



## "تطوير برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن في ضوء التجربة السنغافورية"

إعداد الباحثة:

د. فايزه يوسف القبلان

الأستاذ المشارك في المناهج والتدريس

كلية التربية- جامعة حائل- قسم المناهج والتدريس



**الملخص:**

هدف هذه الدراسة إلى تطوير برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن في ضوء التجربة السنغافورية ، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ، فقامت الباحثة بتحليل برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن وسنغافورا في ضوء خمسة أبعاد بالاستناد إلى الأدب النظري ذي الصلة ببرامج إعداد المعلمين وهي (أهداف برامج إعداد المعلمين ، والمؤسسات المعنية بذلك ، ثم تحطيط وتنفيذ وتقدير ونقيمة البرامج) ، وخلصت الدراسة إلى اقتراح رؤية تطويرية لبرامج إعداد المعلم ضمن المعايير الخمسة في ضوء الاستفادة من التجربة السنغافورية . وخلصت النتائج إلى أن إعداد المعلمين يعني العديد من أوجه القصور نتيجة اتباع سياسات تسير في الاتجاه المعاكس لتوجهات وسياسات الدول ذات الأداء الجيد على صعيد نظمها التعليمية.

**الكلمات المفتاحية:** برامج إعداد، معلم العلوم، تجربة سنغافورا.

**مقدمة:**

يحظى الإعداد المهني للمعلمين في مختلف المؤسسات التربوية باهتمامٍ كبير من قبل واسعي السياسات التربوية في معظم البلدان في العصر الحالي ، لارتباطه الوثيق ببناء الفرد والمجتمع حاضراً ومستقبلاً ، إذ تعد مهنة التعليم من أهم جوانب التطبيق الناجح للمنهج الدراسي خاصية في برامج إعداد المعلمين.

وللدرأك النظام التربوي الاردني أهمية إعداد وتأهيل المعلمين ، عملت الوزارة مع مختلف الاجهزة الحكومية على تطوير برامج تدريبية قائمة على تطوير التعليم نحو اقتصاد المعرفة ، لذا فالتركيز على إعداد المعلمين وتأهيلهم هو مفتاح الاصلاح الشامل الذي كان ولا يزال هدفاً استراتيجياً تسعى الوزارة لتحقيقه ، بتعزيز اطار عام لسياسة التطوير المهني للمعلمين ، ومراجعة إعدادهم ، وتدريبهم ، وتنميتهم مهنياً (الحجازين ، 2018).

ومن المعلوم أن نوعية التعليم تتأثر بعوامل منها نوعية المعلمين ، والأشكال المختلفة لنشاطات التعليم ، والتعلم في المدرسة وخارجها . وأجمعت أغلب الدراسات على مركزية دور المعلم لتحقيق أهداف العملية التعليمية ، ويرتكز دوره على مستوى إعداد المعلم وتنميته ، وهذا يتعلق بكيفية اختياره ، وإعداده قبل وأثناء الخدمة ، وتطويره المهني المستمر .

وأكدا ماجكو (Majko, 2017) على ضرورة تأهيل المعلمين ، واكتسابهم الكفايات الشخصية والمهنية لتمكنهم من التعامل مع العملية التعليمية ، وتعُد هذه الكفايات ، المؤشرات المستخدمة في برامج الإعداد قبل الخدمة ، فالمعلم يحتاج إلى الكفايات الضرورية ليتعامل مع مختلف جوانب العملية التعليمية داخل الغرف الصفية .

وتنقسم برامج الإعداد إلى: التدريب قبل الخدمة ، ويتم وفق منهجيات تشمل (معاهد المعلمين ، والختصاص الفرعي في الجامعة ، والمعلم المتخصص ، ومعلم المجال) ، ومع ذلك لم تستمر أي من هذه البرامج لأسباب منها ، بعض البرامج لم تتطبق قيام جميع طلبة الجامعة بممارسة مهنة التعليم ، ولم يتم اعتماد البعض منها ، إذ تفاوتت الجامعات في تطبيقها ، وفضيل نظام الخدمة المدنية الخريجين الأكاديميين على المعلمين المتخصصين ، وغياب الحواجز الكافية للمعلمين . والتدريب أثناء الخدمة ، بحيث تكون برامج الإعداد نابعة من فلسفة النظام التربوي للحصول على فرص التدريب ، للوصول إلى أعلى درجات النمو المهني . ويبداً التدريب حال دخول المعلمين مهنة



التدريس ببرنامج تدريب المعلمين الجدد، وتحضي بعض الانظمة المعلمين الجدد لاختبارات بعد إنهاء برامج التدريب للتأكد من تأهيلهم للتدريس (Ding, 2016).

وتقتصر الاردن لنظام شامل وواضح لتدريب المعلمين قبل الخدمة، كما أن التدريب المتاح للمعلمين أثناء الخدمة محدود، فيتلقى معلمو رياض الأطفال والصفوف الأولى برامج التعليم الجامعي الموجهة نحو ممارسة المهنة، ولا تتضمن الدورات السابقة للخدمة أي تدريب على النوع الاجتماعي. وعلى الرغم من أن الوزارة قدمت بديلاً لذلك؛ بتصميم برنامج شامل لتهيئة المعلمين الجدد، وتم تدريبيهم جمعياً خلال السنوات الأخيرة، الا أن البرنامج مرتفع التكلفة وقصير الأمد، ولا يمكن أن يحل محل البرامج الشاملة لتأهيل المعلمين قبل الخدمة؛ لذا فقد بدأت الوزارة بشراكة مع أكاديمية الملكة رانيا لتدريب المعلمين، بتصميم نموذج جديد لتأهيل المعلمين قبل الخدمة، ومن المأمول وخلال الخطة الاستراتيجية، أن يتم بناء نظام وطني شامل لتأهيل المعلمين قبل الخدمة.

وعلى الرغم من الجهد المبذولة لتدريب المعلمين، الا أنه ما زالت الحاجة لتطوير سياسة شاملة ومتكاملة وواضحة للتنمية المهنية أثناء الخدمة في ضوء المعايير والكافاءات المهنية للمعلمين لضمان جودة التدريب، وربط التدريب بالحافز، وقد حقق الأردن تقدماً جيداً في مؤشرات التعليم للجميع ومؤشرات أهداف الألفية، إلا أن معظم التقدم المحرز كان في مجال الأبعاد الكمية، أما فيما يتعلق بالأبعاد النوعية للتعليم فنمة مؤشرات مقلقة سواء بدلالة نتائج الدراسات الوطنية، أو نتائج الدراسات الدولية المقارنة (الخطة الاستراتيجية لوزارة التربية والتعليم، 2018-2022).

ومعلمو العلوم ليسوا بعيدين عن واقع الإعداد والتطوير الذي تناهى به الاتجاهات المعاصرة، فقد شهدت بداية القرن الحادي والعشرين دعوات لإصلاح برامج إعداد معلمي العلوم انطلاقاً من أن تحديد ما يحتاج لمعرفته والقدرة على القيام به، والتحديات الجديدة التي يواجهها في مدارس القرن الحادي والعشرين، تتطلب منه ادواراً جديدة ليكون قادراً على التفاعل مع متغيرات العصر؛ ولما تغيرت وظيفته وباتت تتطلب ممارسة البحث والتصني، والقيادة الوعائية، والشخصية المبتكرة والمبدعة، فإن الالقاء بهذه الادوار يستدعي بالضرورة إعادة النظر في برامج إعداده، والعمل على تطويرها.

إن التجارب الدولية في هذا المجال عديدة، ويمكن الاستفادة من قصص نجاحها، وتمثل ما يمكن تطبيقه منها على واقعنا التربوي، ذلك أن لكل تجربة ناجحة سياسياً تربوياً خاصاً ليس بالضروري توفره لدى دول أخرى، إلا أن هناك قواسم مشتركة بين هذه التجارب على رأسها، بل وأهمها، التكامل بين برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة، وتدريبهم أثناء الخدمة، وتمثيلهم المهني المستقرة، للارتقاء بمستوى كفایتهم ومهاراتهم البيداغوجية والمهنية. فلم يعد الانفصال بين هذه الحلقات الثلاث مقبولاً.

وتمثل سنغافورة قصة نجاح غير عادية، ففي أقل من خمسين عاماً تحولت من جزيرة فقيرة إلى دولة متقدمة، بتطوير نظام تعليمي يعتبر من أرقى أنظمة التعليم بالعالم بلا منازع، حيث تبؤت مراكز متقدمة بالاختبارات الدولية في الرياضيات والعلوم TIMSS - وهي الاختبارات التي تجريها منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD، وتعد المعيار الدولي الرئيسي لقياس جودة الانظمة التعليمية في البلدان المختلفة، (القلبان، 2019). لذا تعد التجربة السنغافورية من الخبرات الرائدة والتي تستحق الوقوف عندها للاستفادة منها. فقد انتع نهجاً مركزاً شديداً، واعتبرت المعلم عنصراً فاعلاً في نجاح نظامها التعليمي، من خلال التزام الوزارة بتزويد المعلم بفرص التعلم كمحترف طوال حياته المهنية، وسعيها لجعل جميع المدارس مجتمعات تعلم مهنية، وتوفير فرص إعداد مهني تتميز بجودة عالية (Bautista, Wong, & Gopinathan, 2015).



وفي ضوء الدور الفعال الذي تؤديه برامج إعداد معلمى العلوم، أجريت العديد من الدراسات، فأجرى افاجورو وديلون و وفيري وألب (Evagorou, Dillon, Viiri & Albe, 2015) دراسة هدفت لمعرفة اوجه الشبه والاختلاف بين إعداد معلم العلوم قبل الخدمة في أربعة دول أوروبية (فنلندا، فرنسا، قبرص، بريطانيا)، وقد توصلت النتائج إلى أن إعداد المعلم في جامعات فنلندا يتم خلال خمس سنوات دراسية (الماجستير في العلوم أو التربية العملية) خلال مسارين، يختار الطالب أحدهما بعد اجتياز اختبار القبول والمقابلة الشخصية، الاول مواصلة الدراسة في أحد فروع العلوم، والثاني في التربية العملية، ودراسة (60) ساعة موزعة على (30) وحدة في النظريات التربوية وطرق التدريس العامة، و (10) وحدات تدريسية في طرق تدريس التخصص، و (20) ساعة دراسة للتدريب الميداني، بحيث يصبح الخريج مؤهلاً لتدريس العلوم دون الحاجة لحصوله على رخصة المزاولة. أما فرنسا فيتطلب تأهيل المعلم خمس سنوات بعد اجتياز الاختبار الوطني للقبول في المهنة والذي يعد بمثابة رخصة المزاولة، يحصل بعدها الطالب على الماجستير في التربية العملية بعد حصوله على البكالوريوس في أحد فروع العلوم. اما في بريطانيا فيستغرق البرنامج اربع سنوات منها ثلاثة سنوات بكالوريوس في العلوم ليليها سنة دبلوم عالي في التربية. ويتوافق النظام القبرصي مع النظام البريطاني في الإعداد، لكن يتوجب على المعلم بعد انهائه الدراسة ان يجتاز المقابلة الشخصية وهي شرطاً للعمل في العلوم.

وتقى الدراسية ولبابنة وعقيل (2016) واقع الدورات التدريبية التي تعقدتها وزارة التربية والتعليم في الأردن أثناء الخدمة من وجهة نظر معلمى العلوم وفقاً لمتغير الجنس والمؤهل الأكاديمي وسنوات الخدمة، ولتحقيق أغراض الدراسة استُخدم المنهج الوصفي، كما استخدمت الاستبانة لجمع بيانات الدراسة وتكونت من (30) فقرة، تم تطبيقها على عينة مكونة من (68) معلماً ومعلمة، وأظهرت النتائج أن تقديرات معلمى العلوم جاءت مرتفعة لمحتوى البرامج والدورات التدريبية ومحال المدربين، فيما جاءت متوسطة لمكان وزمن التدريب والحوافز المادية والمعنوية، وفي ضوء النتائج تم تقديم التوصيات، من أبرزها ضرورة مراعاة القائمون على برامج التدريب مناسبة مكان التدريب، وقربه من المناطق الحيوية.

فيما قام حامد وريفيرو وبيزو (Hamed, Revero, & Pozo, 2016) بدراسة في اسبانيا هدفت للتعرف على فاعلية برنامج تدريبي في تربية الكفایات المعرفیة لمعلمی العلوم وطرق التدريس لديهم، وتكونت العينة من (311) معلماً اختيروا بالطريقة العشوائیة، ولتحقيق الهدف استُخدم مقياس الكفایات المعرفیة، واستبانة قل وبعد المشاركة في البرنامج التدريبي، وأظهرت النتائج وجود فروق دالة ولصالح المقياس البعدي، مما يدل على فاعلية البرنامج التدريبي.

وفي دراسة كورنيواتي منايرت ومانغنسون (Kurniawati., De Boer., Minnaert & Mangunsong, 2017) في الولايات المتحدة الأمريكية للتعرف على أثر برنامج تدريبي على اتجاهات المعلمين ومعارفهم واستراتيجيات التدريس لديهم، وتكونت العينة من (67) معلماً للرياضيات والعلوم اختيروا عشوائياً، وقسموا إلى مجموعتين الأولى درست أساليب التدريس والمعرفة البيداغوجية في الرياضيات والعلوم باستخدام استراتيجيات التدريب، والآخرى ضابطة درسوا بالطريقة الاعتيادية، واستُخدم مقياس اتجاهات نحو التدريس واستبانة المعرفة البيداغوجية، وأظهرت النتائج وجود فروق ولصالح المجموعة التجريبية.

وأجرى (السراني، 2017) دراسة هدفت للتعرف على واقع إعداد معلم العلوم ومكوناته للمرحلتين المتوسطة والثانوية في دول الخليج العربي، والتعرف على أوجه الشبه والاختلاف في إعداد معلم العلوم بين دول الخليج العربي من حيث: مدة الدراسة، سياسات القبول، شروط التوظيف، التربية العملية، رخصة مزاولة المهنة، واستُخدم المنهج الوصفي المقارن، وتكونت العينة من (8) جامعات حكومية في الخليج العربي، وتم عرض برامجها لإعداد معلم العلوم للمرحلتين المتوسطة والثانوية، وأظهرت النتائج أن أربع جامعات خليجية تقدم



برامج الإعداد للمرحلتين المتوسطة والثانوية خلال الإعداد التكمالي بالإضافة إلى برامج الإعداد التبعي، عدا كلية التربية بجامعة الكويت تتبع إعداد تكمالي، كما أظهرت النتائج أن جامعة الكويت تُخصص فقط (3) وحدات دراسية للتربية العملية بينما تخصص باقي الجامعات (12-8) وحدة دراسية، وأظهرت النتائج أن شرط نسبة الثانوية العامة لقبول الطلبة في برامج الإعداد منخفض، ومعظم الجامعات تشترط (٦٥ - ٧٥ %) في الثانوية العامة للالتحاق ببرامج الإعداد، وأشارت النتائج غياب رخصة مزاولة المهنة في الدول الخليجية.

في حين هدفت دراسة غريواتز وسيمون ولاميردينغ (Griewatz, Simon, & Lammerding – Koeppel, 2017) في المانيا إلى تطوير برنامج تدريبي مستند إلى الكفايات التعليمية بالرجوع إلى الأدبيات ذات الصلة، وتم مراجعة (7) برامج تدريبية في الجامعات، وبيّنت النتائج أن برامج التدريب التي تستهدف تطوير الكفايات يجب أن تستند على مركبات أهمها تقييم الحاجات التدريبية للفئات المستهدفة، وتصميم البرنامج التدريبي بما ينسجم مع كفايات المعلمين وأعضاء هيئة التدريس، وتقييم البرنامج بناء على المخرجات المقاسة لفاعلية البرنامج التدريبي.

واجرى الحجازين (2018) في الأردن دراسة للتعرف على فاعلية برنامج تدريبي للمعلمين الجدد بمنطقة الكرك من وجهة نظرهم، وتكونت العينة من (56) معلماً ومعلمة، واستُخدم المنهج الوصفي والاستبانة، وأظهرت النتائج أن فاعلية البرنامج التدريبي جاءت بدرجة متوسطة، ومستوى رضا المعلمين عن مكان البرنامج كان متوسطاً، أما مستوى الرضا عن الزمان والتجهيزات للبرنامج فجاءت منخفضة.

وقدّمت العزام (2019) بدراسة هدفت للتعرف على فاعلية الورش التدريبية التي تقدمها أكاديمية الملكة رانيا لإكساب معلمي العلوم للكفايات التدريبية من وجهة نظرهم، ومعرفة فاعلية الورش التدريبية المقدمة لإكسابهم الكفايات التدريبية باختلاف الجنس، والخبرة التدريبية. وأُسْتُخدم المنهج الوصفي واستبانة بالكفايات التدريبية لمعلم العلوم، على عينة تكونت من (93) معلماً ومعلمة للعلوم تلقوا الورش التي تقدمها أكاديمية الملكة رانيا، وأظهرت النتائج أن فاعلية الورش التدريبية المقدمة في إكساب معلمي العلوم الكفايات التدريبية كانت مرتفعة، وكشفت النتائج عن وجود فروق دالة في فاعلية الورش التدريبية المقدمة تُعزى لمتغير الجنس، ولصالح الإناث؛ ووجود فروق تُعزى للخبرة التدريبية، لصالح الخبرة أكثر من (10) سنوات، وأوصت الدراسة دعوة القائمين على تطوير البرامج، التركيز على البرامج المركزة على الكفايات التدريبية لانعكاساتها الإيجابية على الممارسات التدريبية.

يتضح مما سبق أن جميع الدراسات أجمعـت على أهمية تدريب المعلمين قبل وأثناء الخدمة، وأن هذا التدريب بحاجة إلى تطوير دائم لرفع مستوى أداء المعلم، وجميع الدراسات المحلية بحثـت في برامج إعداد المعلمين بشكل عام والقليل منها في برامج إعداد معلم العلوم، وأغلب الدراسات المحلية بحثـت في برامج الإعداد أثناء الخدمة، واستخدمـت المنهج الوصفي، والعينة من المعلمين الخاضعين للبرامج التدريبية، الا دراستي (السراني، 2017)، و (Evagorou, Dillon, Viiri & Albe, 2015)، والتي استخدمـت المنهج المقارن لتطوير برنامج إعداد معلمي العلوم في دول الخليج ودول المقارنة.

ولاحظت الباحثة بأن أغلب الدراسات المحلية بحثـت ببرامج إعداد المعلمين بشكل عام، والقليل منها التي خصـت إعداد معلمـي العلوم، وأغلبها اهتمـت ببرامج الإعداد أثناء الخدمة من خلال البرامج التدريبية التي تقدمـها الوزارة، أو مركزـ الملكة رانيا، أما الدراسة



الحالية فاهتمت ببرامج إعداد معلمي العلوم في الأردن قبل وأثناء الخدمة، وهي أول دراسة على المستوى المحلي لبرامج إعداد معلمي العلوم في - حدود علم الباحثة - في الأردن، في محاولة مني لتطوير برنامج إعداد جيد لمعلم العلوم والاستفادة من التجربة السنغافورية.

ولتتمكن الأردن من تطوير أنظمتها الخاصة بإعداد معلمي العلوم وتأهيلهم، فإنه من المهم دراسة واقع خبرات بعض الدول المتقدمة في هذا المجال ومحاولة الاستفادة منها في تحقيق جودة النظام التعليمي الأردني، بما يتناسب مع التوجهات الحديثة.

### مشكلة الدراسة

أولى الأردن اهتماماً ملحوظاً بإعداد المعلمين في العقود الثلاثة الأخيرة إيماناً بأن المعلم حجر الأساس لتطوير وإصلاح المنظومة التربوية، وتتمثل الاهتمام بإنشاء معاهد وکليات التربية، والارتقاء بمتطلبات مهنة التعليم، واصدار الأنظمة المتعلقة برتب المعلمين، وتأهيلهم ومزاولتهم للمهنة التعليم، إلا أن هذه الجهود تعثرت في السنوات الأخيرة، وأصبحت الغالبية العظمى من المعلمين لا يمتلكون المؤهلات المنصوص عليها في قانون التربية والتعليم، لأسباب منها: غياب السياسات العامة والشاملة للمعلمين، وتعثر برامج إعداد وتأهيل المعلمين في الجامعات، وضعف الإمكانيات المالية والبشرية المخصصة للتدريب في الوزارة، وازدياد الطلب على المعلمين نتيجة التموي السكاني المتزايد، وعزوف الكثير عن مهنة التعليم خاصة بين الذكور.

إن للأردن تجربة غنية في مجال إعداد المعلمين، وفي بعض السنوات كان سباقاً في التطوير والتحديث التربوي، وقدم للدول العربية أنموذجًا ناجحًا تمت الاستفادة منه من قبل البعض، إلا أن تتنفيذ بعض برامجها شابه الكثير من الأخطاء في الجامعات، ليس بالضرورة العيب في البنية العلمية والمفاهيمية لهذه البرامج، بل لأن التدريب اتجه نحو التطبيقي، وتم التخلّي عن هذه البرامج كلياً بدل تعديل مساراتها منذ مطلع هذا القرن، مما ترتب عليه نقص في إعداد المعلمين المؤهلين تربوياً ومسلكياً، هذا من جهة، ومن جهة أخرى الحاجة لتعيين عدد من المعلمين سنوياً لمواجهة الطلب المتزايد على التعليم واحلال معلمين جدد بدل الفاقد نتيجة التقاعد، وهجرة معلمي القطاع العام للقطاع الخاص ودول الخليج العربي، وبالتالي فإن إعداد المعلمين الجدد، وازدياد المعلمين غير المؤهلين يشكّل تحدياً كبيراً لا تجدي معه المقاربات المحدودة والمبسطة من النوع الذي يجري حالياً، ومن هنا جاءت هذه الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيس التالي (كيف يمكن تطوير برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن في ضوء تجربة سنغافوراً؟ ويتفرع عن هذا السؤال الأسئلة التالية:

- 1 ما واقع برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن؟
- 2 ما واقع برامج إعداد معلمي العلوم في سنغافوراً؟
- 3 ما الصيغة المقترنة لتطوير برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن استناداً إلى التجربة السنغافورية؟

### أهداف الدراسة

- التعرف إلى واقع برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن وسنغافوراً.
- تحديد الاجراءات المقترنة لتطوير برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن استناداً إلى التجربة السنغافورية.



## أهمية الدراسة

### الأهمية النظرية وتحدد:

- بأهمية موضوعها الذي يتناول التنمية المهنية لمعلم العلوم والذي يعد الركيزة الأساسية في العملية التعليمية من خلال برامج الإعداد بالأردن، والوقوف على نقاط القوة والضعف فيها.
- يعتبر البحث استجابة للتوجهات المعاصرة لتطوير التعليم بتأهيل المعلمين في المؤسسات التعليمية.

### الأهمية التطبيقية:

يفيد البحث صانعي القرار في المؤسسات التعليمية بالاستراتيجيات الواجب تبنيها لتطوير ملمي العلوم وتأهيلهم، ويساهم فرصة للباحثين بإجراء المزيد من الدراسات التطويرية.

## حدود الدراسة

اقتصرت هذه الدراسة على محاولة تطوير برامج إعداد ملمي العلوم في الأردن في ضوء تحليل خبرة (سنغافورا) بالاعتماد على المعايير التالية (أهداف برامج الإعداد، والمؤسسات المعنية بالإعداد، وتحطيط البرامج وتنفيذها، وتقديمها)، ثم عمل مقاربات لإمكانية الاستفادة من التجربة السنغافورية في تطوير برامج إعداد معلم العلوم في الأردن.

## التعريفات الاصطلاحية والاجرائية

**برامج إعداد المعلمين:** هي جزء من العملية التعليمية الخاصة بإعداد المعلم بصورة تتوافق مع الاحتياجات التعليمية والتطورات المستقبلية (البازعي، 2018).

**وتعرفه الباحثة اجرائياً:** بأنه تطوير الآثار التي تتركها برامج إعداد معلم العلوم لمزاولة مهنة التعليم، وتتواءل مؤسسات تربوية متخصصة، وبهذا يعد الطالب المعلم ثقافياً وعلمياً وتربوياً في مؤسسته التعليمية قبل الخدمة، مما يسهم بالتغييرات المأمولة في ممارساتهم الصفية واتجاهاتهم نحو المهنة بما يحقق أهداف منظومة التعليم في الأردن.

## منهج البحث

استخدم المنهج الوصفي التحليلي، المستند إلى جمع الحقائق والبيانات في البحوث التربوية ذات الصلة ببرامج إعداد ملمي العلوم، ثم معالجتها بصورة شاملة لاستخلاص الدلالات ذات المعنى المشترك للوصول إلى برنامج إعداد جيد لمعلم العلوم.

## نتائج الدراسة

### لإجابة عن السؤال الأول ومناقشته (ما واقع برامج إعداد ملمي العلوم في الأردن؟)

للإجابة عن هذا السؤال تم استقراء الأدب النظري المتعلق بموضوع برامج إعداد ملمي العلوم في الأردن، للوقوف على واقعه من خلال دراسة المحاور التالية (أهداف برامج إعداد المعلمين، والمؤسسات المعنية بالإعداد، ثم تحطيط وتنفيذ وتقديم البرامج).



## أولاً: أهداف برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن.

عقدت وزارة التربية والتعليم الأردنية عام 2003 مؤتمراً لإعداد المعلمين وتدريبهم بعنوان: "نحو نهج جديد لإعداد المعلم المميز في عصر الاقتصاد المعرفي"، وأوصى بضرورة إيجاد منهجية لتمهين التعليم؛ بهدف الارتقاء بمستوى الأداء التدريسي للمعلمين، من خلال برامج تُعزز التنمية المهنية المستدامة لإعداد المعلمين قبل الخدمة، وتأهيلهم وتدريبهم في أثناء الخدمة. وفي عام 2017 تبنت الوزارة مشروع التطوير التربوي نحو الاقتصاد المعرفي، وتضمن المشروع إنجازات أهمها: إعداد معايير التنمية المهنية للمعلمين، وتقديم برامج التدريب لتنقق والسياسات التربوية المهنية، وإعداد وتطوير برامج تدريبية للمشرفين والمعلمين أثناء الخدمة (Ministry of Education, 2017).

وسعَت الاستراتيجية الوطنية لتنمية الموارد البشرية للعام 2016، لتحقيق أهداف متعلقة بتنمية الموارد البشرية بحلول عام 2025، وتقوم فلسفتها بأن الأردن بلد فقير بالموارد الطبيعية ويعتمد كلياً على القدرات البشرية وتنافسيتها، وهذا لا يتأتى إلا بتعليم متميز بمخرجات نوعية عالية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتشكل الاستراتيجية نقطة بداية جيدة لوضع القطار التربوي الأردني على الطريق الصحيح وخاصة ما تعلق منها بإعداد وتدريب المعلمين. فقد حدّت العديد من المشاريع الهدافـة للارتقاء بمهنة التعليم. وجاءت أهداف برامج الإعداد بالأردن للارتقاء بالأداء المهني للمعلم ليصبح قادراً على المشاركة في تنمية الاقتصاد المعرفي، وترجمة هذه الأهداف إلى إجراءات مع قانون الخدمة المدنية من حيث التعيين، والتدريب، والترقية الوظيفية للمعلم.

أما سياسات القبول لمهنة معلم العلوم في الأردن - فدور الوزارة محدود في عملية اختيار المعلمين، ويقوم ديوان الخدمة المدنية بترشيح المتقدمين للتعليم وفق أسس أقدمية التخرج والتسجيل لدى ديوان الخدمة على حساب معايير الجدارة والكفاءة، مما انعكس سلباً على النظام التعليمي في الأردن، ويعين جميع المعلمين على أساس أنهم موظفون دائمون في الخدمة المدنية، ويتم ترقيتهم على أساس الأقدمية والخبرة في العمل.

أما فيما يتعلق بأهداف برامج إعداد المعلمين وإن تمثلت بالارتقاء بأداء المعلم المهني ومواكبة التطورات الحاصلة في مختلف مجالات العمل، إلا أنها لم تأتي بصورة برامج منظمة، ومحددة، ولا تنسـم بالاستمرارية في المسيرة المهنية لكل معلم سنوياً، وغير مرتبطة بالتقـيم والترقـة الوظيفـية، وما ينـصـها إلا وضـعـها ضمن إطار مؤـسـسي شامل ومتـقـنـ علىـه وطنـياً، حتى لا يـصـبح عـرـضـة لـتصـورـات الأـفـرادـ الـذـينـ يـتـولـونـ مـسـؤـلـيـةـ قـيـادـةـ الـعـلـمـ التـرـبـويـ، أوـ التـغـيـيرـ بـتـغـيـيرـ الـحـكـومـاتـ. كماـ أنـ هـذـهـ الـاـهـدـافـ لاـ تـتـقـنـ بـشـكـلـ كـبـيرـ بـكـفـاءـاتـ الـمـعـلـمـينـ بـالـقـرـنـ الـحـادـيـ وـالـعـشـرـينـ، وـالـمـتـمـثـلـةـ بـتـعـمـيقـ الـمـحـتـوىـ الـمـعـرـفـيـ وـرـبـطـهـ بـالـجـانـبـ الـتـطـبـيقـيـ، وـهـوـ التـوـجـهـ الـعـالـمـيـ لـتـمـكـينـ الـمـعـلـمـ، وـتـعـزـيزـ اـرـتـبـاطـهـ بـالـمـهـنـةـ، وـهـذـاـ مـاـ يـفـسـرـ الـقـصـورـ فـيـ بـرـامـجـ إـعـادـ مـعـلـمـيـ الـعـلـمـ فـيـ الـأـرـدـنـ.



ثانياً: مؤسسات إعداد المعلم في الأردن.

تعدد الجهات التي تقوم على إعداد المعلمين في الأردن وهي:

أولاً- الجامعات الأردنية الرسمية الحكومية والخاصة هي الجهة الوحيدة المسؤولة عن الإعداد قبل الخدمة في الأردن ضمن نظامين:

- النظام التكامل (Integrative System) ويتم قبول الطلبة بعد اجتيازهم مرحلة الثانوية العامة بهدف إعدادهم داخل كليات التربية لمدة أربع سنوات دراسية وبعدها يحصل الطالب على درجة البكالوريوس، وعندها يكون الطالب تلقى ثلاثة أنواع من الإعداد في آن واحد (التخصصي، المهني، الثقافي). (منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، 2017).
- النظام التتابع (Consecutive System) وهو نظام يسمح للخريجين من الكليات الجامعية الأخرى (غير كلية التربية) بالالتحاق بكلية التربية للتأهيل التربوي والمهني لمدة سنة أو سنتين أو ما يعادل (33) ساعة معتمدة بعد دراسته الجامعية السابقة المواد التخصصية والثقافية، فيما يسمى بالدبلوم العام في التربية.

ثانياً- كلية العلوم التربوية والآداب التابعة لوكالة الغوث لتشغيل اللاجئين الفلسطينيين (UNRWA)، تحقق الكلية أهداف التعليم الجامعي بالأردن، إضافة إلى أهداف الكلية الخاصة المتمثلة بإغاثة اللاجئين الفلسطينيين، وهي بذلك تتوافق في تعليمات منح درجة البكالوريوس شأنها شأن كليات التربية في الجامعات الرسمية والخاصة، إلا أن قبول الطلبة في البرنامج النظامي على أساس المزايا بما في ذلك الالتحاق للقدرات الأشد حاجة (UNRWA, 2016).

وهنا يمكن الخلوص أن الإعداد المتبوع لمعلمي العلوم بالأردن بالنظام التتابع فقط. وبتحليل واقع التعليم العالي في الأردن نجد أن كليات التربية تقوم بإعداد المعلمين في تخصصي رياض الأطفال ومعلم الصف، أما التخصصات الأخرى ومن بينها مقررات العلوم (فيزياء، كيمياء، أحياء، علوم الأرض) فيقوم بإعداد معلميها كلية العلوم، ومن هنا تظهر المشكلة، فخريجو هذه الكلية لا يتم تأهيلهم مسليكاً ليكونوا معلمين. ويؤخذ على الأقسام الأكademie بأنها تعد متخصصين ولا تعد معلمين، وهي بذلك تجذب الفصل بين الإعداد الأكاديمي والتربوي، ويتبين ذلك في الخطط الدراسية فيها، حيث تخلو من المساقات التربوية والتربية الميداني. وقد يلتحق خريجو الكليات العلمية الذين انضموا لمهنة التدريس، في كليات التربية بدراسات مسائية تقود إما إلى درجة الدبلوم العالي في التربية أو الماجستير أو الدكتوراه من خلال ما يعرف بالمنحي التتابع في الإعداد. ضمن برنامج الإعداد أثناء الخدمة، أما دراسة دبلوم التربية أثناء الخدمة أو قبلها ليس بالحل الناجع لأنه يخلو من التربية العملية، وإن وجدت فهي شكلية.

ثالثاً- أكاديمية الملكة رانيا لتدريب المعلمين

وهي مؤسسة مستقلة تتبئ رؤية جلالة الملكة رانيا العبد الله لارقاء بنوعية التعليم في الأردن والمنطقة العربية، بغرض التطبيق العملي للمفاهيم العلمية للمعلمين الجدد، وتقرب مهتمها بإطلاق مشاريع، وتصميم برامج تدريبية للمعلمين تسعى لتنمية المهارات الضرورية اللازمة للمعلم أثناء الخدمة عبر اعتمادها برامج لموازنة المهنة في ضوء ضوابط تتصل بكتاباتهم، وأدائهم التربوي، ونموهم المهني، والتي تتطابق مع معايير الجودة الشاملة في التعليم. ومن أبرز نشاطاتها مشروع "تعزيز برامج التنمية المهنية للمعلمين" الذي أطلق عام 2015 بتمويل من مكتب شؤون التجارة الخارجية والتنمية في كندا، تبلغ مدة خمس سنوات، بهدف تحسين مخرجات التعليم خلال دورات وندوات قصيرة تُعقد لمعلمي الصفوف الابتدائية وانتهاءً بمعظمي الصف العاشر، تتناول عبرها أهم قضايا التعليم وتطوير العملية التعليمية، والتحديات التي يواجهها المعلمون إثر تطبيق استراتيجيات حديثة وجديدة في الصف، كما أطلقت الأكاديمية دبلوم



إعداد وتأهيل المعلمين عام (2016)، ويشترط في قبول معلم العلوم أن يكون حاصلاً على درجة البكالوريوس ويتقدير لا يقل عن جيد، ومعد إعداداً جيداً في التخصص، ولا يكون موظفاً في القطاع العام، ولا يزيد عمره عن 35 عاماً، وأن يحتاز اختبار الكفاءة المعتمد من وزارة التربية والتعليم، وامتحانات للتأكد من المستوى العام باللغتين العربية والإنجليزية والتخصص الأكاديمي (أكاديمية الملكة رانيا لتدريب المعلمين، 2022).

رابعاً - وزارة التربية والتعليم الأردنية.

نفتذ وزارة التربية والتعليم الأردنية عبر قسم الاتساف والاسناد والتدريب التربوي وتعاون مع مؤسسة الملكة رانيا لتدريب المعلمين، العديد من البرامج التي تهدف إلى تنمية المعلمين مهنياً، ومن هذه البرامج: برنامج تأهيل المعلمين وإجازتهم قبل الخدمة والذي تم إعداده في ضوء السياسات العامة للتنمية المهنية للمعلمين، ومسارهم الوظيفي؛ بهدف تحسين نوعية التعليم والتعلم في النظام التربوي الأردني، ومنذ عام 2011 أصبح البرنامج أحد المتطلبات الأساسية للالتحاق بمهنة التعليم، واشترطت الوزارة النجاح بالبرنامج لزيادة حواجز التعيين للأكاديمية ومنح إجازة التعليم. وبرنامج التنمية المهنية ضمن برنامج ersp للمعلمين الجدد، وبرنامج التنمية المهنية للمعلمين أثناء الخدمة، وبرنامج المناهج المحوسبة (علوم، رياضيات، عربي، إنجليزي)، وبرنامج التوعية الوالدية (دورة رياض الأطفال)، وبرنامج مشاركة الأهل/ الطفولة المبكرة، وبرنامج الرخصة الدولية لقيادة الحاسوب، وبرنامج انتل للتعليم (التعليم للمستقبل). فضلاً عن وجود قسم خاص في الوزارة يعنى بتطوير إجراءات الامتحانات والاختبارات الخاصة ببرامج التنمية المهنية وإعداد التقارير بنتائج تلك والاختبارات، وهو قسم امتحانات برامج التنمية المهنية، وورشات البكالوريا الدولية للتنمية المهنية والتي تم اعتمادها منذ عام 2010، وبرنامج التنمية المهنية للمعلمين لارتقاء بنوعية التعليم والذي بدأ العمل به منذ عام 2015 (Ministry of Education, 2017).

ومن استعراض ما سبق يلاحظ عدم وجود تنسيق بين المؤسسات المعنية بالإعداد المهني لمعلم العلوم والجهات القائمة على متابعة أداء المعلمين للتحقق من أثر التدريب على فاعليتهم بالغرف الصفية، خاصة عملية الإعداد قبل الخدمة، كما لا تتوفر بيانات منتظمة حول تأثير برامج إعداد معلم العلوم في ممارسات المعلمين داخل الغرف الصفية، وضعف فاعليتها لقلة تركيزها على الاحتياجات الفعلية للمعلم، وتزامن تففيذها مع أوقات التدريس الفعلية له، كما لا يوجد بند واضح في استمرارات الزيارات الإشرافية لتقدير المعلم يربط بين أداءه، وتفعيله لبرامج الإعداد المهني الذي شارك فيها، فضلاً عن عدم ترتيب أي نتائج عليها في الترقية الوظيفية أو الرواتب الشهرية، مما يقوده إلى عدم الالتحاق بالدورات التدريبية على محمل الجد.

ثالثاً: تخطيط برامج إعداد معلم العلوم في الأردن.

تفتقر برامج إعداد معلمي العلوم إلى هيأكل عملية تنظم مشاركة جميع المعلمين ببرنامج إعداد سنوي، ولا يوجد مسار مهني واضح لكل معلم، وعملية الإعداد شخصية وغير ممولة من الوزارة، ودور وزارة التربية والتعليم في اختيار أفضل المرشحين والاتفاق عليهم بسخاء محدود وليس بالصورة المرجوة. ومعلم العلوم من أكثر فئات المعلمين احتياجاً للتدريب المستمر أثناء الخدمة، من خلال برامج تدريبية جديدة، ومتطرفة نابعة من احتياجاته الفعلية، ومن طبيعة الأدوار التي يضطلع بها لمواكبة التطور المستمر في النظم التربوية من جانب، والمواضيعات العلمية الحديثة المرتبطة بالمادة العلمية من جانب آخر.

وبالرغم من الجهود المبذولة من الوزارة لرفع كفايات معلمي العلوم المهنية، واتخاذ التدابير لتشمل البرامج أكبر شريحة من المعلمين إلا أن برامج الإعداد المتتبعة في الأردن، بدا بأن نتائجه لم تتعكس على ممارسات المعلمين داخل الغرف الصفية، أو تحصيل طلبتهم،



ولا تتوافر لدى الوزارة قاعدة بيانات أكيدة عن اثر البرامج التدريبية المقدمة لمعلمي العلوم على فعاليتها في ممارساتهم التدريسية، وهذا ما أكدته دراسة (الدرابسة والبابنة وعقيل، 2016؛ والعزم، 2018)، كذلك لا تتوافر بيانات أكيدة حول المشاركة الفردية للمعلم بالخطيب لبرامج الإعداد.

#### رابعاً: تنفيذ برامج إعداد معلم العلوم في الأردن

ويعد تدريب معلم العلوم أثناء الخدمة تربية مستمرة للمعلم تبدأ من التحاقه بالمهنة مروراً بكل سنوات العمل، للإمام بكل مستحدث في مجال التربية وال المجال الأكاديمي، وإتقان ما تبتكره تكنولوجيا التعليم من مواد تعليمية وطرق تدريس جديدة، والوقوف على ما يطرأ من تغيرات وتطورات اجتماعية واقتصادية وسياسية، وتمثل عملية التدريب بالبرامج التدريبية والتأهيلية والمؤتمرات، لتحقيق مبدأ التعلم مدى الحياة، ومن البرامج التي اطلقها الوزارة لهذا الغرض: برنامج (تأهيل المعلمين وإجازتهم قبل الخدمة، والتنمية المهنية ضمن برنامج ersp للمعلمين الجدد، والمناهج المحسوبة (علوم، رياضيات، عربي، إنجليزي، والرخصة الدولية لقيادة الحاسوب، وإنل للتعليم، والبرامج التدريبي للمناهج المطورة) (وزارة التربية والتعليم، 2022).

ونفذت الوزارة بالتعاون مع أكاديمية الملكة رانيا عدداً من برامج التنمية لمعلمي العلوم أثناء الخدمة ومنها: (أكاديمية الملكة رانيا، (2022).

- برنامج بيداغوجيا المباحث الأساسية- برنامج العلوم، تم تطويره استناداً للتعليم والتعلم القائم على الاستقصاء ومعايير العلوم للجيل القادم (NGSS) والتي تهدف لإعداد أجيال قادمة مستيرة علمياً، وتمثل الرؤية الجديدة لبرامج العلوم بتعزيز قدرات المعلمين على تدريس العلوم وفقاً للنموذج المتكامل بدمج العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM).
- برنامج طرق التدريس العامة التفاعلية، ويعطي محاور (الإدارة الصيفية، استراتيجيات التدريس التفاعلية، التدريس المتمايز، تكنولوجيا التعليم، والخطيط للتدريس).
- برنامج تدريب المعلمين المبتدئين، يختص ببناء قدرات المشرفين التربويين وتطوير مهارات المعلمين المبتدئين من لديهم خبرة تقل عن ثلاث سنوات في التعليم، على تطبيق ومارسة الاستراتيجيات التدريبية المتخصصة في العلوم. ويسعى لتنمية قدرات المعلمين في مجالات تدريسية عامة (كالإدارة الصيفية، والتعلم المتمايز، واستراتيجيات التدريس، والتقييم، و تكنولوجيا التعليم، ومبادئ علم النفس الاجتماعي).
- برنامج التطوير الاحترافي، ويهدف لتجييه المعلمين لتقسيي أفضل ممارسات التوجهات المعاصرة في استراتيجيات التدريس وإدارة التعلم وتعزيز نتائجه، ويتحول البرنامج حول التعامل مع مجموعة التحديات التي تواجه المعلمين، وتبني مواده التدريبية وفقاً للتخصص، وتنفذ بطريقة تفاعلية تدمجهم بأنشطة موجهة لتطبيق مجموعة من المهارات والمعارف المستخلصة من التوجهات العالمية الحديثة في تدريسهم، وتوجه كل دورة في البرنامج لبناء قدرات المعلمين كل بحسب تخصصه بغية تحسين التحصيل الأكاديمي لطلبهم وتوجيه خبراتهم التعليمية، وإطلاق إبداعاتهم في بيئة صيفية داعمة وملهمة.
- برنامج علم بثقة، واستندت في إعداده على مصادر عالمية موثوقة شملت كتاباً تربوية ودراسات بحثية، تتناول المعرف وال استراتيجيات التي حققت نجاحاً في الممارسات الصيفية المثلثي، ومنها كتاب "علم بثقة"، للمؤلف دوغ ليموف، الذي وثق فيه نتائج آلاف الساعات لللحظة الصيفية لمعلمين متميزين، وترجمت الكتاب، فأصبحت مركزاً لتوزيع النسخة العربية منه، وانفردت عام 2012 بإطلاق برنامج تدريبي يسند اليه، تناول سلسلة من الأساليب التأسيسية والتنظيمية القابلة للتطبيق،



الداعمة للمعلمين لإرساء بيئة تعلم تدمج الطلبة بشكل نشط، وترفع مستوى التوقعات الأكاديمية والسلوكية بالغرفة الصفية، مما يمكن المعلم من تحقيق الجودة والكفاءة بالتدريس.

- برنامج التدريب من أجل تنمية مستدامة، ويهدف لتغيير سلوكيات الطلبة واتجاهاتهم نحو البيئة لمحاور المياه والطاقة والنفايات والتغيير المناخي، ويتضمن تدريباً مكثفاً للمعلمين على استراتيجيات التدريس الداعمة لتنمية الوعي البيئي للطلبة، ويشارك المعلمون في ورشات تدريبية ولقاءات تأملية مع الطلبة، ويعمل البرنامج على تفعيل النادي البيئي بالمدارس وينطبق الناحية النظرية بشكل عملي تفاعلي.
- الدورات التدريبية القصيرة، لإتاحة الفرص للمعلمين لتطوير مهاراتهم المهنية، وتتراوح مدتها من يوم إلى أسبوع، وتركز على مواضيع تعليمية تواكب المستجدات التربوية لتلبية احتياجات التنمية المهنية ، (التفكير الناقد، والتعلم باللعب، والتفكير الإبداعي، والتعلم في عصر التكنولوجيا الرقمية، والتعليم المتمايز ، وممارسات العلوم في القرن الحادي والعشرين، وقراءة الخرائط).

ويلاحظ من واقع تنفيذ هذه البرامج غياب الرؤية الواضحة والشاملة والمشتركة بين المؤسسات المعنية بالإعداد الأكاديمي لتطبيق ممارسات إعداد مهني لمعلمي العلوم موحدة قائمة على الممارسات في المدارس الأردنية، وغياب التكامل والتسيق بين المؤسسات المعنية بالإعداد قبل الخدمة وأثناء الخدمة (مؤسسات التعليم العام وال العالي) لضمان تجويد البرامج والاستمرارية فيها، كما يلاحظ تركيز هذه البرامج على الدورات التدريبية قصيرة المدى، بسبب غلبة الجانب النظري على الجانب التطبيقي، وعزوف المعلمين عن الالتحاق بها لغياب الحوافز والكافأة.

## خامساً: تقويم برامج إعداد معلم العلوم في الاردن

لا توجد اشارات واضحة لكيفية تقويم برامج الإعداد لمعلم العلوم أثناء الخدمة، فعملية التقويم تولي اهتماماً بالجوانب الإدارية المتعلقة بتنظيم وتنظيم عملية الإعداد، أكثر من الجوانب الفنية المتعلقة بمتابعة أثر البرامج وتطويرها، وتأتي أهمية ربط تقويم برامج الإعداد بالتركيز على نتائج المعلمين، للتأكد على جودة النظام التعليمي بالدرجة الأولى، ثم اتفاق لا شك فيه بالقيم الوطنية والدولية PISA و TIMSS ، مفاده أن أداء الطلبة الأردنيين غير مرضي، واتفقت نتائج الدراسة الوطنية والدولية بوجود أثر للخصائص الوجданية للمعلم في تحصيل الطلبة، ويقصد بالخصائص الوجданية اتجاهات المعلم نحو التعليم ورضاه الوظيفي ومعاناته من الوضع الاجتماعي وحماسه وفرص نجاحه التي تؤثر في أدائه وممارساته الصفية، وهذا يستوجب بذل الجهد لتوفير ما يلزم لتحسين هذه الخصائص.

كما اشارت الدراسات المسحية لواقع برامج الإعداد المهني في الاردن إلى درجة رضا متدينة عن برامج التدريب التي تقدمها وزارة التربية، مقارنة بالبرامج التي تقدمها أكاديمية الملكة رانيا لتدريب المعلمين كدراسة (الدرابيسة والبابنة وعقيل، 2016؛ والعزم، 2019؛ والحجازين، 2018)، بسبب غياب استراتيجية واضحة في متابعة أثر البرامج على أداء المعلمين، وانتهاء البرامج بمجرد الانتهاء من تنفيذها.

كما تفتقر الوزارة لنظام متكامل لترخيص المعلمين مهنياً وتقييمهم وترقيتهم، ويعتبر أداء الموظفين حالياً حسب ما أقره مجلس الخدمة المدنية، ويفتقر هذا التقييم خصوصية مهنة التعليم، حيث يُقيّم المعلم كموظّف ليس من الجانب المهني، وتوضع خطط العمل وتُتابع وتقيّس؛ بتفعيل أدوات التقييم التي يمثلها سجل وتقدير أداء الموظف، وتشمل عملية التقييم (تحديد الأهداف المرجوة للوحدة / المديرية، وتحديد النتائج والمخرجات التي يجب أن يحققها الموظف بناء على الأنشطة، والمتابعة الدورية والمراجعة بين المشرف



المباشر والموظف لنتائج سجل الأداء). وعلى الرغم من محاولات تطوير التقرير ليناسب مهنة التعليم، فما يزال دون المأمول. وعليه فإن نتائج تقييمات الأداء لا تلعب دوراً مباشراً في ترقية الموظفين، إذ لا تزال تعتمد على الأكاديمية، وسنوات الخدمة، وليس على نتائج الأداء أو التقويم المستمر (الخطة الاستراتيجية لوزارة التربية والتعليم 2018-2022).

ومما سبق يلاحظ غياب التنسيق بين المؤسسات المعنية بالإعداد المهني لمعلم العلوم والجهات القائمة على متابعة أداءه للتحقق من أثر التدريب، كما لا تتوافر بيانات منتظمة حول تأثير برامج إعداد معلم العلوم في ممارسات المعلمين داخل الغرف الصفية، وضعف تأثيرها لقلة تركيزها على الاحتياجات الفعلية للمعلم، وتزامن تنفيذها مع أوقات التدريس الفعلية للمعلم، كما لا يوجد بند واضح في استمرارات الزيارات الإشرافية لتقدير المعلم يربط بين أداءه وتفعيله لبرامج الإعداد المهني التي شارك فيها، فضلاً عن عدم ترتيب أي نتائج عليها في الترقية الوظيفية للمعلم أو الرواتب الشهرية، مما يقود المعلم إلى عدم الالتحاق بالدورات التدريبية على محمل الجد.

### لإجابة عن السؤال الثاني (ما واقع برامج إعداد معلمي العلوم في سنغافورا؟)

للإجابة عن السؤال تم استقراء الادب النظري المتعلق بموضوع برامج إعداد معلمي العلوم في سنغافورا، للوقوف على واقعهما ضمن المحاور التالية (أهداف برامج إعداد المعلمين، والمؤسسات المعنية بالإعداد، ثم تحطيط وتنفيذ وتقويم البرامج).

#### أولاً: أهداف برامج إعداد المعلمين في سنغافورا.

اعتبرت سنغافورا مهنة التعليم من أرقى المهن، والممارسات التعليمية هي أفضل ميزة تنافسية في الالفية الثالثة، وهذا يفسر نجاح النظام التعليمي بسنغافورا، واعتمدت فلسفة النظام التعليمي في سنغافورا على تمكين المعلم بامتلاكه كفايات تخصصية تمكنه من توجيه طلابه، وتوفير فرص الإعداد المهني لهم بالتعاون مع المعهد الوطني للتعليم، ومنح المدارس الاستقلالية الذاتية للتكييف مع الممارسات الجديدة في الفصول الدراسية .(Academy of Singapore Teachers. 2022)

بدأت سنغافورا خطواتها الأولى بإصلاح التعليم بالتركيز على إعداد المعلم فرَّكَ النظام التعليمي على كفاءة المعلمين وأصبح ينظر للمعلم على أنه الركيزة الأساسية للعملية التعليمية، فعمل على تنمية قدراته ومهاراته من خلال برامج تطويرية متنوعة مع تخفيف العبء الروتيني عن المعلم ليقرن بتطوير ذاته وطلابه مع نظام أكثر عدالة في التقييم (شراقاوي، 2015).

وأطلقت وزارة التربية والتعليم في سنغافورا نموذج نمو المعلم، لتشجيعه باستمرارية النمو المهني، وكإطار توجيهي منظم للإعداد المهني للمعلم لتسهيل حصولهم على الرخصة المهنية في القرن الحادي والعشرين، وتم اعتماد (100) ساعة سنوياً للإعداد المهني لكل المعلمين أثناء الخدمة، وتم باختيار شخصي، اضافة إلى (20) ساعة أسبوعياً تتناسب وعمل المعلم في المدرسة، وصممت لذلك نظام أجور يستند إلى أدائهم عوضاً عن نظام الأكاديمية في الخبرة (Chew, 2016).

وتلخص اهداف برامج إعداد المعلمين بسنغافورا، بتجديد معارف ومهارات المعلمين في ضوء التطورات الحاصلة في بيئات التعلم الجديدة، وتمكين المعلمين من المناهج، وتعزيز ثقافة التعلم التعاوني بينهم (Seng, 2016).



أما سياسات القبول لمهنة معلم العلوم في سنغافورا، فتعد إجراءات اختيار المعلمين في نظام التعليم في سنغافورا من الأكثر فاعلية، ونفذت سنغافورا عملية انتقائية أحادية تثيرها وزارة التعليم والمعهد الوطني للتعليم، وحالما يجري اختيارهم يعينون رسمياً من قبل وزارة التعليم، وتُدفع لهم الأجر أثناء مدة تدريبهم، كل هذا جعل تدريب المعلم حالة مرموقه في سنغافورا، وجعل عمل المعلم حرفه تتمتع بمكانة مرموقة وجذابة، وعلى المعلمين المستقبليين الحاملين درجة بكالوريوس في فرع من فروع العلوم، اكمال واحداً من برامج الإعداد في المعهد الوطني للتعليم، واجتياز اختبار كفاءة الدخول، وهناك برامج متعددة للمرشحين، اعتماداً على مستوى تعليم المرشح عند الالتحاق بالبرنامج (Baris & Hasan, 2019).

ومما لا شك فيه بأن السياسات التعليمية بسنغافورا تتجه لربط النظرية بالتطبيق، وتعزيز الجهد المبذولة في الإعداد المهني، وتنتجه بشكل مكثف إلى نتائج المتعلمين والممارسات التربوية في الفصول الدراسية، وتعزيز المشاركة الجماعية بين المعلمين، وتتوفر فيه خصائص الإعداد المهني الفعال (Bautista, 2015).

## ثانياً: مؤسسات إعداد المعلم في سنغافورا

assistت سنغافورا شراكة ثلاثة فريدة من نوعها بين المعهد الوطني للتعليم، وأكاديمية سنغافورا للمعلمين ممثلة بوزارة التربية والتعليم، والمدارس. وُعرفت باسم (الشراكة المعازنة مع المدارس)، لتوفير فرص متعددة للإعداد المهني للمعلمين، وتيسير الاتساق الوثيق بين السياسات التعليمية، وتدريب المعلمين، وتطورهم الوظيفي واجراء الحوافر المستمرة (Chew, 2016).

وينقسم تدريب معلمي العلوم في سنغافورة إلى قسمين، التدريب قبل الخدمة، وتقوم به الجامعات والمعاهد المتخصصة في إعداد المعلمين. والتدريب أثناء الخدمة، وتقوم به وزارة التربية بالتعاون مع الجامعات والكليات التربوية، ومؤسسات التدريب الخاصة، والمراكز التربوية التابعة لجهاز التعليم، والموقع الإلكتروني الخاصة بالتدريب المستمر، والتدريب عن بعد، والقنوات التلفزيونية الخاصة بالمعلمين التي تعرض فيها أبرز التجارب والمشاريع التربوية الميدانية (Tan, Liu & Low, 2017).

وعليه، فإن مؤسسات الإعداد المهني للمعلمين:

أولاً: المعهد الوطني للتعليم (National Institute of Education, NIE)

يقع المعهد الوطني للتعليم في جامعة نانيانغ التكنولوجية Nanyang Technological University وهي واحدة من أعرق المؤسسات في التسلسل الهرمي للتعليم العالي في سنغافورا، ويتم تدريب جميع المعلمين في المعهد، ومدة الدراسة في برامج إعداد معلم العلوم خمسة سنوات، يدرس الطالب فيها ضمن البرنامج التكاملى ويتلقى الإعداد الأكاديمى والتربوى والثقافى في آن واحد. كما طورت سنغافورا نظاماً شاملاً لاختيار وتكوين المعلمين باختيار الثلث الاعلى من خريجي الثانوية، ويقبل واحد من كل ثمانية مرشحين في برنامج إعداد المعلمين، وتم بعدها عملية انتقاء شاقة بمقابلات واختبارات ومراجعة السجل الأكاديمى للمرشح، ويتطبق التخرج من البرنامج (160) ساعة معتمدة بما فيها التربية العملية موزعة على كل سنوات الدراسة. يتلقى المعلمون أثناء تدريبهم راتباً شهرياً يعادل 60 بالمائة من راتب المعلم الأولي، وتغطي وزارة التعليم رسومهم الدراسية، وبمجرد الانتهاء من التدريب، يلتزم المعلمين بثلاث سنوات بالوظيفة، ولا يسمح له بالتسرب بعد التدريب خارج البلاد حاله كحال القوات المسلحة.



ويحرص المعهد الوطني على تقديم برامج إعداد تدرج ضمن محاور (برامج القادة، برامج دورات الإعداد المهني، ومسارات الإعداد المهني). كما ويعتبر المؤسسة الوحيدة في سنغافورا التي تركز على بحوث التعليم، ومعظم موظفيه باحثون نشطون، ويشتركون في إعداد المشاريع البحثية الممولة من التعليم، وتستخدم هذه البحوث في المدارس لرصد ردود أفعال المتعلمين للأفكار التعليمية الجديدة، إضافة إلى إجراء البحوث الإجرائية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم في الفصول الدراسية، دراسة مشاكل التعليم على أرض الواقع وايجاد حلول لها (National Institute of Education Singapore. 2022).

ثانياً: أكاديمية سنغافورا للمعلمين Academy of Singapore Teachers, AST

أنشئت عام 2010 برؤية إنها أكاديمية رائدة للتقوّق المهني للمعلم، ورسالتها بناء ثقافة تقوّق مهني ترتكز على التنمية الشاملة للمعلم، وتتوفر مجموعة فرص للإعداد المهني ( برنامج توجيه المعلم الماهر، مرفق عمل المعلم، وقيادة المعلم لحلقات العمل). وتعمل مع جميع كليات ومعاهد المعلمين ومختلف التخصصات الدراسية، وتضم أربعة أقسام (الإنسانيات، الرياضيات، العلوم، والتصميم والتكنولوجيا وعلوم التغذية وأساليب المحاسبة)، وهي بذلك اسهمت في توفير فرص للإعداد المهني تتماشى مع أخلاقيات المهنة بسنغافورا. (Academy of Singapore Teachers, 2022)

ثالثاً: المدرسة ومجتمعات التعلم المهنية School-based Professional Learning Communities

سنغافورا أول دولة بنت نموذج مجتمعات التعلم المهنية، ودمجته في الإطار الاستراتيجي للمدرسة، كخطوة للارتقاء بتمهين المعلم، وتقوم على النهج التعاوني للمعلمين في المجتمعات المهنية كممارسين متآملين، وتنشر هذه المجتمعات في جميع مدارس سنغافورا، استناداً إلى إطار مفاهيمي صممه أكاديمية سنغافورا للمعلمين (Low, 2017).

وأخذت جميع المدارس خطوات لتدريب المعلمين الباحثين لأجراء البحوث الموجهة نحو ممارسة العمل، ويتم توفير ما يعرف (بالمساحة البيضاء)، وهي الفترة الزمنية المخصصة للإعداد المهني داخل المدرسة، وبدعم وابشراف أكاديمية سنغافورا للمعلمين (Chew, 2016).

وتأسيساً على ما سبق، فقد مثلت المؤسسات الثلاث المعنية بإعداد المعلمين في سنغافورا علاقتها تكاملاً، بتوفير المعهد الوطني التعليم الخبرات والكفاءات وقيادة البحث، وتوفير الأكاديمية الدعم والموارد الأساسية والقيادة التعليمية اللازمة لتنفيذ برامج الإعداد، والمدارس التي تمثل مكان التنفيذ لبرامج الإعداد المرتكزة على المدرسة، وهي بذلك تتبع المسار التكامل في إعداد معلمها، وتندعم التوجهات الحديثة في الإعداد المهني، وتعتبره جزءاً لا يتجزأ من الوظيفة والعمل بالمدرسة Academy of Singapore Teachers, (2022).

ثالثاً: تخطيط برامج إعداد معلم العلوم في سنغافورا

جاء التخطيط لبرامج إعداد المعلم في طليعة أولويات السياسة التعليمية لسنغافورا، لذلك ربط أغلب الباحثين مؤشرات الانجاز العالمي الذي حققه النظام التعليمي في البلاد بالإعداد المهني المستمر للمعلم. واتجه التخطيط بشكل واضح لتعزيز الإعداد المهني للمعلم في المسارات المهنية المختلفة، وتبعه تعزيز فرص إعداد المعلمين نحو الاستمرار بالتعلم مدى الحياة، تسهيلاً لانقال المعلم للمهام الوظيفية الاعلى، لمعالجة مشكلة استنزاف المعلمين التي عانت منها سنغافورا سابقاً. واشترطت هذه البرامج (100) ساعة مهنية سنوية لكل معلم



بسنغافورا؛ من أجل مساواة الفرص بين الجميع، وهذه الساعات التدريبية ليست خياراً شخصياً يمكن رفضه اذا أراد المعلم الاستمرار بهنته، كما استمرت (20) ساعة اسبوعياً للتدريب بالعمل مع المعلمين القدامى، وأكّدت أهمية المشاركة الذاتية للمعلم للتخطيط لبرامج الإعداد المختلفة، مع توفير الدعم المناسب من قبل مسؤوليه المباشرين (كیحل، 2016).

وتنتمي المسارات المهنية: (Chua, 2018).

- مسار التدريس، ويركز على التميّز بالتدريس، ويُخدم اغلب الموظفين في مهنة التعليم، ويُقدّم فرص إعداد محسّنة للمعلمين المتميّزين، ويُتيّم اختيار الأفضل منهم، ويُعيّن كخبير في قمة مسار التدريس، ويُوفّر فرص للإعداد المهني من خلال دبلوم الدراسات العليا، وبرامج متخصصة، تسهّل انتقال المعلم من مستوى لأخر أعلى في مسار لتدريس عندما يتحقّق متطلبات المستوى الأعلى، فهو بذلك يساعد على الاحتفاظ بالمعلم المتميّز.
- مسار القيادة، ويركز على الادارة وقيادة المدرسة، ويُوفّر الفرصة للمعلمين بتولي المناصب الادارية بالمدرسة ووزارة التربية والتعليم.
- مسار التخصص، ويشمل طرائق التدريس واجراء البحوث في التعليم، لتطوير مجموعة من المعلمين ذوي المهارات العالية والمعرفة العميقّة، للحفاظ على سنغافورا في طليعة التطورات التعليمية.

ويتم التخطيط لبرامج الإعداد المهني للمعلمين العاملين بداية كل عام بالمدرسة، بمناقشة كل معلم باحتياجاته التدريبية في ضوء احتياجات المدرسة، ومتطلبات المنهج الوطني، وتتمتع كل مدرسة بالاستقلالية في اختيار برامج الإعداد التي تناسبها، وتتكلّف الوزارة بالميزانية المترتبة على برامج الإعداد لكل مدرسة. أما التخطيط لبرامج الإعداد للمعلمين الجدد، فيتم بالتكامل ببرامج الإعداد قبل الخدمة في المعهد الوطني للتعليم، والتوجهات اللاحقة للمعلمين، ويخفّف العبء التدريسي للمعلمين الجدد، لقضاء وقت أكبر للتعلم بيئّة العمل، بإشراف معلم خبير، ويتم الإشراف بثلاثة أشكال (معلم منسق - وهو رئيس البرنامج الارشادي بالمدرسة، ومعلم موجه - وهو من كبار المعلمين واصحاب الخبرة لإثراء مهارات المعلمين الجدد، ومعلم متخصص - لتنمية المهارات التخصصية بالمناهج الدراسية المختلفة). ونلمس بأن عملية التخطيط لبرامج الإعداد بسنغافورا عملية مكثّفة وشاملة والزامية لجميع المعلمين، تحقيقاً لمبدأ التعلم مدى الحياة. (Academy of Singapore Teachers, 2022, Role Based NLC).

#### رابعاً: تنفيذ برامج إعداد معلم العلوم في سنغافورا

يتم تنفيذ البرامج بصيغتين:

- تعلم رسمي معتمد، من خلال المعهد الوطني للتعليم، ويُمثل ببرامج الدراسات العليا، والدورات القصيرة، وحلقات العمل، والمشاركة في المؤتمرات.
- التعلم المستمر، وتنتمي مجتمعات التعلم المهنية والتي سبق الاشارة اليها، والدرس البحثي - والذي يعد نوعاً من البحث القائم على الفصول الدراسية بهدف تعزيز المناقشات التعاونية والتأملية في مجتمعات التعلم المهنية، وشبكة المعلمين - كجزء من مبادرة "مدارس التفكير وأمة متعلمة". وتمثل مدارس التفكير رؤية لنظام مدرسي يطور مهارات التفكير الابداعي، التعلم مدى الحياة والتزام الشباب بقوميتهم، وتمثل أمة متعلمة رؤية التعلم كثقافة وطنية، حيث يزدهر الابداع والابتكار في كل مستوى من مستويات المجتمع (Lee, 2016).



ومن الأمثلة شبكة معلمي الفيزياء بقيادة معلمى الفيزياء القدامى من حملة الماجستير، وتشمل (70) معلم يقودون (170) مدرسة ثانوية، وتدير هذه الشبكة المناقشات والأنشطة، ومشاركة أفضل الممارسات، وحلقات التعلم الافتراضية سنوياً، بالاشتراك مع معلمين يمثلون الزعامة في أربع مناطق بسنغافورا (Chew, 2016).

ويستخلص من ذلك أن سنغافورا تركز على النتائج المرجوة من برامج الإعداد في تجويد التعليم، لذا ارتبطت البرامج بمبادرات تطويرية، وحواجز مادية ومعنوية تشجع المعلمين على المشاركة الإيجابية بالبرامج، ويعكس نجاح سنغافورا في تطبيق ممارسات الإعداد المهني، على الممارسة بشكل واسع في مدارسها، ووضوح الرؤية المشتركة التي اعتمدتها السياسات التعليمية.

خامساً: تقويم برامج إعداد معلم العلوم في سنغافورا.

أنشأت سنغافورة نظاماً متماسكاً وشاملاً لتقييم المعلم وتقدمه، وتتوفر التقييمات السنوية للمعلمين الفرصة لتقديم مكافآت الأداء، وتتضمن التقييمات إسهامات المعلمين في تطوير الطلبة الأكاديمي، وتعاونهم مع أولياء الأمور والمجموعات المجتمعية، وتطوير زملائهم المعلميين والمدرسة ككل. ويحصل المعلم ذو الأداء المرتفع على مكافأة إضافية من المدرسة، وتقييد التقييمات في تحديد المجالات التي تحتاج إلى التحسين وتشكل تلك المجالات أساس لخطة التنمية المهنية الشخصية للسنة القادمة. ويتم تقديم المساعدة للمعلمين ذوي الأداء الضعيف من أجل التحسن وإذا لم يتحسنوا يتم فصلهم. إضافة إلى ذلك، يتلقى المعلمون تعويضات سنوية لـما أنفقوه على تحسين معارفهم ومهاراتهم من خلال التنمية المهنية، والشراكات في المجالات المهنية، والتدريب على التكنولوجيا وللاحتفاظ بالمعلمين المتميزين، توجد مكافآت تقاعدية مميزة.

ارتبط تقويم برامج إعداد المعلمين في سنغافورا بنظام ادارة تحسين الأداء، والذي يربط تقويم البرنامج بتقويم أداء المعلم بنتائج المتعلمين وترقيته الوظيفية، اذ يقوم المعلم بتحطيم أهدافه في بداية العام الدراسي ويحدد برنامج الإعداد الذي يساعد في تحقيق أهدافه المخطط لها تحت اشراف مسؤوليه المباشرين، وبالتالي يتم تقييم انجازه في برامج الإعداد المهني الملتحق به مقابل الأداء المخطط له .(Low, Goodwin, Lin, Snyder & Jon, 2017)

ومن أدوات تقييم المعلمين، مقابلات المشرفين للمعلمين، والتي تستخدم كتوصية في ترقية المعلم، ومناقشة المعلم، وملحوظته، وبيانات الأداء، ومساهمته في المدرسة والمجتمع، وتم مراجعة التقرير النهائي للمعلم بإقرار مدير المدرسة. وتقوم وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع المعهد الوطني للتعليم بدراسة استقصائية منظمة بجمع معلومات تقارير الأداء للمعلمين لتقضي أثر هذه البرامج في تحسين التعليم. ويتم تقييم الأداء للمعلمين الجدد من خلال برنامج الإعداد الممتد لعامين، ويستخدم كدليل لجدارته في الخدمة، ويمثل الرخصة المهنية لمزاولة التعليم، واذا لم تثبت جدارته فلن يحظى بالرخصة المهنية، مما يتوجب تقديم الدعم له.

للاجابة عن السؤال الثالث (ما الصيغة المقترحة لتطوير برامج إعداد معلمى العلوم في الاردن استناداً إلى التجربة السنغافورية؟) يمكن تقديم بعض الاجراءات المقترحة للافاده منها في تطوير برامج إعداد معلم العلوم في الأردن، وتتألخص هذه الاجراءات من المركبات التالية:

## أولاً: أهداف برامج إعداد معلمى العلوم

- حتى تتحقق الاهداف المرجوة منها يجب أن تتضمن برنامج إعداد معلمي العلوم نماذج محددة ومستمرة، وذات لوائح تنظيمية واضحة على أداء المعلمين، ومرتكزة على أهداف القرن الحادي والعشرين لتمكين المعلم.
  - صياغة اطارات عملية ونماذج منظمة لإعداد معلمي العلوم تناسب الابوار الجديدة لمعلم القرن الحادي والعشرين.
  - ربط مسارات الإعداد المهني لمعلمي العلوم بتقدمهم في المسار الوظيفي.
  - استحداث نظام المسائلة للكشف عن نواحي الفصور في أداء معلمي العلوم الملتحقين ببرامج الإعداد.

ثانياً: والمؤسسات المعنية ببرامج إعداد معلمى العلوم

- لما كانت كليات التربية بالأردن هي مؤسسات إعداد المعلمين وتأهيلهم، فإنها بحاجة ماسة لتطوير برامجهما أسوة بالنظم التربوية المتقدمة بوضع معايير حديثة لمواجهة متطلبات القرن الحالي بمستجداته، وبالتالي تجويد مخرجاته، بما يضمن التوازن بين النظرية التربوية، والمعرفة البيداغوجية، وفنون التدريس، والممارسة العملية وفق النموذج (التكاملي). وهنا لابد أن تتحمل الجامعات فعالية برامج إعداد المعلمين، بتصميم خطة البرنامج على أساس الكفايات المرغوبة والمهارات التي ينبغي أن يتمتع بها المعلم، وربط الجوانب النظرية بالممارسات الصافية، وأن يكون البحث العلمي ومنهجياته حاضراً في المقررات الدراسية، وإعطاء أهمية نسبية أعلى للتربية العملية، وهذا يتطلب زيادة الساعات المعتمدة لبرنامج إعداد معلم العلوم قبل الخدمة لتكون تقريباً مدة خمس سنوات، وينفذ البرنامج بالتعاون الوثيق بين الأقسام الأكademية في الكليات العلمية وكليات التربية.

العمل بفكرة التخصيص لمعلم المقررات العلمية، بإلزام الطالب المعلم بتوزيع دراسته الجامعية بين تخصصين، الرئيسي في حقل المعرفة الذي يختاره الطالب (فيزياء، كيمياء، أحياء، علوم الأرض)، والتخصص الفرعي بحقل التربية بما يوازي سنة دراسية، بحيث يتعين على أي طالب يريد أن يكون معلماً لمقررات العلوم أن يكون تخصصه الفرعي في التربية، بمساقات تتولى كلية التربية تدريسها (المسار التكاملي).

العمل على استحداث مركز وطني أو مؤسسة تختص بإعداد وتدريب المعلمين بترخيص المعلمين، ترسياً لنهج الامركيزية في التعليم الأردني، يقوم بتطوير برنامج التدريب إثناء الخدمة، وبرامج تأهيل المعلمين، وتدريب المدربين اللازمين لهذه البرامج، بالتعاون مع الجامعات ومراكز البحث والمنظمات غير الحكومية والشركات المتخصصة، وترخيصهم واعتمادهم، ثم إنشاء مراكز إقليمية فرعية تابعة له شمال ووسط وجنوب المملكة، ويقوم المركز بمراجعة دورية شاملة لسياساته وبرامجه كل خمس سنوات على الأكثـر بالتعاون مع الجامعات والمعاهـد العـالـيـة المرموـقة العـالـمـة في هـذـا المـجـال، ويطـور لـهـذـه الغـاـيـة شـراـكـات حـقـيقـيـة معـها لـلاـسـتـقـادـة من خـبـرـاتـها وـتجـارـبـها وـمـارـسـاتـها الفـضـلـى.

تأسيس شـراـكـات حـقـيقـيـة تـجـمـع بـيـنـهـما رـؤـيـة مـشـتـرـكة بـيـنـ وزـارـة التـرـبـيـة وـالـتـعـلـيم باـعـتـارـهـا المـسـتـخـدـمـ الرـئـيـسـ للمـعـلـمـينـ، وزـارـة التـعـلـيم العـالـيـ وـما يـنـطـوـيـ فيـ مـظـلـتـهـاـ منـ جـامـعـاتـ وـكـلـيـاتـ باـعـتـارـهـاـ الجـهـاتـ المـنـفـذـةـ لـعـلـمـيـةـ إـعـدـادـ المـعـلـمـينـ قـبـلـ مـارـسـاتـهـاـ، وـأـكـادـيـمـيـةـ الـمـلـكـةـ رـانـيـاـ كـوـنـهـاـ أـهـمـ المـؤـسـسـاتـ الـمـعـنـيـةـ بـالـتـنـمـيـةـ الـمـهـنـيـةـ لـمـعـلـمـ أـثـنـاءـ الخـدـمـةـ، معـ المـارـسـ، لإـيجـادـ اـسـتـرـاتـيـجـيـةـ مـوـحـدةـ لـلـإـعـدـادـ الـمـهـنـيـ توـفـرـ فـرـصـ لـجـمـيعـ مـعـلـمـ الـعـلـمـ سـنـوـيـاـ، وـتـقـوـدـهـاـ خـبـرـاتـ تـرـبـيـةـ مـتـخـصـصـةـ فيـ الـبـحـوثـ الـأـجـرـائـيـةـ.

أنـ تكونـ الـمـؤـسـسـاتـ حـلـقـةـ وـصـلـ بـيـنـ تـنـسـيقـ الـسـيـاسـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ وـتـدـبـيـبـ الـمـعـلـمـينـ وـتـرـقـيـتـهـمـ الـوـظـيفـيـةـ، وـنـظـامـ الـأـجـورـ وـالـحـوـافـزـ الـمـسـتـمـرـةـ.

**ثالثاً: تخطيط برامج إعداد معلمي العلوم.**

- التعاون والتكامل بين مخططي برامج الإعداد المهني للمعلمين في المؤسسات المعنية، للتخطيط لاحتياجات الفعلية للإعداد، وتوجيه البرامج نحو المعلم وأن تتبع من حاجاته، ويشارك في التخطيط لها، وتتفّذ في المدرسة مكان عمله.
- الاستناد إلى البحوث العلمية في تخطيط الاحتياجات التربوية الفعلية لمعلمي العلوم.
- الاستناد إلى الكفاءات المتخصصة في تصميم برامج إعداد معلم العلوم، وقياس أثرها في تحسين نتائج المتعلمين.
- تحديد مسارات وظيفية لمعلمي العلوم واضحة المهام والكفايات والمتطلبات، وربط الترقى والحوافز بقييمات التحسن والتقدم في هذه المسارات وما يرافقها من تدريب ونمو مهنيين، وفي هذا الصدد ينبغي تحديد ما لا يقل عن (60) ساعة تدريبية في السنة سواء داخل المدرسة أو خارجها كمتطلب إجباري للبقاء في المهنة.

**رابعاً: تنفيذ برامج إعداد معلمي العلوم**

إعادة النظر في سياسات القبول لمعلمي العلوم، بالاعتماد على معايير متعددة تتضمن معدل امتحان الثانوية العامة، والعلامات الفرعية في المباحث العلمية، ومقاييس الشخصية والاتجاهات، وال مقابلة الشخصية؛ لاجتذاب الأفضل من الطلبة المتفوقين. وعلى وزارة التربية أن تعمل على استقطاب أفضل المرشحين المحتملين من بين الحاصلين على أعلى المعدلات في الثانوية العامة من خلال مسابقات وفق معايير محددة للفوز بفرص ابتعاث مجانية على نفقة الدولة، مقابل الالتزام بالعمل لدى الوزارة بعد التخرج برواتب مجانية، وفق خطة تراعي حاجات الوزارة من المعلمين.

- نقل مسؤولية تعيين معلمي العلوم من ديوان الخدمة المدنية إلى وزارة التربية والتعليم أو مديريات التربية، على أن يتم اختيارهم وفق معايير الجدارة، لاختيار ذوي القدرات العالية، واحضان المعلمين الجدد لبرنامج تدريبي مدة فصل دراسي وبمراقبة معلم خبير.
- الموارمة بين أهداف البرامج وأدوات التخطيط المعتمدة في تصميمها، بحيث تشكل بنية متماسكة ومتكلمة من المؤسسات التعليمية المعنية بتنفيذ هذه البرامج تجنبًا لتكرارها، مع التركيز على التفاعل بين الأطراف المشاركة، وتبادل الخبرات بينهم، لمواجهة التحديات المرتبطة بالمارسات الصافية للأفكار الجديدة.
- نحو برامج الإعداد قبل الخدمة المنحى التكاملى القائم على ترابط المعرفة العلمية والبيداغوجية، والإبعاد كلًّا عن المنحى التتابعي، ورفع مستوى تأهيل معلمي العلوم للدرجة العلمية الثانية (الماجستير)، على أن تتولأ الجامعات التي توزع برامجها على الترخيص والاعتماد اللازمين.
- التنويع في برامج إعداد معلمي العلوم بالخروج من النمطية للبرامج التقليدية إلى التركيز على البحث الاجرامية والممارسات التأملية، والمشاركات الجماعية، وتقديم البرامج بصورة مستمرة ومكثفة، ويشترك في تنفيذها فريق متكامل، بثلاثة مكونات؛ المكون النظري لآخر ما توصلت إليه البحوث العلمية والبيداغوجية وتتولأ الجامعات، والمكون التطبيقي الذي يجري داخل المدرسة وتتولأ الجامعات والمؤسسات غير الحكومية والشركات المتخصصة ومؤسسات التدريب، ومكون التعليم الإلكتروني المبني على التعلم الذاتي والمتابعة اليومية للواجبات.
- العمل ببرنامج دبلوم التربية المهني، بالحاق المعلمين الجدد خريجي كلية العلوم ببرنامج الدبلوم الذي يشبه مساقات التخصص الفرعية (المسار التتابعي).



- اعتماد الشهادات التي تمنحها برامج الإعداد كإجازات في التعليم بعد تحقيق متطلبات الاختيار والتعيين.

#### خامساً: تقويم برامج إعداد معلمي العلوم

- ربط تقويم برامج إعداد معلمي العلوم بتنمية الأداء الوظيفي السنوي، ونتائج الطلبة، في الأداء، وتقرير الزيارات الإشرافية للمعلم.
- اعتماد ساعات برامج الإعداد السنوي في تقييم الأداء الوظيفي، ووضع نظام للحوافز والمساءلة وربط ذلك بأداء المعلم، وتقييمه بأساليب متعددة بدل تطبيق سلم ثابت في الأجر والعلاوات على الجميع بدون استثناء.
- إعداد دليل لمعايير الجودة ومؤشراتها في المدارس الأردنية، ويفيد ذلك في إجراء دراسات التقويم الذاتي للمدرسة، كما يمكن أن يكون هو الإطار المرجعي لنظام المساءلة في المدرسة حيث يزداد الطلب على المساءلة وفقاً لمعايير الأداء ومؤشراته.
- وجود حلقة تواصل مستمرة بين منفذى برامج الإعداد ومعلمي العلوم، لمواجهة تحديات تطوير الأداء المستمر، ورصد التغير الحاصل في الأداء.
- اعتماد خطة لمتابعة أثر البرامج على فعالية معلمي العلوم، والتركيز في تقويم البرامج على التغيير في الممارسات الصيفية وتحسين الأداء بالأدلة والشاهد، لتقييم أثر برامج الإعداد على تحقيق أهدافها.

#### الخلاصة والنتائج

من تحليل سياسات إعداد المعلمين في الأردن تبين أنه يعاني قصوراً، لاتباع سياسات تسير في الاتجاه المعاكس لتوجهات وسياسات الدول ذات الأداء الجيد على صعيد نظمها التعليمية، ونلخصها بالآتي:

- أهداف برامج إعداد المعلمين في الأردن وسنغافورا واحدة، فكلاهما اتفقا على الارتقاء بالأداء المهني للمعلم وصولاً إلى الجودة الشاملة بالأداء، وإيجاد متعلمين قادرين على المشاركة الإيجابية في تنمية الاقتصاد المعرفي. إلا أن أهداف البرنامج في الأردن ينقصها إعادة تأطير النماذج لتناسب الأدوار الجديدة لمعلم القرن الحادي والعشرين، بربط مسارات الإعداد المهني بالتقدم بالمسار الوظيفي.
- اقتصار برامج الإعداد على جامعات أو معاهد رسمية في سنغافورة، ضمن معايير واضحة ومشتركة بين جميع الأطراف المشاركة في البرنامج، وفي الأردن يتم إعداد المعلمين في الجامعات الرسمية والخاصة، واعتماد معدل الثانوية العامة المعيار الوحيد للقبول، وبذلك يزيد فرص دخول ذوي القدرات الأكademie المتنمية لبرامج الإعداد.
- التخطيط لبرامج الإعداد المتبعة بالأردن لم ينعكس على ممارسات معلمي العلوم داخل الغرف الصيفية، أو تحصيل طلبتهم، ولا تتوافر لدى الوزارة قاعدة بيانات أكيدة عن أثر البرامج على فعالية المعلمين وممارساتهم التدريسية.
- وعلى صعيد تنفيذ برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن فتتسم بغياب الرؤية الواضحة والشاملة والمشتركة بين المؤسسات المعنية بالإعداد لتطبيق ممارسات إعداد موحدة، وغياب التكامل والتيسير بين هذه المؤسسات.
- ارتبط تقويم برامج إعداد المعلمين في سنغافورا بنظام إدارة تحسين الأداء، والذي يربط تقويم البرنامج بتنمية أداء المعلم بنتائجهم وترقيتهم الوظيفية، أما في الأردن فلا تمتلك الوزارة نظام متكامل لترخيص المعلمين مهنياً وتقييمهم وترقيتهم، ويتم تقييم أداءهم حسب ما أقره مجلس الخدمة المدنية، وهذا التقييم لا يراعي خصوصية المهنة.

**الתוסیات**

- إعادة النظر في تصميم برامج إعداد معلمي العلوم في الأردن من حيث سياسات القبول، والخطط، وزيادة عدد الساعات العملية المعتمدة في الخطط الدراسية في كليات التربية بالجامعات الأردنية، وإعادة النظر في سياسة القبول والإعداد والتعيين للمعلم.
- إنشاء مركز وطني لترخيص المعلمين واعتماد شهادتهم لأغراض المزاولة، يتولى رسم السياسات المتعلقة بالإعداد والتنمية المهنية، ووضع معايير واجراءات البرامج، وترخيص البرامج واعتمادها، ومراقبة تنفيذها، وتقدير نتائجها وخرجاتها، وتعديل وتطوير مساراتها، على أن يكون مستقلاً، ومرتبط تنظيمياً بوزارة التربية والتعليم.
- التركيز في برامج الإعداد قبل الخدمة على الجانب العملي التطبيقي المستمد من نتائج البحث التربوي والممارسات المميزة، وتفعيل نظام رتب المعلمين، وربط مساراتهم الوظيفي بالمسار التدريبي، ومنع ترقية المعلم إلا باحتيازه البرامج المقررة ل تلك الرتبة.

**المراجع:**

أكاديمية الملكة رانيا لتدريب المعلمين. (2022). برامج التنمية المهنية. الأردن، استرجع من الموقع بتاريخ [qrta.edu.jo](http://qrta.edu.jo) بتاريخ 2022\12\11.

البازعي، حصة. (2018)، تطوير سياسات قبول وإعداد المعلم للتحول نحو مجتمع المعرفة: صيغة مقترحة في ضوء تجربتي سنغافورة وفنلندا. مجلة العلوم التربوية والت نفسية- المركز القومي للبحوث غزة، 2(25)، 51-84.

الحجازين، عبدالله. (2018). فاعلية البرنامج التدريبي للمعلمين الجدد من وجهة نظرهم في مديرية التربية والتعليم بمنطقة الكرك، مجلة كلية التربية، (23)، 145-175.

الدرابيسة، عبدالله، ولبابنة، أحمد، وعقيل، سامية. (2016). واقع الدورات التدريبية التي تعدها وزارة التربية والتعليم في الأردن أثناء الخدمة من وجهة نظر معلمي العلوم. دراسات، العلوم التربوية، 4(43)، 1525-1539.

السراني، نواف. (2017). إعداد معلم العلوم في دول الخليج العربي: دراسة مقارنة، مجلة جامعة الباحة للعلوم الإنسانية، 1(11)، 272-299.

القبلان، يوسف. (2019، نوفمبر 26-28). استشراف مستقبل الشراكة بين كلية التربية في جامعة حائل ومؤسسات التعليم العام في ضوء تجارب عالمية لتحقيق رؤية المملكة 2030 [بحث مقدم]. لمؤتمر المخرجات التعليمية في المملكة العربية السعودية في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠، كلية التربية، جامعة حائل، ٢٠٢٠، ٩١٩-٩٤٢ هـ، ١٤٤٢ هـ، 949-919.

العزم، ولاء. (2019). فاعلية الورش التدريبية التي تقدمها أكاديمية الملكة رانيا في إكساب معلمي العلوم الكفايات التدريسية من وجهة نظر المعلمين [رسالة ماجستير]. جامعة اليرموك، الأردن.

شرقاوي، عبد الوهاب. (2015)، بالقياس المقارن كيف يمكن لمصر الاستفادة والتعلم من تجربة التعليم الناجحة في سنغافورة. مجلة ادارة الاعمال، 151، مصر.

كيحل، مصطفى. (2016). الليبرالية ومعضلة التعددية الثقافية. مجلة الفكر العربي المعاصر، مركز الانماء القومي، لبنان، 36(171)، 74-67

منظمة الامم المتحدة للتربية والعلم والثقافة. (2017). تقرير عن واقع برامج إعداد المعلمين في العالم العربي: UNESCO- RCQE- الرياض، المملكة العربية السعودية.

وزارة التربية والتعليم الاردنية. (2018). الخطة الاستراتيجية لوزارة التربية والتعليم 2018-2022م. استرجع من الموقع <https://moe.gov.jo>

وزارة التربية والتعليم. (2022). مشاريع ومبادرات. استرجع من الموقع [moe.gov.jo](https://moe.gov.jo) بتاريخ 15\12\2022.

#### English References:

Academy of Singapore Teachers. (2022). Networked Learning Communities. <https://www.academyofsingaporeteachers.moe.gov.sg/networked-learning-communities>.

Academy of Singapore Teachers. (2022). Role Based NLC. <https://www.academyofsingaporeteachers.moe.gov.sg/networked-learning-communities/role-based-nlc>.

Academy of Singapore Teachers. (2022). SEED NLC,

<https://www.academyofsingaporeteachers.moe.gov.sg/networked-learning-communities/interest-based-nlc/seed-nlc>.

Bautista, A., Wong, J., & Gopinathan, S., (2015). Teacher Professional Development in Singapore: Depicting the Landscape. Psychology, Society, & Education, 7(3), 311-326.

Baris, Y. and Hasan, A. (2019). Teacher Education in China, Japan and Turkey. Educational Research and Reviews, 14(2), 51-55.

Chew, L. (2016). Teacher Training and Continuing Professional Development: The Singapore Model. Proceeding of International Conference on Teacher Training and Education (ICTTE) FKIP UNS 2015, 1(1), 954-961.

Chua-Lim Yen Ching. (2018). Enhancing Teachers' Competencies through Professional Development: The Singapore Journey. Ministry of Education Singapore.

Ding, S. (2016). Comparing the key teacher competencies and the training process between China and Catalonia, Unpublished [PHD theses, Autonomous University of Barcelona]. Spain.

Evagorou, M., Dillon, J., Viiri, J., & Albe, V. (2015). Pre-service science teacher preparation in Europe: Comparing pre-service teacher preparation programs in England, France, Finland and Cyprus. Journal of Science Teacher Education, 26, 99–115.

Griewatz, J., Simon, M & Lammerding – Koeppel, M., (2017). Competency-based teacher training: A systematic revision of a proven program in medical didactics, [GMS] Journal for Medical Education, 34(4), 1-21.

Hamed, S., Revero, A., & Pozo, R. (2016). The Preserves Teachers change of Knowledge about science teaching methodology using an initial Training Program. Revista Eureka Sobre Ensenanza Y Divulgacion De Las Ciencias, 13(2), 466 - 492.

Kurniawati, F., De Boer, A., Minnaert, A., & Mangunsong, F. (2017). Evaluating the Effect of a teacher training program on the primary teachers attitude, knowledge and teaching strategy regarding special educational needs. Educational Psychology, 37(3), 287-297 .



Low, Ee Ling., Goodwin, A. Lin & Snyder, Jon. (2017) . Focused on Learning: Student and Teacher Time in a Singapore School. Stanford Center for Opportunity Policy in Education and National Institute of Education, Singapore.

Majko, A. (2017). Children with ADHD, classroom inclusive programs. European Journal of Social science studies, 2(1), 10-26.

Ministry of Education. (2017). Educational Development Project towards Knowledge Economy Phase II, the Hashemite Kingdom of Jordan. Available on the link: <http://www.moe.gov.jo/Projects/ProjectMenuDetails.aspx?MenuID=1>.

National Institute of Education (NIE), Singapore. (2022). Nanyang Technological University (NIE NTU), Singapore, [www.Nie.edu.sg](http://www.Nie.edu.sg).

Seng,T. (2016). Teacher Quality through Teacher Learning and Development: Global and Singapore Perspectives. National Institute of Education, Nanyang Technological University, Singapore.

Tan, Oon-Seng., Liu, Woon -Chia & Low, Ee Ling, (Eds) .(2017). Teacher Education in the 21st Century: Singapore's Evolution and Innovation. Singapore, Springer.UNRWA. ( 2016). Admission Instruction of the Faculty of education science & art. (FESA) 2016-2017, UNRWA: Amman.

## “Developing Science Teacher Preparation Programs in Jordan in The Light of The Singaporean Experience”

**Researcher:**

**Dr- fayzeh Yousef Al- Qoblan**

### **Abstract:**

The study aimed to develop science teacher preparation programs in Jordan in the light of the Singaporean experience. The study followed the descriptive analytical approach. So the researcher analyzed science teacher preparation programs in Jordan and Singapore in the light of five dimensions based on theoretical literature related to teacher preparation programs, which are (the objectives of teacher preparation programs, the institutions concerned with that, then planning, implementing and evaluating the programs). The study concluded with proposing a developmental vision for teacher preparation programs within the five criteria in the light of benefiting from the Singaporean experience. The results concluded that the preparation of teachers suffers from many shortcomings as a result of adopting policies that go in the opposite direction to the orientations and policies of countries with good performance in terms of their educational systems.

**Keywords:** Preparation programs, Science teacher, Singapore experience.