

## تأثير الثورة الصناعية الرابعة على مداخل التخطيط التربوي ” مدخل المتطلبات من القوى البشرية نموذجاً“

آية على السيد محمد قنديل

باحثة بكلية التربية - جامعة الزقازيق

Ayakandeel1210@gmail.com

الملخص:

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على الثورة الصناعية الرابعة والتعرف على التحديات والعوامل المؤثرة على مداخل التخطيط التربوي بشكل عام، ومدخل المتطلبات من القوى البشرية بشكل خاص، مما يتطلب ضرورة أن يستوعب نظام التعليم آفاق تلك الثورة الصناعية، والتوافق والتكييف مع معطياتها، بحيث يفتح أمام أفراد المجتمع أبواب التعلم المستمر، واستكشاف آلاف التخصصات الجديدة التي يحصل بها هذا العصر. وقد توصلت الدراسة إلى أن الثورة الصناعية الرابعة أحدثت تغيرات جوهرية في قطاع التعليم، والانتقال من الاقتصاد القائم على المعرفة إلى الاقتصاد القائم على الذكاء الاصطناعي، وتفاقم الفجوة بين العائد على رأس المال والأيدي العاملة، وتغير مجتمعي، بالإضافة إلى ظهور مهارات ووظائف جديدة تتماشى مع متطلبات هذه الثورة، مما فرض إعادة النظر في برامج تكوين وأعداد طلابها بما يتلاءم مع مستجدات الثورة الصناعية الرابعة. ومن أجل تقليل الخلل بين المهارات الحالية والمهارات المطلوبة في المستقبل نتيجة الثورة الصناعية الرابعة، التي أدت إلى ظهور مهن ووظائف جديدة وتقنيات ومتطلبات تتجه نحو مستقبل تكنولوجي متتطور، أوصت الدراسة بضرورة التحديد المستمر لاحتياجات سوق العمل الحالية والاستقبلية، وضرورة التنسيق بين أنظمة التعليم والتدريب والقطاعات

## **تأثير الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي . مدخل المطلبات من القوى البشرية نموذجاً آية حلى السيد محمد**

---

الاقتصادية، والاعتماد على التخطيط التربوي لمواجهة التغيرات المتوقعة حدوثها في المستقبل والتي يمكن أن تؤثر على نظام التعليم.

**الكلمات المفتاحية:** الثورة الصناعية الرابعة، مدخل التخطيط التربوي، مدخل المطلبات من القوى البشرية.

### **The impact of the fourth industrial revolution on the educational planning approach**

"Entrance to the requirements of manpower as a model"

#### **Abstract:**

The aim of the current study is to identify the Fourth Industrial Revolution and challenges and factors affecting the educational planning approach in general with special reference to the requirements of manpower.

These challenges require the need for the education system to absorb the prospects of that industrial revolution, and to conform and adapt to its data, so that it opens the doors of continuous learning for members of society and explores thousands of new disciplines in this era. The study found that the Fourth Industrial Revolution brought about fundamental changes in the education sector, the transition from a knowledge-based economy to an economy based on artificial intelligence, the exacerbation of the gap between the return on capital and labor, societal change, in addition to the emergence of new skills and jobs in line with the requirements of this revolution. This necessitates a review of training programs and the numbers of its students in line with the developments of the Fourth Industrial Revolution. To reduce the imbalance between the current skills and the skills required in the future as a result of the Fourth Industrial Revolution, which led to the emergence of new professions, jobs, technologies and requirements that are

heading towards an advanced technological future, the study recommended the necessity of continuous estimation of the current and future needs of the labor force, the necessity of coordination between education and training systems and economic sectors, and reliance on educational planning to face the changes expected to occur in the future that could affect the education system.

**Keywords:** The fourth industrial revolution, educational planning approaches, manpower requirement approach.

## المقدمة

تعتبر عملية التخطيط مهمة وضرورية لكثير من الدول، وعلى أساس ذلك فقد تبنت العديد من الدول التخطيط التربوي كوسيلة رئيسة لتحقيق التنمية الوطنية<sup>(١)</sup>. بإعتبار التخطيط التربوي متناول مشكلات تتعلق بكيفية توفير التعليم للجميع ومشكلات تتعلق بكيفية موازنة بين حاجات التنمية والتقدم الاقتصادي والاجتماعي والثقافي وما يعرضه التعليم، وكيفية الوصول إلى الاستخدام الأمثل للموارد المخصصة للتعليم<sup>(٢)</sup>.

يعتبر التعليم والتخطيط عمليات متداخلة، هدفها الأسنى وغايتها الأخيرة تحقيق التطور والتقدم التكنولوجي، فإذا كانت التعليم هي العملية التي يتم بمقتضياتها تنمية قدرات الأفراد واستعداداتهم وإكسابهم المهارات الازمة للتعامل مع معطيات الثورة الصناعية الرابعة، فإن التخطيط هو الأداة التي يتم بمقتضاهما التوجيه والتحكم في مجريات عملية التعليم، وضبطها وفقاً لأولويات ويدائل.

وقد أضحت الإرقاء بالخطيط التربوي أمراً ملحاً في ظل ما يشهده العالم من ثورة تكنولوجية، ويرجع ذلك إلى أهمية الخطيط التربوي في التعرف إلى إمكانات المجتمع المادية والبشرية، وتشخيص الواقع، وتحديد الأهداف التربوية

## **تألیف المؤنة الصناعية الرابعة على مداخل التخطيط التربوي . مدخل احتياجات القوى البشرية نوجهاً آية حلى السيد محمد**

والتعليمية وترتيبها حسب الأولوية التي تمثلها في حاجات المجتمع، وترجمة هذه الأهداف إلى خطط، والاختيار بين البدائل المتوفرة لتحقيق متطلبات تنمية المجتمع بالإمكانات والموارد المتاحة، وتمكين النظام التربوي من مسيرة التطورات المعاصرة.

واستناداً إلى ما سبق يمكن القول إنه لا سبيل للتخطيط لتلبية احتياجات المجتمع، ومواجهة تحدياته، والتصدى للثورات المعرفية والتكنولوجية والصناعية إلا بتبني مدخل من مداخل التخطيط التربوي التي تعتمد على تشخيص الواقع والعوامل المختلفة المؤثرة فيه، وعن كيفية الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، وصولاً لتحقيق أهداف التخطيط في المستقبل.

وعملية التخطيط التربوي تستخدم ثلاثة مداخل: مدخل المتطلبات من القوى البشرية، مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم، ومدخل العائد من التعليم. تمثل إشكالية المداخل، اختلاف النظرة إلى التعليم من جانب رجال التعليم والاقتصاد والاجتماع والسياسة والفلسفه، فرجال التعليم ينظرون إلى التعليم باعتباره يمثل حاجة اجتماعية ضرورية يجب رعايتها والاهتمام بها، لذا فإن على الدولة أن تلتزم بتوفير التعليم لكل قادر عليه وراغب فيه، وما يتطلب ذلك من توفير الاعتمادات المالية المتاحة. وهذا الاتجاه لا يلقى تأييد رجال المالية والاقتصاد، حيث تتمثل نظرتهم في موازنة الاتفاق بين قطاعات النشاط المختلفة على أساس الموارد المحدودة، ومعنى ذلك أنه يجب على رجال التعليم تقييم موقفهم إزاء التعليم من المنظور القومي، وهذا ما يطلبه ويردده رجال الاقتصاد، إلا أن رجال الاقتصاد يجدون أنفسهم مدفوعين في محاولة لإيجاد التوازن بين الموارد المحدودة وبين الأولويات، أي المواجهة بين الاحتياجات والإمكانات. وهنا تبرز مشكلة قياس الأهداف من ناحية، وصعوبة تحديد المفهوم الدقيق للعائد من التكلفة من ناحية أخرى<sup>(٣)</sup>.

شهد العقد الأخير من القرن العشرين وبدايات الحادي والعشرين ثورة تكنولوجية وانفجار معرفي، حيث توالت الاكتشافات والتطبيقات التكنولوجية نتيجة الانفجار المعرفي وثورة المعلومات والاتصالات، مما أدى إلى ظهور في الآونة

الأخيرة ما يعرف بالثورة الصناعية الرابعة. فالثورة الصناعية الرابعة تعتبر فرصة لتحقيق مكاسب اقتصادية واجتماعية وثقافية، نظراً لما تتسم به الثورة الصناعية الرابعة من سرعة في الإيقاع وتنوع مجالاتها.

وتعتبر هذه الثورة قائمة على المعرفة والتكنولوجيا وسوف يكون لها تأثير على التعليم والتعلم، وهنا تظهر الحاجة إلى إصلاح منظومة التعليم لمزيد من إعداد وتدريب القوى البشرية على المهارات الجديدة لتلبية حاجات المجتمع، ولا مجال لتطوير التعليم إلا بالتخطيط، فالتخطيط هو منهج للعمل الإنساني يستهدف إتخاذ إجراءات في الحاضر لتحقيق أهداف في المستقبل ويراعي فيه احتياجات المستقبل في ظل الإمكانيات المتاحة الحاضرة، وهو عملية أساسية لا غنى عنها لتحقيق أهداف المجتمع<sup>(٤)</sup>.

وعليه، انعكس ذلك الاتفجار المعرفي والثورة التكنولوجية على عملية تخطيط النظام التعليمي، حيث عجز التعليم على الاستجابة لاحتياجات سوق العمل في ظل الثورة الصناعية الرابعة، وخلل في الموازنة بين المعرض من النظام والتعليمى ومتطلبات المجتمع من القوى البشرية الماهرة، ومن ثم أثر ذلك على الطرق والمدخل والأساليب المستخدمة من قبل المخططين لمواجهة تحديات هذه الثورة الصناعية، بالأخص مدخل المتطلبات من القوى البشرية، مما أدى إلى قصور هذا المدخل في تلبية احتياجات المجتمع من القوى البشرية.

#### مشكلة البحث وتساؤلاتها :

أحدث الثورة الصناعية الرابعة تغييرًا في نظم التعليم، وفرض واقعاً جديداً على أساليب التعليم، في الوقت الذي لم تعد فيه الطرق التقليدية للتعليم قادرًا على تلبية احتياجات المجتمع، وتحقيق أهدافه في ظل الثورة العلمية والتكنولوجية والتي يطلق عليها الثورة الصناعية الرابعة، حيث إن النظام التعليمي

## **تأثیر الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي . مدخل احتياجات القوى البشرية نوجهاً آية حلى السيد محمد**

الحالى أعد لتلبية متطلبات القون الماضى بدلاً من مواجهه تحديات الحاضر والمستقبل.

وبالتالي توجد حاجة ماسة إلى إعادة النظر في نظم التعليم لمواجهة التغيرات التكنولوجية والعلمية، والتي أصبح لها انعكاس على الفرد والمجتمع، حيث يعتبر التعليم المسؤول عن تهيئة الكوادر البشرية لتصبح قادرة على التلاقي مع متطلبات سوق العمل الجديدة، وبالتالي أصبح إزاماً على القائمين بعملية التخطيط تبني مدخل فعال يساهم في تحقيق التوازن بين العرض والطلب على القوى البشرية لمواجهة تحديات الثورة الصناعية الرابعة.

حيث يعتبر الإنسان الموضوع الرئيسي للنظام التعليم، فهو وسيلة وغاية المجتمع في التقدم والرقى، وعليه فإن الثورة الصناعية الرابعة غيرت من طرق النظام التعليمي، من حيث إعداد أفرادها للحياة المستقبلية.

وبناء على ما سبق يمكن تحديد مشكلة الدراسة في تدني قدرة منظومة التعليم على الانخراط في مسيرة الثورة الصناعية الرابعة وعلى رفع قدرتها التنافسية والاستجابة للمتغيرات السريعة في معدلات النمو والمعرفة والتطور الهائل في وسائل الانتقال والاتصال؛ مما أدى إلى تغير في المهارات المطلوبة لسوق العمل، وأصبح سوق العمل في حاجة إلى قوة عمل ذات مهارات معينة وجديدة؛ مما فرض على التعليم مسؤولية التغيير في بناء أفراد قادرة على التكيف والإبداع والقدرة على التعليم مدى الحياة، وهذا يتطلب من ضرورة تخطيط التعليم بما يتلاءم مع تحديات الثورة الصناعية الرابعة، وإعادة النظر في الطريقة أو المدخل المستخدمة في إعداد الأفراد بما يلبي احتياجات المجتمع في المستقبل .

ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة في الإجابة على الأسئلة التالية:

- ١ - ما أهم ملامح الثورة الصناعية الرابعة وانعكاساتها على مدخل المتطلبات من القوى البشرية؟

- ٢- ما مفهوم الثورة الصناعية الرابعة وما متطلباتها؟
- ٣- ما مفهوم التخطيط التربوي، وأهم مداخلة؟
- ٤- ما هي التوصيات المقترحة التي من شأنها أن تسهم في مواكبة مدخل المتطلبات من القوى البشرية للثورة الصناعي؟

**أهداف البحث:**

يهدف البحث الحالي إلى تحقيق الأهداف التالية:

- ١- الوقوف على أهم ملامح الثورة الصناعية الرابعة وإنعكاساتها على مدخل المتطلبات من القوى البشرية؟
- ٢- التعرف على الثورة الصناعية الرابعة، والمتطلبات الالازمة لتحقيقها، والذي أصبح ضرورة حتمية في العصر الحالي، ولا يتم ذلك إلا من خلال تقديم تعليم يتواافق مع متطلبات العصر الرقمي.
- ٣- بيان ماهية التخطيط التربوي والمداخل القائمة عليها.
- ٤- تقديم توصيات التي من شأنها أن تسهم في مواكبة مدخل المتطلبات من القوى البشرية للثورة الصناعية الرابعة، واستخدامها في التخطيط لنظام التعليم، مما يساعد على تلبية احتياجات المجتمع من القوى البشرية المدرية والمؤهلة.

**أهمية البحث:**

تتبع أهمية هذا البحث إلى عدة اعتبارات يمكن عرضها فيما يلي:

**١- الأهمية النظرية :**

- تتبّع أهمية البحث النظرية من حيث أهمية مداخل التخطيط التربوي بشكل عام ومدخل المتطلبات من القوى البشرية بشكل خاص، فالدراسة الحالية تتناول

## **تأثير الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي . مدخل المتطلبات من القوى البشرية نووجاً آية حلى السيد محمد**

معرفة خطوات وآليات تنفيذ مدخل المتطلبات من القوى البشرية، بإعتبار أن التخطيط الجديد يتم من خلال استخدام المدخل الملائم له، كما يتناول البحث أهمية الثورة الصناعية الرابعة ودورها في تحقيق التقدم والرقي للمجتمعات بما يتوافق مع متطلبات العصر الرقمي.

- وما تأثير الثورة الصناعية الرابعة على تخطيط التعليم باستخدام مدخل المتطلبات من القوى البشرية.

### **٢- الأهمية التطبيقية :**

• من المأمول الاهتمام بضرورة إحداث تغيير جذري لمنظومة التعليم، من خلال رسم صورة مستقبلية لما يمكن أن يكون عليه التعليم، وتطوير قدرته في إعداد وتنمية مهارات القوى البشرية في ضوء متطلبات الثورة الصناعية الرابعة، وتحقيق التوازن بين العرض والطلب.

- واستفادة المخطيين من نتائج البحث في التعرف على كيفية استخدام مدخل المتطلبات من القوى البشرية بما يتناسب مع تحقيق أهداف الثورة الصناعية الرابعة.

### **منهج البحث :**

تفرض طبيعة الدراسة الحالية استخدام المنهج الوصفي، والذي يهدف إلى وصف ظواهر محددة وجمع المعلومات والحقائق عنها، ووصف الظروف الخاصة بها وتقرير حالتها كما توجد في الواقع، واقتراح الخطوات أو الأساليب التي يمكن أن تتبع للوصول بها إلى الصورة التي ينبغي أن تكون عليها في المستقبل، ولذلك يسعى البحث الحالي إلى بيان ماهية الثورة الصناعية الرابعة ومدى تأثيرها على استخدام مدخل المتطلبات من القوى البشرية في التخطيط للنظام التعليمي.

### مصطلحات البحث:

تتمثل أهم مصطلحات البحث الحالي في الثلاث مصطلحات التاليين:

#### الثورة الصناعية الرابعة The Industrial Revolution

يمكن تعريف الثورة الصناعية الرابعة على أنها ثورة بدت في مطلع هذا القرن معتمدة على الثورة الرقمية، مرتكزها الأساسية الذكاء الصناعي والتحول الآلي، وتشمل مجالات واسعة مثل السلسلة الجينية وتقنية النانو، والطاقة المتعددة، والحوسبة الكمية، والمالي الرقمي، والطب الرقمي، والوصلات الرقمية، والتجارة والصناعة الرقمية وغيرها من المجالات التي تندمج وتفاعل فيها التقنيات، وستؤدي هذه الثورة إلى تغييرات سريعة وجذرية في النظم الحياتية المختلفة كالنظم الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية<sup>(٥)</sup>.

ويعرف البحث الحالي الثورة الصناعية إجرائياً بأنه: بأنها ثورة صناعية مرتكزة على الثورة التكنولوجية التي تمكن التكنولوجيا من اختراق مختلف المجالات وجعلها جزءاً أساسياً في اكتساب المعرفة والتعليم والتركيز على كيفية تطويرها عبر العديد من الوسائل، مثل: الذكاء الاصطناعي، الأنترنت.

#### مداخل التخطيط التربوي Educational Planning Approach

تعرف مداخل التخطيط التربوي بأنها الطرق العلمية التي يمكن اتباعها عند وضع الخطة التربوية، وتحديد مسارها، وتنفيذها ومتابعتها وتقديرها من أجل تحقيق أهداف تربوية معينة من خلال فترة زمنية محددة. وتعدد المداخل وأساليبها وأدواتها المستخدمة وتختلف زوايا معالجتها باختلاف الأهداف المرغوب تحقيقها<sup>(٦)</sup>.

## **مدخل المتطلبات من القوى البشرية approach**

يمكن تعريف مدخل المتطلبات من القوى البشرية على أنه (عملية حصر وتقدير موارد المجتمع من القوى البشرية، ثم تصنيف هذه القوى واستغلالها أو تشغيلها وتوزيعها بين القطاعات الاقتصادية المختلفة عن طريق هيئة مركزية وفقاً لخطة محددة لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المحددة في أقصر وقت ممكن وبأقل تكلفة اجتماعية واقتصادية) <sup>(٧)</sup>.

### **خطوات السير في البحث**

**تحددت خطوات السير في البحث على النحو التالي :**

**الخطوة الأولى:** تمثلت في عرض الإطار العام للبحث من حيث المقدمة، ومشكلته، وأهدافه، وأهميته، وحدوده، ومنهجيته، ومصطلحاته.

**الخطوة الثانية:** استعرض البحث الإطار النظري للثورة الصناعية الرابعة، من حيث نشأتها، ومفهومها، ودعayı ظهورها.

**الخطوة الثالثة:** استعرض البحث الإطار الفكري لمداخل التخطيط التربوي، ونشأة المداخل وتطورها، ومفهومها.

**الخطوة الرابعة:** التعرف تأثير الثورة الصناعية الرابعة على استخدام مدخل المتطلبات من القوى البشرية في التخطيط للنظام التعليمي.

**الخطوة الخامسة:** تقديم توصيات ومقترنات لاستخدام مدخل المتطلبات من القوى البشرية في ظل الثورة الصناعية الرابعة.

## الإطار النظري

### مقدمة :

أحدث التقدم التكنولوجي خلال السنوات السابقة تغيرات ملحوظة في حياتنا اليومية، ومن المتوقع أن يستمر هذا التقدم التكنولوجي في تغيير أسلوب حياتنا على مدار السنوات القادمة، لذلك يمكن القول بأننا بدأنا مرحلة جديدة من تاريخ التطورات التكنولوجية، والتي من آثارها إزالة الفوائل بين الحقيقة والعلم والخيال، وتلك التغيرات تسمى بالثورة الصناعية الرابعة<sup>(٨)</sup>.

وتختلف الثورة الصناعية الرابعة عما سبقها من ثورات في عمق تأثيرها، وفي درجة تشابكها وتعقيدها، وارتباطها بجوانب الحياة الإنسانية المختلفة، إنها ثورة سوف تجتاح بتكنولوجياتها الرقمية أساليب الإنتاج وأدواته وعلاقات العمل التي ستدخل فيها العلاقة بين الإنسان والآلة، وتقوم هذه الثورة على المعرفة والتكنولوجيا مما سيكون لها تأثير على التعليم والتعلم، بحيث تعصف بكل بنى التعليم التي شيدتها الإنسانية منذ مطلع القرن التاسع عشر وحتى الوقت الراهن<sup>(٩)</sup>.

تعد الثورة الصناعية الرابعة فرصة للدول على حد سواء لتحقيق مكاسب اقتصادية، اجتماعية، وثقافية، نظراً لما تتسم به الثورة الصناعية الرابعة من سرعة في إيقاع التغيير في جميع المجالات، وبات على الدول الإسراع من عملية التحول للثورة الصناعية الرابعة والاستفادة من مخرجاتها، ومن ثم مسيرة الثورة التكنولوجية وتوظيفها على النحو الأمثل من خلال التخطيط السليم وفقاً للموادر المتاحة سواء مادية أو بشرية<sup>(١٠)</sup>.

ولا سبيل لمواكبة تحديات الثورة الصناعية الرابعة إلا بالتعليم، حيث ستفرض الثورة الصناعية الرابعة طرق تعليمية مختلفة للتناسب مع احتياجات أفراد المجتمع الجديدة، ولا تتم مواجهه هذه الاحتياجات إلا من خلال التخطيط التعليمي

## **تأثیر الثورة الصناعية الرابعة على مداخل التخطيط التربوي . مدخل امتنعلات الله القوى البشرية نوزجاً آية حل السید محمد**

في ضوء متطلبات العصر الحديث، و اختيار المدخل المناسب من مداخل التخطيط التعليمي، من أجل الاستخدام الأمثل لموارد الدولة المتاحة، و مواجهة تحديات الثورة الصناعية الرابعة.

### **المحور الأول : الإطار النظري للثورة الصناعية الرابعة**

#### **أولاً : نشأة الثورة الصناعية الرابعة**

واجهت البشرية منعطفاً تاريخياً بسبب حدوث تطورات هائلة أحدثتها الثورة الصناعية الرابعة التي بدأت بواحدتها بداية القرن الحادى والعشرين، وتم استخدام كلمة الثورة الصناعية أول مرة عندما أطلق (كلاوس شاوب) المدير التنفيذي للمنتدى الاقتصادي العالمي المنعقد بدافوس<sup>(١)</sup>. وقد سبق الثورة الصناعية الرابعة ثلاثة ثورات سيتم إيضاحها فيما يلي:

بدأت الثورة الصناعية الأولى عام ١٧٦٠ في بريطانيا عندما تم اختراع المحرك البخاري من قبل العالم الاسكتلندي (جيمس واط)، حيث أسهم هذا الاختراع التحول من مجتمع الزراعة إلى مجتمع الصناعة، وأثرت هذه الثورة على النظام الاقتصادي العالمي، إذ أدت إلى ميكنة الزراعة والصناعة، ورفع الإنتاجية، وشمل التطور الصناعي العديد من الميادين فازدهرت صناعة الغزل والنسيج وظهرت المصانع والأفران عالية الحرارة لصهر الحديد. وأصبحت الآلات بحاجة إلى مصادر جديدة للطاقة فاستخدم الفحم الحجري ثم البخاري القرن التاسع عشر، ثم الكهرباء في القرن العشرين التي انتشرت في تشغيل المحركات والآلات وفي تسيير البوارخ والقطارات. أما بالنسبة إلى الجانب المعرفي والتربوي فقد رافقث الثورة الصناعية نهضة ثقافية وتربوية كبيرة منها الإيمان بقدرة العقل البشري وبأهمية العلم والتقديم.

ثم بدأت الثورة الصناعية الثانية عام (١٩٠٠)، ببدأ الاعتماد على الطاقة البخارية والمصانع القائمة على النفط، حيث تم الاعتماد على التصنيع باستخدام

الكهرباء ومحركات الاحتراق، لذلك عرفت باسم الثورة التكنولوجية، وهي مرحلة ضمن الثورة الصناعية الكبرى.

وفي نهاية القرن العشرين، بدأت الثورة الصناعية الثالثة، حيث عرفت باسم الثورة الرقمية والاعتماد على الحواسيب والروبوتات وأصبح الكمبيوتر أسرع وأكثر قدرة على تخزين البيانات ولقد غيرت طريقة تعامل الأفراد مع بعضهم البعض، واستمرت هذه الثورة في تغيير أنماط المجتمع وإدخال الحواسيب والروبوتات في معظم عمليات التصنيع والاتصالات والتعليم، والأسهام في ظهور الثورة الصناعية الرابعة، حيث بدأت مع بداية الألفية الجديدة ولا تزال مستمرة حتى الآن، وهي ثورة قادها التقدم في مجال الهندسة الوراثية، والإنترنت، وابتكار الطابعات الثلاثية، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، وقد استمرت هذه الثورة بزاية الخطوط الفاصلة بين المجالات الفيزيائية والرقمية والبيولوجية<sup>(١٢)</sup>.

### **ثانياً: مفهوم الثورة الصناعية الرابعة**

يعتبر العالم كلاوس شاوب أول من قدم تعريفاً للثورة الصناعية الرابعة، حيث عرفها بأنها: ثورة الأنظمة الفيزيائية السيبرانية أي عصر الاتصالات العالمية وثورة الإنترت، فهي ثورة الجيل الرابع من العولمة حيث إن سرعة التقدم التكنولوجي ليس لها سابقة تاريخية في ربطها للمليارات من الناس من خلال الأجهزة المحمولة التي لديها طاقة معالجة غير مسبوقة، وتخزين ووصول غير محدود إلى المعرفة، وسوف تتضاعف هذه الإمكانيات من خلال اختراعات التكنولوجيا الناشئة في مجالات، مثل: الذكاء الاصطناعي والروبوتات، وإنترنت الأشياء، والمركبات ذاتية الحكم، والطباعة ثلاثية الأبعاد، وتكنولوجيا النانو، والحوسبة<sup>(١٣)</sup>.

كما أن يمكن تعريف الثورة الصناعية الرابعة على أنها طفرة في التطورات التكنولوجية ناتجة عن اندماج وتفاعل المجالات المختلفة التي تقوم عليها، وهي: الإنسان الآلي، الطائرات، والسيارات ذاتية التحكم، وزراعة أجهزة بالجسم وغيرها من

## **تأثیر الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي . مدخل امتنعلات الله القوى البشرية نوزجاً آية حلى السيد محمد**

المجالات، مما أحدث بالفعل تحولات في نمط حياة البشر في جميع مناحي الحياة وخاصة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية<sup>(١٤)</sup>.

### **ثالثاً : مرتکزات الثورة الصناعية الرابعة**

ارتکزت الثورة الصناعية الرابعة على الأسس التالية:

- \* البنية التحتية المعرفية، حيث يتضمن على جميع الأنشطة والعمليات الخاصة بصنع وتسويق وتوظيف وتشغيل واستهلاك وإعادة إنتاج المعلومات والمعرفة.
- \* الروبوت، بإعتبارها آلية كهروميكانية قادرة على القيام بأعمال مبر مجة سلفاً.
- \* الذكاء الاصطناعي، وهو علم هدفه الأول جعل الحاسوب وغيره من الآلات يكون له القدرة على القيام بأشياء كانت مقتصرة على الإنسان من حيث التفكير والتعليم والإبداع<sup>(١٥)</sup>.

### **رابعاً : خصائص الثورة الصناعية الرابعة**

تميزت الثورة الصناعية الرابعة بالعديد من الخصائص، أولها بوجود شبكات أنظمة الإنتاج الذكية في مصانع المستقبل التي يمكنها الاستجابة بسرعة متناهية للتغيرات في مستويات الطلب وإلى اكتشاف الأعطال بطريقة ذكية، وثانيها التأثير المتعد والشامل لجميع نواحي الحياة. كما أن من خصائص الثورة الصناعية الرابعة أنها تأثر في شمل طفرات هائلة النمو، كما تميزت عصر الثورة الصناعية الرابعة بوجود التكنولوجيا التطبيقية، مثل: الروبوتات والذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء والواقع الإفتراضي، وغيرها من التطبيقات التي تعمل على تغيير أساليب الإنتاج ونمط العمل في شتى القطاعات الصناعية<sup>(١٦)</sup>.

واهتمت الثورة الصناعية الرابعة بتحديد أولويات الأفراد من خلال تحليل البيانات الواردة من مختلف المنصات الرقمية من أجل تحسين فهم المجتمعات ومعرفة توجهات الأفراد، وصولاً إلى تحقيق السعادة البشرية. وجاءت الثورة الصناعية الرابعة

بخصائص فريدة، فمن المتوقع أن يؤثر انتشار التكنولوجيا الحديثة على شكل الوظائف وتفاصيلها، حيث يمكن إحداث تغيير جذري للعلاقات بين الدول والشركات والمجتمعات<sup>(١٧)</sup>.

#### خامساً: التحديات التي فرضتها الثورة الصناعية الرابعة على التعليم

١- سرعة التغير في سوق العمل من خلال إلغاء وظائف، وخلق فرص عمل جديدة، بالإضافة إلى تغيير المهارات في الوظائف القائمة، حيث قامت الثورة التكنولوجية بالتغير في أدوار الوظائف والهيئات المهنية على تحويل الطلب على المهارات بوتيرة أسرع من أي وقت مضى.

٢- سرعة وتيرة التغير التكنولوجي والعولمة المتتسارعة أتاحت فرصاً جديدة، ولكنها كشفت أيضاً عن أهمية مواعدة ممارسات الشركات والسياسة العامة وأنظمة التعليم والتدريب مع الاحتياجات من المهارات المطلوبة في سوق العمل.

٣- ظهور الروبوتات التي حلّت محل العمال، والتي أصبحت تمثل قضية حساسة جداً تهدّد بتفاقم مشكلة البطالة<sup>(١٨)</sup>.

٤- كما تمثل الالامساواة من تحديات الثورة الصناعية الرابعة، فنوعية العمالة المطلوبة لهذا العصر هو الفرد قادر على خلق وابتكار أفكار وبدائل غير عادية<sup>(١٩)</sup>.

#### المحور الثاني: الإطار النظري لما يدخل التخطيط التربوي

##### أولاً: نشأة مداخل التخطيط التربوي وتطورها

مارس الإنسان قديماً التخطيط بمعناه العام وهو الإعداد للمستقبل، ومحاولة جعله أكثر توافقاً مع حاجاته ورغباته؛ بدأ بجمعه للثمار، وإلتقاطه للبذور،

## **تأثیر الیونة الصناعية الرابعة علی دخال التخطيط التربوي . دخل اهتماليات الله القوى البشرية نوزجاً آية حل السيد محمد**

وتطویره لأوات الصید، وممارسته الزراعي، وإقامته للمصانع، وصولاً إلى حصوله على المعرفة وتولیدها وخرزها واستخدامها<sup>(٢٠)</sup>.

وظهر التخطيط كعلم له أصوله ومناهجه عام (١٩١٠) حيث استعمله الاقتصادي النمساوي "كريستيان شويندر" في مقال عن النشاط الاقتصادي. إلا أن اللفظ لم يكتسب شهرته الواسعة إلا بعد أن أخذ الاتحاد السوفيتي بمنهج التخطيط الشامل عام (١٩٢٨)<sup>(٢١)</sup>. وإيماناً بأهمية التخطيط وضرورته؛ فقد تبنت العديد من الدول التخطيط التربوي كوسيلة رئيسية لتحقيق التنمية الوطنية<sup>(٢٢)</sup>.

وبما أن التربية تخطيط للمستقبل في حقيقتها فإنها بلا ريب لابد أن ترسم معالم وأفاق واضحة لهذا المستقبل انطلاقاً من تراث الأمة وثقافتها، لأن التخطيط للتربية أكثر سبقاً ووضوحاً في جوانبه العملية والعلمية من التخطيط العام ويرجع ذلك إلى أن التربية بطبيعتها أداة فعالة في تكوين الفرد وتشكيله بما يحقق أهدافه وطموحاته الاجتماعية والاقتصادية، كما تعتبر التربية أداة فعالة في تغيير المجتمع<sup>(٢٣)</sup>. ومن ثم ظهر التخطيط التنموي الشامل لمجالات الحياة ومنها المجال التربوي عام (١٩٢٣)، حيث نشأ علم التخطيط التربوي كضرورة عملية لتحقيق تنمية الموارد البشرية، خاصة إذا ما علمنا أن الموارد البشرية في أي دولة تمثل عنصراً أساسياً وهاماً من عناصر الإنتاج والقوة الدافعة للتنمية<sup>(٢٤)</sup>.

فجنور التخطيط للتربية تعود نشأتها لعهود قديمة، باعتبارها عملية تساهم في عملية النمو وذلك بأحداث تغيير في سلوك الأفراد بصورة متوقعة ومقصودة، وبالتالي تغيير في المجتمع ككل، ففي التاريخ القديم ترجع الأسبقية والفضل لليونانيين سواء في أسربرطة التي خططت للتربية قبل (٢٥٠٠ سنة) قبل الميلاد مع ما يتلاءم مع أهدافهم العسكرية أولاً والاجتماعية والاقتصادية ثانياً، وكذلك في مدينة أثينا اليونانية في كتابات أفلاطون- في كتابه الجمهورية- عن صنع قادة لسد احتياجات مدينة أثينا في كافة المجالات. وظهر التخطيط التربوي عند قدماء الصينيين بما يتناسب مع حاجات مجتمعهم من الإداريين والموظفين<sup>(٢٥)</sup>.

وتطورت فكرة وعملية التخطيط التربوي في حقبة الستينيات من القرن العشرين ضمن سياق التوسيع الاقتصادي والتطوير التعليمي غير المسبوق. حيث كان ينظر إليه على أنه يتحمل مسؤولية تنظيم التوسيع الكبير في النظم التعليمية من خلال المنظور المزدوج لديمقراطية التعليم من ناحية وتزويد الاقتصاد بالقوى البشرية المؤهلة التي يحتاج إليها والإستخدام الأمثل للموارد من ناحية أخرى<sup>(٢٦)</sup>.

أصبح التخطيط التربوي حقيقة واقعة وضرورة من الضرورات التي لم يعد هناك غنى عنها للنهوض بحياة المجتمعات، فعن طريقه يمكن معالجة مشكلات التعليم، بل وتوقعها قبل حدوثها، وإعداد العدة لجابهتها والسيطرة عليها، وعن طريقة يمكن تحقيق معدلات تنمية بشرية سريعة في أقل وقت، وبأقل تكلفة ممكنة، وبأدنى قدر من الضياع في الموارد البشرية<sup>(٢٧)</sup>.

أما نشأة التخطيط التربوي على المستوى العربي فقد قامت الدول العربية بعقد العديد من المؤتمرات أولها مؤتمر بيروت عام (١٩٦٠)، الذي أقر أهمية التخطيط للتعليم على مبادئ التخطيط في هذا المجال وأعقبه المؤتمر الثاني في طرابلس عام (١٩٦٦)، والذي أكدت قراراته الترابط بين التخطيط الاقتصادي والتخطيط التعليمي، ثم جاء مؤتمر مراكش عام (١٩٧٠)، والذي ضم وزراء التربية والتعليم والمسؤولين عن التخطيط الاقتصادي في الدول العربية لبحث أمور التعليم وعلاقته بالاقتصاد<sup>(٢٨)</sup>.

بعد الحرب العالمية الثانية حدث زيادة في الطلب على التعليم، والاهتمام بالتخطيط الاقتصادي المركزي، والهوس بمعدلات النمو في كل من البلدان المتقدمة والنامية لتعزيز موقف جديد لإدارة التعليم. والتخطيط التربوي يعتمد كثيراً على الأدبيات سريعة النمو حول اقتصاديات التعليم للحصول على إرشادات في إتخاذ القرارات السياسية. فمن ناحية، يُطلب منه توجيه توسيع النظام التعليمي إلى التنبؤات الكمية للطلب على القوى البشرية المؤهلة تأهيلاً عالياً. من ناحية أخرى، يتم

## **تألیف المؤنة الصناعية الرابعة على مداخل التخطيط التربوي . مدخل المطلوبات من القوى البشرية نوژجاً آية حلی السيد محمد**

حثه على إبراز ما يسمى بالطلب الاجتماعي على التعليم، أي طلب المستهلكين، وتوفير التسهيلات وفقاً لذلك. وأخيراً تم تزويد بحسابات معدل العائد على الاستثمار في التعليم، لتحقيق المساواة بين عائد الاستثمار في رأس المال البشري وعائد الاستثمار في رأس المال المادي<sup>(٢٩)</sup>.

منذ منتصف القرن العشرين ولدة عقد تال من الزمان برب الاهتمام على المستوى العالمي بثلاث أهداف خارجية وهي مواجهة متطلبات واحتياجات الاقتصاد القومي من القوى العاملة، وتحقيق العدالة والمساواة في الفرص التعليمية، وزيادة كفاءة وفعالية الأنظمة التعليمية. ولقى الهدف الأول الأولوية الكبرى عند المسؤولين لأهميته في التنمية القومية للبلاد. أما الهدف الثاني فقد برب نتيجة لتحرر الشعوب من محتليها وتحقيق استقلالها القومي ورغبتها في رفع مستوى معيشة ابنائها. أما الهدف الثالث فقد جاء لضمان تحقيق الهدفين السابقين وما يتطلبهانه من نمو مستمر للنظم التعليمية. وقد أثرت هذه الأهداف الثلاثة على التخطيط التعليمي وأدت إلى ظهور ثلاث مداخل معروفة التخطيط التربوي وهي:

١- مدخل المطلوبات من القوى البشرية Manpower Requirements Approach

٢- مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم Social Demand Approach

٣- مدخل العائد من التعليم Rate of Return Approach<sup>(٣٠)</sup>.

### **ثانياً: تعريف مداخل التخطيط التربوي:**

#### **Educational Planning التخطيط التربوي**

التخطيط في معناه اللغوي يدل على إثبات لفكرة ما بالرسم أو الكتابة، وجعلها تدل دلالة تامة على ما يقصد في الرسم أو الصورة<sup>(٣١)</sup>. ويعرف التخطيط إصطلاحاً بأنه عملية علمية تتضمن اتخاذ قرارات مستقبلية من خلال تحديد الغايات والأهداف من تحديد وتحصيص الموارد المطلوبة، و اختيار أنسب استراتيجيات والبرامج الالزمة

لتحقيق هذه الأهداف<sup>(٣٢)</sup>. لذلك يمثل التخطيط وسيلة لتحقيق هدف ما بأقل جهد وبأقل كلفة، وأقل وقت، مقابل مردود أعلى<sup>(٣٣)</sup>.

كما يقصد بالـالتخطيط بأنه عملية التنبؤ بالمستقبل والاستعداد له. فالـالتخطيط ينظر إلى الماضي والحاضر قبل أن يضع أهداف المستقبل، أي أن عملية التــالتخطيط هي الجسر الذي ننتقل بواسطته من موقعنا الحالى إلى الجهة التي نود الذهاب إليها، فهي لذلك عملية تنبؤية مبنية على خبرة الماضي وواقع الحاضر من أجل تحقيق ظروف أفضل في المدى البعيد<sup>(٣٤)</sup>.

ومن تعاريف التــالتخطيط أيضاً أنه تحديد أهداف متسقة يراد تحقيقها في مدة مستقبلية محددة، ثم تحديد الوسائل والأساليب والأجراءات الملائمة، ووضعها موضع التنفيذ الفعلى لبلوغ تلك الأهداف<sup>(٣٥)</sup>.

ويعرف التــالتخطيط التربوى على أنه عملية عقلانية تستهدف أهدافاً اجتماعية معينة وتستخدم وسائل خاصة لتحقيق هذه الأهداف. وهو عمل مرشد وموجه يراعى الإمكانات المتاحة ويعمل على استخدامها أفضل استخدام<sup>(٣٦)</sup>.

ويعرف التــالتخطيط التربوى على أنه العملية المنظمة التي تتضمن أساليب البحث الاجتماعي ومبادئ وطرق التربية والعلوم الادارية والاقتصادية والمالية، وغيرها أن يحصل الطلاب على تعليم كاف ذي أهداف واضحة، وعلى مراحل محددة تحديداً تماماً، وأن يمكن كل فرد من الحصول على فرصة ينمى بها قدراته ويسهم فى تقدم المجتمع<sup>(٣٧)</sup>. كما يمكن تعريف التــالتخطيط التربوى بأنه عملية علمية مستمرة تستهدف تحديد لمجموعة من الأهداف التربوية يراد تحقيقها وفق أولويات معينة، وخلال فترة زمنية محددة مع اختيار المدخل الأفضل لتحويل هذه الأهداف إلى واقع<sup>(٣٨)</sup>.

## **تأثیر الثورة الصناعية الرابعة على مداخل التخطيط التربوي . مدخل المطلبات من القوى البشرية نوججاً آية حلی السيد محمد**

وفي ضوء ما سبق، يمكن تعريف مداخل التخطيط التربوي بأنها: الطرق العلمية التي يمكن اتباعها عند وضع الخطة التربوية، وتحديد مسارها، وتنفيذها ومتابعتها وتقويمها من أجل تحقيق أهداف تربوية معينة من خلال فترة زمنية محددة. وتعدد المداخل وأساليبها وأدواتها المستخدمة وتحتفل زوايا معالجتها باختلاف الأهداف المرغوب تحقيقها<sup>(٣٩)</sup>.

### **ثالثاً: مداخل التخطيط التربوي**

#### **١- مدخل المطلبات من القوى البشرية**

##### **نشأة مدخل المطلبات من القوى البشرية**

تعتبر ثروة أي أمة وما لديها من إمكانات النمو الاقتصادي والاجتماعي تنبع في جانب كبير من قدرتها على تخطيط القوى البشرية ورسم السياسة الخاصة بها. وي يتطلب تخطيط القوى البشرية فهماً كاملاً، لأهداف الأنه وسياساتها وخططها، لتحقيق هذه الأهداف، كما يتضمن تحديد الاحتياجات المستقبلية من القوى البشرية العاملة، على مختلف المستويات الفئات لكل قطاع اقتصادي. حيث يقوم هذه المدخل بربط الخطة التربوية بالخطة الاقتصادية الشاملة في المجتمع وهو بذلك يهتم بالدور الذي تلعبه التربية في إعداد القوى البشرية بمختلف أنواعها ومستوياتها الالزمة لخطة التنمية، ويتضمن استخدام هذا المدخل في التخطيط لتوجيه التعليم كما وكيفاً لتحقيق التوازن الدائم بين الحاجة إلى القوى العاملة وبين ما يقدمه الجهاز التعليمي<sup>(٤٠)</sup>.

ومشكلة القوى البشرية لم يتضح أهميتها إلا من خلال التقدم والتطور الذي شهدته الإنسان عبر التاريخ وتفجير ثلاث ثورات صناعية. فالثورة الصناعية الأولى اعتمدت على البخار والفحمر وال الحديد والميكانيكا وأنتجت للإنسان القاطرة والباخرة وآلية الاحتراق الداخلى التي استثمرت في صناعة السيارات والطائرات فيما بعد. أما الثورة الصناعية الثالثة، اعتمدت على طاقة الكهرباء والنفط والطاقة النووية وفن الإدراة

الحديثة ونظام الشركات المساهمة. وأخيراً الثورة الصناعية الرابعة، وهي الثورة التكنولوجية التي تعتمد على العقل البشري والإلكترونيات الدقيقة والحواسيب وتكنولوجيا الليزر وتكنولوجيا المعلومات<sup>(٤١)</sup>.

يعود بدايات مدخل المتطلبات من القوى البشرية إلى الأربعينات من القرن العشرين، حيث أعتمد الاتحاد السوفيتي على نظام تخطيطي مركزى الهدف منه تلبية احتياجات الصناعة من القوى البشرية إلى أن توسيع نطاق التخطيط ليشمل تقييم متطلبات القوى البشرية وربطها بمتطلبات الاقتصاد لإخراج نظام تعليمي يعمل على توفير هذه المتطلبات. إلى أن ظهر مدخل المتطلبات من القوى البشرية<sup>(٤٢)</sup>.

كما شهدت العديد من الدول الصناعية في القرن العشرين تزايداً في المؤسسات الاقتصادية المنظورة، ومن ثم اهتمت بتزويد تلك المؤسسات بالقوى البشرية المدرية في مستوياتها وخصائصها المختلفة. ولكن في الخمسينات من القرن العشرين – بعد الحرب العالمية الثانية – مرت الدول الصناعية بمرحلة إعادة هيكلة الاقتصاد، ووجدت نقصاً شديداً في القوى البشرية المتخصصة مما يعد عائقاً رئيسياً لتحقيق التنمية الاقتصادية<sup>(٤٣)</sup>. مما أدى إلى التركيز على التعليم والتدريب الذي كان ناتجاً عن قلق السياسة بشأن نقص الموارد البشرية المستقبل – وخاصة في البلدان المتقدمة – والاهتمام بتعليم القوى البشرية مستمد من التقليد التدخلى في الاقتصاد، فقد كان ذات أهمية كبيرة في المجتمعات حيث كانت هناك تغييرات هيكلية جارية اعتبار التعليم كعامل إنتاج جعل الاقتصاديين وصانعي السياسة يدركون أن القوى البشرية من العوامل المحددة لنمو الاقتصاد. مما حتم الاهتمام بالتحفيظ التربوي لواجهة الاحتياجات المختلفة من القوى البشرية<sup>(٤٤)</sup>.

وقد أدت التغييرات في هيئات المهن والمتطلبات المهنية للوظائف إلى جعل النماذج التنبؤية الخطية أقل فائدة في استشراف مستقبل سوق العمل. وأصبح المخططون يطالبون بتضمين المعلومات الأحدث والأدق عن سوق العمل، والإرشاد

## **تأثیر التّوّه الصناعيّة الرابعة علی مدخل التخطيط التّربوي . مدخل المطلبات من القوى البشرية نوّذجاً آية حلی السید محمد**

المهني، ومسارات تنمية المهارات الصناعية والزراعية والتجارية لدى تلاميذ المرحلة الثانوية، والآليات المرونة للتعليم النظامي ضمن آليات التخطيط لتلبية متطلبات القوى البشرية. كما أصبح المخططون التربويون يطالبون بربط التعليم بسوق العمل. وبالإضافة إلى ما سبق، أصبح التخصيص الأمثل للعاملة عالية المهارات شرطاً أساسياً لتعزيز القدرة التنافسية للدول. ويرى البعض أن التوظيف الأمثل لمخرجات التعليم ضمن سوق العمل قد غداً مسألة حياة أو موت بالنسبة لكثير من الدول<sup>(٤٥)</sup>.

أُستخدم مدخل المطلبات من القوى البشرية لأول مرة على نطاق واسع في المشروع الإقليمي للبحر المتوسط لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) في أوائل السبعينيات والستينيات من القرن العشرين (١٩٦٠ - ١٩٧٠) لإبراز احتياجات القوى العاملة للدول الإفريقية المستقلة حديثاً بعد فترة طويلة من الهيمنة الأوروبية والاضطهاد والاستغلال. كان هناك حماس بين هذه البلدان لتطوير القوى العاملة الأساسية لتنمية اقتصاداتها. واستناداً إلى هذا المدخل، صُممـت أنظمة التعليم بحيث تستجيب لكمية القوى العاملة والمهارات التي يتطلبها كل قطاع من قطاعات اقتصاد البلد<sup>(٤٦)</sup>.

ويركز هذا المدخل على التنبؤ باحتياجات الاقتصاد من الموارد البشرية. وهذا يعني أنه يشدد على مخرجات النظام التعليمي لتلبية احتياجات الموارد البشرية في تاريخ لاحق. يمكن لمدخل القوى البشرية أن يجذب الانتباه على نحو مفيد إلى التغيرات والاختلالات الشديدة في نمط التعليم الذي يحتاج إلى علاج ويوفر للمربين إرشادات مفيدة بشأن كيفية تطوير المؤهلات التعليمية للقوى العاملة في المستقبل. ويتناول هذا المدخل أوضاع البطالة والعمالـة الناقصة، التي قد تنتـج عن بعض التركيز الزائد لمدخل القوى البشرية نحو النوع الصحيح من التعليم الذي يمكن تطويره، وبالتالي خلق وظيفته الخاصة<sup>(٤٧)</sup>.

وتزايد الاهتمام بمدخل المطلبات من القوى البشرية إدراك العديد من الحكومات أن التعليم عالي الجودة هو شرط ضروري لحدوث النهضة. وعلى الرغم من أهمية

زيادة عدد سنوات التعليم التي يحصل عليها السكان ورفع المستوى التعليمي للقوى البشرية، إلا أن الطلب لا يواكب دائمًا زيادة المعروض منها. ويؤدي ارتفاع المستوى التعليمي للقوى البشرية وانخفاض طلب رجال الأعمال وأصحاب المصانع عليها ضعف الاستقادة من رأس المال البشري. وبالتالي فإن ارتفاع المستوى التعليمي للقوى البشرية بما هو مطلوب يعد أحد التحديات التي تواجه صانعي السياسات، واحد أسباب الأضطرابات الاجتماعية والسياسية. ولهذا ما تزال العديد من الدول تعاني من وجود اختلالات كبيرة في سوق العمل. ومما يفاقم من حدة هذه الاختلالات انخفاض معدلات خلق الوظائف الجديدة، وتدهور جودة البيئة الاقتصادية. وقد أدت كل هذه المتغيرات إلى زيادة اهتمام المخططين التربويين والاقتصاديين بالنماذج الرياضية للتنبؤ بمتطلبات المجتمع من القوى البشرية<sup>(٤٨)</sup>.

### تعريف مدخل المتطلبات من القوى البشرية

ومن هنا يمكن تعريف مدخل المتطلبات من القوى البشرية هي عملية لتقدير أعداد العمالة اللازمة لتلبية احتياجات سوق العمل من العاملين، وصياغة الاستراتيجيات اللازمة لتوفير هذه الأعداد. ويعتبر تقدير الطلب على العمالة من أصعب مكونات مدخل المتطلبات من القوى البشرية. فمن ناحية تتصرف هذه العملية بالتعقيد، ومن ناحية أخرى تتطلب تحليل السياسات الحكومية المختلفة، واستقصاء الآراء المتنوعة لجماعات المصالح في المجتمع. وبدون فهم القضايا المرتبطة بتقنيات المتطلبات من القوى البشرية سيكون اختيار أفضل البدائل أمراً بالغ التعقيد<sup>(٤٩)</sup>.

كما يُعرف هذا المدخل لأنه عمليةربط بين تخطيط التعليم والتخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتعتبر تقديرات الإنتاج لكل قطاع هي أساس تقدير العمالة المطلوبة لهذا الإنتاج ثم يتم تحويل تقديرات العمالة حسب القطاع إلى تقديرات للعمالة حسب المهنة، ثم تترجم هذه الاحتياجات المهنية إلى مستويات تعليمية<sup>(٥٠)</sup>.

## **تأثیر التوہة الصناعیة الرابعة علی مدخل التخطیط التربوي . مدخل امتنبلات للقوى البشریة نوژجاً آیة حلی السید محمد**

### **٢- مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم Social Demand Approach**

إن مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم هو أداة من أدوات التخطيط التربوي الهدف إلى توفير الفرص التعليمية لجميع الأطفال في سن الالتحاق بالمدارس. حيث تقوم فلسفة هذا المدخل على النظر للتعليم باعتباره خدمة حكومية يجب تقديمها لجميع المواطنين الراغبين في الحصول عليها. وعلى الرغم من النظرة إلى التعليم على كونه سلعة استهلاكها، إلا أن هذا المدخل يعتبر التعليم ضرورة اجتماعية وحق أصيل لا يتجزأ لكل مواطن. وعلى هذا، فإن بناء وتمويل الدولة للمدارس يعد التزاماً وليس منحة<sup>(٥١)</sup>.

يقوم مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم إلى صياغة الغايات والأهداف التربوية، وتحديد الأنشطة الالزمة لتحقيق هذه الأهداف، والتنبؤ بأعداد المدارس والمعلمين اللازمين لتدريس التلاميذ، وتحقيق التناغم بين مصالح واحتياجات التلاميذ، وأولياء الأمور، وأرباب العمل، والمؤسسات التعليمية، وضمان توفير الاستثمارات المالية الالزمة لقطاع التعليم، وتجنب الهدر في الموارد، وتحسين مستويات الكفاءة الداخلية والخارجية للنظام التعليمي، وتسهيل إنتاج القوى البشرية المؤهلة الالزمة لختلف القطاعات الاقتصادية في المجتمع<sup>(٥٢)</sup>.

### **نشأة مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم**

منذ منتصف القرن العشرين ولدة عقد تال من الزمان بُرِز الاهتمام على المستوى العالمي بثلاث أهداف خارجية أخرى هي مواجهة متطلبات واحتياجات الاقتصاد القوى من القوى العاملة، وتحقق العدالة والمساواة في الفرص التعليمية، وزيادة كفاءة وفعالية الأنظمة التعليمية. ولقى الهدف الأول من هذه الأهداف الثلاثة الأولوية الكبرى عند المسؤولين لأهميته الحيوية للتنمية القومية للبلاد. أما الهدف الثاني فقد بُرِزَ نتيجة لتحرر الشعوب من محتليها وتحقيق استقلالها القومي ورغبتها في رفع مستوى معيشة ابنائها. كما جاء أيضاً نتيجة لتعالى الصيحات في المجتمعات الغربية بضرورة تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية لأبنائهما لاسيما بعد خروجهما ظافرة

من الحرب العالمية الثانية وما ثالها ذلك من إعادة بناء كيانها السياسي والاجتماعي والاقتصادي. كما أن تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية في هذه البلاد كان مطلباً ملحاً من مطالب ديمقراطيتهم التي يفخرون بها<sup>(٥٣)</sup>.

ومن منتصف الخمسينيات فصاعداً، واستجابة لهذا الأمر، كان هناك توسيع كبير في عدد الملتحقين في نظام التعليم في جميع أنحاء العالم، وكان الدافع الرئيسي للتوسيع التعليمي هو زيادة الطلب الشعبي على التعليم الذي فاق باستمرار قدرة النظم التعليمية لتلبية ذلك الطلب؛ ولذلك سعت العديد من الدول إلى التوسيع الكمي للمرافق التعليمية الرسمية والتسجيل المدرسي، وخاصة على مستوى التعليم الابتدائي<sup>(٥٤)</sup>.

ويمكن النظر إلى احتياجات المجتمع من التعليم على المستوى الوطني والشخصي، فأهداف المجتمع على المستوى الوطني من التعليم تنبثق من السياسة العامة للدولة ونظرتها إلى المستقبل ودور النظام التعليمي في تحقيق تلك الرؤية، مما يتطلب تبني أهداف تربوية معينة مثل مجانية التعليم والتنويع بمسارات التعليم وخفض نسب الأمية وتوفير فرص التعليم العام والعالى لمن يطلبه من أفراد المجتمع<sup>(٥٥)</sup>.

وخلال حقبة السبعينيات، أعدت الدول الأوروبية برامج جديدة كجزء من جهود إعادة الهيكلة، مثل المحاولات النظامية لتوقعات الطلب الاجتماعي على التعليم، وهذا المدخل أصبح معروفاً بمدخل الطلب الاجتماعي للتخطيط التربوي<sup>(٥٦)</sup>.

ومن ثم ظهر مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم – في حقبة السبعينيات – لتلبية المطالب على التعليم نتيجة للتغيرات التي شهدتها المجتمعات، حيث كان التطور في المقام الأول للتعليم كأساسي من حقوق الإنسان، والنظر إلى التعليم على أنه مسؤول عن توفير القوى البشرية المؤهلة، وأنه أوضح دليل على التغير الاجتماعي والتقدم، والرغبة في تحقيق المساواة والعدالة في الفرص التعليمية بين الأفراد<sup>(٥٧)</sup>.

## **تأثيم المؤنة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي . مدخل احتياجات القوى البشرية نموذجاً آية حلى السيد محمد**

### **تعريف مدخل الطلب الاجتماعي على التعليم**

يركز مدخل الطلب الاجتماعي على تنبؤات اختيارات الطلاب المستقبلية لتحديد مستوى توفير التعليم، دون أي إشارة مباشرة واضحة لاحتياجات الاقتصادية أو الاجتماعية الوطنية. بالنظر إلى أن الدولة تتحمل الكثير من تكلفة التعليم، يمكن القول إن هناك افتراضاً بوجود آلية خفية أو أساسية حيث يصل الطلاب وعائلاتهم إلى قراراتهم التعليمية في ضوء إشارات أو آليات السوق التي تتوافق لتلك التي سيتم استخدامها مع المدخل الأخرى. إذا لم يكن الأمر كذلك، فإن مدخل الطلب الاجتماعي يبدو وكأنه طريقة مجانية للجميع<sup>(٥٨)</sup>.

الطلب الاجتماعي على التعليم هو تجميع الطلب على الأسرة. يمكن أن يكون الطلب الاجتماعي طوعياً أو مفروضاً. في البلدان التي يتم فيها إقرار قوانين التعليم الابتدائي الإلزامي، سيكون الطلب على أماكن التعليم الابتدائي انعكاساً للطلب الذي تفرضه الدولة. يشير الطلب الاجتماعي الطوعي إلى عدد الطلاب الذين سيذهبون إلى المدرسة في العملية العادية. من السهل تقدير الطلب الاجتماعي على التعليم عندما يكون التعليم إلزامياً لأن عدد أماكن المدارس المتوقعة سيكون مساوياً لعدد الأطفال ضمن الفئة العمرية المحددة<sup>(٥٩)</sup>.

ويعكس الطلب الاجتماعي على التعليم عدد الطلاب الذين يحاولون الالتحاق بالمدارس أو يحاولون البقاء والمضي قدماً. الطلب الاجتماعي على التعليم لديه وسيلة للنمو بشكل أسرع من متطلبات القوى العاملة، مما يؤدي إلى بطالة التعليم. تصاعد التطلعات التعليمية للأباء والأمهات والأطفال والانفجار السكاني هو ارتفاع للطلب الاجتماعي السريع على التعليم في معظم دول العالم منذ نهاية الحرب العالمية. العلاقة الحاسمة بين الطلب الاجتماعي وقدرة النظام التعليمي لإشباع هذه المتطلبات النقطة الأساسية في التخطيط للتعليم<sup>(٦٠)</sup>.

ويرتبط الطلب الاجتماعي بالإجراءات الرسمية مثل التعليم الإلزامي، والمجانية، والمنح الدراسية، والتوسيع في المرافق التعليمية، وتطوير الموقف الإيجابية للأباء نحو التعليم، وغيرها. كما تحفز قوانين الدولة، والاتحادات التجارية والجماعات السياسية؛ استجابة للتغيرات الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية<sup>(٦١)</sup>.

ويعكس الطلب الاجتماعي على التعليم عدد الطلاب الذين يحاولون الالتحاق بالمدارس أو يحاولون البقاء والمضي قدماً. الطلب الاجتماعي على التعليم لديه وسيلة للنمو بشكل أسرع من متطلبات القوى العاملة، مما يؤدي إلى بطالة التعليم. تصاعد التطلعات التعليمية للأباء والأمهات والأطفال والانفجار السكاني هو ارتفاع الطلب الاجتماعي السريع على التعليم في معظم دول العالم منذ نهاية الحرب العالمية. العلاقة الحاسمة بين الطلب الاجتماعي وقدرة النظام التعليمي لإشباع هذه النقطة الأساسية في التخطيط للتعليم. والتخطيط التعليمي وفقاً لهذا المدخل يسعى إلى تحقيق أهداف معينة للنمو التعليمي في مختلف المراحل التعليمية ليحصل الأفراد على أكبر قسط من الثقافة والتعليم. وتتحدد هذه الاحتياجات التعليمية يتبنى أهداف معينة للتعليم أو معدل معين للتوسيع التعليمي<sup>(٦٢)</sup>.

يتطلب هذا المدخل من النظام التعليمي توفير المدارس وإيجاد التسهيلات لجميع الطلاب الذين يطلبون القبول والمؤهلين لدخول المدرسة. ينظر هذا المدخل إلى التعليم، مثل الخدمة التي يطلبها الأشخاص تماماً مثل أي خدمات إجتماعية أخرى. ويوفر هنا المدخل للمخططين العدد التقريري للأماكن التي يجب توفير المرافق التعليمية فيها. كما أنها أداة سياسية مناسبة لتلبية مطالب الجمهور العام<sup>(٦٣)</sup>.

تهتم هذه الطريقة بالتنبؤ بالطلب الاجتماعي على التعليم متمثلاً في العدد المتوقع من التلاميذ مستقبلاً حتى يمكن توفير الأماكن اللازمة. ويتم هذا عن طريق جمع بيانات عن السكان في سن التعليم حسب مستويات العمر المختلفة. ثم عمل

إسقاط لعدد السكان في سن التعليم حسب مستويات العمر ولعدد الطلاب المقيدين  
حسب المرحلة التعليمية حتى سنة الهدف <sup>(٦٤)</sup>.

## ٣- مدخل العائد من التعليم - Rate of Return Approach

شهدت الحياة على مر العصور انجازات مذهلة تدلل على القدرة البشرية في تشييد الصرح الهائلة للحضارة البشرية من خلال ارتفاع قيمة العنصر البشري كوحدة اقتصادية واعتباره منذ القدم جزء من ثروى الأمم لما يساهم به العمل البشري في عملية الإنتاج. ولقد أكد الاقتصاديون على اختلاف توجهاتهم على أهمية دور الإنسان وتأثيره الفاعل والإيجابي في عملية التنمية الاقتصادية وفي فاعالية عناصر الإنتاج المادية فهذه العناصر لا تكون لها تلك الفاعلية بدور الإنسان. مما أوجد ضرورات متزايدة لرفع مستوى إعداد الإنسان وزيادة قدرات تعليمية وتدريبية

تأكدت النظرة إلى التعليم كاستثمار في الموارد البشرية يؤدي إلى زيادة في دخل الفرد وإلى زيادة في الإنتاج القومي نتيجة لما يكتسبه الأفراد من معارف ومهارات وبذلك يكون الفرد المتعلّم أكثر إنتاجاً من الأقل تعلّماً، ويعكس ذلك بدوره في زيادة الدخل القومي وفي ارتفاع دخل الأفراد المتعلمين<sup>(٦٦)</sup>.

- نشأة مدخل العائد من التعليم

تعد بوادر الاهتمام بالعائد من التعليم إلى ارء الاقتصادي "القريد مارشال" الذي عاصر بداية التغير في فنون الانتاج في مطلع النصف الأول من القرن العشرين، فتؤكد أراء مارشال على الدور الأساسي الذي يؤديه الإنسان في إنتاج السلع ونمو الإنتاج وتطوره وأهمية التعليم في رفع انتاجية الفرد أذ يقول إن فئة متعلمة من الناس لا يمكن أن تعيش فقيرة، ذلك أن الإنسان بالعلم والمعرفة والوعي والطموح والقدرة على العمل والإنتاج، والقدرة على الخلق والأبداع يستطيع أن يسخر كل قوى الطبيعة ومصادرها وما في باطن الأرض وما فوقها لصالحة والارتفاع بمستوى معيشة وتوفير الحياة الكريمة له<sup>(١٧)</sup>.

قبل عام ١٩٥٨، كان "رأس المال البشري" أكثر بقليل من عبارة موحية في الاقتصاد، ولم يلعب أي دور في مناقشات السياسة التعليمية. في غضون خمس سنوات، كان هناك برنامج أبحاث نظري وتجريبي لرأس المال البشري في الاقتصاد. خلال الفترة نفسها، تم نقل الفكرة الجديدة المتمثلة في الإنفاق العام على التعليم بشكل من أشكال الاستثمار مع معدل عائد مرتفع بشكل ملحوظ، والقدرة على المساهمة في تحقيق أهداف وطنية مهمة، من قبل قادة الرأي وصناع السياسة<sup>(٦٨)</sup>.

في أوائل السبعينيات، تطورت نظرية رأس المال البشري لتصبح واحدة من أقوى النظريات في الاقتصاد الحديث. كما أن نمو مفهوم "اقتصاد المعرفة" خلال العشرين عاماً الماضية منحها درجة إضافية من الأهمية بسبب الروابط القوية التي تراها بين التعليم والتدريب والنمو الاقتصادي. عندما يركز النشاط الاقتصادي على المعرفة، وعلى العمل الفكري بدلاً من العمل البدني، فإن أهمية التعليم لهذا الاقتصاد تبدو أكثر أهمية. وبالتالي، فإن نظرية رأس المال البشري تشدد بشكل كبير على تعليم الأفراد باعتباره الوسيلة الرئيسية التي يحقق بها الفرد ميزة مادية ويتقدم بها الاقتصاد ككل. في معايير بسيطة، كلما زاد عدد الأفراد الذين يمتلكون تعليماً وأفضل، كانت عوائدهم في المكافآت المالية أفضل، وكان الاقتصاد الوطني يزدهر بشكل أفضل<sup>(٦٩)</sup>.

ونظراً لما تبين من علاقة حميمة بين الاقتصاد والتعليم بدا الأهتمام واضحاً وجلياً باقتصاديات التعليم منذ السبعينيات في القرن العشرين في كتابات "ثيودور شولتز" حيث كان أول ظهور منظم لنظرية رأس المال البشري، وال فكرة الأساسية لهذه النظرية هي افتراض أن التعليم ضروري لتحسين القدرة الإنتاجية، وكلما زاد استثمار بلد ما للتعليم كان اقتحاماً هذه البلد لأسباب التنمية الاقتصادية المرغوبة أسهل وأيسر<sup>(٧٠)</sup>.

## **١- تعريف مدخل العائد من التعليم**

يركز هذا المدخل على حساب التكاليف التعليمية. وحساب العائد منها. وتشمل التكاليف التعليمية كل الموارد التي استخدمها المشروع أو البرنامج التعليمي. وحساب التكلفة الضائعة وهي المكاسب التي كانت ربما تأتي لو أن الأموال أنفقت في مجال استثماري آخر<sup>(٧١)</sup>.

كما أن معدل العائد هو معدل الفائدة الذي تساوي فيه القيمة الحالية المخصومة لتكاليف التعليم متساوية للقيمة المتوقعة للعائد من التعليم. بمعنى آخر، كلما زاد معدل العائد، زاد الاستثمار<sup>(٧٢)</sup>.

كما يعرف العائد من التعليم على أنه مقدار الزيادة في الدخل القومي الحقيقي التي ترتبط وترتبط بالتعليم الإضافي الذي يحصل عليه أفراد القوى العاملة<sup>(٧٣)</sup>. ويفيد مدخل العائد في تحديد أنواع التعليم التي تدر دخلاً أكثر ومن ثم إعطاؤها موارد أكثر، وفي زيادة فعالية المخرجات التعليمية<sup>(٧٤)</sup>. كما يعني توفير المهارات والمعرفة للمواطنين حتى يمكن زيادة الناتج القومي للمجتمع. عند الاتخاذ بهذا المدخل، فإن هذا يعني أن المجتمع يجب أن يستثمر في البرامج التعليمية التي من شأنها زيادة معدل النمو الاقتصادي بشكل كبير. وبالتالي، يجب موازنة الاستثمار التعليمي أو مقارنته باستثمارات أخرى مثل الطرق، والاتصالات، والصحة، والدفاع، والصناعة، وما إلى ذلك في البلاد<sup>(٧٥)</sup>.

### **المotor الثالث: العوامل المؤثرة على مداخل التخطيط التربوي خلال عصر الثورة الصناعية الرابعة**

#### **أولاً : الثورة الصناعية الرابعة وتأثيرها مداخل التخطيط التربوي بشكل عام**

يعتبر التعليم البوابة الرئيسية لدخول عصر الثورة الصناعية الرابعة، وبالتالي فإن هذه الثورة ينبغي أن يقابلها ثورة في التعليم، من أجل بناء أجيال تواكب متطلبات تلك الثورة، فقد أكدت العديد من الدراسات على وجود ارتباط بين التعليم والتدريب والبحث العلمي لمواكبة متطلبات الثورة الصناعية الرابعة، حيث

يفتح أمام الأفراد أبواب التعليم المستمر، وألاف فرص العمل نتيجة ظهورآلاف التخصصات الجديدة<sup>(٧٦)</sup>.

وبالتالي أصبح تطوير منظومة التعليم أمراً مهماً لتحقيق النجاح في عصر الثورة الصناعية الرابعة، وذلك لإعداد كوادر بشرية لديها كفايات ومهارات تمكّنها من العمل والحياة في عصر الثورة الصناعية الرابعة، وخصوصاً بعد الانتقال من الاقتصاد القائم على المعرفة إلى الاقتصاد القائم على الذكاء الاصطناعي، الذي يعتبر أحد محركات الثورة الصناعية الرابعة، مما يلقي المسؤولية على منظومة التعليم بضرورة تزويد الطلاب بمهارات العلوم والتكنولوجيا الحديثة<sup>(٧٧)</sup>.

وتتمثل أهم التحديات التي تواجهه نظام التعليم في ظل الثورة الصناعية الرابعة رفع مستويات الدخل وتحسين نوعية الحياة للسكان، إلا أن الذين استفادوا من هذه الثورات هم أولئك القادرون على الدخول لعالم التحول الرقمي، ففي المستقبل، سوف يؤدي الابتكار التكنولوجي إلى مكاسب طويلة الأجل في الكفاءة الإنتاجية، على الرغم من هذه المكاسب إلا أنه سيؤدي إلى أضرار كبيرة تؤثر على النمو الاقتصادي، فعندما يحل الذكاء الاصطناعي محل الأيدي العاملة البشرية في مختلف القطاعات الاقتصادية، مما سيؤدي إلى تفاقم الفجوة بين العائد على رأس المال والأيدي العاملة. وهذا سيؤدي إلى ظهور سوق عمل منقسم إلى قسمين: عمال بمهارات متدينة يحصلون على أجور متدنية وعمال بمهارات عالية يحصلون على أجور عالية مما سيزيد من التوترات الاجتماعية<sup>(٧٨)</sup>. وهذا بدوره إلى تغير مجتمعي مما أدى على تغيير تربوي، حيث يتطلب التقدم التكنولوجي اختيار نوع التعليم الذي يعد الأفراد للحياة العملية في المستقبل، وبذلك لا يجب على التعليم أن ينعزل عن مجريات الأحداث وأن تحاول أن تقوم ببناء الشخصية التي لا تتبع كل جديد فحسب، بل تعمل على صياغة المستقبل.

## **تأثير الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي - مدخل المتطلبات من القوى البشرية نوجهاً آية حلى السيد محمد**

بالإضافة إلى كون الثورة الصناعية الرابعة مصدر قلق رئيسي، حيث سيكون المستفيدون من دخول التكنولوجيا الحديثة والمتطورة في نظام التعليم من يمتلكون رأس المال الفكرى والمادى، وبالتالي ستكون التكنولوجيا أحد الأسباب الرئيسية في ظهور الفوارق المجتمعية، وذلك لأن غالبية السكان في البلدان من ذوات الدخل المنخفض، وبالتالي سيكون الطلب على التعليم من حق ذوات الدخل المرتفع بسبب إزدياد الطلب على العمال ذوى المهن والمهارات المرتفع، مما سيؤدى بدوره في ظهور الالامساواه في الطلب الاجتماعى على التعليم وظهور الفروق الطبقة الحادة<sup>(٧٩)</sup>.

### **ثانياً : الثورة الصناعية الرابعة وتأثيرها على استخدام مدخل المتطلبات من القوى البشرية بشكل خاص**

وعلى الرغم من مميزات الثورة الصناعية الرابعة إلا أنها جعلت العالم يواجه عدة تغيرات، هذه التغيرات لم تكن بعيدة عن إعداد القوى البشرية وتأهيلهم لسوق العمل، ففي المستقبل سوف تختفي مهن وتظهر مهن أخرى تكون أكثر ملائمة لهذه التغيرات.

وبدأ ظهور خلل بين توقعات أرباب العمل بشأن المهن التي يجب أن يمتلكها القوى البشرية، والمهارات اللازم للاستمرار في سوق العمل. وبالتالي سوف تكون المهن والخبرات المطلوبة من القوى البشرية لدخول سوق العمل أكثر صعوبة من ذي قبل، فالمهن التي يتم إعداد القوى البشرية عليها سوف تكون غير كافية لامتلاك وظيفة في سوق العمل في المستقبل.

فسوق العمل في المستقبل سيكون معتمدًا على الآلة للقيام بالوظائف، على الرغم من سرعة الآلة في الإنتاج وإنجاز العمل في أقل وقت وأقل جهد ومسايرتها للثورة الصناعية الرابعة، إلا أن القوى البشرية ستبقى ثروة يجب أنها تمتلكها أي دولة للاستمرار في هذا التقدم مثلها مثل الثروات المادية والطبيعية، حيث سيظل الإنسان تمييز عن الآلة في الإبداع والابتكار.

ولذلك تطلب سرعة التقدم في التقنيات في ظل الثورة الصناعية الرابعة استجابةً أكثر سرعةً من القطاع التعليمي، من أجل إيجاد أنظمة تتلاءم معها وبصورة ديناميكية متتجدة تتكيف مع المستجدات والمتغيرات الناتجة من هذه الثورة (٨٠).

وفي ظل التغيرات السريعة في أسواق العمل، وتنامي البطالة، والتقدم التكنولوجي، نتجت فجوة بين المهارات الحالية والمهارات المرغوبة في المستقبل، مما أدى إلى خلل في التوازن بين المعروض من التعليم ومتطلبات سوق العمل في المستقبل.

### نتائج الدراسة

قد توصلت الباحثة من خلال هذه الدراسة أن الثورة الصناعية الرابعة ستؤثر على مدخل المتطلبات من القوى البشرية، حيث ستحدث تغيرات عميقة في المؤسسات التعليمية بجميع عناصرها، مما سيؤثر على مخرجات العملية التعليمية وعدم قدرتها على تلبية احتياجات المجتمع، وبالتالي سوف ت تعرض الباحثة ما توصلت إليه من خلال عدد من النتائج:

- أن التطورات السريعة والمتغيرة نتيجة الثورة الصناعية الرابعة، يؤدى إلى ضرورة تمكين القوى البشرية بالتقنولوجيا الحديثة.
- ضرورة تمكين الطلاب من مهارات التفكير والقدرة على توظيف تقنيات الثورة الصناعية الرابعة بما يساعد على التعامل مع الأزمات وتحديات المستقبل.
- سوف تستدعي هذه الثورة، الحرص على مواكبة المتطلبات المتغيرة لاحتياجات سوق العمل من القوى البشرية في ظل هذا العالم المتغير.
- العمل على توفير الميزانية المناسبة وفقاً لخطة التحسين المؤسسي الرقمي.

## **تأثیر الثورة الصناعية الرابعة علی دخال التخطيط التربوي - دخل احتياجات القوى البشرية نوجزاً آية حل السيد محمد**

- القيام بدراسات مستمرة لдинاميكية سوق العمل مع العالم المتغير والتوقعات المستقبلية من الوظائف المستحدثة والتغيرات المتسارعة نتيجة الثورة الصناعية الرابعة.
- ضرورة وجود تكامل بين المؤسسات التعليمية وسوق العمل، بما يدعم الوصول إلى التشغيل الكامل للقوى البشرية.
- القيام بتطوير البنية التحتية التكنولوجية لقاعات التعليم.

### **توصيات الدراسة**

- العمل على تطوير طريقة التعليم والتدريب على أساس العلم والتكنولوجيا الحديثة لسد فجوة الكفاءة مع مقتضيات الثورة الصناعية الرابعة.
- تشجيع إقامة المؤتمرات والندوات المستمرة حول كيفية الاستفادة من مقتضيات الثورة الصناعية الرابعة.
- إجراء تخطيط عن كيفية تطوير المؤسسات التعليمية من حيث البنية التحتية التكنولوجية وتوظيف إنترنت الأشياء.
- تصميم منصات إلكترونية تدعم تحسين وتطوير قدرات العاملين بالمؤسسات التعليمية وفق لمتطلبات الثورة الصناعية الرابعة، بما يساعد على تمكين الطلاب من التكنولوجيا الحديثة وفق لمتطلبات سوق العمل الحديث.
- إجراء دراسات مستقبلية عن إمكانية تطوير المناهج بما يواكب متطلبات الثورة الصناعية الرابعة.
- إنشاء وحدات متخصصة لاستشراف متطلبات سوق العمل من القوى البشرية في المستقبل.

- تعميق ارتباط مؤسسات التعليم بالتغييرات التكنولوجية المتوقعة، لتقليل الفجوة بين التغيرات السريعة لتقنيات الثورة الصناعية الرابعة مع نظم التعليم الحالية، وذلك من أجل تمكين المعروض من المؤسسات التعليمية من القوى البشرية بالمعارف والمهارات المطلوبة.

### مراجع البحث

- ١ - أحمد محمود محمد الزنفلي: التخطيط الاستراتيجي للتعليم الجامعي.. دوره في تلبية متطلبات التنمية المستدامة، سلسلة التربية والمستقبل العربي (٣)، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ٢٠١٢، ص ٢٩.
- ٢ - وفاء عبد الفتاح محمود إبراهيم: مداخل التخطيط التربوي رؤية مستقبلية، سلسلة التربية والمستقبل العربي، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ٢٠١٧، ص ١١ - ١٢.
- ٣ - خلف محمد البحيري: أسس تخطيط التعليم، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠١٤، ص ١٩.
- 4- Schwab, Klaus; The fourth Industrial Revolution, World Economic Forum, Switzerland, Pp.11-13
- ٥ - دسوقى عبد الجليل: التخطيط التعليمى.. المفهوم والمنهجية، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، معهد التخطيط القومى، مجلد (١)، العدد (٢/١)، ١٩٩٣، ص ١٤٨.
- ٦ - وفاء عبد الفتاح: مداخل التخطيط التربوي فى ضوء التحديات الحضارية المعاصرة... دراسة مستقبلية، رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة بنها، ٢٠١٤، ص ٨.

**تأثیر الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي... مدخل امتنعلبات الله القوى البشرية نموذجاً**  
**آية حلى السيد محمد**

---

- ٧ - عبد الله بن صادق دحlan: متطلبات الثورة الصناعية الرابعة... إصلاح منظومة التعليم والتعلم مدى الحياة والتدريب، مجلة أراء حول الخليج، العدد (١٤٦)، فبراير ٢٠٢٠، ص ٢.
- ٨ - نورعبد الرحمن محمد خير: إسهامات التخطيط التربوي، مجلة جامعة بحري للأداب والعلوم الإنسانية، مجلد (١)، العدد (٢)، ٢٠١٢، ص ١١٨.
- ٩ - سلامه عبد العظيم حسين: التعليم والثورة الصناعية الرابعة، مجلة المال والتجارة، العدد (٦٢٨)، ٢٠٢١، ص ٣٢.
- ١٠ - أيمن أحمد زيتون: بناء مؤشرات السياسة التعليمية في مصر ومعاييرها في ضوء الثورة الصناعية الرابعة، مجلة كلية التربية جامعة الإسكندرية، المجلد (٣٠)، العدد (٢)، ٢٠٢٠، ص ٢٣٨.
- ١١ - محمد عبد القادر الفقى: الثورات الصناعية الأربعـة...إطلاـلة تارـيخـية، مجلـة التقدـم العلمـي، العدد (١٠٣)، ٢٠١٨، ص ٩- ١٢.
- ١٢ - هاشم فتح الله عبد الرحمن عبد العزيز: رؤية مستقبلية لتطوير منظومة في ظل الثورة الصناعية الرابعة...الذكاء الاصطناعي، مجلة إبداعات تربوية، العدد (١٥)، ٢٠٢٠، ص ٨٢.
- ١٣ - سهى معاد: الثورة الصناعية الرابعة... الفرص والتحديات، اتحاد المصارف العربية، لبنان، ٢٠١٩، ص ١٤- ١٥.
- 14- Schwab, Klaus; The fourth Industrial Revolution, Op.Cit, Pp.12-13
- ١٥ - سارة عبد المولى إبراهيم: تطوير الجامعات المصرية لمواجهة تحديات الثورة الصناعية الرابعة... جامعات الجيل الرابع نموذجاً، مجلة العلوم التربوية، المجلد (٢٨)، العدد (١)، ٢٠٢٠، ص ٤٢٨.
- ١٦ - هاشم فتح الله عبد الرحمن عبد العزيز: رؤية مستقبلية لتطوير منظومة في ظل الثورة الصناعية الرابعة...الذكاء الاصطناعي، مرجع سابق، ص ٨٣.

- ١٧ - سماء حسني محمود: واقع تطبيق متطلبات الثورة الصناعية الرابعة في التعليم الجامعي، مجلة جامعة قنا، العدد (٤٦)، ٢٠١٢، ص ٢١٧.
- ١٨ - سامي نصار: التعليم، المجلة الدولية للمناهج وال التربية التكنولوجية، العدد (١)، ٢٠٢٠، ص ص ١٥ - ١٦.
- ١٩ - صالح أحمد عبانه: التخطيط التربوي المعاصر، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠١٤، ص ٢٥.
- ٢٠ - سارة عبد المولى إبراهيم: تطوير الجامعات المصرية لمواجهة تحديات الثورة الصناعية الرابعة... جامعات الجيل الرابع نموذجاً، مرجع سابق، ص ٤٣٣.
- ٢١ - محمد سيف الدين فهمي: التخطيط التعليمي... أسلسه وأساليبه ومشكلاته، الطبعة السابعة، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ٢٠٠٠، ص ١٩.
- ٢٢ - أحمد محمد محمود الزنفلي: التخطيط الإستراتيجي للتعليم الجامعي... دوره في تلبية متطلبات التنمية المستدامة، سلسلة التربية والمستقبل العربي (٣)، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ٢٠١٢، ص ٢٩.
- ٢٣ - وزارة التربية الوطنية: النظام التربوي والمناهج التعليمية، سند تكويني لفائدة مديري المدارس الابتدائية، الجمهورية الجزائرية، ٢٠٠٤، ص ص ٦٤ - ٦٥.
- ٢٤ - محمد متولي غنيمة: التخطيط التربوي، الطبعة الأولى، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٥، ص ٧٤.
- ٢٥ - أحمد الريح يوسف أحمد: التخطيط التربوي في حياة الرسول صلى الله عليه وسلم، المؤتمر الدولي الأول للسيرة النبوية، ١٢ يناير ٢٠١٣، السودان، ص ١٢.
- 26- El- Hout, Mohamed Sabry; Strategic Planning for Educational system: Necessity and Methodology, Journal of Educational Planning and Adminstration, Vol. Vlll, No. 1, January 1994, P.47
- ٢٧- سيف الإسلام على مطر: النماذج والتخطيط التربوي، مجلة مركز البحث، العدد (٣)، ١٩٨٤، ص ١٩٦.

**تأثیر التئمة الصناعية الرابعة علی مدخل التخطيط التربوي . مدخل اهتمالات الله القوى البشرية نوزجاً**  
**آية حلى السيد محمد**

---

- ٢٨-أحمد الريح يوسف أحمد: التخطيط التربوي في حياة الرسول صلى الله عليه وسلم، مرجع سابق، ص ١٤
- 29- M, Blaug; Approaches to Educational Planning, The Economic Journal, vol.77, No.306, Oxford University, Jun1967, P.262.
- ٣٠- محمد منير مرسي: تخطيط التعليم واقتصادياته، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٩٨،  
ص ص ٢٦ - ٢٧.
- ٣١- مجمع اللغة العربية: المعجم الوجيز، طبعة خاصة بوزارة التربية والتعليم،  
القاهرة، ٢٠٠٤، ص ٢٠٢.
- 32- Aggarwal, Y. P. & R. S. Thakur; Concepts and Terms in Educational Planning: A Guidebook, National Institute of Educational Planning and Administration, New Delhi, 2003, P.9.
- ٣٣-نبيلة بنت عبد الله المصطفى: التخطيط التربوي والتخطيط الاستراتيجي،  
رسالة التربية، العدد (٥)، ٢٠٠٤، ص ١٧.
- ٣٤-مدحت محمد أبو النصر: مقومات التخطيط والتفكير الاستراتيجي المتميز،  
المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة، ٢٠٠٩، ص ٣٠.
- ٣٥-ماجدة حسني صبيح، مسلم فايز أبو حلو: التخطيط والتنمية الاجتماعية،  
الشركة المصرية المتحدة للتسويق والتوريدات، القاهرة، ٢٠٠٩، ص ٣٧.
- ٣٦-هادية محمد رشاد أبو كليلة: دراسات في تخطيط التعليم واقتصادياته، دار  
الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الاسكندرية، ٢٠٠١، ص ١١.
- ٣٧-النور عبد الرحمن محمد خير: إسهامات التخطيط التربوي في إحداث التنمية  
الشاملة للمجتمعات المعاصرة، مجلة جامعة بحري للأداب والعلوم الإنسانية،  
المجلد (١)، العدد (٢)، ٢٠١٢، ص ١١٧.
- ٣٨- محمد صبرى الحوت، وفاء عبد الفتاح محمود، صلاح الدين محمد: التخطيط  
التربوى ومجتمع المعرفة...دراسة فى المفاهيم والعلاقات، مجلة المعرفة التربوية،  
مجلد (٢)، العدد (٣)، ٢٠١٤، ص ١٣٦ .

- ٣٩- وفاء عبد الفتاح: مداخل التخطيط التربوي في ضوء التحديات الحضارية المعاصرة... دراسة مستقبلية، مرجع سابق، ص ٨.
- ٤٠- خلف محمد البهيرى: أسس تخطيط التعليم، مرجع سابق، ص ٢٤٢.
- ٤١- عبد السلام مصطفى عبد السلام: تطوير مناهج التعليم لتلبية متطلبات التنمية ومواجهة تحديات العولمة، المؤتمر العلمي الأول لكلية التربية النوعية، جامعة المنصورة، ١٢ - ١٣ أبريل ٢٠٠٦، ص ٢٨٤.
- 42- Bertrand,Olivie; Planning Human Resources...Methods, Experiences and Practices, Fundamentals of Educational Planning, Unesco, Paris, 1992, P.17.
- 43- Coombs, Philip H; What is educational planning, Fundamentals of Educational Planning Series, No.1, IIEP, Unesco, Paris, 1970, P.22.
- 44- Spalletti, Stefano; The History of Manpower Forecasting in Modelling Labour Market, Working paper, No.18, Dipartimento Di Studi Sullo Sviluppo Economico, University Degli Studi di Macerata, Italy, 2008, P.4.
- 45- European Center for The Development of Vocational Training; Skills Supply and Demand in Europe. Medium-Term Forecast Up to 2020, Luxembourg, European Union, 2012, Pp.75-79.
- 46- Available at; [www.linkedin.com/pulse/university-education-national-development-role-alumni](http://www.linkedin.com/pulse/university-education-national-development-role-alumni).
- 47- Ololube, Nwachukwu Prince; The Problems and Approaches to Educational Planning in Nigeria: A Theoretical Observatio, Mediterranean Journal of Social Sciences, Vol 4, No 12
- 48- Gimpelson, Vladimir& Kapeliushnikov, Rostislav; Age and Education in the Russian Labour Market Equation, Working Paper No.1126, Institute of Labor Economics, Germany, 2017, P.11.

**تأثیر التوءة الصناعية الرابعة علی مداخل التخطيط التربوي . مدخل اهتمالات القوى البشرية نموذجاً**  
**آية حلى السيد محمد**

---

- 49- Sharma, Kavya& Zodpey, Sanjay& Gaidhane, Abhay& Quazi, Syed Zahiruddin; Methodological Issue in Estimating and Forecasting Health Manpower Requiremrnt, Journal of Public Administration and Policy Research, vol.6, No.2, 2014, India, p.26.
- ٥٠- محمد رضا عبد الحليم: تخطيط التعليم في ضوء الاحتياجات من القوى العاملة، مجلة امثال والتجارة، مجلد (١٩)، العدد (٢١٦)، ١٩٨٧، ص. ٣٦.
- 51- Gbenu, J.p; The Adoption of the Principles of Social Demand Approach as Strategy Towards Ensuring the Success of The UBE Programme in Nigeria, Knowledge Review, Vol.24, No.1, 2012, Nigeria, P.2.
- ٥٢- أحمد محمد نبوى: مدخل التنبؤ بالقوى العاملة في هولندا وألمانيا وإنجلترا والولايات المتحدة الأمريكية وإمكانية الإفاداة منه في مصر، مرجع سابق، ص ٢٥٤.
- ٥٣- محمد منير مرسي: تخطيط التعليم واقتصادياته، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٩٨، ص. ٢٦.
- 54- Coombs, Philip H; What is Educational planning, Fundamentals of Educational Planning Series, Op.Cit, P.23.
- ٥٤- صالح أحمد عبادنة: التخطيط التربوي المعاصر، دار المسيرة، عمان، ٢٠١٤، ص ١٤٧.
- 56- Sinha, BR; Education and Development, saurp& Sons, New Delhi, 2003, Pp. 41- 42.
- ٥٧- وفاء عبد الفتاح محمود إبراهيم: مداخل التخطيط التربوي رؤية مستقبلية، مرجع سابق، ص ٣٤.
- 58- Hough, J R; Educational cost-benefit analysis, Education Research Paper, No.2, 1993, P.23.
- 59- Sub-National Systems Unit; Quantitative Techniques in Educational Planning: Training Programme, National Institute of Educational Planning and Administration, New Delhi, 2003, P.11.

- 60- Vikrant Mishra& Vinod Pundir; Institutional Planning: The Working Principles, International Journal of Multidisciplinary Research, Vol.1, No. 6, P.250.
- 61- Sinha, BR; Education and Development, Op.Cit, P.41.
- ٦٢ - خلف محمد البحيري: أسس تخطيط التعليم، مرجع سابق، ص ٢٥٠ .
- 63- Ololube, Nawachukwu; The problems and Approaches to educational planning. Atheoretical Observation, Mediterraneam Journal of Social Sciences, Vol. 4, No, 12, Italy, 2013, P.43.
- ٦٤ - محمد صبرى الحوت: النماذج الرياضية كأداة للتخطيط التربوى، مجلة كلية التربية، الزقازيق، مجلد (١)، العدد (١)، ١٩٨٦، ص ١٦ .
- ٦٥ - فاضل عباس كاظم الشباني، امل اسمير زيون: الاستثمار فى التعليم مدخل عام للتنمية البشرية فى العراق، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية، مجلد (١٩)، العدد (١)، ٢٠١٧، ص ١٥٢ .
- ٦٦ - رفعت عزوز: اقتصاديات وتمويل التعليم، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، القاهرة، ص ٨٩ .
- ٦٧ - فاضل عباس كاظم الشباني، امل اسمير زيون: الاستثمار فى التعليم مدخل عام للتنمية البشرية فى العراق، مرجع سابق، ص ١٥٢ .
- 68- Holden, Laura& Biddle, Jeff; The Introduction of Human Capital Theory into Education Policy in the United State, Michigan State University, USA, 2016, P.1.
- 69- Gillies, Donlad; Human Capital Theory in Education, Science and Business Media, Singapore, 2015, P.1.
- ٧٠ - فاضل عباس كاظم الشباني، امل اسمير زيون: الاستثمار فى التعليم مدخل عام للتنمية البشرية فى العراق، مرجع سابق، ص ١٥٠ .
- ٧١ - دسوقي عبد الجليل: التخطيط التعليمي.. المفهوم والمنهجية، مرجع سابق، ص ١٥٢ .

**تأثیر الثورة الصناعية الرابعة على مدخل التخطيط التربوي . مدخل احتياجات القوى البشرية نموذجاً**  
**آية حلی السيد محمد**

---

- 72- Li Charles Kang, Tze; The cost-benefit analysis of selected cooperative and in-school instruction in vocational industrial education at secondary level in Taiwan, Iowa State University, Taiwan, 1984, P.16.
- ٧٣- صالح أحمد عبابنة: التخطيط التربوي المعاصر، مرجع سابق، ص ١٥١.
- ٧٤- محمد صبرى الحوت: النماذج الرياضية كأداة للتخطيط التربوى، مرجع سابق، ص ٥٥.
- 75- Joy, Obunadike& Gladys, Uzoechine& Ughamadu, U; Towards Educational Planning for Social Reconstruction and National Development in Nigeria, British Journal of Education, Society & Behavioural Science, 2015, P.282.
- ٧٦- جمال على الدهشان: برامج إعداد المعلم لمواكبة متطلبات الثورة الصناعية الرابعة، المجلة التربوية، العدد (٦٢)، ٢٠١٩، ص ٣١٧٣.
- ٧٧- مجلس التعليم: التعليم والتوجهات التنموية وفرص التوظيف الحالية والمستقبلية في سوق العمل، سلطنة عمان، ٢٠١٧، ص ٢٣.
- ٧٨- عبد الله بن صادق دحلان: متطلبات الثورة الصناعية الرابعة... إصلاح منظومة التعليم والتعلم مدى الحياة والتدريب، مرجع سابق، ص ص ٥ - ٦.
- ٧٩- فاطمة زكريا محمد عبد الرازق: سيناريوهات بديلة لتطوير سياسات الجامعات الحكومية المصرية في ضوء الثورة الصناعية الرابعة، الثقافة والتنمية، العدد (١٣٩)، ٢٠١٩، ص ٢٣٣.
- ٨٠- سيف العمري، جليلة البلوشي: سيناريوهات مستقبل التعليم المدرسي في سلطنة عُمان في ظل الثورة الصناعية الرابعة والاقتصاد المعرفي، المجلة العربية للمعلومات، العدد (٢٨)، ٢٠١٨، ص ١٥٨.