

# مجلة علوم التربية

دورية مغربية متخصصة

■ مدخل المعايير في التعليم

■ التربية على حقوق الإنسان

■ تصور جديد للمدرسة المغربية

■ دراسة الحالة في المجال التربوي

■ الخطاب التربوي لدى الأحزاب السياسية

■ المجتمع المدني ورهانات التنمية المستدامة

■ الخطأ في إستراتيجية تدبير الوضعية - المشكل

نظام الدكتوراه الجديد

جديد

العدد السادس والثلاثون - فبراير 2008



## دراسة الحالة في المجال التربوي

### تمهيد:

تعد دراسة الحالة Etude de cas من أهم التقنيات والآليات التحليلية التي تستعين بها عدة علوم ومعارف كعلم النفس وعلم الاجتماع وعلم الاقتصاد والطب والبيداغوجيا وعلم الإدارة...  
وتسعف هذه الطريقة التحليلية الدارسين والمحللين والمتدربين وطلبة العلم على مواجهة المشاكل والوقائع عن طريق تحليلها ومدارستها وتشخيص الوضعيات سواء أكانت بسيطة أم معقدة من أجل معالجتها وإيجاد الحلول الناجعة للصعوبات التي يتعرض لها الأفراد والجماعات داخل سياق زمكاني معين لتمثلها قصد مواجهة وضعيات منشابهة في المستقبل.

وتشكل دراسة الحالة أيضا وسيلة تقويمية لمجموع المشاكل التي يواجهها الإنسان في محيطه عن طريق تحويلها إلى ظواهر رمزية افتراضية أو واقعية في شكل خطابات سردية أو وصفية مجبكة بشكل معقد ومتضمنة للوضعيات الإشكالية التي ينبغي معالجتها بطريقة علمية موضوعية قصد الوصول إلى الحلول المناسبة لاتخاذ القرارات الملائمة بصدددها.

ونحن في هذه الدراسة سوف نقتصر على دراسة الحالة في المجال البيداغوجي والديداكتيكي من أجل التعمق في آلياتها النظرية والمنهجية والتطبيقية.

\* أستاذ باحث / الناظور - المغرب

• الدكتور جميل  
حمداوي\*

## 1- تعريف دراسة الحالة:

### 1- الحالة لغة:

تشق كلمة الحالة من فعل حال وحول والمصدر الاسمي حال أو الحال. ومن ثم، فالحالة في اللغة الحال، والحالة في علم النفس الهيئة النفسية أول حدوثها قبل أن ترسخ، والحال في الطبيعة كيفية سريعة الزوال من نحو حرارة وبرودة ويوسة ورطوبة عارضة. أما الحال فهو الوقت الذي أنت فيه، والكساء الذي يحتش فيه، واللبن، وحال الدهر: صروفه، وحال الشيء: صفته، وحال الإنسان: ما يختص به من أمور المتغيرة الحسية والمعنوية، والعجلة يعلم عليها الصبي المشي، وفي النحو: الزمان الحاضر، ولفظ يبين الهيئة التي عليها الشيء عند ملاسة الفعل له واقعا منه أو عليه، وفي البلاغة: الأمر الداعي إلى إيراد الكلام الفصيح على وجه مخصوص وكيفية معينة، جمع أحوال وأحولة.<sup>1</sup>

ويتبين لنا من هذه الاشتقاقات اللغوية أن الحالة هي صفة الشيء وهيئته وطبيعته وأحواله المتغيرة، أما في اللغة الأجنبية فكلمة cas تعني حالة وحال وظرف وعارض، وقد يقصد بها حالة إعراب في مجال النحو واللسانيات.

### ب- دراسة الحالة اصطلاحاً:

دراسة الحالة عبارة عن وضعية إشكالية قد تكون خيالية افتراضية أو واقعية تنصب على دراسة مجموعة من الظواهر والأشياء والتصورات والنظريات والعوامل داخل سياق معين. وتعتبر دراسة الحالة من أبرز الأدوات التي تساعد الباحث على جمع معلومات شاملة واستحصاها قدر أكبر من المعطيات لدراسة الحالة قيد الدراسة سواء في المجال النفسي أم الاجتماعي أم التربوي من أجل اتخاذ قرارات صائبة في معالجة ظاهرة ما. وهناك العديد من التعاريف التي حاولت رصد دراسة الحالة في مجالات مختلفة وميادين متنوعة قصد فهمها وتفسيرها.

ومن هذه التعاريف أن دراسة الحالة طريقة إجرائية تحليلية لدراسة الظاهرة الاجتماعية من خلال التحليل المعمق للاحاطة بحالة معينة ودراستها دراسة شاملة، وقد تكون هذه الحالة فرداً أو مجتمعاً محلياً أو مجتمعاً كبيراً أو أية وحدة أخرى في الحياة الاجتماعية.

وتعتبر دراسة الحالة كذلك عملية تحليل لممارسات إدارية واقعية أو افتراضية من أجل التعرف على مواطن القوة والضعف فيها واستقراء المشكلات الإدارية التي تتضمنها من خلال أسئلة محددة ملحقة بها، بهدف التعلم منها والتدرب على حل المشكلات في المواقف المشابهة. ومن ثم، تدخل دراسة الحالة في إطار ما يسمى في علم النفس التربوي أو علم النفس العلاجي ببحث المشكلات العملية التطبيقية.

هذا، وإن دراسة الحالة من وسائل التقويم والمعالجة، كما هي منهجية وأداة للتعلم تنطلق من مثال معقد يُوخذ في كليته داخل سياقه، وبالتالي، تتركز على الفهم الكلي للمثال (الحالة) مع تقديم وصف تفصيلي له.

ومن الذين عرفوا دراسة الحالة نذكر يان R.Yin، وذلك في كتابه «بحث في دراسة الحالة» Case Study research الذي خصصه للجانب الاجتماعي، ودراسة الحالة عنده عبارة تحقيق تجريبي لظاهرة معاصرة مدروسة في سياقها خاصة عندما تكون الحدود بين الظاهرة وسياقها غير عادية وطبيعية.

وتجيب دراسة الحالة عن الأسئلة التالية: ماذا؟ وكيف؟ ولماذا؟

ونفهم من كل هذا أن دراسة الحالة هي عبارة عن تحليل تنظيمي لوضعية ما من أجل إيجاد الحلول ومعالجة المشاكل.

هذا، وتستند دراسة الحالة إلى البرهنة الحجاجية واستخدام العقل والمنطق والتركيب والإبداعية في اقتراح التشخيص الجيد والتحليل المناسب والقرار السليم والاقتراحات الملائمة للوضعية، كما تحوي دراسة الحالة السياق ومجموعة من المفاهيم الإجرائية والقضية المحبكة وتفصيل الحثيات الذاتية والموضوعية واستعراض المشكلة - الوضعية.

ومن هنا، تصف الحالة وضعية وقعت فعلا في الواقع الموضوعي أو لم تقع إلا على الصعيد النظري والتصوري عبر عمليات التوليد والاختلاق والافتراض الرمزي، وتبني على تحديد المشكل الرئيس الذي يستتبع إيجاد الحلول الملائمة له واتخاذ القرارات المناسبة.

وتتضمن الوضعية الإشكالية المدروسة مجموعة من التعليمات التي يمكن أخذها بعين الاعتبار وهي: السياق، والأحداث، والعواطف، ووجهات النظر، والمعارضون للحالة، والمعطيات الإحصائية الخ.

ويعرف شامبرلان ولاقوا وماركيز Chamberland, Lavoie et Marquis، دراسة الحالة بأنها عبارة عن مشكل افتراضي أو واقعي يستوجب تشخيصه قصد إيجاد حلول واستنباط قواعد ومبادئ تطبيقية لاستعمالها وتوظيفها في حالات مشابهة.<sup>2</sup>

ويعرفها موشيلي Mucchielli في سنة 1969 بأن دراسة الحالة بمثابة نص مكتوب أو مختلق، وهي كذلك بمثابة شهادة شفوية أو مسجلة متعلقة بوضعية إشكالية ملموسة وواقعية، قد تكون حادثا له دلالة يثير إلى وضعية مثيرة أو تحليل نقدي. وباختصار، فدراسة الحالة هي بسط أو نشر وضعية داخل سياق معين. وتساهم دراسة الحالة في البحث عن المعلومات التي توصل إلى تحليل المشكل أو إلى اتخاذ القرار الناجح.<sup>3</sup>

## 2- مصادر دراسة الحالة؛

نستقي معطيات دراسة الحالة ومتونها وأمثلتها ونماذجها الواقعية والافتراضية التي يمكن تسخيرها للبحث والمعالجة والتشخيص والتقييم والدراسة والمعالجة قصد تمثلها نظريا وتطبيقيا من مصادر عدة ومراجع متنوعة، ويمكن حصرها في الأشخاص الذين يتحولون إلى مصادر للتوثيق المرجعي، والصحف، والمجلات، والكتب، والمواقع الإلكترونية والشبكات الرقمية، والتوثيق التاريخي، وأرشيف المؤسسات التربوية التعليمية، والوثائق الواقعية، والإحصاء، والبيولوجرافيات، والدراسات التي تناولت ومازالت تناول دراسة الحالة بشكل نظري وتطبيقي<sup>4</sup>...

## 3- مواصفات دراسة الحالة وطريقة صياغتها:

تصاغ دراسة الحالة التربوية أو التعليمية أو الإدارية بطريقة سردية أو وصفية أو درامية أو استجوابية توليدية، كما تصاغ في شكل سيناريو يصف مجموعة من الظروف التربوية أو الإدارية التي تشخص مشكلا ما، كما ترد في شكل قصة محبكة تخضع لمجموعة من آليات المتن السردية من أحداث وعقدة وشخص وفضاء وصياغة أسلوبية، أو ترد في شكل سيرة تاريخية تتضمن قضايا أو مشكلات تربوية أو إدارية مقصودة يشار إليها من خلال أسئلة محددة. ويعني هذا أن دراسة الحالة عبارة عن مثال إجرائي واقعي ملموس وحسي، يصاغ بطريقة تقريرية وصفية أو سردية أو في شكل حوار درامي قابل للتشخيص والتمثيل.

هذا، وإن دراسة الحالة وصف مكتوب لظاهرة تربوية يواجهها الفرد أو الجماعة أو مؤسسة تربوية ما، حيث توضح الدراسة حيثيات الحالة وكيفية بدايتها وتطورها وتعقدتها إلى أن تصبح مشكلة نهائية تستوجب المعالجة المناسبة.

وقد تصاغ دراسة الحالة في شكل أحداث ومواقف افتراضية خيالية أو واقعية مستمدة من مشاكل الأفراد أو الجماعات أو المؤسسات، وقد تكون مشاكل مستعصية قدمت لها معالجات فاشلة فتحولت إلى نصوص رمزية عامة لجعل المتدربين والباحثين التربويين والمدرسين والإداريين يفكرون في طرائق معالجتها بواسطة استعمال الفكر النقدي والغريزة الذهنية لإيجاد الأجوبة الممكنة والملائمة. وبتعبير آخر، إن دراسة الحالة عبارة عن موقف معقد يعطي للمحلل المجال لاستخدام كفاءاته الذهنية والتحليلية والمنهجية لتحديد المشكلة المستعصية أو نقطة الخلاف الرئيسية في هذا الموقف المعطى واقتراح ما يراه من حلول ناجعة لمعالجة هذا الموقف.

وتختصر دراسة الحالة كما أثبتنا ذلك سالفا في شكل نص سردي أو قصصي أو في شكل سينوبسيس سينمائي مذيّل بالأسئلة التي ينبغي ألا تتعدى ثلاثة أسئلة في ظرف زمني لا يتعدى ساعتين.

كما تجمع دراسة الحالة في مضامينها ووسائلها وآلياتها المفاهيمية والإجرائية بين الجوانب النظرية والجوانب التطبيقية، ومن ثم، تقرب المدرسين والمتدربين من الواقع لمعالجة المشاكل ميدانيا وتجريبيا، بدلا من الاكتفاء بالنظريات والتصورات المجردة فقط. وتساعد هذه الطريقة على التشبع بالمنهج الديمقراطي والتعبير عن الآراء بكل حرية والاحتكام إلى الفكر النقدي الحر.

ومن عوامل نجاح أسلوب دراسة الحالة التربوية قدرة كاتب الحالات التربوية على تحريك القصة وإبراز المشاكل والقضايا المستعصية، وصياغة الأسئلة الملحقة بالحالة بصورة تساعد على تحيين المشكلات والوضعيات الصعبة، والتي تسعف الدارس بدورها على حلها مع ربط الحالة المدروسة بقضية تربوية أو تعليمية أو إدارية. وتقوم دراسة الحالات الإدارية على فلسفة مؤداها أن تحليل وتفحص نماذج من الممارسات الإدارية السائدة في الواقع العملي بشكل نظري خطوة ضرورية للمتدرب من أجل الإحاطة بالعمل التربوي والديداكتيكي والإداري وفهم عناصره، والتدرب على اتخاذ القرار الصائب قبل التطبيق الفعلي؛ لأنه يعطي المتفحص فرصة الاجتهاد والتجريب بعيداً عن ضغوط العمل الفعلية والعوامل المؤثرة في اتخاذ القرار.

#### 4- كيف انتقلت دراسة الحالة إلى البيداغوجيا ؟

من المعروف أن دراسة الحالة طبقت في بدايتها في مجال البحث العلمي وبحوث علم النفس وعلم الاجتماع والطب والاقتصاد وعلم الإدارة وعلم التدبير والتسيير ولم تطبق في مجال التقييم والبيداغوجيا إلا في السنوات المتأخرة من القرن الماضي.

ويعني هذا، أن دراسة الحالة لم تظهر إلا في الخمسينيات من القرن العشرين في مجال الدراسات الاجتماعية والسيكولوجية القائمة على التجريب والتحقيق والتوثيق الإحصائي والعلمي والأرشفة...

وقد استعملت دراسة الحالة في عدة ميادين ومجالات متنوعة ومختلفة منها: العلوم الاجتماعية والعلوم السياسية وعلم النفس والطب والتسيير الإداري والعلاقات الدولية وعلم التقييم....

#### 5- أنواع دراسة الحالة :

يمكن الحديث عن أنواع عدة من الحالات حسب المجالات واليادين وحسب مجموعة من العناصر والمكونات.

فعلى مستوى المضامين، يجوز الحديث عن الحالة التربوية المتعلقة مثلا بمناهج التعليم والطرائق البيداغوجية كالتدريس بالكفايات والوضعيات، وتناول الظواهر السائدة في المحيط التربوي والتعليمي كظاهرة الغش، والتغيب، وعدم الاهتمام، والرسوب، والكسل، والاستهتار بالنظام المدرسي، والإخلال بالأخلاق المدرسية، وعدم الاهتمام بفضاء المدرسة، والنزوع الفردي، وانعدام الاستعداد للتعلم والتكوين...، والحالة الاجتماعية التي تهتم على سبيل التمثيل بالفوارق الاجتماعية، والعنف الاجتماعي، والهدر الدراسي...، والحالة التواصلية التي تتعلق بدراسة أنواع التواصل، وانعدامه وذكر معيقاته، والإشارة إلى تفاوت الخطاب التواصلية...، والحالة الثقافية التي تنبني على رصد مجموعة من المواضيع ذات الصبغة الثقافية كالاختلاف الثقافي، والصراع الثقافي، والوسط والمدرسة، والتنشئة الاجتماعية، وتعدد الثقافات داخل القسم والمدرسة، والتعرض للمتخيل الاجتماعي والمعرفة المدرسية... بالإضافة إلى ذلك نذكر: الحالة الاجتماعية، والحالة النفسية، والحالة الإدارية، والحالة الصحية، والحالة الاقتصادية، والحالة الأخلاقية، والحالة العلمية...

وهناك تصنيف آخر للحالة المدروسة يركز على المنهجية والخطوات الإجرائية، إذ نجد حالة التحليل Le cas analyse (ينصب التركيز فيها على تحليل الحالة وإبراز مشكلها)، وحالة القرار Le cas décision (يرتكز ينصب الأمر على تحديد القرار المتخذ في قضية ما)، والحدث النقدي L'incident critique (يرتكز عند موشيلي على دراسة حدث معقد أو وضعيات متشابكة تتداخل فيها علاقات إنسانية من خلال رؤية نقدية).

وهناك تصنيف آخر للحالة على مستوى الكمي والتقنين، فهناك الحالة المكتملة النهائية، والحالة المتتالية

في التدرج، وهي الحالة التي لم تكتمل بعد، بل هي مازالت في التدرج كما هو شأن حالة القرار، وتقنية بي ور Technique de Pigors التي تعتمد على تقديم معلومات قليلة عن الظاهرة، لذا تستوجب الحالة جمع معلومات كثيرة عن الموضوع المدروس عن طريق الحوار والاستجابات والمقابلة، والحالة الجزئية Cas partiel التي تتكى على معطيات جزئية غير كافية لدراسة الظاهرة بشكل كلي.

وهناك حالات أخرى على مستوى تجنيس الظاهرة المرصودة، إذ يمكن الحديث عن حالة الغيب وحالة الشهادة، والحالة المسرودة دراميا، وحالة لعب الأدوار حيث يستدعي الفاعلون لتشخيص الأدوار المنبئة بهم بطريقة حيوية ديناميكية.

## 6- كيفية التعامل مع دراسة الحالة؟

تستوجب دراسة الحالة مجموعة من الخطوات الأساسية التي ينبغي أن ينطلق منها الدارس أو الباحث من أجل رصد المشكلة ومعالجتها وإيجاد الحلول الناجمة للوضعية الإشكالية. وأولى هذه الخطوات أن دراسة الحالة تطرح موضوعا أو قضية جوهرية أو تحمل في طياتها سؤالا للمناقشة والفحص والتمحيص، وقراءة النص الوثيقة أو نص الحالة قراءة عميقة، وتحديد مفاهيمه ومصطلحاته الأساسية، ووضع تصميم للنص المقروء لاستخراج الإشكالية أو المشكل المقترح لمعالجته. ويعني هذا، أن دراسة الحالة تستوجب قراءة النص وملاحظته بعمق وطرح الإشكاليات الجوهرية والتفكير في الأسئلة التي تذيّل بها نص الحالة قصد تفكيك النص وتركيبه في مجموعة من الفرضيات والإشكاليات والوضعيات التي تستوجب الحلول الكفائية. ومن ثم، تنتقل إلى استثمار المتن الوثائقي واستكشاف مظاهره المختلفة ومستوياته المتعددة.

وبعد ذلك، ينتقل الباحث إلى وضع تصميم منهجي على ضوء الإشكاليات والفرضيات المقترحة تشمل جميع جوانب الموضوع. أضف إلى ذلك، تحليل المعلومات واختبارها على ضوء الفرضيات المطروحة، والانتهاؤ بخاتمة استنتاجية يتم فيها معالجة المشكل.

وعليه، تمر دراسة الحالة بهذه الخطوات الإجرائية الهامة:

- \* قراءة النص المعطى؛
- \* تبيان نوع الحالة؛
- \* تحديد موضوع الدراسة أو الحالة الخاضعة للرصد،
- \* ملاحظة النص ملاحظة جيدة من خلال التركيز على كل مفاهيم النص وعناصره البارزة؛
- \* طرح السؤال الإشكالي المحوري؛
- \* فهم النص واستقراء محتواه الدلالي والإشكالي؛
- \* الاستعانة بمعلومات النص الداخلية والمعلومات الخارجية الإضافية؛

\* التحليل المنهجي للنص على ضوء تصميم محكم يتكون من المقدمة والعرض والخاتمة؛

\* وضع خاتمة تركيبية تحمل جواباً للحالة المطروحة وتتضمن القرارات المناسبة.

ويمكن دراسة الحالة من خلال مجموعة من العناصر والمكونات التي تساهم في إضاءة الموضوع وتحليله فهما وتفسيرا. إذ يفضل في التمهيد أن يقدم الدارس الحالة، ويستعرض الأهداف وطريقة معالجة الظاهرة أو الحالة.

أما في مرحلة العرض، يلتجئ الدارس إلى قراءة الحالة، وشرح الكلمات الصعبة، وتقسيم النص / الحالة إلى مقاطعها الأساسية، وتحديد الأسئلة الإشكالية، واستعراض المعلومات الخارجية والداخلية التي يستلزمها الموضوع، والمقابلة بين وجهات النظر ومناقشتها، وتحليل المعلومات تحليلاً منطقياً وحجاجياً وجدلياً. والبحث عن العقدة، والاستعانة بكل المعلومات الإضافية التي تخدم الموضوع من قريب أو من بعيد. وبعد مقارنة وجهات النظر المختلفة، تتقن القرارات المناسبة التي ستصبح بمثابة قواعد إجرائية تقويمية تحليلية لتحليل الوضعيات المتشابهة في المستقبل.

ويجب أن تنطلق دراسة الحالة التربوية التعليمية من المعارف والنظريات التي تلقاها المدرس أو الطالب المتدرب، ليخضعها إجرائياً للممارسة التطبيقية والميدانية من خلال الاحتكاك بالوضعيات الافتراضية أو الواقعية. أي إن دراسة الحالة التي تطرح الوضعية الإشكالية ينبغي أن تعتمد على المعارف الخلفية التي درسها المدرس أو المدرس المتمرن لأجرائها ضمن مبدأ المشابهة. ويعني هذا أن دراسة الحالة تنقل المعارف المدروسة إلى قلب التعليم بشكل تطبيقي إجرائي من أجل التأكد من مدى تحقق النظريات واستيعاب المفاهيم والكفايات.

أما دراسة الحالة في مجال السيكولوجيا والتحليل النفسي فتخضع لمجموعة من الخطوات المنهجية يمكن حصرها في:

\* مرحلة جمع المعلومات والبيانات؛

\* مرحلة العلاج؛

\* مرحلة التقويم والمتابعة؛

\* إعداد التقرير النهائي عن الحالة المدروسة.

وتعتمد دراسة الحالة النفسية على مجموعة من الوسائل كالملاحظة بجميع أنواعها والمقابلة والسجل المدرسي والزيارات المنزلية والأسرية والاختبارات النفسية والتحصيلية.



## 7- أهداف دراسة الحالة:

تستند دراسة الحالة إلى مجموعة من الأهداف في المجال التربوي والتعليمي يمكن إجمالها في الأهداف التالية:

- 1 - التعمق في فهم المشاكل التربوية والتعليمية والإدارية؛
- 2 - تطوير التعليم وتحقيق تنميته عن طريق معالجة مشاكله؛
- 3 - تحقيق الجودة الكمية والكيفية بواسطة إيجاد الحلول لكل المشاكل والمعوقات التي يتخبط فيها التعليم؛
- 4 - تدوين الحلول التربوية وتوثيقها وأرشفتها لتصحيح فيما بعد تشريعات إلزامية أو إرشادية يستهدي بها أطر التعليم والإدارة في حل المعضلات التربوية ومعالجة المشكلات المطروحة ومجابهة الوضعيات المستجدة في الساحة التعليمية؛
- 5 - اعتماد دراسة الحالة كأداة إجرائية مهمة ومفيدة في دراسة المشاكل الفردية والجماعية، ورصد الظواهر النفسية والاجتماعية والبيداغوجية؛
- 6 - تفسير الوضعية الإشكالية انطلاقاً من أسبابها الذاتية والموضوعية وحيثياتها السياقية والإنسانية؛
- 7 - تساعد دراسة الحالة على استجماع المعلومات والمعطيات حول حالة ما من أجل تحليلها وتشخيصها قصد معالجتها معالجة سليمة؛
- 8 - إيجاد الحلول للمشاكل التربوية العويصة الافتراضية والواقعية من أجل تفاديها في المستقبل؛
- 9 - يساعد الجمع بين الجوانب النظرية والتطبيقية فهما وتفسيرا على معالجة الظواهر التربوية والإدارية ميدانياً؛
- 10 - مساعدة المدرسين المتدربين والرسميين ورجال الإدارة التربوية على حل المشكلات تطبيقياً قبل مواجهتها في الواقع المؤسساتي فعلياً؛
- 11 - الاستعانة بدراسة الحالة في مجال التقويم والمراقبة وحل المشكلات واتخاذ القرارات في المجال التربوي والديداكتيكي.

## 8- مكونات دراسة الحالة وعناصرها الجوهرية:

تتكون دراسة الحالة في المجال البيداغوجي والديداكتيكي من العناصر البارزة التالية:

- 1 - نص توثيقي للحالة التربوية أو الإدارية؛
- 2 - الصياغة القصصية أو السردية أو السيناريوية للحالة؛

- 3 - تذييل النص بالأسئلة؛
- 4 - تحميل النص المشكلة الرئيسة؛
- 5 - تحديد الأطراف المتفاعلة داخل النص الوثيقة؛
- 6 - تبيان الفضاء السياقي الذي يتضمن المشكلة؛
- 7 - طرح مجموعة من المواقف العلاجية لاختيار الأنسب منها أو ترك الحالة مفتوحة في حاجة إلى علاج.
- 8 - اللجوء إلى أسلوبي الفهم والتفسير لتطبيق الحالة ودراستها؛
- 9 - الاسترشاد بالعوامل الذاتية والموضوعية في حل المشكلات والحالات المعقدة.

### 9 - نماذج من دراسة الحالة:

لتقريب دراسة الحالة من القراء لا بد أن نقدم لهم بعض النماذج النصية التي قدمت كرواثر وفروض اختبارية وامتحانات مهنية لرجال التعليم وأطر الإدارة التربوية من أجل فهم كيفية صياغة بعض الحالات التربوية والتعليمية:

### النموذج الأول: التدريس بالكفايات

« نظمت إحدى مؤسسات التكوين ندوة تحت عنوان « الكفايات : مدخل لتجديد سيرورات التعليم ».

تابع عبد الله ، باعتباره أستاذا بالتعليم الثانوي الإعدادي، أعمال هذه الندوة بغية تحيين وتعميق معارفه في مجال علوم التربية، خصوصا أنه تم اعتماد المدخل بالكفايات في بناء المناهج الجديدة. عند نهاية اللقاء، صرح عبد الله: « ليس هناك فرق ملموس بين ما قدم في اللقاء وما نعمل به ».

- 1 - وضع الإشكالية التي يتضمنها تصريح عبد الله مبينا الأسباب التي قد تكون وراءها.
- 2 - من خلال دراسة منهجية لهذه الحالة بين متانة وجماعة موضوع الندوة وكذا أهمية التكوين المستمر في تطوير الكفايات المهنية.
- 3 - اقترح حلولا عملية لمعالجة هذه الإشكالية من جوانبها التربوية والتكوينية.

## النموذج الثاني: تدير الوقت

« جابر مدير مدرسة ثانوية مؤهل علمياً وتربوياً، نشيط يحب عمله ويحرص على تطويره، وهو محبوب جداً من زملائه وطلابه وأولياء أمورهم؛ لأنه يحسن معاملتهم ويستمع إليهم دائماً. فهم لا يجدون حرجاً في مهاتفته أو مقابله في أي وقت يشاءون. يخطط جابر لعمله ويحضر إلى المدرسة مبكراً؛ لأنه يحرص على أن يشرف على معظم الفعاليات بنفسه، ولكنه يجد نفسه مشغولاً معظم الوقت بالرد على البريد والهاتف واستقبال الزوار. وعندما يفكر بزيارة المعلمين لا يجد وقتاً لذلك، ويشعر دائماً أن الوقت ضيق؛ لذلك تتراكم الأعمال والمهام التي تحتاج إلى إنجاز. ومع أنه يواصل العمل الرسمي مساءً في البيت، إلا أنه لا يستطيع إنجاز كثير من المهام في الوقت المناسب لها؛ وهذا ما جعل إدارة التعليم تعتبره من المديرين المقصرين في واجباته.»

### الأسئلة:

- 1 - ما أبرز الإيجابيات في إدارة المدير جابر؟ وما هي أبرز السلبيات؟
- 2 - ما هي مضيعات الوقت عند المدير جابر والتي تؤدي إلى عدم قدرته على إنجاز المهام في أوقاتها المقررة؟
- 3 - ما الإجراءات الضرورية التي يجب على المدير جابر القيام بها لتكون إدارته فاعله ومريحة له ومقبولة من قبل إدارة التعليم؟
- 4 - اقترح خطة يومية مناسبة لإدارة وقت دوام المدير جابر لمدة أسبوع؟

## النموذج الثالث: المدرسة والفضاء الثقافي

« تقع مؤسسة تعليمية بين منطقتين مختلفتين من حيث الجوانب السوسيوثقافية والسوسيواقتصادية، وهي مؤسسة يدرس فيها أبناء المنطقتين معاً. وقد لوحظت اختلافات وتباينات في فضاء المؤسسة وفضاء القسم مما أدى إلى ظهور تمايزات وصراعات ثقافية واقتصادية ورمزية وعرقية، وفضاء لصراعات الانتماء والهوية... الخ

إن ظاهرة مثل هذه تحفز المدير ومجلس المؤسسة والمدرسين على خلق أنشطة للتجديد البيداغوجي بواسطة مشاريع تربوية ومشاريع مؤسساتية وتواصل بيداغوجي نوعي لتلافي مختلف مظاهر الصراع بين المتعلمين...»

**المطلوب:**

ادرس هذه الحالة دراسة شاملة مع اقتراح حلول لها.

**النموذج الرابع: مجلس التدبير**

قرر مجلس التدبير بالمؤسسة في نهاية السنة الدراسية توقيف تلميذ(ة) عن الدراسة.

ماهي المجالس المكونة لآليات التأطير والتدبير التربوي والإداري للمؤسسة والتي ينص عليها المرسوم 2.02.376 بتاريخ 17 يوليوز 2002 بمثابة النظام الأساسي الخاص بمؤسسات التربية والتعليم العمومي بالمغرب؟

حدد الحالات (3 حالات) التي يمكن لمجلس التدبير الارتكاز عليها لاتخاذ الفصل عن الدراسة. وضح بالنسبة لكل حالة الإجراءات التربوية والإدارية التي يتعين العمل بها قبل فصل التلميذ. تقدم أب التلميذ بطلب استعطاف إلى السيد نائب الوزارة بهدف الموافقة على استئناف التلميذ(ة) الدراسة.

ماهي الحالات التي يمكن لمجلس التدبير الاعتماد عليها لتلبية طلب المعني بالأمر؟

**النموذج الخامس: التدريس بالكفايات والوضعيات**

« في إطار الندوات التربوية الخاصة بإرساء المناهج الجديدة، قدمت مفتشة مادة دراسية عرضا حول أهمية الوضعية - المسألة في تنمية الكفايات. أثناء المناقشة، ركز أستاذان على عدم جدوى الاستمرار في المناقشة مادامت المقررات الدراسية كثيفة جدا والأقسام مكتظة، إلا أن المفتشة أصرت على متابعة الحوار معللة موقفها بضرورة استيعاب الإطار النظري قبل المرور إلى الإجراءات العملية.

أمام إصرار المفتشة رفض الأستاذان المشاركة في النقاش.»

1 - استخرج الإشكالية المطروحة في هذه الحالة.

2 - ماهو رأيك في موقف كل من الطرفين؟

3 - اقترح حولا للمشاكل المستخرجة.

## 10- تحرير موضوع إنشائي حول دراسة الحالة:

كل من أراد دراسة الحالة في أي مجال من المجالات التي تطبق فيها هذه الحالة، ويرغب في كتابة تقرير أو إنشاء مقالٍ تركيبِي، فلا بد أن ينطلق من مجموعة من المعطيات المنهجية والخطوات المنطقية الاستنتاجية من أجل الإحاطة بموضوع الحالة والإجابة عن إشكالياته المتعددة ووضعياته المتنوعة. ويرجى أن تدرس الحالة ضمن هذا التأطير المنهجي التالي:

### 1- مقدمة الموضوع:

نشير في المقدمة إلى نوع الحالة التي يعالجها الموضوع، وتأطيرها في سياقها، وتعيين المشكلة من خلال طرح الفرضيات، وتبيان الطرائق التي ستعالج بها الإشكالية، وإبراز مفتاح القراءة، والإشارة إلى طبيعة القرارات المزمع اتخاذها مع التركيز على الأهداف المرصودة من وراء معالجة هذه الوضعية الإشكالية.

### 2- عرض الموضوع:

نجيب في هذه الخطوة عن كل الأسئلة والإشكاليات المطروحة بطريقة منطقية استقرائية واستنتاجية متدرجين في التحليل تدريجياً تعليلياً ومنطقياً بواسطة شرح المصطلحات والمفاتيح الأساسية وإضاءة الوضعية الإشكالية الرئيسة. ومن ثم، يتم عرض المشكلة داخل السياق الزمكاني أو الظرفي من أجل معرفة كل العوامل التي تتحكم في الموضوع. ويعني هذا أن يعرف الشخص مكان الحدث وزمانه وحيثيات الحادث الذاتية والموضوعية قصد الوصول إلى سبل التحليل والمعالجة عن طريق إيجاد الأجوبة للاستفسارات الموالية: هل وقع الحادث في المدرسة أم في مكان آخر؟ ومتى وقع؟ ولماذا؟ وكيف تم ذلك؟ وماهي الحلول المقترحة للحد من الظاهرة أو معالجتها معالجة ناجعة؟ وماهي القرارات المناسبة التي يجب اتخاذها؟ ولا بد لمحلل الحالة من تحديد كل المفاهيم والعناصر المفيدة التي تحيط بالموضوع أو الظاهرة أو الحالة المدروسة.

ويعني كل هذا أن نبدأ عرض الموضوع بتأطير الإشكال داخل سياقه الظرفي وتحديد العوامل المؤثرة في الموضوع ولاسيما المفيدة منها، والتركيز على كل الحيثيات الذاتية والموضوعية التي تتحكم في النص.

وبعد الانتقال من مرحلة التأطير السياقي وتحديد العوامل المساهمة أو المؤثرة في الحالة، نركز على الوضعية الإشكالية وهي الخطوة الرئيسة في العرض، وتعالج بعرض الأحداث ووصف وقائع الحالة بطريقة متسلسلة منطقياً أو زمنياً (كروونولوجياً)، والإشارة إلى بعض المعطيات التاريخية التي تتعلق بمجموعة من القرارات المتخذة في حل هذه الظاهرة المدروسة وما ترتب عن ذلك من نتائج، وتبيان توقعات الأطراف الفاعلة وآفاق انتظارها ورصد مختلف سلوكياتها وتصرفاتها ووجهات نظرها، والتأشير على كل الضغوطات والإرغامات والإكراهات النفسية والاجتماعية والتربوية والاقتصادية والصحية التي تستلزمها الوضعية المدروسة، واستعراض كل المعلومات والأخبار المؤثرة والمفيدة في حل هذه الوضعية الإشكالية.

## 4- خاتمة الموضوع:

تذكر في خاتمة الموضوع كل الحلول والقرارات المتخذة التي توصل إليها دارس الحالة أو مشخصها، وفي نفس الوقت تعرض جميع الحلول المقابلة التي أدلى بها المعارضون الآخرون الذين يخالفون وجهة نظر المحلل الأول. وبعد ذلك، تستجمع النتائج المحصل عليها لتركب في قرارات علاجية بمثابة أجوبة وحلول للوضعية الإشكالية.

وسنحاول الآن أن نثبت كل الخطوات المذكورة في رؤوس أقلام تبين لنا تصميم الموضوع بشكل عملي لكي يستفيد منها الدارسون لموضوع الحالة التربوية أو لحالة أخرى كيفما كانت طبيعتها النوعية.

## 1- تقديم الموضوع:

- \* تبيان نوع الحالة المدروسة ( حالة تربوية، حالة نفسية، حالة اجتماعية، حالة ثقافية، حالة تواصلية... )؛
- \* تأطير الحالة المرصودة سياقيا؛
- \* طرح الإشكاليات والأسئلة الجوهرية وإبراز الفرضيات التي تكون منطلق الدراسة؛
- \* التأثير على الأهداف التي يتوخاها الموضوع .

## 2- عرض الموضوع:

- \* إدراج الحالة المعروضة في سياقها الظرفي وتحديد المكان أو المحيط الذي يجري فيه الحدث؛
- \* فهم كل العناصر والعوامل والمفاهيم والمصطلحات التي تضيء النص من قريب أو من بعيد، والتي تساهم في إضاءة الوضعية الإشكالية من جميع جوانبها؛
- \* ذكر الحثيات الذاتية والموضوعية التي تتحكم في الحالة المدروسة؛
- \* طرح الوضعية الإشكالية؛
- \* ذكر جميع المعطيات والمعلومات المتعلقة بالوضعية الإشكالية في شكل عوامل ومسببات وحيثيات على النحو التالي:

- وصف كرونولوجي لجميع الوقائع والأحداث التي تتكون منها الحالة؛
- رصد تاريخية مجموعة القرارات المتخذة في الظاهرة المدروسة مع تعداد نتائجها؛
- توقعات الفواعل ( الشخصون مثلا) وآفاق انتظارها ورددود أفعالها؛
- إكراهات الوضعية وإرغاماتها؛
- ذكر كل المعلومات التي تخدم تحليل موضوع الحالة.

## خاتمة الموضوع:

- \* الحل الذي قدمه الدارس ومقابلته بالحلول التي قدمها المعارضون؛
- \* تركيب النتائج المحصل عليها.

## تركيب استنتاجي:

نستنتج مما سبق أن دراسة الحالة في المجال التربوي والتعليمي والديداكتيكي تقنية إجرائية افتراضية أو واقعية تستخدم في معالجة المشاكل المتعلقة بالمجال التربوي على الصعيد الثقافي والتواصلي والاجتماعي والنفسي والإداري والتعليمي من أجل إيجاد الحلول المناسبة لها قصد اتخاذ القرارات الملائمة لمجابهة وضعيات مشابهة في المستقبل.

وتتضمن دراسة الحالة المشكل الرئيس والسياق والعوامل الفاعلة وتستوجب الحلول والقرارات المتخذة في حقها. وتصاغ دراسة الحالة بطريقة سردية أو وصفية أو درامية، ويختار لها السياق التفاعلي والشخص المنجز والعقدة المشكلة واختلاف وجهات النظر والحلول والقرارات العملية.

هذا، وإن دراسة الحالة لم تطبق في مجال البيداغوجيا والديداكتيك إلا بعد تطبيقها في الأبحاث النفسية والاجتماعية والطبية والاقتصادية والإدارية...

وعليه، فإن دراسة الحالة ستبقى أهم إجراء تقويمي لمعالجة كل المشاكل التي تعترض المدرسين والطلبة الأساتذة والتلاميذ وأطر الإدارة التربوية أثناء ممارسة عملهم، والتي تستلزم منهم التدخل والتفكير من أجل الوصول إلى حلول عملية وقرارات صائبة من أجل اللجوء إليها في وضعيات مشابهة في المستقبل.

## ملاحظة:

جميل حمداوي، صندوق البريد 5021 أولاد ميمون، الناظور، المغرب.

jamilhamdaoui@yahoo.fr

www.jamilhamdaoui.net

## الهوامش:

- 1 - أحمد حسن الزيات وآخرون: المعجم الوسيط، الجزء الأول، المكتبة الإسلامية، استانبول، تركيا، الطبعة 2، 1972، ص:209؛
- 2- CHAMBERLAND, G., LAVOIE, L. et MARQUIS, D. (1995). 20 formules pédagogiques. Québec Presses de l'Université du Québec P.U.Q.).P.91.
- 3 - A Regarder MUCCHIELLI, R. (1969, 1979). La méthode des cas. Paris : Éditions sociales françaises.

## 4 - Bibliographie

- GUILBERT, L. et OUELLET, L. (1997). Étude de cas \_ Apprentissage par problèmes. Québec: P.U.Q, 137 p.
- CHAMBERLAND, G., LAVOIE, L. et MARQUIS, D. (1995). 20 formules pédagogiques. Québec Presses de l'Université du Québec P.U.Q.).
- LIPMAN, M. (1995). l'école de la pensée. Traduction de Thinking in Education par Nicole Decostre. Bruxelles: De Boeck.
- MUCCHIELLI, R. (1969, 1979). La méthode des cas. Paris : Éditions sociales françaises.
- RICHERT, A. E. (1991). Case methods and teacher education: using cases to teach teacher reflection. In Tabachnick, B. R. et Zeichner, K. (Eds.), pp. 130-150. Issues and practices in inquiry-oriented teacher education. New York: Falmer.
- SWARTZ, R. et PERKINS, D. (1989). Teaching Thinking. Issues and Approaches. Pacific Grove, CA: Midwest Publications.
- VAN STAPPEN, Y. (1989). L'enseignement par la méthode des cas : nature et fonctions, techniques d'application, types d'apprentissage. Joliette : Cégep Joliette-De Lanaudière