها التلميذ، وتوظيفها في محيطه الاجتماعي. ولتحقيق ذلك، فإن المدرس (والمدرسة بشكل عام) يختار ويحدد الكفايات التي على كل تلميذ اكتسابها في نهاية سلك أو سنة دراسية، وفي كل مادة دراسية مثل اللغة والعلوم والرياضيات... ثم يحدد بعد ذلك، ما على التلميذ اكتسابه من معارف وعمليات (مهارات) واتجاهات وقيم. فتكون الكفايات هي المنطلق وهي في نهاية المطاف، الهدف النهائي من التدريس، أي محصلة العملية التعليمية.

لذلك فمن الهام جدا بالنسبة للمدرس من وجهة النظر هذه، أن يبين للتلמיד أوجه الفائدة من المعلومات التي يتعلمها ومغزاها وأهميتها وتطبيقاتها في حياته... لغاية جعله أكثر استعدادا وأكثر قابلية للتعلم ولغاية خلق لديه ما يكفي من المحفزات للاهتمام بموضوع التعلم. لأن القاعدة الذهبية على ما يبدو في بيداغوجيا الإدماج، هي أنه : « لا أحد يتعلم فقط من أجل التعلم، ولا أحد يتعلم لذات التعلم ». إن التعلم يتضمن بالضرورة قيمة دافعة ومحفزة عندما يكون مفيدا للمتعلم في حياته اليومية.

\* \* \*

وهكذا وفي مدخل الكفايات وكما هو معلوم، يكون من الأساسي إدراج أنشطة ديداكتيكية تتطلب من التلميذ مواجهة مستمرة لوضعيات بسيطة أو مركبة، تجبره على البحث عن الحلول وإيجاد إمكانيات وخيارات وآفاق جديدة أمام المشكلات التي عادة ما تواجهه في حياته اليومية. وهذه من الحقائق التربوية البديهية و المعروفة والمعمول بها لدى مختلف المدارس البيداغوجية منذ القدم.

ولتوسيع ما نحن بصدده، نقدم الأمثلة التالية والتي اقتبسناها من أدبيات بيداغوجيا الإدماج:

إذا أردنا في مواد اللغة والآداب، أن يكون التلميذ قادرا على إنجاز تحليل نص أدبي على سبيل المثال، فإننا كمدرسین لابد أن نتأكد من كونه :

أولاً : يعرف أنماط التحليل الممكنة ونوع النص المقصود والسياق الاجتماعي والتاريخي لهذا النص المكتوب وصاحبها وأسلوبه والحقبة التي ينتمي إليها.. ولأجل ذلك لابد أن يكون قد اكتسب جملة أو عدة من المعلومات (المعرفة) الضرورية.

ثانياً : أن يكون التلميذ متمكناً من مختلف استراتيجيات التحليل وخطواتها والخطوة الملائمة لما هو مطلوب منه.. الخ. ولأجل ذلك لابد أن يتمكن من الاجراءات الضرورية (معرفة- الفعل).

ثالثاً : أن يقيم التلميذ النص ويشعر بذلك في قراءته وتحليله، ويتماهى مع المؤلف.. ولأجل ذلك عليه ان يستدخل اتجاهات نحو محتويات النص ونحو المؤلف (معرفة- الوجود).

وإذا أردنا في مادة الرياضيات ، أن يقدر التلميذ على سبيل المثال أيضاً ، على حل وضعية مشكلة أو مسألة، تتطلب استعمال الجبر، فإننا كمدرسین علينا أن نتأكد من أن التلميذ :

أولاً: يعرف العناصر الأساسية في الجبر التي يحتاجها لحل المعادلات من مثل القيام بالعمليات باحادي الحدود ومتعددي الحدود.. وخصائصها وقواعد الرموز. .. وحتى ينجزها عليه أن يكون قد اكتسب معلومات بتلك العناصر (المعرفة).

ثانياً : يمكن من استخدام اللوغاريتمات الضرورية وتوظيف مختلف مراحل وخطوات الانجاز.. ولأجل ذلك لابد من أن يكون قد اكتسب مهارات عملية إجرائية.

ثالثاً: أن يكون التلميذ منظماً ومحضراً في إنجازه للعمليات ويختبر مختلف الإجابات المحصلة و الحلول الممكنة. ولأجل ذلك يجب أن يكون قد تمثل اتجاهات نحو مختلف المحتويات.

ويتساءل كزافيي روجييرس، ماذا يعني أن يكون عامل ميكانيكي كفؤاً ؟ ويجيب :

- يعني ذلك أن يكون قد اكتسب معلومات في الميكانيكا ويعرف أسماء قطع وأجزاء المحرك وكيفية تركيبها... (المعرفة).

- أن تكون له معرفة عملية (معرفة- الفعل)، أي أن يعرف كيف يستعمل أدواته وكيفية تغيير إطار وتبديل الفرامل (الفرانات) ...

- وأن تكون له معرفة- الوجود المهنية، بما تقتضيه من رضا الزبناء وثقتهم فيه، نظراً ل بشاشته وحسن طالعه وسرعته في الانجاز وأمانته... .

- ولكن وأساساً لأنه جرب وصادف مختلف الوضعيات المهنية ويعرف كيفية مواجهتها من حيث ردود الفعل، وحل ما تطرحه تلك الوضعيات من مشكلات.

وانطلاقاً من هذه الحقائق والأمثلة تكون الكفاية هي معرفة عملية، معرفة مطبقة. إن

الكفاية ليست مجرد معرفة لما ستنجزه فالمعرفة لا تكفي، إذ لا بد من معرفة ما ستنجزه وإنجازه بالفعل. إن الكفاية هي أكثر من المعرفة إنها المعرفة لكن لغاية الفعل والعمل.

كما أن تقويم الكفايات ينبغي أن يخضع لتعليم يتمحور ليس فقط على معرفة الفعل ولكن وقبل كل شيء على الفعل ذاته. كما لا تكفي معرفة الخطوات والإجراءات لمواجهة موقف (وضعية) أو لحل مشكلة، بل الأساسي أن يقوم التلميذ بالتطبيق والتنفيذ في ذلك الموقف. فإن أكون كفأا في مجال ما، يعني ويتضمن أن أطبق على الوجه المطلوب، عملاً أو مهمة مركبة.

إن بيداغوجيا الإدماج والتي انتلقت منذ نشأتها الأولى كمدخل للتعليم بالكفايات الأساسية، تسعى لتحقيق ثلاثة أهداف رئيسة :

1- التركيز على الكفايات التي على التلميذ أن يتحكم فيها في نهاية السنة الدراسية وفي نهاية مرحلة التعليم الإجباري، أكثر من التركيز على ما ينبغي للمدرس أن يدرسه وهذا مبدأ من المبادئ الأساسية التي تستند عليها بيداغوجيا الأهداف والتي ليست بيداغوجيا الإدماج في نظرنا، سوى امتداد مغلق لها.

2- إضفاء معنى على التعلمات (وهذا ليس بالأمر الجديد في التربية) بحيث تبني للتلميذ وجه الفائدة من كل ما يتعلمه في المدرسة. ولأجل ذلك لا بد أن تتجاوز البرامج التعليمية، لوائح المحتويات. لأنه إذا بقيت المعرفات والمهارات عارية من أي معنى، فإنها تحدث ملالا لدى التلميذ وتضعف حافزيته نحو التعلم. وعلى العكس من ذلك، فإن مدخل الكفايات يلزم التلميذ موضعه وباستمرار، التعلمات في وضعيات ذات مغزى بالنسبة إليه وتوظيف ما تعلمه في هذه الوضعيات. ولا باس أن نذكر بأن البيداغوجيا الحديثة بداع من روسو ومروراً بمنتسوري وذكرولي إلى ديوي ثم بعده فرييري وغيرهم كثير من أقطاب البيداغوجيا الحديثة، سبقوا إلى تأكيد هذه المبادئ التي تربط في تربية الأطفال، بين الفكر والعمل وبين النجاح والحفاظية التي تتغذى من مدى إضفاء المعاني على كل ما يتعلم الإنسان.

3- الهدف الرئيس الثالث يمكن في تثبيت مكتسبات التلميذ بواسطة مواجهة الوضعيات الشخصية وحل ما تتضمنه من مشكلات وليس بواسطة تجميع المعلومات وتكديس الإجراءات (العمليات) دون أن يعرف التلميذ كيفية توظيفها في حياته اليومية، وسرعان ما ينساها. وبالنسبة لأنماط إدماج التعلمات فإن كزافيي روبيرس (الذي ربحت مقاولته صفقة إدخال هذه البيداغوجيا إلى بلادنا) يعتقد أنه لا المعرف المدرسية ولا القدرات، كافية لوحدها لتشكيل قاعدة صلبة لعملية الإدماج. إنها المهام والوضعيات بارتباطها بالمحتويات والقدرات، هي التي تبني الكفايات. إنها القاعدة الذهبية التي ينبغي البحث فيها عن الإدماج.

## **بيداغوجيا الإدماج نموذج مبني على السوسيولوجيا الفرنكوفونية**

- تدرج قراءة كرافيني رو جيرس لمدخل الكفايات، فيما يعرف بالنموذج المبني على السوسيولوجيا الفرنكوفونية والتي تؤكد على أهمية الجانب الاجتماعي في الكفايات. في مقابل النموذج الانجلوسكسوني (نموذج فرداي) الذي يركز في تعريفه للكفايات على الجوانب الفردية والمعرفية (الداخلية).

إذا كان النموذج الفرداي الذي وجد مجالاً خصباً في الأدبيات التربوية الانجلوسكسونية خلال التسعينات من القرن الماضي، معزواً ببعض النظريات السيكلولوجية وخاصة السيكلولوجية الفارقة وتوأمها البيداغوجيا الفارقة والتي تنتظم إستناداً إلى العناصر الأساسية الكامنة وراء عدم تجانس المتعلمين داخل القسم، ومن أهم هذه العناصر:

**الفوارق المعرفية (cognitifs)**: وترتبط بسيرورات اكتساب المعرف، وهي تشمل: الاشتغال الذهني وغنى السيرورات المعرفية التي تتركب أساساً من التمثيلات والصور الذهنية أنماط التفكير (مشخص / مجرد، تحليلي / تركيبي / إستنتاجي / إستدلالي ...) إستراتيجيات التعلم ... درجة تحصيل التعلمات وتخزينها.

**الفوارق السيكلولوجية-الوجدانية (psychologiques-affectives)** : وترتبط بالعيش على مستوى الشخصية (المعيش الخاص بكل متعلم)، وهي تشمل بصفة خاصة: الدافعية - الإرادة - الانتباه - الإبداعية - الفضول - الطاقة - التوازن - لإيقاعات ...

**الفوارق السوسيوثقافية (Socioculturelles)** : وترتبط بالبيئة الثقافية والاقتصادية العام الذي يتحرك داخله المتعلمون، وهو شمل على الخصوص: القيم الضابطة للسلوك. المعتقدات السائدة التاريخ الثقافية للأسرة الرموز اللغوية المستعملة أنماط التنشئة الاجتماعية المتعبة الفنية الثقافية العام ومميزاته....

ومنذ تسعينيات القرن الماضي، سيتعرض هذا النموذج الانجلوسكسوني للعديد من الانتقادات. على أن أهم ما يؤخذ عليه هو تركيزه على الخصوصيات الفردية والابتعاد بالتالي عن الجوانب الاجتماعية والتاريخية. فبرز انطلاقاً من هذه الانتقادات النموذج الذي يمكن أن تدرج ضمنه بيداغوجيا الإدماج، والذي يؤكد على الجوانب الاجتماعية. وهو وإن كان يقبل تعريف الكفايات الذي يقدمه النموذج الانجلوسكسوني من حيث أنها قدرات فردية مستدخلة (مستبطة) وهي في نهاية التحليل تركيبة (كوكطيل) من عناصر متعددة (معلومات، مهارات، اتجاهات...). إلا أنه يضيف على هذا التعريف عناصر متضمنة في الانتقادات المشار إليها، كمحاولة منه للتوضيح وبشكل صريح كيف تشتغل الكفايات، بمعنى كيف يتم اكتسابها وكيف يتم توظيفها، بطبيعة الحال وكما هو معروف، يتم اكتسابها وتوظيفها من خلال الممارسة والعمل في إطار الوضعيات ذات الطبيعة الاجتماعية.

فيأتي هذا النموذج ( بيداغوجيا الإدماج ) ، كتركيب للتوجهين : الفردي والاجتماعي . إذن نحن أمام تصورين متعارضين ، تصور يتموضع على المستوى الفردي ويعمل على شحد الاستعدادات الفردية للتفكير والعمل والتي تكتسب من خلال انجاز مهام في إطار وضعيات محددة ومشخصة وفي هذه الحالة يستحسن استعمال كلمة قدرة للدلالة على تلك الاستعدادات الداخلية التي يتم شحذها وتطورها . وتصور ثانٍ يتموضع اجتماعياً ويتمثل في إكساب التلاميذ الكفاية على انجاز مهام والقيام بادوار تلائم معايير متوقعة . وهكذا فإذا كانت القدرات ترتبط بعمليات معينة ومحددة ، فإن الكفايات لها مدلول أكثر اتساعاً حيث يتعلق الأمر بالتحرك في وضعيات مركبة وأكثر تعقيداً .

إن الكفايات بالنسبة لبيداغوجيا الإدماج عند كزافي روجييرس والذي يتبني النموذج الاجتماعي - البنائي كما قلنا ، لا تعرف باعتبارها وضعيات محددة ومشخصة ، بل تعرف حسب مجموعة أو فئة ( عائلة ) من الوضعيات الاجتماعية المهمة بالنسبة للمجتمع . لهذا فإنه ( أي روجييرس ) يعرف الكفاية « بأنها الإمكانية التي يكتسبها الفرد لتجنيد بكيفية باطنية ( داخلية ) مجموعة من الموارد ( معلومات ، معارف ، خطاطات ، آليات ، عادات ، قدرات ، مهارات اتجاهات ... ) لغاية مواجهة وحل فئة من الوضعيات - المشكلة ». وقبله قدم فليب بيرنو Philippe Perrenoud تعريفاً قريباً من هذا المعنى بل ومهد الله ، حيث يعرف الكفاية على أنها « القدرة على تجنيد مجموعة من الموارد ( معلومات ، قدرات ، معارف ... ) لحل ونجاح وفعالية ، فئة أو سلسلة من الوضعيات ». وهكذا وحسب هذا التصور ، فإن الكفايات ترتبط بسياقات ثقافية ومهنية وبشروط اجتماعية ( ... ) كما أن مصطلح الكفاية لا يرادف مصطلح القدرة أو مصطلح المهارة ، لأن المفهوم الاستكشافي للكفاية لا يقتصر على البعد المعرفي أو على البعد المهاري في النشاط الإنساني . فإذا كانت القدرة تشير إلى إمكانية إنجاز بسهولة ودقة ، عمليات عقلية ومهارية محددة ، فعلى العكس من ذلك ، فإن الكفاية تشير إلى مجموعة من الأنشطة التي تتضمن قدرة من التعقيد وتحتوي على مهارات عقلية واتجاهات وأمور أخرى غير معرفية . وبالتالي فإن للكفاية بنية داخلية تعمل وتنشط بتجنيد استعدادات وقدرات ومهارات واجراءات . . للاستجابة للطلب الذي تملية الوضعيات . لكن ذلك لا يعني أن الكفايات تشتعل في فراغ اجتماعي ، بل إنها متراقبة وغير مستقلة سياسياً .

### **بيداغوجيا الإدماج نظريات قديمة في حالة جديدة**

كما أسلفنا فإن القاعدة الذهبية التي ينبغي البحث فيها عن الإدماج ، تكمن في تثبيت مكتسبات التلميذ بواسطة مواجهة الوضعيات المشخصة وحل ما تتضمنه من مشكلات وليس بواسطة تجميع المعلومات وتدليس الإجراءات ( العمليات ) دون أن يعرف التلميذ كيفية

توظيفها في حياته اليومية، وسرعان ما ينساها. والحقيقة أن هذه القاعدة ليست جديدة بل تتقاسماها جميع البيداغوجيات (تقدمية وتقلدية). فقد كان أبو حامد الغزالى قديماً، يرى على سبيل المثال أن الأخلاق الفاضلة لا تولد مع الإنسان، وإنما يكتسبها عن طريق التربية والتعليم من البيئة التي يعيش فيها، والتربية الأخلاقية السليمة في نظره تبدأ بتعويد الطفل على فضائل الأخلاق وممارستها. فالطريق إلى تربية الخلق عند الغزالى هو التخلق أي حمل النفس على الأعمال التي يقتضيها الخلق المطلوب، فمن أراد مثلاً أن يحصل لنفسه خلق الجود فعليه أن يتكلف فعل الجود.

كما جعل عبد الرحمن ابن خلدون الملكة (القدرة أو الكفاية في تعبيرنا الحالى) جسمانية وعقلية معاً؛ فلم يفرق بين تعليم عقلي وأخر عملي؛ بل ربط القوى العقلية والجسمانية، وجعلها تتعاون في اكتساب الملكة. أما من الناحية العملية فقد وضع مبدئين صحيحين، هما مبدأ المباشرة ومبدأ المعاينة. ويعنى بال المباشرة القيام بالفعالية العملية: فمن يريد تعلم فعالية عملية، يجب عليه أن يباشرها بنفسه، لأن يكتفي بمعاينة من يقومون بها، أو الإصغاء إلى كلام من يتحدثون عنها. ولكن المعاينة ضرورية مع ذلك؛ لأنها الطريق إلى المباشرة. وتعنى المعاينة أن يشاهد (يعاين) المتعلم المترسّين بالفعالية العملية، وهم يقومون بها ويؤدونها. ولا شك أن من يريد مباشرة فعالية ما، هو بحاجة إلى معاينتها قبل مباشرتها.

وإذا أخذنا البيداغوجيا التقدمية في إطار ما يسمى بالتربية الحديثة، على سبيل المثال، لدى كل من بستالوتزي (1827) ومنتسوري (1870) وخاصة لدى جون ديو (1915)، فإنها تؤكد على:

ضرورة تزويد التلاميذ باستراتيجيات حل المشكلات وليس بالمعرفة والحفظ.. و يجب أن يشتق المنهج من اهتمامات التلاميذ وليس من المواضيع الأكاديمية، وما يقتضي ذلك من عنابة بحاجات الطفل العقلية والانفعالية والنفسية الحركية، و المدرسوں الفعالوں هم الذين يزودون التلاميذ بخبرات تمكّنهم من التعلم عن طريق العمل.

أما طرق التدريس التي يعتمدونها فينبغي أن تنطلق من أهمية التعليم عن طريق مجموعة من الأنشطة المعدة بشكل منظم، حتى يستطيع كل تلميذ المشاركة التي تساعده على النمو الشخصي والاجتماعي. كما ينبغي السماح للتلاميذ بالتجريب و المشاركة الإيجابية التي تساعده على تربية شخصياتهم، ومن هنا تصبح المدرسة مضطربة لاستخدام مواقف الحياة الحقيقية في التعليم ولا تتركها إلى الدراسة النظرية- الأكاديمية، فتحول المدرسة إلى معمل اجتماعي يتم فيه التعلم عن طريق الخبرة بدلاً من التعلم الشكلي.

وحاليا في بلادنا وكدليل على ما نحن بصدده، هناك من يلاحظ أن العديد من الصياغات المتضمنة للكفايات والتي تدعي اندراجها ضمن بيداغوجيا الإدماج، ليست سوى نقل للصياغات التي كانت متداولة قبل تزيل هذه البيداغوجيا. وعلى سبيل المثال، يلاحظ مراد لخصيم ”أن صياغة العديد من الكفايات في دليل الإدماج الصادر عن وزارة التربية الوطنية، تحفظ بنفس الصيغ المستعملة في السابق و منها على سبيل المثال:

”في نهاية المرحلة الرابعة من السنة... وباعتماد أسناد مكتوبة أو مصورة أو وسائل متعددة، يكون التلميذ قادرا على حل وضعية مشكلة دالة ومركبة، وذلك بتوظيف بشكل مدمج، مجموعة من الموارد المتعلقة ب...“

ويضيف مثلا آخر من مجال التقويم، ”إذا تفحصنا مواضيع امتحانات نيل الشهادة الابتدائية المغربية، خلال فترة الستينات والسبعينات من الألفية الماضية، نجد أنها كانت تتمحور حول ما يلي:

- وضع وانجاز عمليات الجمع والطرح والضرب والقسمة.
- تحويل وحدات القياس.
- الحساب الستيني.
- مسائل ذات دلالة لتقدير إدماج المكتسبات.

وبالرجوع إلى شكل هذا الامتحان الإشهادي، يمكننا القول إن المغرب تعامل مع دمج المكتسبات منذ زمن بعيد، في ظل إدماج يعتمد على طرائق غير نمطية، تسمح للأستاذ بحق التصرف وفق ما تقضيه المتغيرات ومستوى المتعلمين، بعيدا كل البعد على ما تفرضه بيداغوجيا الإدماج من تقنيات وترتيبات تقييد مبادرة الأستاذ وتجعله يستجيب حرفيًا لمتطلباتها“. (مراد لخصيم، تعلم الإدماج: هل هو مستجد في المناهج المغربية؟، عن موقع «وجدة البوابة» يونيو-2011).

وبخصوص ترسیخ الكفايات من خلال مواجهة الوضعيات والمشكلات، فهي كما أسلفنا ليست مسألة جديدة فهناك ما يعرف بالتعلم النشط والتعلم بالعمل وأسلوب حل المشكلات وغيرها... وكلها تؤكد على :

- أن العمل أداة تربوية تساعده في إحداث تفاعل التلميذ مع عناصر البيئة لغرض التعلم وإنماء الشخصية والسلوك..
- يمثل العمل وسيلة تعليمية تقرب المفاهيم وتساعده في إدراك معاني الأشياء.
- وأن التعلم بالعمل أداة فعالة في تفريذ التعلم وتنظيمه مواجهة الفروق الفردية وتعليم الأطفال وفقاً لإمكاناتهم وقدراتهم.

-يعلم التعلم بالعمل على تشيشط القدرات العقلية وتحسين الموهبة الإبداعية لدى الأطفال.  
-ربط التعلم بالعمل يثير دافعية المتعلم ويحفزه على التعلم ما دام يشارك يدوياً بالنشاطات التي تؤدي إلى التعلم.

ويرى يوسف قطامي (2002) أن أهمية هذه الأساليب في التعليم تأتي من أنه : « يضع المتعلم أو الطفل في موقف حقيقي يعمل فيه ذهنه بهدف الوصول إلى حالة اتزان معرفي . وتعتبر حالة الازان المعرفي حالة دافعية يسعى الطفل إلى تحقيقها . وتم هذه الحالة عند وصوله إلى حل أو إجابة أو اكتشاف ، وبالتالي فإن دافعية الطفل تعمل على استمرار نشاطه الذهني وصيانته حتى يصل إلى الهدف وهو : الفهم أو الحل أو الخلاص من التوتر ، وذلك بإكمال المعرفة الناقصة لديه فيما يتعلق بالمشكلة . »

وهكذا كان من الواضح دائماً ، أن توظيف أسلوب حل المشكلات في التعليم يجعل التعلم مشوقاً وفعلاً ؛ لأنّه يستدعي الخبرات السابقة لدى المتعلم فيربطها بالخبرات اللاحقة ، إضافة إلى أنه يتم من خلال الممارسة العملية و المشاركة الفعلية .

كما كان معروفاً ، أن من أبرز مبررات توظيف أسلوب المشكلات في التعليم ما يلي :

1- أثارة دافعية الطلبة للتعلم ، حيث يولد لديهم الرغبة في التفكير من أجل التوصل إلى الحل السليم .: « إن أسلوب حل المشكلات يثير دافعية التلاميذ للتعلم ويمكن توظيفه في تدريس المفاهيم والقدرات التكنولوجية .».

2- تنمية المهارات والقدرات والمعلومات . فإذا أتقن المتعلمون أسلوب حل المشكلات ، و تربوا على استخدامه في المدرسة ، فإنهم سيستفيدون منه في حياتهم العملية للتغلب على المشكلات التي تواجههم . وهو يزود المجتمع بما يحتاجه من أفراد مدربين ، ويدرب التلاميذ على مهارات العمل الجماعي فينجزون أعمالهم بروح الفريق فيكتسبون قيمًا ، مما يحدث لديهم تغيراً اجتماعياً مرغوباً إضافة إلى تزويدهم بمهارات تطبيق النظريات ، ويفودهم إلى الإبداع في العمل .

كما تستند بيداغوجيا الإدماج على حقائق ونظريات معروفة في علم النفس التربوي ومنها على سبيل المثال قانون « انتقال أثر التعلم ». والمقصود به هو أن يكون الفرد قادرًا نتيجة لما يتعلم في المدرسة ، على التصرف في مواقف أخرى في الحياة ذات صلة بمواصفات سابقة . بحيث يكون قادرًا على الإفاده من معلوماته ومهاراته واتجاهاته في حياته سواء داخل المدرسة ، عن طريق توظيف التعلم السابق في اكتساب تعلم جديد أو في حياته بعد المدرسة . حيث أن التعليم المدرسي مازال قائماً على الافتراض بأن ما يتم تعلمه داخل القسم يمكن نقله للاستفادة منه في أمور الحياة اليومية .

على أن هوس التركيز على الربط بين الفكر والعمل والتعلق المفرط بمحراب الوضعيات (ربما إلى حد التقديس) قد يشكل في نظر البعض، مدعاعة نقد كبير لبيداغوجيا الإدماج، باعتبارها تنشط في المجال التطبيقي وتلح على الجانب الإجرائي-العملي، على حساب الجانب العقلي والمعرفي لدى المتعلم. وكما هو معلوم فقد ثبت بطلان الفصل بين التفكير والعمل.

لكن الحقيقة أن هذه البيداغوجيا ومدخل الكفايات بشكل عام، لا تقول بضرورة وجود تعارض بين تقييم المحتويات المدرسية (والتي تعني أساساً حفظ المعلومات من طرف التلميذ) وبين اكتساب الكفايات. يقول روجييرس (2010) بهذا الخصوص :

«المرتكز الأساسي في أنظمتنا التربوية (يعني أنظمتنا التربوية التقليدية) هو تأزيز المواجهة بين تعليم عام، ينبغي أساساً على الاشتغال على المحتويات المعرفية وما يرتبط بها من قدرات، تعليم يهدف إلى تزويد التلميذ بقدر كبير من المعلومات ليصبح «قادراً» و«متمكناً» مستقبلاً، لكنه يبقى ضعيفاً من الناحية العملية وأقل إجرائية. وتعليم محدد ومضبوط وأكثر وظيفية، يستند بالأساس على تطوير الكفايات والتي تقوم على جعل التلميذ قادراً على تحويل المعلومات إلى وضعيات ذات دلالة.»

### **بيداغوجيا الإدماج امتداد لبيداغوجيا الأهداف**

من الانتقادات الأساسية التي نلاحظها على بيداغوجيا الإدماج هي عدم قدرتها على التخلص من بيداغوجيا الأهداف ومن المدرسة السلوكية عموماً، ولبيان ذلك نقدم التوضيحات التالية :

مدخل الكفايات يندرج أساساً في المدرسة المعرفية cognitivisme في حين تتأثر بيداغوجيا الأهداف بالمدرسة السلوكية behaviorisme والفرق بين المدرستين واضح و معروف.

لكننا نلاحظ أن بيداغوجيا الإدماج عندما تريد اختيار وصياغة الكفايات و مختلف الخطوات التي تروم بناءها في شخصية المتعلم، فإنها تلجأ للاستعانة ببيداغوجيا الأهداف بالمعنى السلوكي ولبيان ذلك نقدم الحقائق التالية :

كما هو الأمر بالنسبة للأهداف، فإننا نقوم بتحديد ماذا نتتظر من التلميذ في نهاية الحصة أو في نهاية برنامج أو في نهاية العملية التعليمية برمتها، مع انشغال أساسى يلاحظنا باستمرار هو كيف نصوغ أهدافنا وكيف نعبر عنها بالوجه الصحيح. ويعد روجييرس إلى الاسترجاد بجدول التخصيص (table de spécification) في التقويم والذي يقترحه أصلا بنiamin Bloom B. في الوقت الذي لا يتوقف فيه عن انتقاد بيداغوجيا الأهداف. وكما

- هو معلوم فإن جدول التخصيص، هو أداة عملية لتحديد الأهداف (القدرات) المراد اكتسابها ونسبة أهميتها.
- أهمية المادة بالنسبة للوحدة الدراسية.
- ييسر عملية التقويم.

- يساعد على تحديد عدد الأسئلة وعدد النقاط (الدرجات) وفق الأهمية النسبية.
- يوجه إلى الجوانب المراد تكوينها لدى المتعلم.

ويكون جدول التخصيص من مدخلين :

- مدخل القدرات الضرورية لتنمية الكفاية. ويتضمن الكتاب الأبيض (الجزء 1) القدرات الضرورية لتنمية مختلف الكفاليات المستهدفة سواء ذات الطابع التواصلي أو المنهجي أو الاستراتيجي...).

- والثاني مدخل مضممين المادة الدراسية، والتي ستمارس عليها هذه القدرات.

وبما أن الهدف التعليمي Objectif d apprentissage حسب روحبيرس يتمثل في تطبيق قدرة ما على محتوى معين، فإن خانات جدول التخصيص تتضمن مختلف الأهداف التي توجه الممارسات البيداغوجية، وتشكل الموارد الضرورية التي يتم إدماجها في إطار تنمية الكفاية أو تقويمها.

الهدف التعليمي هو إذن ممارسة قدرة على محتوى معين. فقدرة الكتابة مثلا وقانون ما كموضوع (محتوى) تعلم يمكن أن الحصول على الهدف التالي : كتابة قانون كذا. ويوفق هذا التعبير مرقى الهدف الخاص المعتمد في إطار التدريس بالأهداف. ويبقى من مهمة المدرس العمل علىأجرأته، لضبط وتقويم وتوجيهه أنشطته، باعتباره منشطا ووسيطا. وفي بيداغوجيا الإدماج فان الأجرأة تم على مستوى أنشطة التلاميذ باعتبارهم فاعلين أساسيين في العملية التعليمية-التعلمية ويقوم المدرس مدى نجاحهم في ذلك النشاط بالرجوع إلى المعايير والمؤشرات الجزئية والقابلة للملاحظة والقياس (وهذا بالضبط هو تعريف الهدف الإجرائي في بيداغوجيا الأهداف. فتحتل الكفاليات بجميع أنواعها ومستوياتها في نهاية المطاف، إلى أهداف إجرائية من خلال انحصارها إلى معايير تحقق الأهداف التعليمية ومؤشراتها).

إننا في الأسابيع الأولى (الستة في الطبعة المغربية) التي نكسب فيها التلاميذ الموارد فإننا نعلمهم بشكل جزئي وتراتمي عن طريق تحقيق أهداف جزئية وتأتي أساسيات الإدماج

أو المراجعة أو حصص التطبيق... (تغيير في المسميات ليس إلا) لإحداث التركيب والترابط الضروريين لترسيخ التعلمات الجزئية وتركيبها وبالتالي لترسيخ الكفاية الأساسية أو الهدف النهائي للإدماج والتي تسمى في بيداغوجيا الأهداف بالغايات أو الأهداف العامة.

كذلك تحافظ بيداغوجيا الإدماج وبشكل أمن، على التقسيم الثلاثي الكلاسيكي لشخصية الإنسان إلى الجوانب المعرفية والحس - حركية والوجودانية، حيث ينص جدول التخصيص على ضرورة تصنيف القدرات (الأهداف الخاصة) إلى معارف ومهارات وموافق، تبعاً لطبيعة القدرة :

- المعارف (savoirs) : وتمثل بالنسبة لمادة ما، في ممارسة القدرات المعرفية على موضوع ما للتعلم.

- المهارات (savoir-faire) : وتمثل في تطبيق قدرة حس - حركية على موضوع للتعلم. ويتم تطويرها من خلال التمرن على تنمية مراحلها في مواضيع تعلم مختلفة. وتمثل أهمية تنويع مواضيع التعلم في تمييز الماهارة عن المعرفة.

- المواقف والاتجاهات/حسن التواجد (savoir-être) : ويمكن الحصول عليها بتطبيق قدرة سوسيووجودانية على موضوع تعلم، كالإنصات إلى اقتراحات الأقران، والتعود على تصفح القاموس للبحث عن معنى كلمة.

وهكذا يفيد جدول التخصيص في استخراج مختلف السلوكيات المؤشرة الدالة على وجود الكفاية وكذا المضامين التي تستدعيها، وأيضاً القدرات التي يتم السعي إلى تعميمتها وتطويرها من خلال الكفاية ... ويتم الحصول عليه من خلال تقاطع محور المضامين التي تتطلبها الكفاية ومحور القدرات المراد تطويرها، بحيث تشكل نقط تلاقى المضامين والقدرات في المستوى المحدد بالمحورين، ونعبر عنها بالمؤشرات ويقصد بالمؤشر أحد السلوكيات الملاحظة و التي يتم التعرف من خلالها على الكفاية أو أحد مستوياتها.

وهكذا يبدو لنا كيف تنهل بيداغوجيا الإدماج من بيداغوجيا الأهداف بتوجهها التجزيئي وطابعها الإجرائي عند التعامل عملياً مع مراحل وخطوات اكتساب الكفايات وعند محاولة قياس وتقدير مدى تحققها لدى التلاميذ.



## تطبيق بيداغوجيا الإدماج بشكل غير مندمج

في منهج دراسي سائد.

إن معالجة أوجه الخلل في النظام التعليمي والرفع من فعاليته، يقتضي بشكل أساسى استهداف المنهاج المدرسي، من حيث هندسته التنظيمية والتديرية، ونمادجه وطرقه ومقارباته البيداغوجية...» لكن في رأينا فإن مجرد اعتماد نموذج جديد (وغالباً بطريقة النقل الميكانيكي) غير كاف بحد ذاته لتحقيق فعالية وجودة «مدرسة النجاح»، لأن النموذج البيداغوجي هو عنصر واحد من عناصر أخرى، تشكل نظام التربية والتكتون، كنظام ترتبط متغيراته من خلال علاقات بنوية ووظيفية، تتفاعل و يؤثر بعضها في البعض الآخر، ولكن عنصر فعاليته الخاصة، وأثاره في إنجاح النظام ككل.. .يعنى أن نجاح مقاربة بيداغوجيا الإدماج وتحقيق أهدافها المنتظرة، يجب أن توفر لها شروط أخرى وظروف موضوعية، لها علاقة بنوية ووظيفية لضمان نجاحها... (عن محمد صدوقى بتصرف، الاتحاد الاشتراكي، عدد 11-11-2010 ) .

ما لاحظناه يؤيد هذا النقد العميق لتطبيق بيداغوجيا الإدماج في بلادنا، من حيث علاقتها بالمنهج السائد. فلم توأكب زرع هذه البيداغوجيا عملية التهيء الضرورية للتربيـة قبل زرع العـشـبة السـحـرـيةـ. فـمـثـلاـ ما زـلـنـاـ فيـ الأـسـابـعـ الـخـاصـةـ بـالـتـعـلـمـاتـ (ـالـأـسـابـعـ الـسـتـةـ الـأـوـلـىـ)ـ نـدـرـسـ وـفـقـ المـهـاجـ السـابـقـ السـائـدـ وـلـاـ أـقـولـ الـقـدـيمـ،ـ حـيـثـ يـعـتمـدـ الـمـدـرـسـوـنـ عـلـىـ الـكـتـبـ الـمـدـرـسـيـةـ الـمـوـجـودـةـ (ـلـلـعـلـمـ فـانـ الـكـثـيرـيـنـ يـطـلـقـوـنـ عـلـىـ الـكـتـبـ الـمـدـرـسـةـ كـلـمـةـ الـمـقـرـرـاتـ).ـ قـبـلـ انـ نـرـكـ عـلـيـهـ حـصـصـ الـإـدـمـاـجـ فيـ الأـسـبـوعـيـنـ الـمـخـصـصـيـنـ لـذـلـكـ.ـ وـكـمـاـ هـوـ مـعـلـومـ فـانـ هـذـهـ الـكـتـبـ لـيـسـ مـجـرـدـ نـصـوصـ مـحـايـدةـ بـلـ إـنـهـ نـصـوصـ مـوـجـهـةـ نـحـوـ خـدـمـةـ أـهـدـافـ وـأـغـرـاضـ وـفـيـهـ مـعـلـومـاتـ وـأـفـكـارـ وـآرـاءـ وـصـورـ وـجـداـوـلـ وـبـيـانـاتـ وـتـمـارـينـ وـمـسـائـلـ وـمـشـكـلـاتـ وـوـضـعـيـاتـ وـتـطـبـيـقـاتـ.ـ لـاـ توـأـكـبـ بـالـضـرـورةـ مـقـضـيـاتـ بـيـدـاـغـوـجـيـاـ الـإـدـمـاـجـ وـلـاـ يـكـوـنـ بـإـمـكـانـ الـمـدـرـسـ أـنـ يـرـكـ عـلـيـهـ تـوجـيهـاتـ الـإـدـمـاـجـ الـوـارـدـةـ فيـ دـلـائـلـ الـإـدـمـاـجـ وـشـبـكـاتـ الـتـقـوـيمـ وـجـداـوـلـ التـخـصـيـصـ.

مثال آخر يؤكد هذه الملاحظات المرتبطة بتطبيق هذه المقاربة دون تهيئ للمنهج الملائم، ما نسميه بتطبيق بيداغوجيا الإدماج بشكل غير مندمج، نجده عند عبد العزيز قريش في دراسته النقدية المميزة، «قضايا وإشكالات تزيل بيداغوجيا الإدماج»، والتي تطلق من السؤال الجوهرى التالي : هل يمكن الحديث عن بيداغوجيا الإدماج خارج الوضعيات؟ وإلى أي درجة يمكن الاشتغال على الكفايات خارج الوضعيات؟

ينبه قريش إلى القطعية التي تحدث على مستوى التفكير بالنسبة لسيطرة بناء

الكفايات بسبب الانتقال المفاجئ من مرحلة إرساء الموارد (والتي تدوم 6 أسابيع) إلى مرحلة الإدماج (التي تليها وتدوم أسبوعين) (لقد أثبتت المعطيات الميدانية في مدارس التجريب وجود انتقال مفاجئ لدى المتعلم (عند انتقاله من المرحلة الأولى إلى المرحلة الثانية) يربك تعاطيه مع الوضعية الإدماجية وينعكس سلبا على أدائه التعلمى. وذلك ناتج عن وجود سياقين للتعليم والتعلم (منهاجين أو مقاربتين) مختلفين تمام الاختلاف! سياق إرساء الموارد ويتم عبر الهدف التعليمي بالمعنى السلوكي، على اعتباره يشكل ممارسة قدرة على محتوى. وهو سياق يختلف عن سياق الوضعيات، وبالتالي تقدم الموارد بالطريقة العادلة عمليا في القسم، ولا يتعاطى المتعلم في هذا السياق مع الوضعيات. وإنما يتعاطى مع مادة مدرسية منفصلة في سياق تعليم تقليدي (أي في إطار المنهاج السائد) يرتكز على المحتوى دون القدرة، مما يسبب إرباكا كبيرا خاصة أنه يكون قد تعود لمدة شهر ونصف على التعلم (اكتساب الموارد) بالطريقة السائدة قبل «النزول»، وسياق آخر هو سياق الإدماج سواء في شقه الأول: «تعلم الإدماج» أو في شقه الثاني «تقدير الإدماج» والذي يمتد على طول أسبوعين ويطلب عمليات تركيبية معقدة (على الأقل بالنسبة لللهميد في الابتدائي (تحتاج إلى توظيف الموارد التي اكتسبها في المرحلة السابقة (وربما طول حياته السابقةمنذ ان كان في بطن أمه)، لمواجهة الوضعيات وحل ما تتضمنه من مشكلات ، وهو سياق يختلف عن الأول من حيث طبيعة وظيفته وغايته. فانتقال المتعلم من سياق يتعاطى فيه مع الالعلمات خارج إطار الوضعيات، إلى سياق يتعاطى فيه مع استثمار تلك الالعلمات في الوضعيات يؤثر سلبا في العملية برمتها. ( وهو ما أكدته حسب عبد العزيز قريش، نتائج الأسبوع الثاني من الإدماج في المرحلة الأولى من السنة الدراسية 2009/2010 في مدارس التجريب. عن موقع منتدى الجمعية الوطنية لمديريات و مديري التعليم الابتدائي بالمغرب، 5 يناير 2011).

ونحن نعتقد أن طرح هذا الإشكال له ما يبرره ويكتن بالضبط في انعدام الانسجام والتلاوئم والتكامل بل وانعدام الاندماج بالمفهوم الشمولي، بين تطبيق بيداغوجيا الإدماج والمنهاج الموجود أصلا قبل «النزول» أو «الإنزال»، أي هناك وضعيات تستوجب موارد لم يتم إرساءها بعد (وضعيات سوداء، مظلمة) وهناك موارد لا تجد ما يلائمها من وضعيات (موارد عمياء) فضلا عن عدم وجود، كما أسلفنا، تلاميذ يسمح لهم نموهم العقلي الطبيعي بتوظيف ما ينبغي أن يكونوا قد اكتسبوه من موارد لفك ألغاز الكثير من الوضعيات (بسبب ضعف التكوين في علم نفس النمو لدى واضعي الوضعيات وبسبب القطيعة بين طريقة تدريس واكتساب الالعلمات (الموارد) وطريقة إدماجها و توظيفها في مواجهة المشكلات خلال فترة الإدماج. الأمر الذي نرجوتجاوزه قريبا، خاصة عندما ستتوفر مقررات وكتب دراسية جديدة

ملائمة، قد يتم تحديد وترتيب موادها وملاءمة أساليبها انطلاقاً من الوضعيات الإدماجية وانطلاقاً من انسجام المقررات كل وجعلها أكثر اندماجاً (بفهمنا النسقي الشامل لمصطلح الاندماج) وأكثر استحضاراً للفروق الفردية بين التلاميذ، ذلك أن الاقتصر على الوضعيات الإدماجية المقترحة/المفروضة في دليل بيداغوجيا الإدماج، من شأنه أن يقحم الفاعلين التربويين في بيداغوجيا تميطية اختزالية لا تراعي خصوصيات التلاميذ السيكولوجية (وتيرة وأسلوب التعلم...) والثقافية وطبيعة الفوارق الموجودة بينهم، مما يتطلب الحذر من تعليم الوضعيات على جميع المدارس المغربية. وهنا نحيل القارئ على العنوان الأخير في دراستنا هذه والذي نقارن فيه بين بيداغوجيا الإدماج والمنهاج المندمج للمؤسسة.

وفي هذا السياق، سياق الخوف من القطيعة بين المراحل (مرحلة تعلم الموارد ومرحلة إدماجها في وضعيات) والانتقال المفاجئ للتلميذ من مرحلة إلى أخرى، يلاحظ مراد لخсим أن القول بأن التلميذ كفؤ في لحظة زمنية معينة ليس له أية ضمانة فعلية، ذلك أن المتعلم يتعلم إدماج مكتسباته باستمرار و على مدى مساره الدراسي. كما أن الكفاية تتمولى المتعلم عبر الزمان و من خلال التمرن و التمرس المستمر. فلا يكفي أن يتمرس المتعلم على وضعية أو وضعيتين ليصبح كفؤاً، حيث أن تجنيد المكتسبات في مادة الرياضيات مثلاً، يتم عبر التعلم المستمر و المتدرج لاستراتيجيات حل المسائل و النمذجة و ترييض الوضعيات و الاستدلال الرياضي.

«إن اعتماد بيداغوجيا الإدماج كإطار منهجي لإرساء المقاربة بالكافيات يفرض قبل كل شيء، تحسين التعلمات الأساسية ( أي ترسيخ الموارد على أساس متينة، أولاً وقبل كل شيء) و التي بدونها يصبح من العبث دفع المتعلم إلى إدماج ما يفتقده و فاقد الشيء لا يعطيه. فكان من الأجر أن يعزز تعلمه الذاتي عن طريق بناء تعلماته حتى ينتقل تدريجياً إلى ممارسة الإدماج».

إن التدريس بشكل نمطي لمجموعة غير متجانسة من المتعلمين و الذي تكرسه حالياً منهجية تمرير بيداغوجيا الإدماج بمؤسساتنا التعليمية يحد من مبادرات الأستاذ من جهة ويحد من تدرج المتعلم في بناء تعلماته من السهل إلى الصعب و من البسيط إلى المعقد و من المعلوم إلى المجهول من جهة ثانية». ( مراد لخсим، تعلم الإدماج: هل هو مستجد في المناهج المغربية؟، موقع وجدة البوابة على النت-2011).

والحقيقة أن هذا الإشكال قد يجد حلاً له في التطبيقات والمراجعات الجزئية والمستمرة منذ الأسبوع الأول من التدريس، والتي كنا نتجزها في العادة بعد كل حصة او لربط الدرس

السابق باللاحق والتي عادة ما يقوم بها المدرسوون باعتماد حدسهم وحسهم السليم والذي ينبع من احتكاكهم اليومي بتلاميذهم ومعرفتهم بحاجياتهم وفروقهم في تتبع كل حصة وكل درس وجودة مكتسباتهم. ويمكن إنجاز تلك التمارين والتطبيقات من خلال وضعيات بسيطة يتدرّب التلميذ من خلالها على الإدماج وبشكل جزئي. لكن وفي هذه الحالة سيواجهها السؤال التالي: هل سنكون في هذه التطبيقات الجزئية نستهدف حفظ معارف ومعلومات والتّعوّد على مهارات (كما في البيداغوجيا التقليدية) أم نستهدف أهدافاً خاصة - إجرائية (كما في بيّداغوجيا الأهداف) تجمع لتشكل في النهاية الهدف العام؟ أم سنستهدف تحقيق كفايات (قدرات ومهارات) جزئية - مرحلية (أي نمر من برشيد - سطات - مراكش - امانتنوت...) قبل أن نصل إلى أكادير) كما في مدخل الكفايات قبل «النّزول»، قدرات تجمع في ذهن التلميذ بقدرة قادر، لتشكل في نهاية المطاف الكفاية الأساسية الموعودة (أو الهدف النهائي للإدماج OTI).

وما يثبت كذلك قولنا بأن تطبيق بيّداغوجيا الإدماج لا يتم بشكل مندمج مع المنهاج الدراسي السائد، والذي يشتكي منه كثير من التربويين والممارسين منهم على وجه الخصوص، هو انعدام التوفيق في اختيار التنظيم البيداغوجي الملائم للتعلمات. التنظيم البيداغوجي المغربي الحالي للتعلمات اختار في تطبيقه لبيّداغوجيا الإدماج: 6 أسابيع لتعلم الموارد، وأسبوعين لتعلم الإدماج وتقويم ومعالجة الكفاية، وذلك في كل مرحلة من المراحل الأربع المخصصة في السنة الدراسية (34 أسبوعاً)؛ هنا يجد المتعلم نفسه فقط أمام ثلاثة فرص على الأقل لتعلم الإدماج، و3 فرص على الأقل لدعم ومعالجة تعثراته. ويتساءل المدرسوون، هل هذا كاف لتعلم الإدماج المستهدف الأساسي من عملية التقويم؟ ويضيفون «لماذا لم يتم اختيار التنظيم البيداغوجي التدريجي للتعلمات، والذي اقترحه روخييرس نفسه: ثلاثة أسابيع لتعلم الموارد، ثم أسبوع الدمج الجزئي، حيث سنتيج للمتعلم أكثر من 12 فرصة في السنة لتعلم الإدماج (8 جزئية، و4 كافية)، وأكثر من 12 فرصة في السنة لدعم ومعالجة التعثرات».

والحقيقة أن ما ينبغي أن نطالب به، هو تغيير المنهاج برمته (برامج، ومواد دراسية، وكتب مدرسية، وتنظيم بيّداغوجي للسنة، والإيقاعات والأغلفة الزمنية... مع إحداث التعديلات الضرورية في هذا النموذج المتمحور على الكفايات، بما سيشكل نموذجاً منهاجياً أصيلاً نابعاً من خصوصيتنا ومن حاجياتنا، عوض الاستمرار في التركيز على المحتويات والمواد كما هو الشأن في المنهاج السائد ومحاولة تطبيق (فوطوكوبى) مقتضيات بيّداغوجيا جاهزة.

ولنا مثال آخر على تطبيق بيّداغوجيا الإدماج بشكل غير مندمج وغير ملائم، يمكنني في عدم مواءمة ما تسعى إليه بيّداغوجيا الإدماج من إخضاع كل المستويات التعليمية لنفس التقويم،



أي التقويم انطلاقاً من الوضعيّات المركبة؛ حيث أن عملية التركيب التي يجب أن يقوم بها كل المتعلمين على حد سواء ومهما كان مستواه وبغض النظر عن سنهم لمواجهة هذه الوضعيّات، تنتهي إلى العمليّات العقلية العليا (حسب كل الصنافات)، وهذه العمليّة العقلية المجردة والعليا تتطلّب عمليّات ذهنية أخرى سابقة (إدراك وفهم، ربط، انتقاء، استنتاج....). وبما أن معظم المتعلمين في التعليم الابتدائي، وحسب القوانين المرتبطة بمراحل نمو ذكاء الإنسان، كما اكتشفها جان بياجي، هم إما في مرحلة الذكاء المُشخص أو مرحلة الذكاء ما قبل العملياتي، أو مرحلة الذكاء العملياتي الحسي، فلا يجوز تقويم تلاميذ كل المستويات الدراسية (وخصوصاً الدنيا منها) من خلال وضعيات مركبة، والتي تستند على معطيات رمزية و مجردة. ذلك لأن التركيب كعملية عقلية عليا لا يكتمل نموه إلا خلال المرحلة الأخيرة (مرحلة الذكاء العملياتي الصوري/المجرد، حوالي 12/11 سنة وما فوق).

«الكل يعرف أن المتعلمين يجدون صعوبات كبيرة فقط في تذكر الموارد (المعرفة أي الحفظ والاسترجاع حسب صنافة بلوم)، فما بالك أن المتعلم سيجد نفسه أمام مهمة مزدوجة ومعقدة: تذكر الموارد وتركيبها لحل وضعية معينة» (انظر محمد صدوقى، 2011).

بطبيعة الحال لسنا مطالبين ان ننتظر اكمال نمو عملية عقلية عليا حتى نطبقها، بل بإمكاننا المساعدة على نموها بشكل تدريجي وفي هذه الحالة نختار تمارين و تطبيقات وضعيات سهلة وبسيطة تكون في مستوى النمو العقلي للتلميذ، ثم ننتقل شيئاً فشيئاً نحو ما هو أقل بساطة وأكثر تعقيدا.

### بين بيداغوجيا الإدماج والمنهاج المندمج للمؤسسة

يعرف المجلس الأعلى للتربيّة في كيبل الإدماج بكونه «السيرونة التي يربط بها التلميذ معارفه السابقة بمعارف جديدة، فيعيد وبالتالي بناء عالمه الداخلي، ويطبق المعارف التي اكتسبها في وضعيات جديدة ملموسة». تستشف من هذا التعريف، الذي يضيق من مفهوم الإدماج والذي تبنته بيداغوجيا الإدماج، ما يأتي:

-الإدماج هو ربط المعارف السابقة بالمعرف الجديدة، وتركيبها، ثم توظيفها لحل وضعيات-مشكلات جديدة.

-إن إدماج المكتسبات عملية شخصية وفردية بالأساس، لا يمكن أن يقوم بها متعلم مقام آخر.

لكننا نقترح في تصوّرنا للمنهاج الدراسي، أن يتسع مفهوم الاندماج حتى لا يبقى محصوراً في جانب واحد من النشاط الذهني للمتعلم وهو إدماج الموارد والمكتسبات. لأن ذلك هو

العيوب الأساسي لبيداغوجيا الإدماج، إنها بيداغوجيا تقنية تجزئية وسلوكية في العمق رغم ادعائهما بالاشتعال في إطار مدخل الكفايات وهو مدخل معرفي - ذهني، فلا تختلف كثيراً عن بيداغوجيا الأهداف السلوكية بل تختلف عنها كما أثبتنا، شكلاً وليس في المضمون.

بطبيعة الحال فإن الحديث عن الوضعيات وتعويذ التلاميذ على مواجهة المشكلات، في هذه البيداغوجيا خاصة في حمولتها الاجتماعية، فيه سعي نحو الاندماج، لكنه اندماج ضمني ويركز على دمج الالتحامات فلا تتضح أبعاده الاجتماعية وغايياته الشمولية التي ينبغي إظهارها وتوظيفها منذ البداية، سواء في محتويات البرامج أو في أساليب أدائها و في طبيعة الأنشطة الموازية أو في مشاريع المؤسسة وغيرها والتي ينبغي أن تعزز ما تستهدفه المدرسة من اندماج حقيقي في المجتمع بشكل شامل.

لذلك فإننا قدمنا منذ سنوات، تصوراً أكثر شمولية، أسميناه «المنهاج المندمج للمؤسسة» والذي يتسع فيه مفهوم الاندماج (نظرياً وعملياً) ليشكل نسقاً متكاملاً. من بعض مميزاته أنه يمنح، المناطق والمؤسسات والجهات، سلطة (حرية) تعديل ومواءمة المقررات الدراسية للاحتياجات والخصوصيات المحلية مع احتفاظها بالأسس المشتركة في منهاج الوطني العام أي نسمح للمربيين والقائمين على التعليم عموماً بنوع من المرونة بدل النمطية والأحادية اللتان تميزان كلاً من بيداغوجيا الأهداف و بيداغوجيا الاندماج، شريطة خلق نوع من التوازن بين المستوى الوطني والمستوى الجهوبي. ويمكن أن يتشخص هذا النوع من منهاج في مشاريع الشراكة التربوية، حيث ترك للمؤسسات حرية المبادرة وعقد اتفاقيات تعاون وشراكة مع القطاع الخاص وفعاليات المجتمع المحلي، وتعديل مناهجها الدراسية بشكل مندمج، بما يساير خصوصياتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ويلبي في نفس الآن احتياجات التلاميذ ومتطلبات أسرهم. هذا وقد وجدها لهذا النموذج بعض الآثار في نظامنا التعليمي، فمثلاً تحدد نسبة حرية التصرف في منهاج الوطني بالتعديل وإضافة مواضيع جديدة، والمترولة جهويًا للمؤسسات، في 15 بالمئة.. (محمد الدريج، 1996 و 2002).

ونحن بصدق تطوير وتحديث هذا النموذج والذي سنخصصه قريباً بدراسات مستقلة، لكن يمكننا أن نشير الآن إلى أن الاندماج المنشود ينبغي أن يسير بشكل متوازن ومتكملاً في أربعة اتجاهات :

- 1- اندماج على مستوى منهاج بمختلف مقرراته وهو اندماج أفقى (مستعرض) بين المواد الدراسية.
- 2- اندماج منهاجي على مستوى الأهداف العامة أو الكفايات الأساسية، (المعارف، المهارات، منظومة القيم / الأخلاق، الهوية، مشاعر المواطنة...).
- 3- واندماج على مستوى المؤسسة. سواء داخل المؤسسة (بين أطرها وتنظيماتها وروادها

من التلاميذ) وبينها وبين البيئة المحلية (الطبيعية والمجتمعية والثقافية).  
4- واندماج على مستوى المنطقة (الجهة) والوطن أي على مستوى المجتمع ككل.

## المراجع

- عبد الرحمن ابن خلدون (1960). «المقدمة»، (ج 3، ص 983). تحقيق علي عبد الواحد وايق، لجنة البيان العربي.
- عبد الكرييم غريب (2010): «*بيداغوجيا الإدماج*»، منشورات عالم المعرفة - الدار البيضاء.
- عبد الكرييم غريب (2004) «*بيداغوجيا الكفايات*». (منشورات عالم التربية)، البيضاء ط 5.
- منتديات دفاتر التربية www.dafatir.com (2011) «الاستفتاء الوطني حول بيداغوجيا الادماج» / ماي 2011).
- عبد العزيز قريش (2011)، «*بيداغوجية الإدماج وفق التجربة المغربية* / عن موقع منتدى الجمعية الوطنية لمديريات ومديري التعليم الابتدائي بالمغرب»، 5 يناير 2011
- عبد الإله عسول، (2011) «بيان نقابي حول بيداغوجيا الادماج» مدونة سيدى سليمان ، Sidi Slimane.com
- محمد الدریج (1996) : «مشروع المؤسسة والتجدید التربوي في المدرسة المغربية»، (في جزئين)، سلسلة دفاتر في التربية. الرباط.
- محمد الدریج (2002) : «*الكفايات في التعليم*»، سلسلة المعرفة للجميع، العدد 16، الرباط.
- محمد الدریج (2002) : «الشراكة التربوية في التعليم الثانوي: مشروع المؤسسة نموذجاً»، مداخلة ضمن أعمال المؤتمر الدولي حول: التعليم الثانوي من أجل مستقبل أفضل»، وزارة التربية والتعليم، مسقط، سلطنة عمان.
- محمد صدوقي، (2010) «شروط إنجاح بيداغوجيا الإدماج»، الاتحاد الاشتراكي، عدد 11-11-2010، الدار البيضاء.
- مراد لخсим (2011). «تعلم الإدماج: هل هو مستجد في المناهج المغربية؟»، موقع وجدة البوابة على النت -
- يوسف قطامي (2002) «ادارة الصفوف : الأسس السيكولوجية»، : دار الفكر، عمان الأردن.
- كزافيي روبيرس Xavier ROEGIERS (2007) ترجمة عبد الكريم غريب، «التدريس بالكفايات ووضعيات لإدماج المكتسبات»، الطبعة الأولى، منشورات عالم التربية، الدار البيضاء .  
- ROEGIERS, X. (2010). Des curricula pour la formation professionnelle initiale. La pédagogie de l'intégration comme cadre de réflexion et d'action pour l'enseignement technique et professionnel. Bruxelles : De Boeck Université.  
- Perrenoud, Ph. (1999). Construir competencias desde la escuela. Santiago de Chile : Dolmen Ediciones (trad. en espagnol de Construire des compétences dès l'école. Paris : ESF, 1997.