

# في أبعاد الوظيفة المدرسية بعيداً عن الاقتداء قريباً من التأهيل

مبارك ربيع

جامعة محمد الخامس - أكدال، الرباط

تنطلق دراسة الأستاذ مبارك ربيع من تعريف عام لوظيفة المجال المدرسي باعتباره، أولاً وقبل كل شيء، الفضاء المحتضن لجملة عمليات متكاملة ترمي لإعداد الناشئة لأدوارهم المستقبلية في المجتمع. ثم يعمد بعد ذلك لفحص صنفين من البيداغوجيا، مستخدمين في عملية التنشئة هذه، بيداغوجيا الاقتداء وبيداغوجيا التأهيل؛ وذلك من خلال استحضار الخلفيات النظرية لكل منهما، وإبراز تقاطعهما عندما تتوجه أهدافهما التأهيلية نحو تنمية الشخصية، وفتح الأفاق لكل العناصر المتفاعلة في المجال المدرسي.

## مدخل: رأس مال بشري

لم يكن إسقاط مفهوم الثورة الكوبيرنيكية في المجال التربوي، بعيداً عن دلالته الحقيقية في مجاله الفلكي الأصيل، ذلك أن التجديد التربوي منذ النهضة الأوروبية الحديثة، وبوجه أخص منذ القرن التاسع عشر، منتصفه تقريباً، أصبحت هذه الدلالة محرك فاعليته، لا في حدود أن المتعلم هو قطب الحركة، وأن كل شيء في المجال يجب أن يدور حوله لا حول المعلم كالمعهود في التقليد التربوي فحسب، ولكن بمعنى أشمل وأعمق، وهو ما يعني أن المتعلم هو مبتعد وخالق ما حوله، أي أنه العامل الأساسي في العملية التربوية التي هو فاعلها، موضوعها وغايتها في الآن نفسه.

ويبدو الآن واضحاً بكل المقاييس، أن نشidan معيار التقدم والتأخر بين المجتمعات، إن كان يستند إلى مؤشرات، فإن المؤشر التربوي التعليمي يبقى الأكثر دلالة في هذا الاتجاه؛ والأمر لا يتعلق هنا بظاهرة شكلية أو ارتباط عرضي، لأن المجال التربوي بعمومه، يشمل مظاهر الفاعلية المجتمعية الفردية، باعتبارها تمس «التعاقد» البشري في جوهر أسسه ومكوناته، من حيث أنماط الشخصية، والرؤى، والمطامح المشتركة، وإرادة التعايش والقابلية للتفاعل في هذا الاتجاه، أي أنها تمس «مفهوم الرأس المال المجتمعي» بما يعنيه من إرادة وقابلية مجموعة أو أفراد أو جمادات، للعيش سوياً وللتعاون من أجل فضاء عام من العلاقات والمؤسسات، وذلك بالعمل باتجاه دعم هذا الهدف والعمل على تحقيقه<sup>1</sup>.

وبطبيعة الحال، فإن مفهوم «الرأس المال المجتمعي» هذا، يتتجاوز كل إيحاءات المجال الأصلي له «رأس المال/اقتصاد» وإن كان يشمله، كما أنه لا يتضمن أية إحالة ستاتيكية أو انسجامانية مجتمعية افتراضية، بل هو مفهوم دينامي في كافة وظائفه وأدائه وظروف اشتغاله، ولا يتنافي مطلقاً مع فاعلية التفاوت والاختلاف والتعارض المجتمعية؛ فهذه طبيعة فردية جماعية غير مفارقة، وضمنها لا ضمن أية انسجامانية مفترضة يشتغل المفهوم.

من هنا، فإن أي تناول للمهمة التربوية بصفة عامة، والوظيفة المدرسية أو دور المدرس أو أي مكون تفاعلي في هذا المجال بوجه خاص، يستدعي استحضار دينامية التوجهات التربوية في تجدها المستمر، وفيما تطرحه من معجم خاص، وما تميز به من نوعية تفاعل وآلية اشتغال تبعاً لذلك.

## مفاهيم

يبدو أن مقاربة من هذا النوع، تقتضي تحديداً أولياً لبعض المفاهيم الأساسية على النحو التالي :

يقصد بأبعاد الوظيفة المدرسية، ما خلق المجال المدرسي لأجله، باعتباره عملية شمولية ذات امتدادات أو جملة عمليات متكاملة، تمثل في إعداد الناشئة والمتعلمين عامة لأدوارهم الإيجابية في المجتمع؛ ورغم عمومية هذا التعريف من جهة، وبديهيته من جهة ثانية، فكثيراً ما يغفل ويتجاوز لصالح استقلالية موهومة للمجال في كليته وعما خلق من أجله، بل وفي استقلال مكونات هذا المجال بعضها عن بعض، مما طبع التحديث التربوي، بالعمل على تجديد الوعي بمبادئ التأسيس والتوجهات والتفاعلات في المجال المدرسي (أي مدرس، لأية مؤسسة مدرسية ولأي متدرس؟).

ويقصد بالاقتداء لغة «أصل البناء الذي يتشعب منه تصريف الاقتداء»، ومنه : «القِدْوَةُ والقِدْوَةُ (بالكسر) ما تَسَنَّتْ بِهِ» ؛ إذ يقال قِدْوَةُ (بالكسر) وَقِدْوَةُ (بالضم) لما يقتدى به<sup>2</sup>. والاقتداء أو «التقليد»<sup>3</sup> ظاهرة اجتماعية لدى الإنسان، وهي تمثل ميلاً أساسياً في الكائن البشري - كما في كائنات أخرى في حدود- لاحتداء الغير في جوانب من السلوك والمهارات، وهي من أولى الظواهر الملحوظة في تنشئة الكائن البشري، إذ عن طريق التقليد، يتدرج الناشئ في تعلم ما يلزم من محیطه، ومنهم الأفراد الأقرب إليه في أسرته، ليتمدد إلى غيرهم باتساع دائرة حركته. ويتدخل هذا العامل في تعلم كافة المهارات وأنواع السلوك، بدءاً من الانتساب على القدمين والمشي، إلى الكلام واكتساب اللغة وغيرها ؛ وقد بلغ إدراك أهمية دور «التقليد» في الحياة الفردية والجماعية للإنسان، أن اعتبره بعضهم، وعلى رأسهم جابريل تارد *Gabriel Tarde* . الظاهرة الاجتماعية الأساسية التي تشكل لحمة المجتمع البشري، مقابل ما يراه آخرون، وعلى رأسهم دور كهaim، من أن «الإكراه الاجتماعي» هو الأساس، وأن الضمير الفردي تابع للضمير الجماعي، باعتبار هذا الأخير لا يقل وجوداً في حقيقته عن مختلف المؤثرات الجسدية أو الفزيقية المحسوسة عامة، وهو وبالتالي ما يشكل هذه اللحمة والظاهرة الاجتماعية الأساسية والأولى.

وبغض النظر عن مثل هذه الخلافات، وتعارض الآراء والتيارات حول طبيعة الظاهرة المجتمعية، وهو ما سيكون نواة المدرسة الاجتماعية الفرنسية المعروفة في هذا الصدد، فإن ظاهرة التقليد تبقى اجتماعية، وأيضاً، إنسانية إلى حد كبير، وذات أثر هام في تنشئة الكائن البشري وتعلمها، بعيداً عن اعتبار دورها هو كل شيء أو لا شيء في وجود الإنسان، اجتماعياً وحتى بيولوجيًّا ؛ ولا يمنع تأكيد أهمية الظاهرة وتحديدها على هذا النحو، من أن وظائفها في الفرد البشري تختلف من مرحلة إلى أخرى، وأنها مبدئياً تتناقص بقدر التدرج والنضج في النمو، كما أن الكائن البشري لا يستغني عن دورها في مراحل وظروف أو حالات، وهي كما قد تعرض ظاهرة خالصة، فإنها قد تتمظهر كذلك، متفاعلة مع ظواهر أخرى ذهنية وسلوكية وذات طابع ابتكاري ؛ بل إنها تمثل بداية الطريق نحو التعلمات الابتكارية، كما هو ملاحظ في شتى الفعاليات البشرية التي تبدأ بالتقليد، لتنتهي إلى درجات من التفنن والإبداعية.

وعلى مستوى آخر، ومن منظور الحراك المجتمعي والسيرورة التطورية للكائن البشري، فإن نزعة التقليد والاقتداء، سواء في طابعها السلوكي الفردي، أو في مظاهرها المجتمعية الذي يجعلها نزاعة إلى الارتباط بالألف، ميالة إلى تجنب التغيير والتجدد، فإن «في هذه التزعة

خيراً للمجتمع لا يصح إغفاله»، وهو ما عبر عنه ماكس فيبر Max Weber معتبراً إياها بمثابة أحد صمام أمان المجتمع<sup>4</sup>.

وبخصوص مفهوم التأهيل، نلاحظ أن معجم العلوم الاجتماعية يضعه مقابل *réhabilitation*؛ وهذا المقابل يتضمن في واقع الأمر حمولة إعادة إدماج واندماج اجتماعياً، وهو ما يؤكده شرح هذا المعجم، عندما يجعل هذا المفهوم وبالتالي العمليات المرتبطة به، ترمي إلى معالجة الانحرافات السلوكية وما يدخل في بابها؛ لذلك يبدو لنا استعمال مفهوم التأهيل مقابلاً لهذا المصطلح غير دقيق، ونميل إلى استعمال مفهوم التأهيل في دلالته اللغوية كما هي في أمهات المعاجم العربية، وذلك بمعنى «أهلة لذلك الأمر تأهيلاً وأهله : رآه له أهلاً»<sup>5</sup>. وهذا المدلول اللغوي، يبدو مسائراً للمقصود حالياً من مصطلح التأهيل، من حيث هو مقابل لمفهوم *mise à niveau* المتداول حالياً بما يعني، مبدئياً وعملياً، إجراء المطلوب من عمليات أو ما يمكن منها، لجعل شيء ما، أي شيء، في مستوى شيء آخر من حيث العلو والارتفاع، وبالتالي، فإن ذلك يعني بالنسبة للإنسان وللتعلم، ما يجعل الشخص يتعلم أو يعلم غيره، ما يجعله كفؤاً وفي مستوى ما يريد أو يطلب منه من مهمة وأداء؛ ونضيف بعض اعتبارات يتميز بها هذا المفهوم وتجعل الميل أقوى إلى استعماله ومنها :

- تضمنه لمعنى التقدم والارتقاء في مستوى التعلم ؛
- وهو بذلك يبدو قابلاً للاستعمال في المجال التربوي، باعتبار التربية جملة عمليات رامية إلى التقدم في الأداء، ولا تحتمل اتجاهها آخر حياديّاً كان، أم تراجعاً، أم انحرافياً ؛
- إمكان استخدامه في مجالات عديدة، بمعنى ما يجعلها صالحة وأهلاً لما يراد بها أو منها، كتأهيل أرض أو منطقة لما يراد لها من فلاحة أو صناعة وما شابه ذلك، وهو ما يلتقي مع تصورات معاصرة للمنشآت الإنتاجية باعتبارها مؤسسة، ومنها المدرسة بإنتاجها من الموارد البشرية، وكذلك المدرس باعتباره ميسراً أو منسقاً؛ أو مسيراً، وغير ذلك من المفاهيم التي سبقت عندها لاحقاً؛ ويكتفي أن نسجل هنا أن هذا التداخل في مجالات المفاهيم أو الاشتراك في استعمالها، ما بين مجالات اقتصادية وهندسية صناعية، إنما يزيد من غنى المجال ويقوي ارتباطاته، وهو ما ينطبق بوجه الخصوص على تداول مثل

هذه المفاهيم في المجال التربوي، إذ الأمر يتعدى مجرد الاقتباس الشكلي، إلى الرؤية التفاعلية والتكمالية المعرفية والمنهجية، في كل ما يتعلق بتيمة الرأسمال البشري والارتقاء به، في نطاق ما هو اختصاص تربوي تعليمي.

ولا يخفى أن التأهيل بهذه الأبعاد، إذا كان يتلاءم مع التكوين المطلوب لأي مجتمع في أي عصر، فهو يتلاءم بالأولى وعلى نحو أكثر، مع عالم اليوم بمفاهيمه وعلاقاته، وبنمط العولمة السائدة اقتصادياً وعرفياً، أو لنقل بنوعية الوضعية التواصلية العالمية بصفة عامة، في صيغة ما آل إليه العالم من حيث هو قرية إلكترونية صغيرة ومحدودة، مما يستلزم التعامل مع الوظيفة المدرسية في هذا الإطار، من خلال المفهوم التأهيلي بأبعاده ومرورته وانفتاحه. ذلك أن إغفال تكوين من هذا النوع، يجعل الوظيفة المدرسية بعيدة عن تحقيق هدف التلاويم مع المتطلبات والمستجدات، وعن الاستجابة ل الاحتياجات الفردية والمجتمعية، علمًا بأن الكثير من الصوانق والأزمات الاجتماعية على المستوى المحلي والعالمي، يمكن إرجاعها إلى أنواع الخلل المرتبطة بالوظيفة المدرسية في كافة أبعادها ومستوياتها، ومن أبرزها وأشدّها إلحاحاً وحضوراً، فيض إنتاج المؤسسة المدرسية من التخرجين المؤهلين، وبخاصة غير المؤهلين على جميع المستويات، مقابل نقص مزمن في القدرة الاستيعابية للمؤسسات الاجتماعية الإنتاجية، صناعية كانت أم زراعية أم تجارية أم غيرها.

ويبقى من الضروري التأكيد على أن مفهوم التأهيل هنا يستعمل في دلالته العامة والعلمية الدقيقة، وليس تعيناً لمستوى أو درجة أو توجه في التكوين، ومن أهم مستلزمات الوظيفة المدرسية في هذا الاتجاه، وفرة المخارج التأهيلية وتعدد مستوياتها، بحيث لا تفرض مستوى واحداً أو معيناً مهما كانت مدة ودرجته، لاكتساب السمة التأهيلية، بل هي تأهيل مستمر محايث في البرنامج الدراسي بصفة طبيعية لأي مستوى كان، وهي نسخه وجوهه ومكون فاعليته؛ ونذكر على الحصوص أن هذه الوظيفة التأهيلية للمدرسة، لا يقصد بها ما يطلق عليه «التأهيلي» في المنظومة التعليمية الغربية حالياً أو سابقاً، والتي يقصد بها مرحلة من مراحل الدراسة ما بين الابتدائي والثانوي، ومستوى معيناً، وتكونيناً خاصاً، وتوجهاً محدداً لفترة محدودة. فالوظيفة التأهيلية المقصودة في مقاربتنا، تتجسد عملياً في أن المتعلم في أي مستوى كان، من الابتدائي إلى نهاية الجامعي، يتفاعل ضمن منظومة شاملة كل مراحلها ومجزءاتها تأهيلية.

ومن جهة أخرى، يبدو من الواضح أن المجال التربوي من حيث هو مجال تنشئة وتعلم، إذا كان قابلاً لتحمل مضمون من قبيل «التأهيل»، فهو يبدو قابلاً للفاهيم «الاقتداء» أيضاً على حد سواء، أو إلى حد ما في ضوء التجديد والتجدد التربوي، وذلك من حيث المبدأ فحسب؛ أما من حيث التدقيق والتخصيص، فالامر يستدعي تحليلاً ومناقشة :

إن الموروث والمعهود في المجال التربوي، في إحالته إلى كثير من المفاهيم والعمليات، سواء كانت معرفية، أم سلطوية، أم سلوكية، أم طريقة تعلمية، أو غيرها، إنما يحيل إلى العلم باعتباره مصدر ذلك كله؛ ومن ثم يبدو في المجال التربوي أن «الاقتداء» عملية أساسية في التعلم؛ وإذا كان هذا الأمر صحيحاً في الفكر والمجال التربويين عاماً، فهو لا يقل عن ذلك في تراثنا الفكري العربي والإسلامي، إذ أن مفهوم الاقتداء يرتبط بالمثال أو النموذج؛ وبالنسبة، وهي تفترض الصلاح والاستقامة بمفهومها المعنوي الاجتماعي العام؛ ومن هنا مدخل الحالات مرجعيات عديدة، دينية وأخلاقية واجتماعية، وكلها ترتبط بأنماط من التعلم على أساس الاقتداء والتقليد.

## بيداغوجيا الاقتداء

لا جدال في أن التربية تمثل مجال عمليات تكوينية ارتقائية في كافة ارتباطاتها وأبعادها، وهو ما يعني التقاءها مع اتجاه عمليات النمو عاماً، وما يتضمن أن كلاً منهما لا يتقبل أو يتحمل التراجع، كما يعني كذلك أن تخصص التربية يتمثل في الجانب التقديمي الإيجابي لذلك النمو، وبخاصة في أبعاده الذهنية العقلية والمعرفية الإدراكية والاجتماعية السلوكية، بما يؤدي إلى أنها في هذه الأبعاد وما يرتبط بها، لا تتجه إلى السلبي والتخلصي باعتباره هدفاً لها، بل لا تهتم به إلا إذا كان القصد التربوي من ذلك إصلاحاً وتقويمًا وارتقاء، وبالتالي لا توجد في التربية إلا بيداغوجيا المردودية والتقدم والارتقاء.

من هنا، فإن الوقوف عند بيداغوجيا «الاقتداء»، في الوقت الذي تعمل أطروحتنا باتجاه تجاوزه، إنما هو من أجل أن تتبين على نحو أفضل، بعض الأساس والمبادئ ذات العلاقة بالأطروحة، علاوة على أن ما أوضحناه سابقاً من أبعاد المفهوم، لا ينفي عمليات الاقتداء التي هي حيوية في عمليات التعلم، وإنما يعارض أن تكون هي الأساس أو هي المبدأ والمنتهى في العملية التربوية من جهة، علاوة على أنها ما دامت حيوية إلى هذا الحد، فلا داعي من

منظور الاقتصادية التربوية، لاستهدافها بجهد بيداغوجي خاص، بقدر ما يمكن استهداف قدرات واستعدادات أخرى، بقصد تركيزها والتأسيس لتفاعلها في شخصية المتعلم. بل إن مبدأ حيوية الاقتداء، يجعل استهداف تجاوزه من الناحية التربوية مطلباً مشروعًا، بدوعي الاحتياط من بدانة ما هو حيوي أو عفوته، في مجال يقتضي القصدية بالأساس؛ من هنا، فإن الوقوف على «بيداغوجيا الاقتداء» وارتباطها، يساعد في التصور المتكامل لبيداغوجيا متتجاوزة.

ترتبط بمفهوم الاقتداء من الوجهة التربوية عدة تصورات، من بينها السلطة والمعرفة، ورغم أن هذين المفهومين قد لا يلتقيان بالضرورة في الحياة العملية واليومية، إلا أنهما من الناحية التربوية وفي مجالاتها، يبدوان مرتبطين أشد ارتباط وبخاصة في موروثها وتراثها؛ فإذا كانت المعرفة منتمية إلى المجالات المعنوية، وتبدو تبعاً لذلك أبعد ما تكون عن السلطة المتجهة في دلالتها إلى المجالات المادية، فإن للسلطة جانبها المعنوي أساساً، وهو الأقوى والأبعد دوراً في التفاعل؛ ويرتكز كل ذلك على تصور تربوي ومجتمعي تتأسس مبرراته على مصدر المعرفة، التي كانت بعض عناصر المجال التربوي تمتلكها وتحتخص بها دون غيرها، أو يفترض ذلك على الأقل، وفي طليعتها المعلم قبل كل شيء، ثم ما يرتبط به من مثل المدرسة والكتاب وما إلى ذلك.

وفي ضوء مركبة المعرفة على النحو المعروف مؤسسيًا، فإن أهم ما ينجزه المتعلم وما تنجذه العملية التربوية المركبة على المعرفة، هو إنتاج نموذج على شاكلة المعلم وما يرتبط بعالمه المؤسسي التعليمي، علمًا بأن هذه النموذجية لن تتحقق بالتمام والكمال، وهو ما لا يمنع هدف اكتفاء أثراها والاقتداء بها من الاشتغال، وفق آليات ظاهرة أو مضمورة، بقصد ووعي أو بخلاف ذلك؛ وترتبط بذلك منظومة التلقى والإلقاء، بما فيها مما تلغيه مبدئياً من «القيل والقال وكثرة السؤال»، وصولاً إلى المبدأ المغربي المعروف «أنت اذبح وأنا نسلخ».

إن هذه الكنائية عن التضامن والتقويض ما بين المجتمع (الولي) والمعلم ضمن مؤسسته، هي باب التركيز الخارجي للسلطة التعليمية، بغض النظر عن مستوياته ونوعية تجلياته، هو ما يشكل نواة صلبة في المجتمع، تشكل منطقة المضرمات أو النوايا المشتركة، التي لا تمثل مجرد لاعبي جمعي، لأنها مشعور بها (متفق/متواطئ بتصديها)، ومن شأنها في مختلف

المظاهر والميادين، أن تقوى من مصادر المقاومة للتغيير والتحديث في الوظيفة المدرسية والمجال التربوي عموماً؛ وأخطر ما في الأمر، أنها تصدر في ذلك عن المعتنين بالعملية التربوية ومن يرتبط بهم، أكثر وأشد خطراً مما تصدر عن غيرهم بصفة عامة.<sup>6</sup>

بيان التأهيل

رغم أن مفهوم التأهيل في استعمالاته الكثيرة، يبدو معاصرًاً وجديداً في مركزيته بالنسبة للمجال التربوي، فإنه بالإضافة إلى مرونته وقابليته، يمتحن من مرجعية التجديد التربوي في مجمل اتجاهاتها «الفعالة»، منذ منتصف القرن التاسع عشر وإلى اليوم، باعتبار أن التحليل التاريخي والموضوعاتي لمظاهر التجديد التربوي، بدءاً من لا مركزية «المشروع» وما إليه نظرياً وتطبيقياً، إلى الرواية «التأسيسية» وما بعدها اليوم، يلتقي مع الأسس نفسها التي يشملها مصطلح التأهيل المطبع بتوجيه أكثر إجرائية وعملية. يمكن أن نتحدث بهذا الصدد عن مفهوم التعاقد، وهو هنا ثلاثي الأطراف : معلم - متعلم - مؤسسة ؛ وهذه الأخيرة تتمثل مباشرة في الفضاء التعليمي (المدرسة)، كما تتمثل في المجتمع والأسرة وفي الدولة.

ومن الواضح أن هذا التعاقد لا يستمد قوته من كونه مادياً ومكتوباً، كما هو الحال في «التوظيف» الحكومي في مجال التربية والتعليم، أو في بعض الأنظمة العالمية اللامركزية، حيث تقوم بذلك المؤسسة التعليمية غير الحكومية، أو نظيرتها الجهة المنتخبة؛ وأيضاً كما هو معهود في تراثنا التعليمي بالمغرب، وما يزال ساري المفعول في التعليم القرآني بالمجتمع القرروي، من نظام «المشارطة» مع «الفقيه»، سواء تم ذلك مكاتبة أم شفواً، بل إنه يستمد قوته والزاميته على نحو أبلغ من روح التعاقد وأبعاده المعنوية الاجتماعية، وذلك لأن الفعل التربوي ليس أداء آلياً، علاوة على أن لا حدود للإجادة فيه؛ كما أن آليات المراقبة (التفتيش وما في بايه)، مهما تبلغ فعاليتها، تبقى خارجية وطارئة على الفعل في ذاته.

وأول ما يتضمنه التعاقد/المشارطة، وفاء كل طرف بتحميلاته؛ وإذا تركنا جانباً المظاهر المادية للأداء في هذا الإطار، فإننا نقف وجهاً لوجه أمام «تعاقد» عملي أساسى؛ تعاقد: معلم (مؤسسة تعليمية) من جهة، ومتعلم (مؤسسة ولية) من جهة أخرى؛ ونؤكد أن استعمال مصطلح التعاقد هنا، وإن بدا مستفزًا أو غير مألوف على الأقل، فإن التاريخ القريب للتجديد التربوي، يقدم نماذج في الأنظمة التربوية اللامركزية، قوام العمل فيها

تعاقدات والتزامات فعلية بين المعلم والمتعلم، على أداء معين محدد في كيده وكمه وزمانه؛ وهو ما يؤول في النهاية إلى الأهم في كل هذا، وهو تعاقد المتعلم مع نفسه، باعتباره يتحمل مسؤولية تعلمه ودرجة تقدمه في هذا التعلم، فيحاكم نفسه بنفسه، مع إرشاد المعلم (منظومة المؤسسة) ومساعدته حين يطلبهما التعلم أو/وتقتضيها الضرورة التربوية.

إن الهدف هنا أبعد من تعلم شيء ما، مهما يكن في ذاته وفي أهمية تعلمه. إنه اكتساب كيفية التعلم ذاتها. من هنا، فإن الأهم في دور المعلم، يتمثل في الاهتمام قبل كل شيء، بأن يعرف التعلم موقع المعرف والخبرات المنشودة والمكتسبة، ضمن الخطاطة أو الشبكة الدلالية المرتبطة بها، وكيف تتنظم هذه المعرف بعضها إلى بعض؛ فالارتباطات والعلاقات بين المعرف وال مجالات هي الأهم، وهي ما ينمی كيويات التعلم<sup>7</sup>، وبالتالي ما تتميز به المؤسسة المدرسية.

وحتى لا نذهب في اتجاه تربوي معين، أو نخوض فيما قد يبدو بعيداً عن واقعنا، يمكن اعتبار أساس التعاقد قائماً بين المعلم والمتعلم، في أيام أقسام من المعلم المطلوب، بحيث يمثل القسط أو الحصة التعليمية المقدرة، بغض النظر عن كل تقويم، نمطاً من دفتر تحملات؛ والأهم هنا، هو مواصفات المعلم والمتعلم والدور المنوط بكل منهما، في هذه الأنماط من العلاقة والأداء.

لابد من التأكيد أن التفاعل هنا يتم بين أطراف مسؤولة، تتقاسم الأدوار والمهام، كل من موقعه ووظيفته، وبالتالي، فأهم سمات شخصياتها وسلوكها أنها حرة مستقلة، تتفاعل في مجال فعل وفضاء تربوي، وكل شيء يجري في نطاق تنمية وتبادل الخبرة، وينتطرق دمقرطة المعرفة ووسائل العمل والبحث، بدلاً من سلطة مادية أو معنوية، وعوضاً عن منبر عملي أو رمزي لأحد الطرفين.

إن كل ما جاء به التجديد التربوي من هذا المنظور، يهدف إلى تجاوز النمطية في التفكير والعمل، ويقود إلى الابتكارية واللغامرة بأبعادها الفكرية والفزيقية، وليس أدل على غياب هذا الجانب في المؤسسة المدرسية الوطنية، من هزال معرفتنا بواقعنا ومحيطنا، ومدى اتكالنا على فعاليات غيرنا وأدائه في هذا المجال. فمن النادر تنظيم رحلات مدرسية

استكشافية منهجة للمناطق النائية والمستغلقة من بلادنا، وأكثر ما يحصل من ذلك يظل جد محدود وقاصر في أهدافه، ولا يتعدى بالنسبة للمتعلمين المنظور السياحي الترفيهي لبعض المنتجعات والشواطئ في مواسم معينة؛ بينما تجوب البعثات العلمية الأجنبية مختلف مناطقنا الصحراوية والجلبية وأعمق بحارنا، وكلها تستكشف وتراكم استثمار الخبرة والعرفة على أوسع نطاق؛ ولا يقل الأمر عن ذلك في الجانب الاجتماعي وما يرتبط بالفكر والثقافة الشعبية؛ إذ نجد احتفاء البعثات العلمية الأجنبية باستقراء عناصر ثقافتنا وتفكيرنا، من طقوس وعادات الحياة اليومية والموسمية، إلى منهجة اختراق الوعي واللاوعي من ذهنينا متمثلاً في مجالات خاصة ودقيقة، من قبيل تفسير الأحلام في ثقافتنا، ومدى دلالاتها واسقاطاتها على سلوكنا الفردي والجمعي.

إن المبدأ التربوي التقليدي المتمثل في التدرج المعرفي من المحسوس إلى المجرد، ومن البسيط إلى المركب -بعض النظر عن آية مناقشة- ليدعوا أساساً إلى أن المتعلم ينتقل ويرتقي في نموه وأساليب تعلمه، انطلاقاً من علاقاته الأولية بمحیطه البشري والطبيعي القريب قبل البعيد فالبعد، وهي، كأية علاقات، لا تكون سليمة ومنتجة، إلا إذا قامت على الخبرة والاختبار، وعلى المشاركة والاكتشاف قبل كل شيء.

إن دور العلم في هذه الأنماط من تصورات العملية التربوية، يتمثل في الحضور والتتابع بالمعنى الذهني والسلوكي، ويتركز في التنشيط والتحفيز<sup>8</sup>، إنما عن طريق العمل والخبرة لا عن طريق التعليمات والمعلومات الخاصة. فهو يسهر ويساعد في منهجة العمل ومتعلقاته، أكثر مما يركز على الأداء الموضوعاتي ذاته، إذ أهم ما يكتسبه العلم ويراد اكتسابه، هو منهجة التعلم والتحصيل، وتنظيم المراحل والخطوات المؤدية إلى ذلك، مما يؤهله في ظروف ومعطيات مستجدة ومتقدمة، إلى ابتكار مراحل وخطوات مناسبة لموضوع عمله وبحثه.

يمكن أن نستحضر هنا المبدأ التطوري القائل إن الوظيفة تخلق العضو؛ وهو ما يترجم تربوياً إلى أن التمرن والتمرن على ممارسة التفكير العلمي يولد العقل العلمي، كما هو الحال في التمارين الجسدية لأي عضو من الأعضاء، ولا حاجة إلى الدخول في نتائج التجارب العملية والعملية في هذا الباب، سواء منها ما طبق على الحيوان أم على البشر من الأفراد،

وبخاصة منهم نماذج «التوائم المتطابقة»، كما في نطاق ما سمي بـ «الأطفال الذئاب»، لنخلص مباشرة إلى أن الفعل التربوي، إذا كان يهدف إلى تنمية أبعاد مختلفة ومتوازنة في شخصية المتعلم، فهو يهدف أساساً إلى تنمية قدراته العقلية؛ ومن ثم فإن الضرورة التربوية التأهيلية تدعو إلى استهداف هذه القدرات، بإتاحة الفرص الكاملة لتفتحها اللامحدود؛ وما يلحظ في حياتنا التربوية اليومية، إغفال هذا الجانب إغفالاً تاماً، إن لم نقل إن السير في غالب الأحيان يكون عكس المطلوب، وذلك بمحاجلة بسيطة وأولية - بعيداً عن المعايير والمقاييس المقننة بهذا الخصوص - تمثل في منتهى اليسر الذي يمكن أن يستوعب به المتعلم العلومة أو الحقيقة المقدمة، أو، بال مقابل، مدى الصعوبة البالغة التي تستعصي بها تلك المعلومة عن الاستيعاب؛ فالطرفان المتطرفان هنا، وهما سهولة بالغة من جهة، وصعوبة بالغة من جهة ثانية، ينمان عن أن التقدم من معلومة إلى أخرى، ليس في المستوى المطلوب للمتعلم، ولا يساهم في هاته الحال أو تلك، في تنمية قدراته بفعالية تجعله يواجه صعوبات ومشاكل، في مستوى ما يضمن ارتقاءه وتقديمه.

ذلك أن ما ينمي القدرات العقلية للمتعلم، هو ما يطرح عليه مشكلة تستدعي التفكير وبذل الجهد المقدر لستواه من أجل الاستيعاب؛ ويكون على المعلم أن يقيس بطرقه الخاصة، (من قبيل العدل الزمني المستغرق في الاستيعاب، ونسبة المستوعبين بسرعة أكثر من غيرهم في فريق متعلميهم)، وبطرق بيادغوجية قياسية معروفة، مدى التقدم في نمو القدرات العقلية للمتعلم نتيجة التعلم الجديد؛ ويتطلب استهداف القدرات العقلية للمتعلم الاشتغال على مفهوم الذكاء، والعمل على تنميته والتقدم به في كافة مظاهره وأبعاده العملية والتصورية والسلوكية، من خلال الخبرة الحية والتمرن المستمر على مواجهة المشاكل، والاندماج في علاقات فاعلة، باعتبار أن الذكاء يتضمن ثلاثة جوانب أساسية على الأقل، وتتمثل في القدرات التحليلية (تبين العناصر والروابط) والتركيبيّة (وضع الفرضيات المكنة) والعملية (الأداء والتطبيق والعلاقات).<sup>9</sup>

وينبغي أن نعتبر أن الارتقاء بهذه الجوانب من الذكاء، في شموله للفعاليات النظرية والعملية والسلوكية، هو اشتغال على الابتكارية وروح الاكتشاف التي تراهن لذاتها، أكثر مما تراهن للنتائج عنها؛ وهذه الابتكارية المطلوبة في المتعلم منذ يومه المدرسي الأول، إلى آخر مستوى جامعي في حياته التعليمية، هي ما يؤهل له دور المعلم من جهة، ووظيفة

المؤسسة تبعاً لذلك من جهة أخرى، بابتكاريه في أساليب ووسائل وعلاقات التعلم والتعليم؛ فشخصيتنا الطرفين ودورهما في العادلة التربوية من هذا المنظور، ليسا إلا وجهي العملة، يختلفان في الشكل والظاهر، لكنهما يتكمالان في وحدة النتيجة والهدف، أي في الوظيفة الكلية للفعل.

## الإرادة والقصدية

إن الدور التنشيطي والتحفيزي للمعلم من جهة، وما يقابله من استقلالية شخصية المتعلم ومسؤوليته في التعاقد ذاتياً وغيرياً من جهة أخرى، يجد أهميته وكامل جدواه عندما يترجم في الواقع إلى إنجاز عملي، مكتسباً خاصيته الأساسية بمثابة فعل إرادي من جانب المتعلم، باعتبار «أن أي دافع (خالص) مجرد عن الفعل، لا يعتبر دافعاً حقيقياً، وبالتالي فهو ليس فعلاً إرادياً»<sup>10</sup>، إذ لا أهمية تربوية على الأقل، لما يحصل من نتائج إن لم تكن مقصودة باختيار وقصد، ومبنية على إرادة تعلمية ذاتية، وبالتالي إن لم تكن مكتسبة بكيفية شخصية من طرف الفرد، لأنها بدون ذلك تبقى عاطلة وأجنبية عن الفاعلية الذاتية.

ويمكن الإشارة بهذا الخصوص إلى ثنائية اجتماعية وسلوكية، تنظر إلى الأداء من زاويتين، إحداهما خارجية تمثل في النتائج المتحصلة من الأداء، والأخرى داخلية تمثل في القصد والهدف، وهو ما يعني التمييز بين الإرادة والفعل. ومن الواضح تربوياً أن لا مجال لهذا التمييز، وإذا كان ضرورياً أو ممكناً، فلصالح الإرادة وأسبقيتها، بما يعني أن القصد والهدف، وبالتالي المنهج والخطوة والخطوات، لها الأولوية في الاعتبار على النتائج؛ وهذا يعني بالضرورة أن النتائج الجيدة المتحصلة بغير قصد، وبغير مطابقة لمنهج وخطوات محددة، لا تنتمي إلى الفعل الإرادى، وبالتالي لا تكتسب مواصفات الأداء التربوي السليم<sup>11</sup>.

إننا هنا في صلب نواة التصور التأهيلي للوظيفة المدرسية، باعتبار أن «الإرادة» في شخصية المتعلم هدف جوهري، وهي ما يجعله قابلاً للاقتناع بتوجه معين بناء على تصور وإدراك، ومتوجهًا لفعل وأداء يحقق ذلك التوجه. ومن الواضح أن الإرادة في الكائن البشري في كافة تجلياتها إنما تنمو وفق محركات، وهو ما تمثله الوظيفة المدرسية بكلفة أبعادها ومستوياتها، وتخلقه بوضع مشكلات في مواجهة المتعلم، بل صياغة المنظومة التعلمية على نحو من مشكلات تستدعي استعمال كافة القدرات الذكائية في كافة المراحل، كما تستدعي استحضار الإرادة واستثمارها؛ علمًا بأن ذلك كله

يقوم على أساس التدرج البيداغوجي ومراعاة مستويات المتعلّم، بتجنب كل اليسر وكذا كل العسر المبالغ فيهما، وهو ما يجعل بناء النظومة التعليمية في أقسامها ومراحلها، قائمة على «قياس» حقيقي لدرجات التقدّم والارتقاء في التعلم عن طريق المشكلات.

ومن أجل إيضاح الدور الفعال للمحكّمات في تنمية الإرادة، نستحضر ظاهرة اللعب أو الرياضة الجسدية؛ فاللعبة لا تستقيم إذا لم تكن قائمة على صعوبة أو تحد يمثل رهاناً، وبالتالي يؤسس لعيار يحتمكم إليه في تقدير الفوز والتقدّم، كما أن التمرين الرياضي الجسدي لا يؤدي وظيفته، إذا لم يتطلّب مجھوداً يبذل لتنمية ما يراد تعميّته في الكيان.

يمكن التأكيد هنا، بل التنبيه، إلى طبيعة المحكّمات الإرادية في الوظيفة التأهيلية للمدرسة، إنها مبدئياً مرتبطة بالحياة اليومية وبالجدوى منها، ولا يقصد بذلك جدوى تصوريّة أو بعيدة زمنياً، بالمعنى الذي يجعل المتعلّم وكأنه يختزنها لحين الحاجة إليها في مستقبل مفترض أو بعيد، بل المراد أن تكون المشاكل (المحكّمات) حقيقة ودالة محسوسة في نتائجها وعلاقتها، وهو ما يجعل الوظيفة التأهيلية مرتبطة بالواقع و المباشرة في علاقتها معه، بيد أن هذه الواقعية في توجّه الإرادة إلى الفعل من جهة، وفي طبيعة المحكّمات والمشكلات المطروحة بيداغوجياً من جهة أخرى، لا تتحيل إلى أي تناقض مع الأداءات النظرية والسلوكيّة والفنية، وكافة ما يبدو غير مناسب إلى الواقع المادي؛ فالواقعية هنا بالمعنى الواسع والعملي في الآن نفسه.

إن القصدية والإرادية، هنا، تأتي مرادفاً أصيلاً للوظيفة التأهيلية، فهي بقدر ما تضع التعلم في صلب مسؤولية تعلمه، بقدر ما تجعله في الآن نفسه قادراً على استثمار هذا التعلم، في التعامل مع المحيط وابتکار الخطط والآليات الكفيلة بتحقيق هذا الاستثمار على الوجه الأجدى لذاته ولغيره، فردياً ومجتمعاً؛ ذلك أن ما يجب دفعه هنا يمثل في الاعتقاد أن هذه الإرادية بكلّ ارتباطاتها ومتطلباتها، تؤول إلى نرجسيّة أو تمرّز ذاتي، فالعكس هو المنشود تربوياً، لدرجة يمكن القول معها إن البناء التربوي للإرادة، هو بناء لما يجعل الشخصية متوازنة في اتجاهاتها وتوجهاتها.

وقد يكون في هذا التوجّه، كما نراه من منظورنا التربوي، مصداقاً للحديث الشريف البالغ التردد في مأثورنا الديني والاجتماعي، وهو القائل «إنما الأعمال بالنيات، ولكل امرئ ما

نوى»؛ بمعنى أن نية الفعل، قصديته وإرادته هي شرط تتحققه، أما ما يتحقق بدون إرادة ولا قصد أو يتحقق بالصادفة، فلا ينسب لصاحبها، أو لا يجوز أن ينسب له من وجهة نظر تربوية تأهيلية بالذات؛ وبالقابل فإن الإرادة (في ذاتها)، الخالصة العاطلة عن الفعل، تبقى مجرد وضعية وجданية، لا تعبّر عن أكثر من حالة شعورية مجردة، ولا تصل إلى مستوى الفعل التربوي التأهيلي، الذي هو سيرورة عملية واقعية؛ ولا ننس هنا، في إطار التصورات المجردة، ولنقل النوايا والإرادات العاطلة عن العمل، أن أهم معضلات الفكر التربوي، تتمثل في الترابط الحي بين التصورين النظري من جهة، والعملي التطبيقي من جهة أخرى.

من هذا المنظور، تبدو كل بيداغوجيا المشروع بصفة عامة، وما ينتمي إلى اتجاهها على هذا النحو من بيداغوجيا الفعل (العمل) والمشاركة والخبرة؛ باعتبارها تتجاوز منطق التلقين والنقل والتراطبية في مجال المعرفة، أي باعتبارها تتجاوز بالأساس الفعل المركز على القطبية المعرفية، إلى منطق اشتراك ومشاركة كل الفاعلين، مولية أهمية مركبة للمتعلم في الوظيفة التأهيلية<sup>12</sup>.

## بروفيل تأهيلي

ولحل هذا ما يؤدي إلى جملة ملامح أو مواصفات (بروفيل) المدرسة في وظيفتها التأهيلية، باعتبارها المؤسسة التعاقدية على أساس تحملات والتزامات بإتاحة الفرصة البيداغوجية لتكوين موارد بشرية (متعلمين)، على نحو يجعلهم عمليين منتجين ومسؤولين فيما يقومون به من أدوار، وفيما يرومون أو ينطّ بهم من مهام، وبذلك فهم قابلون للتلاويم مع محظتهم، قادرون على التكيف مع مستجدات مجتمعهم وعلى الإسهام في تطويره وتجديده؛ إن مؤسسة بهذه السمات، لهي بطبيعة الحال مؤسسة ذات مجال بيداغوجي دينامي متجدد، يتسم بالانفتاح والابتكار.

وإننا بهذه اللمسات من التوصيف العام للعملية التربوية التأهيلية، نقترب أيضاً من ملامح أو جملة مواصفات (بروفيل) المعلم التأهيلي والمُؤهل، وهو من هذا المنظور، يمكن أن يمثل على شاكلة مرب/مهندس<sup>13</sup>؛ وال مهم في مواصفاته عدم التركيز على عملية التعلم بمعناها الحرفي، في حدودها التقنية الضيقة، وإلقاء الاهتمام، كل الاهتمام، إلى الكيفية التي يتحكم فيها الشخص المتعلم في تعلمه، أي إدراكه لنمط وسيرورة هذا التعلم، بما يعني فعاليته التنظيمية للمعلومات والخبرات المتحصلة والممارسة في ترابطها وأليات اشتغالها الخاصة، وفي علاقة ما يحصل من تعلم، مهما كانت درجة ومستواه، بمكونات الحقل الدلالي المرتبط بذلك

التعلم، ومتعدد وتنوع العلاقات القائمة بين تلك الكونات. ومن هنا، يبدو إلى أي حد أن دور معلم بهذه السمات، مهما يكن تحديده وتصنيفه نسبياً، فهو يبقى في جزء كبير منه مبتكرًا وابتكاريًا وolid لللحظة البيداغوجية للوظيفة التأهيلية المنشودة.

وعلى النحو نفسه، نقارب ونقترب من مواصفات المتعلم، وبالتالي، التعلم في هذا السياق التربوي التأهيلي الفعال، من منطلق تؤكده أبحاث ميدانية وتجريبية مقارنة، وهو المتمثل في نتائج أبحاث تشير إلى «وجود ارتباطات قوية بين فعالية الذات العامة والتغيرات المنتقدة والمحددة في عينة البحث»؛ وفي أن أقوى الارتباطات الإيجابية تسجل بين التفاؤلية من جهة، والتنظيم الذاتي واعتبار الذات من جهة أخرى، وهو ما يعني أن طريقة العمل وكيفية الاشتغال، بما فيها من ترتيب وتنظيم ومقارنة وتصنيف وما إلى ذلك، وإن كانت تبدو في مجملها مجرد إجراءات، بعيدة عن جوهر التأهيل، إلا أن عمق أثرها الفاعل يضرب بعيداً في عمق الشخصية بكمالها، ليطبعها بالقابلية للتلفؤل، وهي سمة عامة مفتوحة ومستقبلية إيجابية.

وتسجل الأبحاث مقابل ذلك أن أقوى الارتباطات السلبية هي بين «الهبوط (النفسي)، من جهة، والقلق»<sup>14</sup>، من جهة ثانية؛ وهو مظهر آخر، تتجنبه الوظيفة التأهيلية للمدرسة كما تتجنبه العملية التربوية بصفة عامة؛ وكما أن الوظيفة التأهيلية لا تختص بمستوى دراسي معين ولا بمرحلة خاصة، فإن هذه الارتباطات، بما هو سلبي فيها وما هو إيجابي، لا تختص بمستوى تعليمي دون غيره، بل إن الأداء الأكاديمي هو أيضاً بدوره يسجل مثل هذه العلاقة الارتباطية مع فعاليات الذات، والتي تبقى ثابتة مع مختلف المقاييس الأخرى للشخصية، وعبر اختلاف الثقافات والعينات؛ بما يعني أن الفعالية العامة للذات تبدو تركيباً كونياً (إنسانياً)، ينتج علاقات مقنعة ومتفاعلة إيجابياً (أو العكس) مع التركيبات السيكلولوجية الأخرى<sup>15</sup>.

## مجالات التأهيل

تبدو مجالات التأهيل مهما اختلفت وتبينت، مؤداً بعضها إلى بعض بطرق مباشرة أو غير مباشرة، مما يساعد على التنظيم والتصنيف والمقارنة. بيد أن هذه المجالات، بالإضافة إلى هذا التفاعل والارتباط المطلوب إقامته بيداغوجياً، تتميز بروابط أهم، تمثل في الطابع التجريبي والعملي والعلمي (التكنولوجي).

قد يبدو لأول وهلة كأن هذا الطابع العام، ينافي المأثور في بعض مجالات تعلمية أدبية نظرية أو سلوكية، وهذا أمر غير وارد، باعتبار أن بيداغوجيا التأهيل تستوجب مراعاة خصوصية كل مجال، دون أن يدعو ذلك إلى الخروج عن الطابع المميز له؛ ذلك أن الطابع العلمي في جوانبه، التجريبية والعملية والتكنولوجية، يجد تطبيقاته في مختلف العلوم الإنسانية بمواصفات خاصة بكل ميدان، وهي قد تنقص من فرص التجريبي الصرف أو التكنولوجي الحالى لصالح العملي والعكس، لكن يبقى الاتجاه العام هو المواجهة العلمية للواقع بظواهره المختلفة من طبيعية وإنسانية، والتعامل معها بما يتاح الكشف والاكتشاف وتوسيع دائرة الخبرة التعليمية.

إن أهم ما يعنيه هذا الطابع المميز لبيداغوجيا التأهيل، تجاوزُها مبدئياً وعملياً للتصنيف الدارج المميز بين مجالات علمية وأخرى غير علمية، إذ كل ما يقع في مجال التعلم يكتسب الطابع العلمي منهجاً ومحظى؛ فمناهج البحث والتعلم لا تخرج عن الدائرة العلمية، وخصوصية النهج العلمي تابعة لخصوصية المجال والظاهرة المدرستة، ومن الواضح أن تفاعل المناهج العلمية وتكاملها يدعم مثل هذا التصور.

لا يمكن تجاوز اعترافات أخرى كامنة أو معبرة، عندما يبدو كأن بيداغوجيا التأهيل تمثل تعارضًا أساسياً مع مجالات ذات طبيعة معنوية أو فنية أو إنسانية عامة، أو على الأصح أنها تبعًا لذلك، تمثل توجهًا خالصًا نحو العلوم البحتة وتطبيقاتها التجريبية الحالصة، ورغم أن هذا الأخير لا ضرر منه ولا ينقص أو ينتقص الجدوى التعليمية، بل لا يبدو هناك تعارض على الإطلاق، إذ أن الأساس في التعلم هو الخطوات والمراحل العلمية، والقدرة على التصرف في النهج بما يناسب خصوصية المجال المعرفي أو السلوكي، ويتلاءم مع التعلم المقصود، بالاستفادة في ذلك من تفتح المناهج والمعارف على بعضها البعض، مما لا يشكل خللاً أو يمس بتميز الظاهرة أو خصوصية المجال؛ وبالتالي، فإن ما يهم جوهر العملية التربوية التأهيلية يبقى واحداً، وهو المبدأ والنتهي، لدرجة نقول معها إن نوعية التعلم المستفاد في أي مجال نظري أو معنوي (افتراضياً) لا تقل عنه في أي مجال خلاف ذلك.

من جهة أخرى، فإن بيداغوجيا التأهيل من هذا المنظور، لا تتنافي مع تمثيل القيم الاجتماعية الأخلاقية أو تمثيلها على الأصح في شخصية المتعلم، ذلك أن النهج العلمي العملي، ليس

من شأنه أن يساعد على تمثيل وتمثيل القيم فحسب، بل إنه يجعل هذه القيم مكوناً أساسياً في الذات المتعلمة، ومنبئقة عنها عبر الأداء الموضوعي القائم على الدقة في الإنجاز، والضبط في القياس، ومقارنة النجز بالواقع المترتب عليه، والتخطيط المسبق للأداء ومراحله التحضيرية، علاوة على ما يتطلب التعاون مع الغير والعمل الجمعي؛ وكلها قيم تكتسب منبئقة من الذات عبر التعلم التأهيلي. وقد قدمت مدارس «التعلم بالعمل» الألمانية منذ النصف الأول من القرن الماضي، مثالاً ناجحاً في هذا الباب، كما أكدت الدراسات الميدانية التي أجريت في هذا الصدد، بقصد تبيان مدى التقدم أو القصور ما بين متعلمي الدراسات الأدبية الإنسانية من جهة، ومتعلمي الدراسات العلمية والتجريبية من جهة أخرى، في مجالات التعبير الفني (الرسم بالخصوص)، على أساس فرضية تتوقع أن العلميين أقل درجة في هذا الضمار بالنسبة لقابليهم الأدبيين والإنسانيين، فلم تحصل فوارق دالة لصالح الفرضية، وبالتالي فالفرص في مجال القيم الفنية كانت متكافئة للعينتين<sup>16</sup>.

إن الصورة نفسها لتنعكس تلقائياً على القيم الأخلاقية في علاقتها ببيداغوجيا التأهيل، حيث لا ت تعرض سلطة خارجية مهيمنة أو مباشرة مستقلة عن الذات في التعلم الأخلاقي، بقدر ما تنبئ قيمة مثل الواجب (الالتزام الذاتي) والإخلاص (الإتقان، الجودة) والاحترام (اعتبار الذات والغير) والحكامة (الضبط، تدبير الوقت والموارد) وما إلى ذلك، من صميم الأداء ومفهوم الضمير المهني، وبالتالي من عمق الذات الأخلاقية الفاعلة، وفي مجال اهتمامها وفعلها؛ فـ«الأنما» والاهتمام ليسا إلا اسمين لشيء واحد، كما أن نوعية الاهتمام ودرجته بالنسبة لشيء ما، يظهران نوعية الأنما ويقيسانه؛ وهو ما يؤكد أن الاهتمام يعني الهوية الحية (الفعالة) والحركة لأنما<sup>17</sup>.

وهذا يعني بالأساس، أن القيم الأخلاقية (كالقيم الفنية والعلمية...) تنبئ بعيداً عن «الدرس الأخلاقي» المعهود، الخارجي والمبادر، والفارق الأهم فيما بين المستويين، هو فارق ما بين الإحساس بالقيمة في مجالها ومن خلال ارتباطها بالأداء الذاتي، وموقف التلقي السلبي لصيغة قيمة مجردة بدعم سلطة خارجية.

إن ما ترمي إليه بيداغوجيا التأهيل وتحقيقه في المجال الأخلاقي، بل ما تنتجه في عمق الذات، فهو ربط القيم بالفعل المتحقق، أو بالأحرى انبثاقها من خالله، لا مجرد وعلى نحو

مبني بالنسبة للفعل، أي وبالتالي أن هذه البيداغوجيا تنتج أو تتجه إلى أن تنتج تطابق القيمة في لحظة انباثها من الذات، مع الفعل المرتبط بها، وترمي إلى معالجة أي تفاوت بينهما بما يتحقق هذا التطابق إلى أقصى حد ممكن. إننا هنا إزاء ذهنية علمية بالمعنى العام الدقيق، وهي على النحو نفسه ذهنية أخلاقية منهجية، تمثل خلاصة ما يتشكل من خلال التمرين والأداء، بغض النظر عن مجال الاشتغال وطبيعته.

## تأهيل / تبادل تربوي / تعاون دولي

وهذا التوجه العلمي العملي، هو ما تسلكه اليوم سائر المنظومات التربوية باختلافات وتنويعات غير جوهرية على الإطلاق، بل إنها تتبادلها ويفيد بعضها من بعض، كما يحصل من تعامل في ميادين أخرى اجتماعية واقتصادية وسياسية؛ وبهذا الخصوص، فإن الأكاديمية الفرنسية قد تبنت في الفترة الأخيرة مبدأ «التعلم بالتجربة» (الخبرة) بعد التعرف عليه (في شيكاغو-إلينوي)، باعتباره يساعد الأطفال على المشاركة في اكتشاف الأشياء والظواهر الطبيعية؛ كما أنه يجعل المعلم بدلاً من الإجابة المباشرة على أسئلة الطلاب حول بيئتهم، يطرح أمامهم تحدياً لصياغة الفروض وأداء التجارب وتبادل النتائج، ويكمّن المبدأ التربوي هنا في أن التجربة حتى في حالة فشلها، فإن الانخراط فيها يمثل خبرة مفيدة، علاوة على أنها ممتعة للمتعلمين؛ وذلك كله بدلاً من الأسلوب التقليدي المتمثل في إعطاء المعلم للجواب (المعرفة)<sup>18</sup>.

والواقع أن مثل هذه الظاهرة المرتبطة بالتجدد والتتجدد التربوي، بناء على التفاعل مع تجارب الغير (فرنسا/ أمريكا مثلاً)، بقدر ما هي طبيعية في التفاعل والتلاقي الحضاري بين الأمم والشعوب، وبخاصة في مجال التقدم العلمي، فهي ليست أقل من ذلك في المجال التربوي، لدرجة أن أرهي فترات التجديد في هذا المجال، عرفت منذ أكثر من قرن ونصف على الأقل، تفاعلاً قوياً وتبادلاً مركزاً ما بين البلدان الأوروبية من أقصاها إلى أقصاها، فيما بينها من جهة، والقاربة الأمريكية من جهة أخرى؛ وهو ما يفتح باباً على مصراعيه بالنسبة للدول السائرة في طريق النمو والمعنفة تربوياً، في التفاعل مع الاتجاهات التربوية الجديدة والمتتجدة، لا عن طريق استعارتها وتكثيفها للتلاقي مع الواقع المحلي فحسب، ولكن أيضاً عن طريق إغناطها بالفرضيات والتجارب العملية الميدانية، للمساهمة عن هذا الطريق في تأسيس الحوار الحضاري والعلمي عملياً.

ولتجاوز مجرد موقف المتلقى المستهلك إلى مقام العضو الحضاري، المتفاعل والفاعل في حراك التقدم الإنساني.

وبهذا الخصوص، يجب التأكيد على أن عالم اليوم، يتيح كل الفرص للتبادل والمشاركة على جميع المستويات، وليس ثمة معيار يستند إليه لانتقاء العقول والذوات والأمم والشعوب، لنيل تزكية القابلية للمساهمة في التقدم الحضاري، عدا الإنجاز ذاته؛ وفي المجال التربوي بالخصوص، يمكن أن نكرر تلك المقوله التقليدية المعبرة عن أن السلبيات المجتمعية التربوية في البلدان السائرة في طريق النمو، أو في تلك المتخلفة عن ركب التقدم العالمي، تقدم فرصةً للأكتشاف والتجريب التربوي، أكثر مما تقدم مثل ذلك المجتمعات المقدمة، وهذا يذكر ببداءيات التجديد التربوي؛ إذ كانت فرص التأثر التربوي المجتمعي ذاك، خير مساعد في اكتشاف النظريات والطرق التربوية الحديثة.

## خاتمة : وظيفة مدرسية للتفوق

إذا كان من أهم ما ترمي إليه بيداعجيا التأهيل، يتمثل في شخصية مفتوحة ومنفتحة على محیطها وعصرها، بعيدة عن التركيز على الذات وما يرتبط به من الانغلاق والتقوّع، ويترتب عنه من تجمد فكري، فإنها في توجهها العلمي العملي والتكنولوجي، يجعل هذا الهدف متحققاً على أوسع نطاق، باعتبار ما تتيحه المنجزات العلمية اليوم من فرص الحوار الحقيقي والتكامل والتعاون، في مختلف المجالات بما فيها المجالات الإنسانية والفنية، عن طريق الوسائل التواصلية المعرفية، التي تجعل من السهل الميسّر الاطلاع على آخر ما وصلت إليه النتائج في أي مجال، بل والمشاركة فيها بالنقاش والمساهمة الفعلية في الإنجازات المتحققة في أي ميدان<sup>19</sup>، وهذا الواقع إذ يضرب بالأساس مفهوم وتصور سلطة المعرفة المُعلمية المعهودة، فإنه يفتح كل الآفاق أمام تعلم تأهيلي غير محدود، بوسائل من بينها (ولا نقول من آخرها) المؤسسة المدرسية المتطورة نفسها.

إن هذه الذهنية المؤهلة والتأهله لها الممثلة لثقافة العلم وقيمه، وهي ضمانة، في الآن نفسه، لبناء مجتمع علمي إنساني، محلياً وعالمياً؛ ذلك أن الانفتاح والحووار يتزايد في العالم مع زيادة ازدهار التبادل العلمي؛ فالأساليب التجريبية العلمية واللغات الرمزية العقدة، تتيح على نحو أفضل كسر الحاجز اللغوية العادبة. وبذلك، فإن العلم ينجز نمطاً

من المعرفة أكثر شمولاً، إذ بإمكان أي كان، قراءة أي جديد وتقديره ومناقشته، من قبل مجموعات وأفراد مختلفي اللغات والثقافات، متباعدي المسافات.<sup>20</sup>

إن مواصفات مجال تربوي تأهيلي على النحو السابق، من مواصفات مكوناته (بروفيل مدرسة)، وبخاصة من ذلك مواصفات (بروفيل) معلم/متعلم، تحيل إلى تصور وسط تفاعل مدرسي دينامي، وهو الذي يمثل إيجابياً بمثابة «عقل» أو تركيب عقلي فاعل واضافي في العملية التأهيلية، على نحو ما يمثل به «الوسط الاجتماعي» في تفاعل التنشئة بصفة عامة<sup>21</sup>؛ وهي بالذات مواصفات مجال التفتح والانفتاح، وسلامة الأداء الإرادي، مما تنتفي معه مشاعر القهر والإكراه على أي نحو كان، وبخاصة ذلك المأثور في ثقافة الرسوب المدرسي، والمتعلقة بالصورة النموذجية (المفترضة) لمنظومة تعليمية (إيجابية) متشددة، بمؤشر ما تنتجه أو تفرزه في نهايتها أو بعض مراحلها من فشل دراسي، باعتباره دليلاً على درجة ارتقاء في اشتغال المؤسسة المدرسية، ومؤشرًا على جودة أداء المنظومة التعليمية في كليتها<sup>22</sup>؛ فعكس ذلك تماماً في وسط تربوي تأهيلي دينامي، إذ أنه بتعدد منافذه ونوعية مخرجاته، يسجل قطيعة مع ثقافة الفشل الدراسي، ويفسّس لдинامية ذهنية مشبعة بثقافة التفوق عبر جودة الأداء (الإرادي والاختباري) وما يرتبط به من تقدم، ولا شيء غير التفوق والتقدير.

في نهاية الأمر، قد لا يكون ثمة تناقض بين الاقتداء والتتأهيل، بيد أن التفاوت بينهما لا يخفى أو ينكر، ويبقى الانطلاق والتوجه هو الأساس، فعندما يكون الهدف هو التأهيل، في مجال العمل هو النمو والتنمية للشخصية ككل، بأفق تفتح وانفتاح مستقبلي بلا حدود، على كافة المستويات، وبالنسبة لكافة العناصر المتفاعلة في المجال المدرسي؛ لذلك، يمكن في عملنا أن نستحضر الاقتداء ونعمل مبعدين مبتعدين عنه، ونقول بالتأهيل ونعمل باتجاهه مقاربين مقربين.

## حالات ببليوغرافية

- 1 Peter Oakly, Brian Pratt et Andrew Clayton, *Outcomes and Impact Evaluating in Social Development*, Grande Bretagne, INTRAC, 1998, p. 25.
- 2 ابن منظور، لسان العرب، بيروت، لبنان، دار صادر.
- 3 يقال «قلده في كذا أي تبعه من غير تأمل ولا نظر». انظر : لويس معمولف، المنجد.
- 4 إبراهيم مذكور، مصطلح العلوم الاجتماعية، القاهرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب، 1975.
- 5 ابن منظور.
- 6 مبارك ربيع، التربية والتعدية، الرباط، دار الأمان، 2005.
- 7 Marcel Crahay, « Qu'est ce que bien enseigner? », L'Acteur Pédagogique, n° 3, septembre 2007, p. 21-22.
- 8 Khélil Guezguez, « Le génie- animateur », L'Acteur pédagogique, n° 3, 2007, p. 9.
- 9 نفس المصدر، ص 3.
- 10 Ou Tsuin-Chen, *La Doctrine Pédagogique de John Dewey*, Paris, Vrin, 1958, p. 93-94.
- 11 نفس المصدر.
- 12 Lahcen Bousbaa, «Projet d'établissement et projet pédagogique», Dossiers Pédagogiques, 3- 4 Octobre 98 – Mars 99, ALTOPRESS, Tanger, p. 5-6.
- 13 Guezguez, p.15.
- 14 Aleksandra Luszczynka, Benicio Gutiérrez-Dona and Ralf Schwarzer, «General Self-Efficacy In Various Domains Of Human Functioning: Evidence From Five Countries», International Journal of Psychology, April 2005, p. 80-81.
- 15 نفس المصدر.
- 16 Groupe de chercheurs, *Le travail et la personnalité*, Moscou, Editions du progrès, chap. 8, 1971.
- 17 Ou Tsuin-Chen.
- 18 إسماعيل سراج الدين ومحسن يوسف، نحو مستقبل أفضل : استراتيجية لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي، تقرير، القاهرة، المجلس المشترك بين الأكاديميات، 2005، ص. 83.
- 19 نفس المرجع السابق، ص. 63-62.
- 20 نفس المرجع السابق.
- 21 مبارك ربيع، مخاوف الأطفال وعلاقتها بالوسط الاجتماعي، الرباط، منشورات كلية الآداب والعلوم الإنسانية، 1991، ص. 98-104.
- 22 Marcel Crahay, p.30.