

تفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر في ضوء أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع

د. إكرام عبد الستار محمد دياب غانم

مدرس التربية المقارنة والإدارة التعليمية
كلية التربية النوعية جامعة الزقازيق

ملخص الدراسة

منذ الإعلان العالمي لحقوق الإنسان ١٩٤٨ م أصبح التعليم الابتدائي إلزامياً ومجانياً لجميع الأطفال ، ولقد دعم ذلك ما سعت إليه الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة في الألفية الجديدة ٢٠٠٠ م ، والتي أكدت على تعميم التعليم الابتدائي للجميع بحلول العام ٢٠١٥ م ، وما ورد بالهدف الثاني من مؤتمر داكار ٢٠٠٠ م للتأكيد على ضرورة تقديم تعليم ذي نوعية جيدة ومتاح لجميع الأطفال من الحصول على تعليم ابتدائي مجاني وإلزامي بحلول عام ٢٠١٥ .
وعلي الرغم من اقتراب الموعد المحدد لبلوغ أهداف هذه المبادرة على المستوى الدولي إلا أنه يبدو أن كثيراً من دول العالم ومنها مصر لن تستطيع تحقيق هذا الهدف ، حيث يشير الواقع التعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي في مصر إلى وجود صعوبات جمة لتحقيق ما جاء بالمبادرة الدولية للتعليم للجميع وفي الموعد المحدد ، ولذا هدفت الدراسة الحالية إلى تقديم تصور مقتراح يمكن أن يسهم في تفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر .

وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي للوصول إلى بعض السبل المقترحة لتفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر بما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع .

وتوصلت إلى مجموعة من النتائج من أبرزها : أن معظم الأطفال في الفئة العمرية (٦ - ١٤) سنة خارج النظام التعليمي ، وهذا يعبر عن ضعف قدرة النظام التعليمي في مصر على بلوغ أهداف التعليم للجميع ، والخاصة بالتعليم المجتمعي بحلول عام ٢٠١٥ ، وكشفت النتائج عن تدني الجودة متمثلة في ضعف قدرة النظام التعليمي على توفير تعليم ذي نوعية جيدة للمتعلمين ، واقتصرت نتائج الدراسة مجموعة من السبل لتحقيق الاستيعاب الكامل للمتعلمين بممؤسسات التعليم المجتمعي ، وجودة العملية التعليمية بها ، وغيرها من السبل خاصة خطط التطوير المستقبلية لسياسات التعليم المجتمعي في مصر .

وفي ضوء النتائج اقترحت الدراسة تصورا عمليا قد يسهم في تفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر بما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، ويشتمل هذا التصور على جوانب إجرائية مختلفة .

Abstract:

Since the Universal Declaration of Human Rights 1948, became the primary education compulsory and free for all children , and I have confirmed support for the Millennium Development Goals of the United Nations in the new millennium , 2000 , which confirmed the universal primary education for all by the year 2015 , and is the second goal of the Dakar Conference 2000 of the most important goals that emphasize the need to provide quality education and to enable all children have access to primary education is free and compulsory by 2015 .

In spite of the approaching deadline for achieving the objectives of this initiative on the international level by the year 2015 , and that many countries of the world has been able to achieve this goal , but the reality of education institutions, community education in Egypt indicates there are difficulties in achieving the goal of the International Initiative for Education for All in a timely manner her, so the current study aimed to provide a suggested could contribute to the activation of community education policies in Egypt , which achieves the objectives of the International Initiative for Education for All .

To achieve this goal, the study used a descriptive approach to gain access to the importance of the proposed ways to activate the education policy community in Egypt in order to achieve the objectives of the International Initiative for Education for All .

The study found a range of results , notably : that most of the children in the age group (6-14 years) outside the educational system , and this reflects the weak capacity of the education system in Egypt to achieve the goals of education for all special education community by 2015, and the results revealed low quality double the capacity of the education system to provide quality education to the learners , and revealed the results of the study on a range of ways proposed to achieve full absorption of the learners education institutions in the community , and to achieve the quality of the educational process by , as results revealed a range of ways proposed in the area of future development plans for policies community Education in Egypt .

In light of the results suggested that the study may contribute to a perception practically activation policies in community education

in Egypt in order to achieve the objectives of the international initiative to teach everyone , and this includes the perception on the philosophy , goals, and procedural recommendations in its various aspects , as well as the requirements for its implementation in practice.

أولاً : الإطار العام للدراسة

١ - مقدمة الدراسة

منذ الإعلان العالمي لحقوق الإنسان ١٩٤٨ م أصبح التعليم الابتدائي إلزامياً ومجانيًّا لجميع الأطفال ، ولقد أكد ودعم ذلك الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة في الألفية الجديدة ٢٠٠٠ م ، حيث أكدت على تعميم التعليم الابتدائي للجميع بحلول عام ٢٠١٥ م ، ويعد الهدف الثاني من مؤتمر دكار ٢٠٠٠ م من أهم الأهداف التي تؤكد على ضرورة تقديم تعليم ذي نوعية جيدة وتمكين جميع الأطفال من الحصول على تعليم ابتدائي مجاني وإلزامي بحلول عام ٢٠١٥ م^(١) .

وتؤكد الإحصاءات العالمية إلى أن أكثر من ١٠٠ مليون طفل في العالم غير ملتحقين بالمدرسة ، أو خارج مقاعد الدراسة في الوقت الحاضر وأن ٦٠٪ منهم من البنات .

الأمر الذي يؤكد على ضرورة توفير صيغ مختلفة لتوفير واتاحة التعليم الأساسي للجميع ، وتلبية الاحتياجات التعليمية للشراائح السكانية غير القادرة على الوصول إلى المدارس^(٢) .

وتنص المادة ٢٧ من القانون الدولي على أن : "تعترف الدول الأطراف بحق كل طفل في الحصول على مستوى معيشى ملائم لطبيعة النمو البدنى والعقلى والروحي والعنوى والاجتماعي الطفل، بالإضافة إلى تعهد الدول الأطراف، أن تتخذ التدابير الملائمة من أجل مساعدة الوالدين وغيرهما من الأشخاص المسئولين عن الطفل، وتقديم، عند الضرورة، المساعدة المادية وتوفير برامج الدعم، ولا سيما فيما يتعلق بالتجذية والكساء والإسكان". كما تؤكد المواد ١٨،

١٩، ٢٤، ٢٨، ٣٢ من القانون الدولي على ضرورة تدعيم حق الأطفال في الحماية الاجتماعية^(٣). وتعد البرازيل من أبرز وأهم الدول التي تطبق برامج الحماية الاجتماعية على شكل تحويلات نقدية مشروطة.

ومن الجدير بالذكر أن هناك الكثير من الدول اعتمدت على مؤسسات التعليم المجتمعي لتحقيق الاستيعاب الكامل وتكافؤ الفرص التعليمية للأطفال غير الملتحقين بالتعليم النظامي، وتمكنـت من إحراز نتائج تفوق نتائج المدارس الابتدائية النظامية في العديد من الدول^(٤)، وذلك من خلال تبني صيغ وبرامج وسياسات من أبرزها برامج الحماية الاجتماعية وبرامج التحويلات النقدية المشروطة لبرامج الفرص والتي أثبتت نجاحاً ورواجاً على المستوى العالمي حيث تم تطبيقها في العدد من دول العالم أبرزها (البرازيل - المكسيك - الأرجنتين - كاستاريكا - فنلندا - أورجواي - أوكرانيا - الإكوادور - جواتيمالا - اليونان - اليابان - شيلي - قبرص - المغرب - عمان - كوريا - ملدوفا - جنوب أفريقيا - إسبانيا - سويسرا - الجزائر - ألبانيا - أوغندا - تونس - فيتنام - زامبيا - بيرو - قطر - رومانيا - تركيا) وذلك لمساعدة ودعم الفقراء فقد تمثل الهدف الرئيسي لتلك البرامج في زيادة الدخل الحقيقي للأطفال والنساء والأسر من أجل ضمان حصولهم على حياة كريمة من خلال الحصول على المساعدات الاجتماعية والمتمثلة في الخدمات الآتية (دعم الغذاء - الإعفاء من الرسوم التعليمية والصحية - خدمات التأمين الصحي المجاني - المعاشات).^(٥)

ويعد برنامج التحويلات النقدية المشروطة، أحد البرامج الناجحة، والتي تم تطبيقها، بدول أمريكا اللاتينية، في كلاً من المكسيك والبرازيل وتشيلي، منذ بداية تسعينيات القرن الماضي . حيث كان بمثابة آلية، تمنح الفقراء والمهمشين بصفة عامة، والنساء بصفة خاصة ، القوة والأمن .

ومن ناحية أخرى، يتسم هذا البرنامج بانخفاض، تكلفته المادية، مع ارتفاع عائد تأثيره وفاعليته الاجتماعية، في مواجهة الفقر .

وتعد الحماية الاجتماعية أداة قوية تتحقق من خلالها حقوق كل طفل. وقد ورد حق الأطفال في الحماية الاجتماعية في المادة ٢٦ من اتفاقية حقوق الطفل:

"تعترف الدول الأطراف لكل طفل بالحق في الانتفاع من الضمان الاجتماعي، بما في ذلك التأمين الاجتماعي، وتحتاج التدابير الالزمة لتحقيق هذا الحق وفقاً لقانونها الوطني."

من هنا ظهر ما يعرف بمؤسسات التعليم المجتمعي وهي تختلف عن المدارس النظامية من حيث مصادر التمويل ، والإدارة ، والهيكل الإداري ، والتنظيم ، وكذلك المناهج ، حيث تعتمد بشكل أساسى على المجتمع الذي يقوم بمسؤوليات مهمة في إنشائها وتمويلها وتعيين المعلمين ودفع رواتبهم وتوفير الخدمات التعليمية .^(٦)

وأهم ما يميز برامج التحويلات النقدية المشروطة هو التزام المستفيدين بالوفاء بالشروط الآتية (إلحاق أطفالهم بالمدارس والزامهم بالاستمرار فيها ، بالإضافة إلى إجراء الفحوصات الطبية بصورة منتظمة) ويصف البنك الدولي هذه الشروط بأنها استثمارات محددة سلفاً في مجال تعليم الأطفال وصحتهم وأنها تسهم في تنمية وتطوير رأس المال البشري للأطفال . وتعد التحويلات النقدية المشروطة وسيلة من وسائل التركيز على مسؤولية الدولة عن تقديم الخدمات العامة للمواطنين وخصوصاً الفقراء منهم مثل الصحة والتعليم. وتعد البرازيل نموذجاً فريداً في تطبيقها برامج التحويلات النقدية المشروطة فقد بدأ مبكراً في هذا المجال وتطورت برامجها تطوراً هائلاً .^(٧)

ويعتبر برنامج الفرص "oportunidades" في المكسيك حالة نموذجية فقد بدأت هذا البرنامج في فترة مبكرة ، وتطور بأسلوب اتسم بالتدبر والروية وهو برنامج ناجح ومما يجعل البرنامج المكسيكي نموذجاً بحق .^(٨)

و تعد الأرجنتين من أبرز الدول التي تطبق برامج الحماية الاجتماعية، واستطاعت تحقيق أفضل وأعلى النتائج في مجال التعليم والصحة وذلك إيماناً من الحكومة الأرجنتينية بضرورة تحقيق الضمان الاجتماعي لكافة المواطنين في الأرجنتين^(٤).

ويؤكد البنك الدولي على أن برامج التحويلات النقدية المشروطة وغير المشروطة ، على أنها برامج رائدة في مجال الحد من الفقر وتوفير التعليم للجميع. وقد تم تعريف برامج التحويلات الاجتماعية من قبل البنك الدولي على أنها أدوات فعالة في استئصال الفقر وفي توفير التعليم لتلك الفئات المحرومة من الخدمات التعليمية من خلال الحد من مظاهر التفاوت الاقتصادي وكسر حلقة توارث الفقر عبر الأجيال .^(٥)

ولم تكن مصر بعيدة عن هذه التطورات الدولية ، حيث التزمت بالإعلان العالمي للتعليم للجميع كغيرها من دول العالم ، والتزمت بالعمل على تحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وعلى الرغم من اقتراب الموعد المحدد لبلوغ أهداف هذه المبادرة على المستوى الدولي بحلول عام ٢٠١٥ ، وبلغ كثیر من دول العالم هذا الهدف ، غير أن واقع التعليم المجتمعي في مصر يشير إلى وجود صعوبات في تحقيق هدف المبادرة الدولية للتعليم للجميع في الموعد المحدد لها ، الأمر الذي يبرر القيام بالدراسة الحالية ، بهدف تفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر مما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وهذا ما تسعى إليه الدراسة الحالية .

٢ - مشكلة الدراسة :

تسعى مؤسسات التعليم المجتمعي إلى تحقيق النمو المتكامل وتكوين شخصية الطفل بصفة عامة وتنمية استعداداته للتعليم المدرسي بصفة خاصة وثمة إجماع عالمي على أن التربية في مؤسسات التعليم المجتمعي مكون جوهري للتربية الأساسية ولتحقيق تعميم التعليم الابتدائي ، لذا تتسابق دول العالم للعمل على مراجعة نظمها التعليمية وتطويرها للنهوض بمؤسسات التعليم

المجتمعي بما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع في موعد غايته عام

(١١) م ٢٠١٥.

واستجابة لهذه المبادرة الدولية تطور التعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي في الدول الأوربية ودول أمريكا الشمالية وفي عدة دول من أمريكا اللاتينية والカリبي وشرق آسيا والمحيط الهادئ ، وذلك لتبني سياسات وبرامج أبرزها برامج الحماية الاجتماعية المتمثلة في التحويلات النقدية سواء كانت مشروطة أو غير مشروطة .

غير أن تطوير التعليم المجتمعي ما زال يسير بخطى السلففاة في الدول العربية .^(١٢) حيث لم تتضمن خطط التعليم للجميع في معظم الدول العربية سياسات وبرامج لاستيعاب الأطفال في التعليم المجتمعي ، وأن الأهداف الخاصة بالرعاية والتربية في مؤسسات التعليم المجتمعي مجرد شعارات ، فلم تكن هناك فئات مستهدفة ، ولا مؤشرات محددة للتنفيذ ، ولا توجد بيانات عن الميزانية أو مصادر التمويل .^(١٣)

ويرجع إخفاق الدول العربية في تحقيق المبادرة الدولية للتعليم للجميع إلى ضعف قدرة معظم أنظمة التعليم في الدول العربية عن بلوغ هدف التعليم للجميع المتعلق بمؤسسات التعليم المجتمعي ، لتدنى نسبة قيد الأطفال في هذه المرحلة بالدول العربية مقارنة بمعدلات القيد على المستوى العالمي نتيجة لضعف السياسات التي تتبناها تلك الدول .

وقد أكد المؤتمر العربي الإقليمي حول التعليم للجميع الذي عقد في بيروت في يناير ٢٠٠٤ عجز الدول العربية عن تحقيق أهداف التعليم للجميع^(١٤) ، والذي أوصى بضرورة وجود سياسات واضحة لدى الدول العربية في رعاية وتربية الأطفال المحروم من الخدمات التعليمية عبر مؤسسات التعليم المجتمعي ، واعتبار الاهتمام بمؤسسات التعليم المجتمعي وتلك الفئة المهمشة والمحرومة من الخدمات التعليمية مهمة وطنية شاملة . وتشير أحدث إحصاءات وزارة التربية والتعليم إلى عجز النظام التعليمي عن تحقيق هدف التعليم للجميع ، حيث

بلغت نسبة الأطفال غير الحاصلين على الفرص التعليمية ، أي خارج مقاعد الدراسة %٨٢ ومعظمهم من الفتيات اليافعات .

لا يتوقف إخفاق النظام التعليمي في مصر على تحقيق هدف التعليم للجميع على تدني معدلات قيد الأطفال في مؤسسات التعليم المجتمعي فحسب ، بل امتد إلى الإخلال بمبدأ تكافؤ الفرص التعليمية وتحقيق المساواة في الفرص التعليمية بين الأطفال في الشرائح الاجتماعية المختلفة^(١٥) . حيث تقل فرص مصر في بلوغ هدف المبادرة الدولية للتعليم للجميع خلال السنة القادمة أي بحلول عام ٢٠١٥ بينما حققت كثير من دول العالم هدف التعليم للجميع من خلال الاستيعاب الكامل للأطفال في مؤسسات التعليم المجتمعي^(١٦) . وعلى الرغم من أن التعليم في مؤسسات التعليم المجتمعي يشكل الأساس الذي تقوم عليه أهداف التعليم للجميع غير أن الخدمات والإعدادات الخاصة بتعليم تلك الفئات المتعددة والمختلفة في المستوى العمري والمستوى التحصيلي في مصر لا تزال تتعرض للإهمال ، وإذا كان من المفترض أن يتم توفير تلك الفرص التعليمية لتلك الفئات المهمشة والمحرومة من الخدمات التعليمية في مصر إلا أنهم أقل الفئات حظا بالانتفاع بالخدمات التعليمية بمؤسسات التعليم المجتمعي .

وفي عام ٢٠٠٨، شرعت وزارة التضامن الاجتماعي، في تبني برنامج التحويلات النقدية المشروطة، كخطوة أولى، نحو العمل على تغيير برامج الحماية الاجتماعية، في مصر .

هذا وقد تم تطبيق تلك التجربة بمنطقة عين الصيرة، بالقاهرة، لمدة ثلاثة سنوات، ومن ثم تم الانتقال إلى نحو ٦٥ قرية، في صعيد مصر، بمحافظتي أسيوط وسوهاج . وقد توقف البرنامج في أعقاب الثورة، وذلك لعدد من المشكلات ذات الطابع الإداري والمالي والسياسي، والتي يمكن التعرف على تفاصيلها من خلال الوثائق الخاصة بالبرنامج.

صيفت هذه المبادرة، كعنصر رئيسي، في إطار محاولات الإصلاح وإعادة الهيكلة، الخاصة بنظام الرعاية الاجتماعية، في مصر، والتي بدأت منذ عام ١٩٥٠، والتي كانت قد أتسمت بارتفاع تكلفتها المادية، وانخفاض مستوى تأثيرها الاجتماعي^(١٧)

وعلى ضوء ما سبق تحدد مشكلة الدراسة الحالية في تقديم تصور مقترن يمكن أن يسهم في تفعيل سياسات مؤسسات التعليم المجتمعي في مصر على ضوء أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع.

يمكن التعبير عن مشكلة الدراسة في التساؤلات الآتية :

- ١ - ما فلسفة المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وما أهدافها المرتبطة بمؤسسات التعليم المجتمعي ؟
 - ٢ - ما واقع مؤسسات التعليم المجتمعي في مصر ؟ وما مدى تحقيقها لأهداف التعليم للجميع ؟
 - ٣ - ما سبل تفعيل سياسات التعليم المجتمعي مما يحقق أهداف التعليم للجميع ؟
 - ٤ - ما أبعاد التصور المقترن لتفعيل سياسات مؤسسات التعليم المجتمعي على ضوء أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ؟
- ٣ - أهداف الدراسة :**

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف الآتية :

- توضيح فلسفة المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، من حيث أهمية المبادرة ، وأبعادها ، وأهدافها المتعلقة بالتعليم المجتمعي ، والعوامل المؤثرة في تحقيقها .
- عرض وتحليل مفهوم التربية في مؤسسات التعليم المجتمعي ، والمبررات التي تدعوا إلى الاهتمام بال التربية في هذه المرحلة .

- عرض وتحليل خبرات بعض الدول المتقدمة في مجال تحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع المتعلقة بمؤسسات التعليم المجتمعي واستخلاص الدروس المستفادة منها .
- الكشف عن واقع التعليم المجتمعي في مصر، بغية استخلاص مؤشرات كمية وكيفية تعبير عن الواقع الراهن ، للتعرف على مدى قدرة النظام التعليمي على بلوغ أهداف التعليم للجميع .
- تحديد السبل المقترحة لتفعيل سياسات مؤسسات التعليم المجتمعي ، مما يحقق أهداف التعليم للجميع .
- تقديم تصور مقترن لتفعيل سياسات مؤسسات التعليم المجتمعي في مصر، مما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع .

٤ - أهمية الدراسة :

تبعد أهمية الدراسة الحالية من :

- أهمية مرحلة التعليم الأساسي ، في بناء الإنسان كما توضّحه العديد من الدراسات العلمية ، والتي أثبتت نتائجها أهمية التربية في السنوات الأولى من عمر الطفل في تكوين شخصيته ، وتطور ذكائه ، وتحقيق تفوقه الدراسي في مراحل التعليم اللاحقة .
- تتناول الدراسة بعض تجارب السياسات والممارسات المتبعة دولياً في تحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، مما يزيد المسؤولين عن التربية في مرحلة التعليم الأساسي على مراجعة الواقع ، والعمل على تطويره لتحقيق هدف التعليم للجميع .
- كما قد تسهم الدراسة الحالية في زيادة وعي المربين والمهتمين بمؤسسات التعليم المجتمعي بالمبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وبأهدافها الخاصة بمؤسسات التعليم المجتمعي ، وبمدى قدرة النظام التعليمي في مصر على بلوغ أهداف هذه المبادرة بحلول عام ٢٠١٥.

- وقد تفيد نتائج الدراسة الحالية المسؤولين والمربين وغيرهم من المهتمين بمؤسسات التعليم المجتمعي في إطلاق المبادرات ، ووضع الخطط ، واتخاذ القرارات لتفعيل سياسات التعليم المجتمعي بما يؤدي إلى إتاحتها لجميع الأطفال في الشريحة العمرية المناسبة وبالجودة المناسبة ، مما يحقق أهداف التعليم للجميع .

٥ - حدود الدراسة :

اقتصرت الدراسة الحالية على تبني أثر برامج الضمان والحماية الاجتماعي كأحد أبرز السياسات التي كان لها أثر عظيم في تعميم التعليم الابتدائي وتحقيق توفير التعليم للجميع بنسبة ١٠٠٪ في معظم دول أمريكا اللاتينية ، وأبرزها البرازيل - المكسيك - الأرجنتين .

٦ - مصطلحات الدراسة :

التعليم المجتمعي :

يقصد بالتعليم المجتمعي ، "عملية الاستجابة للتتنوع في احتياجات جميع المتعلمين وتناولها من خلال زيادة المشاركة في التعليم والاندماج في المجتمعات والثقافات وتقليل الإقصاء عن التعليم فضلاً عن عمليات الإقصاء داخل التعليم".^(١٨)

السياسة التعليمية :

السياسة التعليمية هي مجموعة من المبادئ والقواعد والمعايير التي تحدد مسيرة التربية ، وهي تمثل رؤية المجتمع وقناعة مؤسساته المختلفة بنوعية الحياة التي يرجوها لأجياله في مستقبل أيامهم كما تتضمن التزامات الدولة بشكل محدد تجاه العملية التربوية ككل.^(١٩)

وهناك تعريف آخر بأنها المبادئ والقواعد التي تدعم العمل التربوي وتساعد على تحقيق أهداف التعليم بنجاح ، وهي عادة مكتوبة للاهتماء بها في إصدار القرارات .^(٢٠)

ولقد تم تحديد الأهداف الاستراتيجية للسياسة التعليمية في الإتاحة من خلال الاستيعاب وتحقيق فرص تعليمية متكافئة للطلاب في جميع مراحل التعليم ، مع الحفاظ على الجودة من خلال اتباع منهج الإصلاح المتمركز على المدرسة .^(٢١)

المبادرة الدولية للتعليم للجميع :

حدد المنتدى العالمي للتربية هذا المصطلح بأنه إعلان عالمي ل توفير التربية الأساسية لجميع الأفراد – جومتين ١٩٩٠^(٢٢) – أقرها المنتدى العالمي للتعليم للجميع – إطار عمل داكار ٢٠٠٠ – والذي اعتبر التعليم الموازي أو تعليم الفرصة الثانية ، والمتمثل في مؤسسات التعليم المجتمعي بكافة صوره وأشكاله ، وبكونها جزءاً مهماً من التربية الأساسية للفرد ومن بين أهدافها الرئيسية توسيع وتحسين الرعاية والتربية على نحو شامل في التعليم الأساسي النظامي وغير النظامي المتتمثل في مؤسسات التعليم المجتمعي ، على أن تلتزم دول العالم ببلوغ هذه الأهداف بحلول عام ٢٠١٥ م^(٢٣).

٧ - منهج الدراسة :

تستخدم الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ل المناسبة لطبيعة الدراسة ، حيث لا يقتصر المنهج الوصفي في هذه الدراسة على الوصف ، وإنما يمتد إلى التحليل والتفسير الذي يعتمد على استخدام الطرق الإحصائية لجمع ومعالجة البيانات ، ومن ثم تقديم المقترنات ، ويقوم المنهج الوصفي بوصف ما هو كائن ، وتفسيره ، كما يهتم بتحديد الظروف والعلاقات التي توجد بين الواقع^(٢٤) ، كما يهتم أيضاً بتحديد الممارسات السائدة والتعرف على المعتقدات والاتجاهات عند كل من الأفراد والجماعات ، وطراحتها في النمو والتطور^(٢٥) ، وتمتد الإفادة من الوصف إلى التحليل والتفسير الذي يعتمد على استخدام الطرق الكيفية والكمية في معالجة البيانات ، وقد استعانت الدراسة بمدخلين من مداخل المنهج الوصفي هما : مدخل الدراسات الوثائقية لتوضيح الخلامية النظرية للظاهرة .

كما استخدمت الدراسة أسلوب القياس المقارن Benchmarking ليس بهدف المقارنة من حيث الاتفاق والاختلاف بين واقع سياسات مؤسسات التعليم المجتمعي في مصر وبعض الدول المتقدمة، إنما استخدمت الدراسة هذا الأسلوب بهدف استخلاص الدروس المستفادة والتجارب الناجحة التي حققتها كل من البرازيل والمكسيك والأرجنتين في مجال سياسات التعليم المجتمعي والتي أهلتها لتحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع .

٨ - الدراسات السابقة :

يمكن تقسيم الدراسات السابقة إلى محورين : أحدهما يتناول التربية في مؤسسات التعليم المجتمعي والثاني يتناول التعليم للجميع ، على النحو التالي :

١ - دراسات تناولت التربية في مؤسسات التعليم المجتمعي :

١ - "خطة العمل الوطنية العشرية للتعليم للجميع" (٢٠٠٤)

هدف الدراسة إلى وضع خطة عمل وطنية عشرية منبثقة من الأهداف الستة للتعليم للجميع والتي يتوقع أن تتحقق بنهائية عام ٢٠١٥. وتناولت الدراسة الأهداف العامة والتفصيلية للأهداف الستة للتعليم للجميع، وأبرزها: وضع الأطر اللازمة لتأمين التعليم الأساسي الجيد، من خلال : إصدار التشريعات واللوائح وإقرار الأنظمة الالزامية، و توعية جميع المعنيين بأهمية التعليم الأساسي، والعمل على أن يتم "بحلول العام ٢٠١٤ م" تمكين جميع الأطفال من الحصول على تعليم أساسي مجاني وإلزامي وجيد وإكمال هذا التعليم مع التركيز على البنات والأطفال الذين يعيشون في ظروف صعبة، من خلال التوسيع في إنشاء المدارس بناء على معايير الجودة لاستيعاب النمو المتوقع في أعداد الطلاب لتصل إلى نسبة ٩٠ % منهم ، تحسين معدلات الالتحاق بمعدل سنوي) ٢ % لتحقيق الاستيعاب الكامل لجميع الطلاب والطالبات ، وتطوير مناهج التعليم الأساسي بما يتواافق مع الاتجاهات العالمية وفق القيم الإسلامية وتطوير أساليب التعليم والتقييم، والتركيز في بناء المناهج على اكتساب مهارات التفكير والتحليل ومهارات الاتصال. واستيعاب المناهج للقضايا

المستجدة النافعة وتوفير المرونة فيها للتعامل مع المتغيرات التقنية والمعرفية المتوقعة، وتزويد الطلاب والطالبات بالمهارات الالزمة لواقف الاجتماعية المختلفة ، وتنمية مهارات التعليم الذاتي والتعليم مدى الحياة.

٢ - التعليم المجتمعي : طريق المستقبل ، الدورة ٤٨ المؤتمر الدولي للتربية ،

جنيف ، ٢٥ - ٢٨ نوفمبر (٢٠٠٨) :

تهدف الدراسة إلى استعراض دور الحكومات في تطوير وتنفيذ السياسات على التعليم الشامل ولفت الانتباه إلى أنظمة التعليم التي توفر فرصاً للتعلم مدى الحياة ، وتوصلت الدراسة إلى أهمية تدعيم جميع المؤسسات التعليمية بصفة عامة ، ومؤسسات التعليم المجتمعي على وجه الخصوص للتأكد من توصيل الخدمات التعليمية للجميع وتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية ، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أبرزها أن هناك ضرورة لدعم الملتحقين بمؤسسات التعليم المجتمعي مادياً وذلك لتمكينهم من الاستمرار في التعليم .

٣ - أمريكا اللاتينية تمد القراء بالموارد (٢٠١٢) :

تهدف الدراسة إلى استعراض أهم السياسات الاجتماعية في العقد الماضي في منطقة أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي وركزت على برامج التحويلات النقدية وتوصلت الدراسة إلى أن برامج التحويلات النقدية هي السلاح الأكثر فعالية لمكافحة الفقر واللامساواة الاجتماعية وتوصلت الدراسة إلى أن كل من البرازيل والمكسيك والأرجنتين هي من أعلى الدول استفادة من تلك البرامج بل وتمكنت تلك الدول من تحقيق أهداف التعليم للجميع وذلك للعديد من الأسباب كان أبرزها برامج التحويلات النقدية .

٤ - التحويلات النقدية للأسر الفقيرة نظير الإبقاء على الأطفال في المدارس

بدول أمريكا اللاتينية (٢٠١٢) :

تهدف الدراسة إلى استعراض أثر التحويلات النقدية كمنحة مقدمة للأسر الفقيرة نظير الإبقاء على الأطفال بالمدارس والاهتمام برعايتهم صحياً ضد الأمراض والأوبئة . وتوصلت الدراسة إلى أنه حدث تغير كبير بالقرى

الريفية بأمريكا اللاتينية وذلك بفضل برنامج التحويلات النقدية ، وذلك بانخفاض معدل تسرب الأطفال من التعليم وكذا الانخفاض الملحوظ لمعاملة الأطفال وذلك نتيجة لزيادة معدل الانتظام في الدراسة . وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أبرزها أن برامج التحويلات النقدية حققت نجاحاً جيداً في المساعدة على خفض معدلات الفقر والاستثمار في الأطفال الذين يشكلون كبار الغد .

٥ - "تعظيم التعليم الأساسي في مصر في ضوء الأهداف الإنمائية للألفية" دراسة تقويمية^(٣٠) : ٢٠١٢

استهدفت الدراسة الوقوف على مدى التقدم نحو تحقيق الهدف الثاني والثالث من الأهداف الإنمائية للألفية وهما : "تحقيق تعظيم التعليم الأساسي وتأكيد كفالة تمكّن الأطفال في كل مكان سواء الذكور أو الإناث منهم من إتمام المرحلة بحلول عام ٢٠١٥" و " تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكن المرأة، وتأكيد إزالة التفاوت بين الجنسين في التعليم الأساسي".

وخلصت الدراسة إلى أن هناك خمس متطلبات لتعظيم التعليم الأساسي في مصر وهي : متطلبات عامة ومتطلبات خاصة بالجوانب الاقتصادية ومتطلبات خاصة بالجوانب الاجتماعية ومتطلبات خاصة بالجوانب التعليمية ومتطلبات تعزيز المساواة بين الجنسين .

٦ - ليوناردو غاسباريني وخيرمو كروسيس : السياسات الاجتماعية للحد من عدم المساواة والفقر في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي ، البنك الدولي^(٣١) : ٢٠١٣

تهدف الدراسة إلى عرض التحويلات النقدية في ١٨ محافظة بأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي وتوصلت الدراسة إلى أنه سيستفاد من تلك البرامج ٦٠٠ مليون نسمة بأمريكا اللاتينية والكاريبي وتوصلت الدراسة إلى أن برامج التحويلات النقدية ساهمت في إلى خفض كبير للفقر المدقع وفي تحقيق المساواة بأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي لذلك تعد برامج التحويلات

النقدية إحدى السياسات التي يمكن الاعتماد عليها لتحقيق أهداف التعليم للجميع .

٧ - "تقييم أثر برامج التحويلات النقدية في البرازيل من منظور مقارن"^(٣٢)
هدفت الدراسة إلى استعراض أهم إنجازات البرازيل والمكسيك في مجال توفير صيغ وبرامج جديدة موازية لبرنامج "بوليسا فاميليا" وبرنامج الفرص بالمكسيك، وذلك نظراً للنجاح الملحوظ الذي حققه برامج التحويلات النقدية في كلا البلدين .

واستخدمت الدراسة المنهج المقارن وتوصلت إلى العديد من النتائج كان أبرزها أن برامج التحويلات النقدية حققت نجاحاً في القضاء على العمالقة بين الأطفال وأدت إلى ارتفاع نسب التعليم بينهم وزيادة الاستفادة من الخدمات الصحية والغذائية على مستوى الأسرة ككل ويعود انتشار العديد من الأسر من براثن الفقر وتحقيق العدالة الاجتماعية بين جميع المواطنين من أهم وأبرز النتائج التي حققتها البرامج .

٨ - "الانتفاضات العربية والعدالة الاجتماعية آثار سياسات إصلاح الدعم لصندوق النقد الدولي"^(٣٣) :

هدفت الدراسة إلى استعراض اقتصاد بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بدور صندوق النقد الدولي في ضبط المالية العامة والشخصية وتقديم النصائح للحكومات العربية لإصلاح نظم الدعم على الوقود والغذاء منذ بداية الأزمة المالية العالمية (٢٠٠٧-٢٠٠٨) مروراً بالفترة التي تلت الانتفاضات العربية عام ٢٠١١م ، في الأردن وتونس والمغرب ومصر واليمن وهي دول ذات مشاركة تاريخية مكثفة مع صندوق النقد الدولي حيث قام الصندوق بوضع شروط على اتفاقات القروض ، لاعتماد تدابير وسياسات جديدة كمفتاح لضبط أوضاع المالية العامة وخفض الدين، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أبرزها أن هناك ضرورة للعمل مع الحكومات الوطنية لتطوير بدائل أخرى للإصلاحات الاقتصادية قصيرة الأمد ، غير تفكيك نظم الدعم، مثل

تحفييف أعباء الديون، ووضع وتصميم أنظمة ضرائب التصاعدية ، وغيرها من النفقات والتدابير التي من شأنها خلق الحيز المالي اللازم لإجراء إصلاحات شاملة وأوسع نطاقاً ووضع سياسات مستدامة للحماية الاجتماعية .

ب - دراسات تناولت التعليم للجميع :

ب - ١: التعليم للجميع في الوطن العربي دراسة تحليلية ورؤية مستقبلية في ضوء مشروع اليونسكو التعليم للجميع من داكار ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠١٥^(٣٤)

: ٢٠٠٤

وهدفت الدراسة إلى التعرف على واقع الوفاء بالتعهادات التي التزمت بتنفيذها الدول العربية من خلال برنامج اليونسكو للتعليم للجميع الذي أقرته بمؤتمر داكار، ورصد واقع ترجمة أفكار داكار إلى برامج عمل قابلة للتنفيذ على المستوى الوطني لكل دولة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لرصد البيانات التعليمية المتاحة وربطها ببرنامج التعليم للجميع ، واستخلاص مؤشرات حول مدى تحقيق التعليم للجميع في البلاد العربية ، وأشارت نتائج الدراسة إلى ضعف قدرة معظم أنظمة التعليم في الدول العربية على بلوغ هدف التعليم للجميع المتعلق بالتعليم المجتمعي بحلول عام ٢٠١٥ ، لتدني نسبة قيد الأطفال في هذه المرحلة بالدول العربية مقارنة بمعدلات القيد على المستوى العالمي ، وارتفاع نسبة التلاميذ إلى المعلمين عن المعدل العالمي ، كما توصلت إلى مجموعة من النتائج أبرزها العمل على تحقيق أقصى استفادة ممكنة من التعاون الدولي في مجال مؤسسات التعليم المجتمعي ، والتأكيد على أهمية متابعة جامعة الدول العربية لتنفيذ برنامج التعليم للجميع في الدول العربية والسعى إلى استحداث صيغ جديدة لاستيعاب كافة الأطفال خارج النظام التعليمي .

ب - ٢: التعليم للجميع كمدخل للتعلم مدى الحياة في زمان العولمة إطلالة وثائقية (٢٠٠٦^(٣٥)) :

هدف الدراسة إلى توضيح طبيعة العلاقة بين التنمية البشرية والتعليم للجميع ، على اعتبار أن التعليم من الأولويات التي لا بديل عنها لإحداث التنمية ، ومن ثم صدر الإعلان العالمي للتعليم للجميع ، والذي ينص على أن التعليم حق أساسي لجميع الناس ، وتوصلت الدراسة إلى عدد من المتطلبات الواجب توافرها لتحقيق التعليم للجميع بما يؤدي إلى تحقيق التنمية البشرية ، ومن هذه المتطلبات تأمين حاجات التعلم الأساسية ، والالتزام المتجدد بتحقيق التعليم للجميع ، وتوفير التعليم لكل الأطفال وخاصة في الأماكن النائية والمحرومة من الخدمات التعليمية ، والتركيز على اكتساب التعلم ، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أبرزها أن هناك ضرورة للتوسيع في نطاق التعليم الأساسي ووسائله ، وتعزيز بيئة التعلم ، والالتزام السياسي للدولة والاهتمام بوضع نطاق التعليم الأساسي ووسائله ، وتعزيز بيئة التعلم والالتزام السياسي للدولة والاهتمام بوضع سياسة مساندة لتوفير التعليم للجميع ، وتدعم التضامن الدولي ليكون توفير التعليم للجميع مسؤولية إنسانية عالمية مشتركة.

٣ - التعليم في الوطن العربي والتحديات التي تواجه تطبيق برنامج التعليم للجميع ، المؤتمر العلمي العربي الرابع – الدولي الأول (التعليم وتحديات المستقبل (٢٠٠٩^(٣٦)) :

هدفت الدراسة إلى الوقوف على الأسباب والتحديات التي تحول دون تحقيق التعليم للجميع في الدول العربية ، حتى يمكن إعادة النظر في السياسات التربوية القائمة والعمل على تطويرها للوفاء بالتزامات التعليم للجميع ، ومن خلال استخدام المنهج الوصفي ، توصلت الدراسة إلى العديد من التحديات التي تواجه التربية العربية ، وأثرت على التقدم في تحقيق أهداف التعليم للجميع ، منها : الطلب المتزايد على التعليم ومحدودية الموارد المالية ، والتغير في الأدوار

التي تقوم بها المؤسسات المجتمعية خاصة دور الأسرة في التنشئة الاجتماعية، والنقص في قوانين وتشريعات التعليم ، وضعف الاستفادة من التطور التكنولوجي واستيعابه ، والضعف في إعداد وتأهيل المعلم ، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أبرزها أن هناك ضرورة للعمل على مواجهة هذه التحديات حتى يمكن للدول العربية بلوغ أهداف التعليم لجميع مع حلول عام ٢٠١٥ .

٤ - دراسة تقويمية لمشروعات التعليم للجميع في مصر في الفترة من عام ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠٠٦^(٣٧) :

هدفت الدراسة إلى تقويم مشروعات التعليم للجميع في مصر على ضوء أهداف داكار ، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي بجانب المنهج الأثنوجراي من خلال المعايشة لبعض مدارس التعليم المجتمعي ، والقيام بمقابلات مفتوحة مع المسؤولين ، وطبقت أدوات الدراسة على مدارس الفصل الواحد للفتيات ، ومدارس المجتمع في محافظتي الفيوم وسوهاج ، وتوصلت إلى أن هناك ضعفا في قدرة مشروعات التعليم للجميع في مصر على تحقيق أهداف داكار ، وأرجعت الدراسة ذلك إلى عدة مشكلات منها : ضعف إعداد بعض الميسرات ، والقصور في صيانة الأجهزة ، وغياب التنسيق في توزيعها على المدارس ، بجانب تدني الحالة الاقتصادية لأولياء الأمور مما يؤثر على فرص تعليم الإناث ، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أبرزها أن هناك ضرورة للاستعانة ببعض معلمات مدارس التعليم العام للعمل في مشروعات التعليم للجميع ، وزيادة العائد المادي للميسرات والمرفات .

٥ - أرييل فيسبين ونوريرت شادي: التحويلات النقدية المشروطة للحد من الفقر حالياً ومستقبلاً ، ٢٠١١^(٣٨) :

هدفت الدراسة إلى استعراض وقياس أثر التحويلات النقدية المشروطة في العديد من دول تقدمها المكسيك والبرازيل وتوصلت إلى أن التحويلات النقدية المشروطة تحظى بالشعبية في البلدان النامية خلال العقد المنصرم ، كما توصلت إلى العديد من النتائج أهمها أن هذه التحويلات نجحت بصورة

غير عادلة في الحد من الفقر وتشجيع الآباء على الاستثمار في صحة وتعليم أبنائهم .

- وعن طريق تقديم النقود إلى النساء ، يمكن للتحويلات النقدية المشروطة أن تغير الأنماط الاستهلاكية للأسر المعيشية بما يحقق مصالح الأطفال .

٦ - مارك بيكنز ، ديفيد بورنيوس : تقديم الخدمات المصرفية إلى الفقراء عن طريق المدفوعات الحكومية للأفراد ، ٢٠١٢^(٣٩) :

هدفت الدراسة إلى استعراض أوضاع المدفوعات الحكومية للأفراد في شتى أرجاء العالم والتي تشمل التحويلات الاجتماعية وكذلك الرواتب الشهرية والمعاشات التقاعدية . وأكّدت الدراسة على أن هناك ١٧٠ مليون شخص هو من الفقراء الذين يتلقون مدفوعات حكومية للأفراد بانتظام في شتى أنحاء العالم وتعد البرازيل والمكسيك والأرجنتين والهند في مقدمة الدول التي تقدم برامج التحويلات الاجتماعية والتي استهدفت معظم الفقراء في تلك البلاد . وتوصلت الدراسة إلى أن ربط الخدمات المصرفية بالمدفوعات الحكومية للأفراد من الأساليب الملائمة بشكل جيد .

كما توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أبرزها أن هناك علاقة وطيدة بين المدفوعات الحكومية النقدية للفقراء وبين ارتفاع وتحسين المستوى الاجتماعي والتعليمي والصحي .

خلاصة الدراسات السابقة :

بعد استعراض الدراسات السابقة يمكن ملاحظة ما يلي :

- اتفقت بعض الدراسات على أهمية التربية في مرحلة التعليم الأساسي، وأكّدت على ضرورة المساعدات المادية والتحويلات النقدية من أجل تحقيق الحماية الاجتماعية وضمان استمرار الأطفال في مؤسسات التعليم المجتمعي .
- كشفت بعض الدراسات عن واقع تحقيق أهداف التعليم للجميع في مصر والدول العربية .

- اقتربت بعض الدراسات تصورات لتفعيل السياسات والممارسات في مجال التعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي .
- تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في أن أي من الدراسات السابقة لم تستهدف تفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر في ضوء المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وهذا ما تهدف إليه الدراسة الحالية .
- تستفيد الدراسة الحالية من الدراسات السابقة في الوقوف على سياسات التعليم المجتمعي بدول العالم بصفه عامه وبدول أمريكا اللاتينية بصفه خاصة ومن أهمها البرازيل والأرجنتين والمكسيك .

٩ - إجراءات الدراسة

تمت الإيجابة على تساؤلات الدراسة من خلال الخطوات الآتية :

- ١ - تحليل الدراسات السابقة ، وبعض المؤتمرات الإقليمية والدولية التي تناولت المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، والإفادة من نتائجها في معالجة موضوع الدراسة الحالية .
- ٢ - التعرف على فلسفة المبادرة الدولية للتعليم للجميع من حيث مجالاتها ، وأهدافها المتعلقة بالتعليم المجتمعي ، والعوامل المؤثرة في تحقيقها .
- ٣ - عرض وتحليل مفهوم التعليم المجتمعي ومبررات الاهتمام به.
- ٤ - التعرف على خبرات بعض الدول المتقدمة في تحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع في مجال التعليم المجتمعي، وسبل الإفادة منها .
- ٥ - الكشف عن واقع سياسات التعليم المجتمعي في مصر ، والتعرف على جوانب النقص والقصور في هذا الواقع ، والتي تحول دون تحقيق أهداف مبادرة التعليم للجميع .
- ٦ - وضع تصور مقترن يمكن مقتضاه تفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر ، بما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وذلك في ضوء نتائج الدراسة .

أولاً : المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، الفلسفة والأهداف ومتطلبات التطبيق:

(١ - ١) فلسفة وأهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع :

يشهد العالم مع حلول القرن الحادي والعشرين الكثير من التغيرات أبرزها ظاهرة العولمة ، والتي ارتبطت ارتباطاً وثيقاً بالتغييرات والتطورات العلمية والتكنولوجية التي حدثت في العالم خلال العقود الماضية ، وأثرت هذه التغيرات على كافة مناحي الحياة ، ولم تكن التربية بمعزل عن هذه التغيرات ، فقط كانت ثمة محاولات مستمرة من الإصلاح والتجديد التربوي في العديد من دول العالم ، بهدف تحقيق التنافسية والتميز لأنظمتها التعليمية لمواجهة هذه التحديات ، كل هذا وغيره جعل السعي نحو توفير التربية الأساسية لجميع الأطفال هدفاً تسعى دول العالم إلى تحقيقه .

لذا دعت عدة منظمات دولية منها : منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم ، وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية ، منظمة الأمم المتحدة للطفولة ، والبنك الدولي إلى عقد مؤتمر دولي ينظم ويوجه الجهود الدولية في مجال التربية الأساسية ، فكان المؤتمر الدولي للتربية للجميع – جومتين ١٩٩٠ – الذي صدر عنه الإعلان العالمي حول التربية للجميع ، حيث شكل هذا الإعلان إطاراً مرجعياً يفيد الحكومات والمنظمات الدولية والمعلمين والمهنيين المعنيين بال التربية لتصميم وتنفيذ السياسات الرامية إلى تحسين خدمات التعليم وقد حدد الإعلان العالمي حول التربية للجميع هدفاً رئيسياً هو : تمكين كل فرد سواءً أكان طفلاً أم يافعاً أو راشداً – من الإفادة من الفرص التربوية المصممة على نحو يلبي حاجاته الأساسية للتعلم وتشمل هذه الحاجات كلاً من وسائل التعلم الأساسية مثل القراءة والكتابة والتعبير الشفهي والحساب وحل المشكلات ، وتشمل كذلك المضامين الأساسية للتعلم مثل : المعرفة والمهارات والقيم والاتجاهات التي يحتاجها الأفراد من أجل البقاء ، وتنمية كافة قدراتهم ، ولتحسين نوعية حياتهم .^(٤٠)

كما حدد الإعلان العالمي متطلبات تحقيق هذا الهدف في مادتيه الثانية والثالثة ، وللتأن تنصان على أن إتاحة التربية لجميع تتطلب توسيع نطاق التربية الأساسية لتشمل المؤسسات التعليمية النظامية وغير النظامية والتي تمثل في مؤسسات التعليم المجتمعي بكافة صوره وأشكاله ، ويحدث الإعلان العالمي دول العالم على تطوير سياساتها التربوية لتوفير التربية والتعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي بكافة صوره وأشكاله .^(٤) ومن ثم جاء الإعلان العالمي حول التربية للجميع ليؤكد حق جميع الأطفال في التعليم ، وليعكس مدى تصميم وإصرار المجتمع الدولي على توفير فرص تعليمية للجميع نظامية وغير نظامية لاستيعاب كافة الأطفال خارج النظام التعليمي وتوجيه طاقات تلك الفئات المهمشة والمحرومة من الخدمات التعليمية باعتبارها تمثل وسيلة فعالة في بناء أجيال المستقبل .

ولتأكيد هذا الهدف والسعى نحو تحقيقه ، اعتمد المنتدى العالمي للتربية إطار عمل داكار عام ٢٠٠٠ ، وهو بمثابة التزام جماعي للمجتمع الدولي باتباع سياسات تكفل الوفاء باحتياجات التعلم الأساسية لكل طفل وكل راشد ، وسعى إطار عمل داكار إلى تقييم الإنجازات وما تم تحقيقه من هدف التعليم للجميع الذي تم تحديده في مؤتمر جومتين ، حيث أجرى هذا التقييم في ١٨٣ دولة ، وكشفت نتائج التقييم عن قصور في تحقيق هدف جومتين . وقد حدد إطار عمل داكار ستة أهداف للتعليم للجميع ، يتعين على جميع دول العالم تحقيقها بحلول عام ٢٠١٥ ، وهي الأهداف الستة التي اعتمدها المنتدى العالمي للتربية ، هذه الأهداف هي كما يتضح من الشكل رقم (١) :



الشكل رقم (١) يوضح أهداف التعليم للجميع
 (١ - ٢) العوامل المؤثرة في تحقيق هدف المبادرة الدولية للتعليم للجميع المتعلقة بالتعليم المجتمعي :

تهدف المبادرة الدولية للتعليم للجميع إلى توسيع وتحسين الرعاية والتربيـة على نحو شامل ، وخاصة لصالح أكثر الأطفال تأثرا وأشدـهم حرمانا ، غير أن ثمة مجموعة من العوامل التي تؤثر على بلوغ هـدف التعليم للجميع ، وقد يكون تأثير هذه العوامل بالإيجاب في حالة توافرها بالصورة التي يجب أن

تكون عليها ، وقد يكون تأثيرها بالسلب في حالة وجود خلل أو قصور في هذه العوامل ، مما يجعلها في هذه الحالة معوقات تحول دون تحقيق المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، وتمثل هذه العوامل مقومات أساسية أو شرطاً لازماً ينبغي توفرها في سياسات التعليم المجتمعي ، حتى يتحقق التعليم للجميع ، ويمكن توضيح أهم تلك العوامل فيما يلي :

- توافر الإرادة والالتزام السياسي :

يتطلب تحقيق الإتاحة وجود إرادة والتزام من القيادات السياسية ، يعبر عنه اهتمام المسؤولين بتوفير الرعاية وال التربية للأطفال ، أن تمثل التربية للدارسين أولوية على المستوى الوطني ، وأن تكفل الدولة الحق في التعليم للجميع ، حيث يعتمد توفير التربية الأساسية للجميع على التزام سياسي وإرادة سياسية تدعمها إجراءات مالية مناسبة وتعزيزها بإصلاحات تربوية ودعم مؤسسي . ويعود إطلاق المبادرات ، ورسم السياسات ، وتنفيذ الخطط والإستراتيجيات ، من أهم وأبرز مظاهر هذا الالتزام . وهذا يتطلب التزاماً سياسياً قوياً ومستمراً بتطوير سياسات التعليم المجتمعي .

- تحقيق القدرة على الاستيعاب :

ويقصد بالإتاحة قدرة النظام التعليمي على استيعاب جميع الأطفال بالتعليم الأساسي ، أي توفير فرص التعليم للجميع وبصورة متكافئة ، وتحقيق الإتاحة باستيعاب جميع الأطفال في الشريحة العمرية المأهولة ، أي عندما تصل نسبة القيد في مرحلة التعليم الابتدائي إلى ١٠٠٪ ، وهكذا يعبر الجانب الكمي عن تحقيق تعليمي التعليم الابتدائي ، باستيعاب جميع الأطفال وتأكيد المساواة بينهم في الالتحاق بالتعليم .

- برامج توفير الحماية الاجتماعية :

وذلك من خلال توفير الدعم للأسر الفقيرة وذلك لتشجيعهم على إلتحاق أبنائهم بالتعليم المجتمعي ، وقد يكون هذا الدعم في شكل إلغاء الرسوم المدرسية ، أو تقديم الدعم المالي في شكل تحويلات نقدية ، ومنح دراسية ، أو

مساعدات عينية لأطفال الأسر الفقيرة، وهذا بجانب اتخاذ تدابير مناسبة للقضاء على عمالة الأطفال، بالإضافة إلى توفير مؤسسات التعليم المجتمعى للأطفال في المناطق الريفية والأماكن النائية المحرومة، ودعم برامج التغذية المدرسية لتشجيع الأطفال على الذهاب إلى المدرسة، واستيعاب الأطفال المحروميين من رعاية الوالدين مثل أطفال الشوارع والملائج.

- تشحيم المنشآت المجتمعية:

وذلك من خلال مشاركة المنظمات غير الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص التي لا تسعى إلى الربح ، حيث تستطيع هذه الجهات أن تساند جهود الحكومات في تنمية وتطوير الخدمات التي تقدمها في مجال التعليم المجتمعي ، ولا تنحصر المشاركة المجتمعية فقط في فتح مؤسسات التعليم المجتمعي بل ينبغي أن تشمل أيضاً الإسهام في رسم السياسات وصنع القرارات ومشاركة الحكومة في كافة مراحل التخطيط والتنفيذ والتقويم لبرامج التعليم المجتمعي .

- تطوير العمليات التعليمية بمؤسسات التعليم المختتمي :

بتحسين نوعية المناهج وطرق التدريس، وأن تتمتع بالمرنة والقابلية للتكييف مع احتياجات الدارسين بمؤسسات التعليم المجتمعي ، والمختلفين في المستوى العمري والمستويات التحصيلي بمعنى لا تصبح مجرد امتداد للنظم المدرسية النظامية، هذا بجانب أن تكون هذه المناهج ملائمة لراحل النمو المختلفة وملبية لاحتياجات الدارسين واهتماماتهم وأن ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالأسرة والمجتمع المحلي بوصفها البيئة الأساسية لرعاية و التربية الأطفال وتعلمهم ، وأن تخضع مناهج التعليم المجتمعي للتطوير المستمر ، وأن يتولى تدريسها فئة متخصصة من المعلمات .

- تطوير برامج إعداد وتدريب معلمات التعليم المحتوى :

وذلك بالتأكيد على الجوانب التطبيقية والميدانية في برامج إعداد معلم التعليم المجتمعي ، هذا بجانب التطوير المستمر لبرامج التدريب أثناء

الخدمة ، وأن يتضمن محتوي هذه البرامج معارف ومهارات تتصل بالحاجات التربوية والنفسية لتناسب وطبيعة الدارسين بمؤسسات التعليم المجتمعي والمتنوين في المستوى العمري والتحصيلي ، والعمل على تطوير الإمكانيات المادية والبشرية بالإضافة إلى ضرورة التوسيع في إنشاء شعب لإعداد معلم التعليم المجتمعي بكليات التربية وكليات التربية النوعية ، علماً أن تنفرد كلية التربية النوعية جامعة الزقازيق بتخرج معلم الفصل والتعليم المجتمعي على مستوى الوطن العربي بالإضافة إلى تشجيع المعلمات الحاصلات على مؤهلات علمية أعلى للعمل في مؤسسات التعليم المجتمعي من خلال تقديم حواجز مادية وأدبية مناسبة .

- التواصل المستمر مع الآباء :

التواصل مع الآباء من خلال المراسلات ، الاتصالات الهاتفية للتعرف على الحالة التعليمية الطفل الدارس بمؤسسات التعليم المجتمعي ، وترسل إليهم التقارير على مدار العام الدراسي ، وتوضح مدى انجاز الطفل في كل مجال من مجالات الدراسة ، وتشتمل تعليقات وملاحظات عن تصرفات وسلوك الطفل ، وكذلك مهاراته وقدراته الشخصية ومدى استعداده للتعلم ، حتى يمكن للأباء المساهمة في تعديل سلوك الطفل ودعم جهود المعلمة في جميع المجالات وذلك بالإضافة إلى دعم مشاركتهم ، وإقناعهم بأهمية تعليم أبنائهم ، وضرورة إلحاقهم بمؤسسات التعليم المجتمعي ، مما يسهم في تحقيق الأهداف التعليمية بمؤسسات التعليم المجتمعي .

- التطوير المستمر ووضع خطط مستقبلية :

توفير التعليم للجميع بمؤسسات التعليم المجتمعي وذلك من خلال عقد الاتفاقيات والمشاركة في تنفيذ الخطط الدولية المتعلقة بالأهداف العالمية لتوفير التعليم للجميع . والإفادة من تلك الخطط الدولية في وضع خطة وطنية محددة زمنياً لتطوير مؤسسات التعليم المجتمعي ، وإعداد خريطة قومية مدرسية خاصة بالتعليم المجتمعي ، وسن تشريعات مناسبة لتطوير العمل في

هذا المجال، وتوفير التمويل اللازم لتحقيق هذه الخطط المستقبلية ، وتطوير نظم ضمان جودة التعليم والاعتماد لتلك المؤسسات ، بالإضافة إلى تشجيع الدراسات العلمية المستقبلية والدراسات النظرية والتطبيقية في مجال التعليم المجتمعي .

ثانياً التعليم المجتمعي مفهومه وعناصره :

يحظى مفهوم التعليم المجتمعي باهتمام متزايد حيث يشكل أساس عمليات الإصلاح التربوي في كل من الدول النامية والمتقدمة كاستراتيجية أساسية للتعامل مع مصادر ونتائج الإقصاء . ولقد كان مفهوم التعليم المجتمعي فيما مضى ، وحتى اليوم في مناطق مختلفة من العالم (على سبيل المثال في شرق وجنوب شرق آسيا وأيضاً في دول الكومنولث المستقلة)^(٤٢) ، محصوراً بشكل أساسي في مجموعة الطلاب الذين يصنفون على أنهم من ذوي الاحتياجات الخاصة كالطلاب ذوي الإعاقات الجسمية أو العقلية إلى جانب اللاجئين . وكانت المدخل والإجراءات المطبقة في هذا المجال ذات طبيعة علاجية وتصحيحية ، وذلك من خلال إنشاء بني ومسارات ومدارس خاصة لهذه الفئة من الطلاب . ولقد كان من بين أهم النتائج المترتبة على اختلاف المناهج والبني المؤسسية في كثير من الحالات ، زيادة انعزاز وانفصال هؤلاء الطلاب الذين يصنفون ضمن ذوي الاحتياجات الخاصة داخل النظام التعليمية ولقد تطور مفهوم التعليم الجامع نحو فكرة أن جميع الأطفال ينبغي التعامل معهم بنفس أساليب التعليم والتعلم (مدارس التعليم العام) بغض النظر عن خلفياتهم الثقافية والاجتماعية وأيضاً اختلافهم في القدرات والطاقات . وهكذا صار التركيز منصبًا على التكامل الفعال وعلى توفير فرص عادلة للاتحاق بنوع عام من التعليم يشمل الجميع .

وفي إطار النظرة الواسعة للتعليم المجتمعي ، فإننا نشير بصورة أساسية إلى الطلاب ذوي الإعاقات ذوي صعوبات التعلم والطلاب المحروميين كما ترى منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي OECD^(٤٣) .

ويرغم وجود فئات مختلفة يمكن أن يشملها مفهوم التعليم المجتمعي إلا أن طبيعة هذا المفهوم ليست فئوية؛ وذلك لأنّه يرتبط أساساً بتوفير فرص التعلم الفعال لكل طفل من خلال احترام ورعاية تفرده وخصوصيته (مدخل يفصل علينا على مقاس كل طفل). وتقدم منظمة اليونسكو من جانبها تقدماً تعريفاً دقيقاً للتعليم المجتمعي، على أنه "عملية الاستجابة للتنوع في احتياجات جميع المتعلمين وتناولها من خلال زيادة المشاركة في التعليم والاندماج في المجتمعات والثقافات وتقليل الإقصاء عن التعليم فضلاً عن عمليات الإقصاء داخل التعليم".

❖ مبررات الاهتمام بالتعليم المجتمعي :

هناك العديد من مبررات الاهتمام بالتعليم المجتمعي من أبرزها^(٤٤) :

- ١ - أهمية وأولوية التعليم المجتمعي في السياسات الحكومية على المدى البعيد، كسياسة اجتماعية أساسية، والأهم من ذلك كون التعليم المجتمعي وسيلة قوية لتقليل الآثار السلبية لتفسخ الاجتماعي والثقافي إلى جانب العزل الداخلي في المؤسسات التعليمية (التركيبة الثقافية والاجتماعية والعرقية للمدارس كتحدّي أساسي أمام تطوير سياسات اجتماعية حكومية فعالة).
- ٢ - تحقيق التكامل والتنوع والمرونة بين المراحل والمسارات المختلفة للنظام التعليمي وبين البني والمصادر، في إطار رؤية عالمية موحدة للتعليم الأساسي كطريقة لتنمية فرص تعلم للجميع تتسم بالمساواة والجودة العالية (بناء المنهج بطريقة وثيقة الصلة بالسياسات التعليمية كمصدر أساسي لإضفاء الديمقراطية على الفرص التعليمية)^(٤٥).
- ٣ - مراعاة الخصوصية الفردية لاحتياجات التعلم الخاصة بالطلاب الحالين والمتوقعين في المستقبل (الطلاب الذين لم يلتحقوا أبداً بالمدرسة والطلاب الملتحقين حالياً بالمدرسة إلى جانب المتسربون) مع الأخذ في الاعتبار

تنوعهم الثقافي والاجتماعي والمعرفي ، والسياسات الخاصة بمساواة في الفرص التعليمية^(٤٦) .

٤ - تنظيم المدرسة والنظر إليها باعتبارها وحدة مؤسسية وتربوية متكاملة

تسهل وتوجه وتنفذ الجهد والمبادرات الهدافـة إلى إتاحة الظروف المناسبة

لتحقيق تعلم وثيق الصلة بحياة الطلاب وثقافتهم ، وذلك في إطار سياسة

تعليمية قوية وإطار عام ومشترك للمنهج من التعليم في مرحلة الشباب

(المدرسة كقوة دافعة أساسية للتغيير التعليمي اعتمادا على السياسات

والممارسات الجامعية^(٤٧))

٥ - إعادة صياغة دور المعلمات بصورة تراعي مهامهم ومسؤولياتهم الأخلاقية

والاجتماعية والمهنية ، وتقوي طرق وأساليب التفاهم لديهن ، و تستجيب

للاختلاف والتنوع بين الطلاب ، هذا إلى جانب الحاجة إلى مراجعة وضبط

وتوسيع طرق التدريس المرتبطة بالسياسات الثقافية والاجتماعية المتزايدة

التعقيـد (المعلمون كمـشاركـين في تخطـيط وتطـوير سيـاسـات التعليم

المجـتمـعي على مـستـوى المـدرـسة وـحـجـرـات الـدـرـاسـة ، وـليـس فـقـط كـمـنـفـدين

ومـطبـقـين لـلتـغـيـيرـاتـ الـحادـثـةـ عـلـىـ صـعـيدـ الـتـعـلـيمـيـ)^(٤٨) .

❖ خصائص التعليم المجتمعي :

١ - يعتبر في الأساس عملية يبحث عن أنسـبـ الطـرـقـ التي يمكن من خلالها الاستجابة للتنوع إلى جانب محاولة التعرف على كيفية التعلم من الاختلافات والتباينات .

٢ - يرتبط باستخدام استراتيجيات متعددة لإثارة الإبداع لدى الطلاب وقدرتهم على التعامل مع المشكلات وحلها .

٣ - يتضمن حق الطفل في الالتحاق بالمدرسة والتعبير عن رأيه والحصول على خبرات تعليمية جيدة والحصول على نتائج تعليمية قيمة .

٤ - يتضمن المسئولية الأخلاقية التي تدفع إلى إعطاء الأولوية إلى الأطفال الذين يتعرضون لخطر التهميش والإقصاء عن المدرسة .

ثالثاً خبرات دولية في تحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع :

يعد القضاء على الفقر والجوع من الأولويات في العالم ، وهو الهدف الأول من الأهداف الإنمائية الثمانية للألفية الذي يعني بتحفيض عدد السكان الذين يعيشون على أقل من ١,٢٥ دولار في اليوم إلى النصف بحلول عام ٢٠١٥ مقارنة بما كان عليه في عام ١٩٩٠ . وقد تحقق هذا الهدف قبل ثلاثة أعوام من المهلة المحددة إذ نجحت بعض البلدان كثيرة السكان في تحفيض عدد الفقراء بين سكانها . فقد تمكنت البرازيل من تحفيض نسبة السكان الذين يقل دخلهم اليومي عن ١,٢٥ دولار (بمعدل القوة الشرائية في عام ٢٠٠٥) من ١٧,٢ في المائة إلى ٦,١ في المائة .

كما حققت البرازيل تقدماً ملحوظاً في تحسين نوعية البرامج التعليمية المقدمة للدارسين في جميع المستويات والنظم التعليمية سواء النظامية أو غير النظامية وأكملت نتائج برنامج التقييم الدولي للطلاب التابع لمنظمة التعاون والتنمية أن البرازيل ستحقق في المستقبل نتائج رائعة في المسارات التعليمية لدخولها وبقوة عالم المنافسات التعليمية العالمية والتي أساسها المعرفة.

ووفقاً لمؤتمر السلام العالمي تعد البرازيل من أبرز الدول التي استطاعت تحقيق الاستقرار الاجتماعي من خلال تحسين وضع الفئات المحرومة من الخدمات الاجتماعية والصحية والتعليمية وتحقيق تكافؤ الفرص التعليمية^(٤٤).

وتعد البرازيل من أبرز الجهات فعالية في تقديم المساعدة الإنمائية ولاسيما لبلدان جنوب الصحراء الأفريقية الكبرى فقد نقلت البرازيل البرنامج الناجح للمنح الدراسية وبرنامج محو الأمية إلى شركائها في أفريقيا^(٤٥). ولقد اعتمدت البرازيل في أوائل الألفية الثالثة سياسات تستهدف الحد من الفقر وتحقيق المساواة والعدالة الاجتماعية وخصوصاً داخل الجماعة الواحدة ، وهذا ما يعرف بالمساواة الأفقية والتي ساعدت على الحد من الصراعات الاجتماعية .

ولقد قامت البرازيل في بداية تحولها إلى دولة إنمائية عام ١٩٩٤ ، بتنفيذ إصلاحات على مستوى الاقتصاد الكلي لکبح التضخم من خلال خطة ريال ، وأتّمت تحرير التجارة الذي بدأته في عام ١٩٨٨ بتحفيض التعريفات الجمركية وإزالة القيود الأخرى وتبع ذلك افتتاح تجاري وسياسة نقدية ومالية حكيمه، وكذلك برامج اجتماعية مبتكرة أدت إلى الحد من الفقر وتقليل الفوارق في الدخل^(٥١) .

كما حققت البرازيل تحسناً كبيراً منذ عام ١٩٩٠ من حيث نمو الدخل ونسبة إنفاقه على المستوى الصحي والتعليمي^(٥٢) .

وكانت البرازيل بين ١٥ بلداً حلّت في المراتب العليا التي استطاعت رفع نصيب الفرد من الدخل القومي بمعدل تراوح بين ١ - ٢ في المائة سنوياً مما يؤكد على فعالية الاستراتيجية والسياسات المتبعة في تلك الدولة الصاعدة.^(٥٣)

أ - السياسة البرازيلية في تحقيق أهداف التعليم للجميع :

برنامج التحويلات النقدية المشروطة (صندوق الأسرة بونسا فاميليا) :

لقد سجلت بلدان عديدة أداءً مميزاً يليق بتغيير نهضة الجنوب كان من أبرزها دولة البرازيل فقد أكد تقرير التنمية البشرية في عام ٢٠١٣ على أن البرازيل تتصدر بلدان الجنوب وتقود بلدانه نحو النمو الاقتصادي العالمي . وتسهم في نهوض الاقتصاد في بلدان نامية أخرى وفي الحد من الفقر، وفي زيادة الشروة بالإضافة إلى أنها أثبتت قدرتها على الاستفادة من العولمة، واعتماد سياسات عملية فاستطاعت بذلك توجيه الاهتمام نحو التنمية البشرية وأن تطلق الفرص الكامنة في اقتصادياتها.

وقد أكد التقرير على أن مسارات التنمية في البرازيل والصين والهند تدعوا إلى إعادة صياغة الأفكار حول كيفية تحقيق التنمية البشرية . فنجاح هذه البلدان يدعو إلى إعادة النظر في مفهوم السياسات الصحيحة ويحمل دروساً قيمة يمكن استقاوتها من تجربة تلك البلدان الناجحة^(٥٤) .

ولقد حققت البرازيل تعميم التعليم الابتدائي بنسبة ١٠٠٪ وذلك لأنها منذ تسعينيات القرن الماضي صممت برامج تحويلات نقدية مشروطة وهي الشق المتعلق بالإعانت الاجتماعية ورفع مستوى الدخل وقد كان ذلك البرنامج هو أبرز السياسات البرازيلية لتعظيم التعليم الابتدائي للقضاء على الفقر لتحقيق أهداف التعليم للجميع لزيادة دخل المستفيدين وحصولهم على الرعاية الصحية والتعليم ، وجعل التحويلات مشروطة بمتطلبات منها القيام بزيارات للعيادات الصحية والحضور المدرسي بشكل صارم تمثل في التزام الأسرة بإرسال أطفالها للتعليم والالتزام بالحصول على الأمصال واللقاحات للأطفال بشكل منتظم وبعد التأكد من التزام الأسرة بالشروط السابقة تحصل الأسرة على الدعم^(٥٥) .

وتقديم الحكومة دعماً نقدياً بدلاً من المنافع العينية لضمان وصول الخدمات إلى المستحقين الفقراء وتبني تطبيق سياسات اجتماعية كان لها عظيم الأثر لما حققه من صدى داخلي وعاملي ، ولما كان لها من أثر إيجابي على فقراء البرازيل وخصوصاً لكونها استهدفت تلك الفئات المهمشة والمحرومة من الخدمات التعليمية والتي تقطن العشوائيات والأماكن البعيدة ، ويمثل برنامج بولسا فاميليما مبادرة اجتماعية مبتكرة من قبل حكومة البرازيل . ويقوم البرنامج بخدمة ١١ مليون أسرة برازيلية ويقدر عدد الأفراد الذين يستفيدون من برنامج بولسا فاميليما (التحويلات النقدية المشروطة) ما يقارب ٤٦ مليون نسمة^(٥٦) .

وتعتبر تلك النسبة هي نسبة الفقراء البرازilians كلهم تقريباً . وقد نشأ هذا النموذج في البرازيل منذ أكثر من عشر سنوات مضت ، ويجري صقله وتنقيحه بصفة منتظمة منذ ذلك الحين . وبموجب هذا البرنامج تحصل الأسر الفقيرة التي تعول أطفالاً على تحويلات نقدية مباشرة تبلغ في المتوسط ٧٠ ريالاً برازيلياً (أي ما يعادل حوالي ٣٥ دولاراً أمريكياً) ، كما تصرف هذه الإعانت إلى الأسر بصفة خاصة بهدف ضمان صرفها لتحسين ظروف الأطفال والأسرة ، وتلتزم الأسر الفقيرة في مقابل ذلك ، بالحفاظ على مواطنة أطفالها على الدراسة

فضلا عن امتثالها لتطبيق مجموعة من الضوابط المتعددة في إطار خدمات الرعاية الصحية المنوحة لها وبناء على ذلك فإن برنامج بولسا فاميليا يحقق نتيجتين مهمتين هما : المساعدة على تخفيض أعداد الفقراء في الوقت الراهن وتشجيع الأسر على الاستثمار في أطفالها . وهو ما يؤدي بدوره إلى كسر حلقة توارث الفقر بين الأجيال والحد من انتشار الفقر وتفشيه في المستقبل .

ويعد برنامج التحويلات النقدية المشروطة صندوق الأسرة بولسا فاميليا من أنجح البرامج للقضاء على الفقر، وربما يكون البرنامج الوحيد من نوعه الذي يحدث تأثيرا إيجابيا هائلا على حياة الملايين من محدودي الدخل في البرازيلوها هي السيدة دينالفا بيريرا دي مورا (Dinalva Pereira De Moura) أحدى المستفيدات من هذا البرنامج ، وهي أم رؤوم تعيش في Varjo Favela في المقاطعة الفيدرالية ، وقد انسابت كلماتها لتعبر عن شعورها تجاه هذا البرنامج حيث تقول " يعد هذا البرنامج شيئا رائعا بالنسبة لي ولأسرتي فأنا أم ثلاثة أطفال وزوجي عاطل عن العمل . إن برنامج بولسا فاميليا يساعدني على شراء الغذاء ويعرف أطفالى موعد استلامنا ، للنقود فعندها يتحقق تلبية الكثير من جميع احتياجاتهم الغذائية وجميع الأدوات المدرسية مما يشعرهم بسعادة غامرة بالإضافة إلى أنهم أصبحوا أكثر مواطنة والتزام بالمدرسة ولا يغيبون عنها ، لأنهم يعلمون جيدا أن حصولنا على هذه النقود مرهون بانتظام ذهابهم إلى المدرسة وتمثل محاسن برنامج بولسا فاميليا وفضائله في قدرته على توصيل خدماته إلى قطاعات كبيرة من المجتمع البرازيلي لم تصل إليها في السابق أية استفادة من البرامج الاجتماعية . ويعتبر هذا البرنامج واحدا من أفضل البرامج في العالم من حيث قدرته في مجال وصول الدعم لمستحقيه حيث تذهب مساعداته مباشرة إلى من هم في أمس الحاجة إليها . إذ يتم توجيهه نحو ٩٤٪ من أموال هذا البرنامج إلى ٤٠٪ من الشرائح السكانية الأشد فقرا في البرازيل . وتؤكد الدراسات استخدام معظم هذه الأموال في شراء الغذاء والأدوات المدرسية والملابس للأطفال .

وتدل مثل هذه المؤشرات على قيام هذا البرنامج بتقديم مساهمة بالغة الأهمية في مجالات تخفيض أعداد الفقراء والحد من عدم المساواة بشكل غير مسبوق في السنوات الأخيرة ، فقد كانت البرازيل تاريخياً من بين البلدان التي يتم تصنيفها بشكل غير مسبوق في السنوات الأخيرة . فقد كانت البرازيل تاريخياً من بين البلدان التي يتم تصنيفها بشكل دائم ضمن البلدان التي توجد فيها أعلى معدلات الدخل فعلى مدى عقود طوال ، ظل ٦٠٪ من السكان في البرازيل وهم الناس الأشد فقراً يحصلون فقط على ما لا يتجاوز ٤٪ من الدخل القومي . ونتيجة لتنفيذ برنامج بولسا فاميليا وما سبقه من برامج ، انخفض معدل عدم المساواة والتفاوت في الدخل بنسبة ٤٦٪ تقريباً طبقاً لقياس فيما بين عام ١٩٩٥ م و ٢٠٠٤ م .

وقد شارك البنك الدولي في عام ٢٠٠٣ ومنذ الوهلة الأولى ، في عمليات تصميم برنامج بولسا فاميليا ورصد وتنقيحه وتقول السيدة Benedicte de La Briere (مديرية برامج بالبنك الدولي) ، "لقد حققت البرازيل استفادة جمة بفضل شركائنا في هذه العملية ، وهذا نحن اليوم نساعد بلداناً آخرى على تعميق فهمها وتحوير خبراتها وتجاربها من خلال الاسترشاد ببرنامج بولسا فاميليا وغيره من البرامج الناجحة" ^(٥٧) .

لقد أدى هذا النجاح إلى إطلاق شرارة الاستنارة وقريحة الاستلهام والمحاكاة بشأن تعديل البرامج وتكيفها وتحويرها في ما يقرب من ٢٠ بلداً مثل المكسيك ، وشيلي ، وغيرها من بلدان أخرى حول العالم كأندونيسيا وجنوب أفريقيا وتركيا والمغرب . كما أعلنت مدينة نيويورك مؤخراً عن إنشاء برنامج "الفرصة بمدينة نيويورك" (Opportunity NYC) وهو برنامج للتحويلات النقدية المشروطة المعنية بتدعيم الدخل ، وتم تأسيسه على غرار برنامج بولسا فاميليا البرازيلي ولعلها إحدى المناسبات النادرة التي تقوم فيها إحدى البلدان المتقدمة باعتماد إنشاء برنامج مماثل بغض التعلم والاستفادة من خبرات وتجارب ما يسمى بالعالم النامي وأن النتائج التي حققها برنامج بولسا فاميليا تثبت بما لا

يدع مجالاً للشك إمكانية التصدي لمكافحة الفقر وعدم المساواة والتفاوت في الدخل بطريقة قابلة للاستدامة وهو من شأنه إدماج ملايين من المواطنين البرازilians في النسيج الاقتصادي والاجتماعي للبلد ، دون التهاون أو التفريغ في التنمية الاقتصادية أو التخلّي عنها .

وقد كانت إنجازات هذا البرنامج باهرة خلال العقد الماضي، فقد وصل عدد المستفيدين إلى نحو ١١ مليون أسرة، وهو ما يعني ٦٤ مليون شخص بما يعادل حوالي ٣٣٪ من الشعب البرازيلي. وبالتالي لم يكن مشروعًا سحرياً للقضاء النهائي على الفقر ولكنه كان مشروعًا واقعياً أدى إلى نتائج ملموسة، مثل التمكن من العيش بشكل أفضل والحصول على الطعام واقتناء بعض السلع المعمرة لأول مرة في حياتهم.

وهكذا إذا فقد توصل "لولا" اليساري إلى العدالة الاجتماعية عن طريق رفع الحد الأدنى للأجور وإعطاء الإعانات للأسر الفقيرة، وليس عن طريق تبني سياسات التأمين، بمعنى أنه ترك قمة المجتمع وعمل على تحسين قاعدة المجتمع.

ب - السياسة الأرجنتينية في تحقيق أهداف التعليم للجميع .

سجلت الأرجنتين نسبة ١٠٠٪ في التحاق جميع الأطفال بالتعليم الابتدائي على الرغم من أنه في عام ٢٠٠١ شهدت الأرجنتين واحدة من أسوأ الأزمات الاقتصادية في تاريخها . أدت إلى ارتفاع نسب التضخم نتيجة لانخفاض الحاد في العملة الأرجنتينية وفرضت هذه الأزمة تكاليف اجتماعية حادة أدت إلى ارتفاع معدلات الفقر إلى ٥٨٪ من إجمالي عدد السكان وارتفاع معدلات البطالة لتصل إلى ٨٣٪. ومن هنا قامت الحكومة الأرجنتينية بتبني وإصلاح العديد من من البرامج والصيغ الاجتماعية (التحويلات النقدية - بدل الطفل العالمي - نظام التأمينات - نظام المعاشات) ، والتوسع في برامج موازية للتحويلات النقدية وذلك لتحقيق العدالة الاجتماعية بل واستحداث برامج

جديدة ويجري التخطيط لبرامج تشمل الأطفال قبل الولادة وذلك لتحقيق الضمان الاجتماعي لكافة المواطنين في الأرجنتين^(٥٨).

ويعد برنامج "ريات الأسر" من أبرز وأهم برامج الحماية الاجتماعية الذي استطاعت الأرجنتين من خلاله أن تحقق أهم مبادئ الأهداف الإنمائية وهو تعميم التعليم الابتدائي وتحقيق التعليم للجميع بنسبة ١٠٠٪ واستطاعت الأرجنتين تحقيق ذلك من خلال اتخاذ العديد من الإجراءات ومن أبرزها^(٥٩):

- ١ - ضمان توسيع وتوزيع عادل للتحويلات النقدية على المحافظات المحرومة من الخدمات التعليمية والاجتماعية وتحقيق الدعم الشامل لكل الأطفال.
 - ٢ - ضمان المساءلة والشفافية المناسبة من قبل السلطات المحلية لرصد المواد وتشجيع مشاركة المجتمعات المحلية لدعم الأطفال.
 - ٣ - تحديد الأولويات في الميزانية لتلك الحالات التي قد تتطلب مزيداً من التدابير الاجتماعية (مثل تسجيل المواليد، وسوء التغذية المزمن، والعنف ضد الأطفال، والأطفال المحروم من الرعاية الأبوية وأطفال السكان الأصليين والمهاجرين، الخ)^(٦٠).
 - ٤ - حماية حقوق الأطفال في الدعم والحماية الاجتماعية في الميزانية أثناء الأزمات الاقتصادية أو الكوارث الطبيعية أو غيرها من حالات الطوارئ من أجل الحفاظ على استمرار الدعم والحماية الاجتماعية للأطفال .
 - ٥ - مواصلة التماس المساعدة التقنية من منظمة الأمم المتحدة للطفولة وصندوق (اليونيسيف) والمنظمات الدولية الأخرى، حسب الاقتضاء.
 - ٦ - التأكيد على أن الحماية الاجتماعية تؤدي دوراً رئيسياً في التصدي للفقر والجهل لأنها تستهدف أولئك الذين يستبعدون اقتصادياً واجتماعياً ، سعياً لتحقيق الرفاهية للأطفال^(٦١).
- ولقد حققت الأرجنتين تقدماً كبيراً في تصميم السياسات السليمة للحماية الاجتماعية سعياً منها لمكافحة الفقر والاهتمام بالصحة والتغذية

والتعليم وحماية الطفل، وفيروس نقص المناعة البشرية / الإيدز. ويتم تقديم تلك التحويلات للأطفال تحت سن ١٨ عام ويتم تسليمها للأم مع التركيز على الأسر التي تتكون من أب وأم عاطلين عن العمل أو يعملون في الاقتصاد غير الرسمي (أي القطاع الخاص - وأرباب الحرف)^(١٢).

ولعل ما يميز الأرجنتين في مجال التحويلات النقدية كونها تستهدف جميع الأسر الموجودة في المناطق العشوائية والمحرومة من الخدمات الاجتماعية والصحية والتعليمية^(١٣)

ج - السياسة المكسيكية في تحقيق أهداف التعليم للجميع برنامج الفرص opportunities من الدعم العيني إلى النقيدي :

حققت المكسيك هدف التعليم للجميع وذلك لأنها نجحت في تعليم التعليم الابتدائي بنسبة ١٠٠٪ وذلك دفع نجاح التجربة المكسيكية في التحول من الدعم العيني للدعم النقدي إلى إشادة المؤسسات الدولية بتلك التجربة كما دعمت عدد من الدول ومنها مصر لدراسة مدى إمكانية تطبيقها لضمان وصول الدعم لمستحقيه^(١٤).

وأكّدت دراسة لسوzan باركر إحدى خبراء البنك الدولي بعنوان برنامج الفرص في المكسيك oportunidades أن البرنامج يستهدف بشكل أساسي مكافحة الفقر حيث يركز على مساعدة الأسر الفقيرة في المناطق الريفية والمدن للاستثمار في رأس المال البشري وذلك من خلال العمل على ثلاثة محاور، وهي تحسين التعليم، والصحة، والتغذية لأبناء تلك الأسر، وذلك من خلال تحويلات نقدية إلى الأسر مرتبطة بانتظام أطفالها في المدارس وترددhem على العيادات الصحية العامة. وبدأ العمل بالبرنامج منذ عام ١٩٩٧ في المناطق الريفية الفقيرة في المرحلة الأولى^(١٥).

ومؤخرًا تم توسيعه ليشمل المناطق الحضرية. ويبلغ إجمالي الأسر المستفيدة من هذا النظام حتى العام الحالي أكثر من ٥ ملايين أسرة تمثل ٢٥٪ من عدد سكان المكسيك . ويحصل البرنامج على تمويل بنسبة ٤٦.٥٪ من الموازنة

الاتحادية السنوية للمكسيك. ويعنى برنامج الفرص الأبوين ما يعادل دخل أطفالهم من العمل حيث يوفر المنح التعليمية للأطفال تحت سن ٢٢ سنة وللمقيدين في المدارس بين الصف الثالث الابتدائي والصف الثالث الثانوي^(٦٦).

كما يقدم دعماً نقدياً للغذاء ورعاية صحية كاملة وبالنسبة للمحور الأول، يقدم البرنامج منحاً نقدية لطلبة الابتدائي حتى الثانوي وتتم زيادتها تدريجياً لتشجيع الأطفال على مواصلة الدراسة وتتراوح قيمة المنح الشهرية بين ١٦ دولاراً للمرحلة الابتدائية و٧٥ دولاراً للبنين و٦٥ دولاراً للفتيات في الثانوي، وتمنح الفتاة مبالغ أعلى لأنها تسجل أعلى معدل انقطاع عن الدراسة. والمحور الثاني يوفر الرعاية الصحية الأساسية لجميع أفراد الأسرة مع التركيز بشكل خاص على الرعاية الصحية الوقائية. ويشمل محور التغذية منحاً نقدية ثابتة شهرية لكل طفل يتراوح عمره بين أربعة أشهر وستين، بنحو ١٥.٥ دولار لضمان حصولهم على التغذية المناسبة.

وتحتاج المنح للأطفال الذين يعانون من سوء التغذية حتى ٤ سنوات، وكذلك تحصل الأمهات الحوامل والمرضعات على مبالغ نقدية بنحو ١٦ دولار شهرياً، وهناك حد أقصى لاستفادة الأسر من تلك المنحة يتراوح الحد الأقصى من ٩٥ دولاراً للأسر التي لديها أبناء في المرحلة الابتدائية و١٦٠ دولاراً للأسر التي لديها أبناء في المرحلة الثانوية. وتراجع قيمة المنح الشهرية كل ٦ أشهر وذلك في ضوء معدلات التضخم لضمان فاعلية البرنامج^(٦٧).

كما يشترط البرنامج عدم غياب أطفال تلك الأسر أكثر من ثلاثة أيام في الشهر وتردداتهم على العيادات الصحية بصفة دورية لصرف تلك المنح. وتقوم الأمهات في الأسر المستفيدة بصرف المنح النقدية، وأشارت الدراسة إلى أن البرنامج حقق عدداً من النتائج الإيجابية حيث ارتفع عدد الطلاب الملتحقين بالتعليم الثانوي بنسبة ٢٠٪ للبنات، ١٠٪ للأولاد، وعلى مستوى الصحة حدث تراجع في معدل إصابة الأطفال بالأمراض والتي تسببت بإعاقات بنسبة ١٢٪، كما تحسنت معدلات نمو الأطفال بنسبة ١٦٪. وتجدر الإشارة إلى أن المكسيك كان

لديها برنامج دعم عيني لبعض السلع الأساسية، وقامت بإلغائه تدريجياً منذ عام ١٩٩٠ حتى عام ١٩٩٩ وأخر مرحلة لإلغاء الدعم كانت على الغذاء^(٦٨). وقد تميزت السياسات الاقتصادية في أمريكا اللاتينية عموماً خلال العقد الأخير، يتزايد ميل الحكومات إلى الاعتماد على السياسات النقدية، وبخاصة سياسة رفع أسعار المحاصيل والمنتجات ورفع أسعار الفائدة، وتخفيض قيمة العملات الوطنية، باعتبارها الوسيلة الحاسمة في مجال زيادة المدخرات المحلية، والحد من تدفق رءوس الأموال إلى الخارج، وتشجيع تدفق هذه الأموال إلى الداخل وقد ارتبط ذلك بتشجيع القطاع الخاص والشركات الأجنبية واعطاء حواجز وتسهيلات عديدة لرأس المال الأجنبي، خصوصاً في مجال الصناعات الموجهة للتصدير إلى الأسواق الخارجية وقد ساعدت الإصلاحات الضريبية في البرازيل منذ منتصف السبعينات، على تمويل التوسيع في الاستثمارات العامة، بينما لجأت دول أخرى مثل الأرجنتين، إلى الادخار الإجباري الذي نجم عن التضخم، وإن كان ذلك قد أفرز في الغالب أزمات خطيرة في النقد الأجنبي وسنعرض هنا بعض الأمثلة لسياسات الاقتصاد في أمريكا اللاتينية .

رابعاً : الدروس المستفادة من الخبرات العالمية في مجال التعليم المجتمعي

يتضح من العرض السابق لسياسات والممارسات المتبعة في مؤسسات التعليم المجتمعي لبعض الدول المتقدمة، أن تلك الدول حققت أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع المتعلقة بالتعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي في الجانب الكمي والكيفي ، ويمكن استخلاص عدد من الدروس المستفادة من هذه الخبرات العالمية فيما يلي :

- ١ - ضرورة توافر الرؤية الواضحة، والإرادة السياسية القوية، والصدق والشفافية في التعامل مع الجماهير، حيث ترجمت الرؤية إلى برنامج عمل يتشكل من مجموعة من السياسات التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف. بالإضافة إلى إرادة سياسية وعزيمة لتوفير التعليم للجميع والالتزام بذلك بحلول عام ٢٠١٥

وتعهدت كل من (البرازيل - الأرجنتين - المكسيك) بحل مشاكل الفقراء ومقاومة الجوع .

وقد كان من المنطقي أن تؤدي سياسات التقشف إلى مزيد من معاناة الفقراء. لكن الدرس الحقيقي المستفاد من هذا الموقف هو أن الشفافية والصدق والإعلان بكل شجاعة إلى الشعب أنه لا مفر من الالتزام بهذا البرنامج للخروج من الأزمة الاقتصادية والتوجه بشكل مباشر إلى الشعب للتدعيم في تنفيذ برنامج اقتصادية قاسية لفترة مؤقتة هو ما كتب لتلك الدول النجاح.

وعلى النقيض فقد اتبعت الحكومات المصرية المتعاقبة بعد الثورة أسلوب المغالاة في إعطاء الوعود بتحقيق العدالة الاجتماعية من خلال اتخاذ إجراءات فورية مثل رفع الحد الأدنى للأجور والالتزام بتعيينات حكومية على نطاق واسع وغيرها من السياسات التي لم تتخذ في إطار رؤية شاملة وبرنامج مدروس للنهوض بالاقتصاد المصري، بل لم تكن أكثر من مسكنات هدفها الأول والأخير هو تهدئة الشارع المصري وكسب رضائه، ولم يمتلك أى من المسؤولين في السلطة شجاعة الحديث بصدق عن حقيقة الممكن والمتاح تقديمه لتحقيق العدالة الاجتماعية ومواجهة الفقر وسوء الخدمات التعليمية والصحية والعشوائيات وأطفال الشوارع ومساعدة الحد الأدنى للأجور وغيرها من المشكلات العضال التي يعاني منها المجتمع المصري ولا يختلف أحد على استفحال هذه المشكلات، لكن كان من الأجرد أن تعالج وفقاً لبرنامج محدد وليس بالطريقة التي تمت لكسب تأييد شعبي مؤقت.

٢ - إن ما تحقق من إنجاز اقتصادي كبير على أرض الواقع في كل من (البرازيل - الأرجنتين - المكسيك)، لم يكن ليتم في غياب ذلك المناخ الديمقراطي الراسخ.

٣ - كذلك تقدم الخبرات الثلاث تصوراً عن حل المشكلات المتعلقة بالعدالة الاجتماعية والفقير يلخص في أن هذا الأمر لا ينبغي أن يتم بعيداً عن مراعاة حقوق الطبقات الغنية، ليس فقط باعتبارهم جزءاً من مواطنينا

الدولة لهم كافة الحقوق وإنما أيضا من باب أن حماية حقوق المستثمرين ورجال الأعمال المحليين والأجانب يؤدي إلى انتعاش الأسواق وزيادة فرص العمل وهو ما يصب في النهاية لصالح النمو الاقتصادي بشكل عام، وتحسين حالة الطبقات الفقيرة بشكل خاص. ولكن مع التأكيد أنه لا يمكن إغفال ضرورة وجود برامج للإعانة الاجتماعية إلى جانب قرارات مباشرة من الحكومة برفع الحد الأدنى للأجور، لضمان لا يصب النمو الاقتصادي فقط في مصلحة الأغنياء ومن ثم يؤدي إلى توسيع الفجوة بين الأغنياء والفقراe كما حدث في معظم دول العالم منذ التسعينيات، حيث ظهرت وانتشرت الأفكار الليبرالية الجديدة التي قدمتها مدرسة شيكاغو والتي تبنتها العديد من دول العالم الثالث وعلى أساسها تبنت مصر منهج الشخصية وسياسات السوق الحر بالإضافة إلى الفساد ذي الطابع المصري الخاص، وفي النهاية عاشت مصر خلال العقددين الماضيين حالة من تآكل الطبقة الوسطى ونزوح الملايين إلى مرتبة الطبقة الفقيرة واتساع الهوة بين الأغنياء والفقراe بدرجة مستفزة، حتى أصبحت العدالة الاجتماعية والحصول على العيشة الكريمة أحد مطالب ثورة يناير.

٤ - في درس آخر يتعلق ببرامج الإعانات الاجتماعية، فقد قدمت برامج (بوليسا فاميليا) البرازيل) - وribas الأسر(a الأرجنتين) - والفرص (المكسيك)) تجربة تستحق الدراسة والتكرار، فهو لم يكن برنامج لإعطاء أقساط مالية لمساعدة الفقراe فقط، وإنما كانت برامج هادفة كما سبقت الإشارة، حيث أن المواطن لا يحصل على هذه الإعانة في حالة عدم التزامه بإرسال أولاده إلى المدارس أو عدم التزامه بإعطائهم الأمصال الوقائية. إذا فقط كان هدف البرنامج هو مساعدة الأسر حتى تستطيع أن تترك الأطفال يتعلمون ولا يجبروهم على ترك الدراسة من أجل العمل، وهنا تكمن الاستفادة الحقيقية وهي تحويل مسار أبناء الفقراe حتى لا يكون الفقر والمرض وراثيا وطبقيا. وتحتاج مصر إلى مثل هذا النموذج من برامج الإعانة

الاجتماعية، فعلى الرغم من عدم وجود اعانت حكومية تذكر في العهد السابق إلا أنه لا يمكن إغفال دور الجمعيات الخيرية الإسلامية والسيحية والشبابية التي انتشرت في مصر انتشاراً بالغاً، حتى أن كثير من برامج التليفزيون الشهيرة قد انخرطت هي الأخرى في هذا الدور وعملت كحلقة وصل بين طالبي المساعدات وبين المانحين، لدرجة أن من يتبع هذا المجال في مصر يفاجأ بأن هناك قطاعاً لا يأس به من المصريين يحصلون على طعامهم ودواءهم وملبسهم بالكامل دون أدنى عمل أو وظيفة من خلال إعانت شبه ثابتة من هذه الجمعيات، لكن ظلت هذه الطبقات تورث الفقر والمرض والجهل من جيل لأخر بدل وتسع بسبب إقبالها الكبير على الإنجاب، فالمهم هو ليس إعطاء الإعانت الاجتماعية بل المهم هو أن تستهدف التعليم والصحة لأنه قد آن الأوان لكسر هذه الحلقة المغلقة التي تفرز مزيداً من الأطفال الأميين والمرضى والفقراء.

٥ - الاهتمام بتطوير الإنتاج المحلي سواء الزراعي أو الصناعي وفي الوقت نفسه إتباع سياسات اقتصادية تكون من شأنها رفع القدرة الشرائية المحلية، لحماية الاقتصاد الوطني من أن يكون عرضة للازمات الاقتصادية العالمية والتي تعصف بالاقتصاد العالمي اليوم. والمجتمع المصري الذي يقترب في عدد سكانه من ٩٠ مليون نسمة من الممكن أن يمثل طاقة إنتاجية كبيرة ومتنوعة، بالإضافة إلى كونه سوقاً واسعاً. ولا يمكن إغفال أن هذا هو ما جعل البرازيل تكون أقل دول العالم تأثراً بالأزمة المالية العالمية الأخيرة والتي وصلت ذروتها في ٢٠٠٨.

٦ - وأخيراً يجدر الإشارة إلى أن تجارب الدول الثلاث تعد تجارب ناجحة وما كان لها أن تنجح لو لم تتوافر إرادة شعبية حقيقية ووعى جماهيري لأهمية النهوض، فشعوب تلك الدول هي من تحمل أعباء سياسات التقشف حتى تتعافي. وكم تحتاج مصر اليوم وبعد ثورة أسقطت نظاماً

سياسيًا افسد مصر ماليًا واقتصادياً فساداً بالغاً إلى مثل هذه الروح والعزيمة الشعبية للخروج من عشرتها الاقتصادية.

خامساً : واقع التعليم المجتمعي في مصر :

نفذت مصر سياسة برنامج الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة (ERSAP) مع صندوق النقد الدولي منذ أوائل التسعينيات^(٦٩)، والذي يهدف لتحقيق الاستقرار الاقتصادي من خال الحد من العجز في الموارد المالية المحلية والأجنبية، وكذلك النفقات (الأجور العامة والخدمات الحكومية والدعم)، وإلى زيادة إيرادات الدولة عن طريق الضرائب غير المباشرة. وخلال عقد من الزمن تم التخلص من الإصلاحات بسبب الصدمات الداخلية والخارجية، ومع ذلك فقد تم إعادة إحيائها في عام ٢٠٠٤، مع التركيز على تحرير التجارة، واصلاح الدعم ولكن نظراً للأزمة المالية العالمية في ٢٠٠٨، لم يتم إعادة تنشيط برنامج ERSAP بشكل كامل.

وفي عام ٢٠٠٨، أوصت الاستشارة الخاصة بـ الماددة الرابعة أن على مصر ضرورة تخفيض / تقليل الدعم على الغذاء والوقود ونفقات الرعاية الصحية ودعا تقرير الفريق إلى إعادة النظر بنظام الدعم بحيث "سيتم استبدال دعم المواد الغذائية العيني تدريجياً بنظام للتحويلات النقدية". لكن الصندوق أصر بأن "القدرة على استهداف [الفئات الضعيفة] على نحو كاف سوف يستغرق وقتاً أطول لتطويرها"^(٧٠). ومع ذلك فقد دعا للانتقال إلى نظام التحويلات النقدية في المدى القريب. ومنذ عام ٢٠١١، يقوم صندوق النقد الدولي بإجراء مفاوضات الديون مع الإدارات المصرية المتعاقبة لخفض دعم المواد الغذائية والوقود ولتنفيذ تدابير التقشف المالي الأخرى. وقد فشل القرض في التتحقق بسبب غياب الدعم الشعبي والصعوبات المحيطة بالأزمة السياسية المستمرة في البلاد^(٧١).

ويشير واقع التعليم المجتمعي في مصر خاصة ما يتعلق بمؤشرات واقع الإنارة والجودة والنظم في مرحلة التعليم الأساسي ، للتعرف على مدى قدرة

مؤسسات التعليم المجتمعي بواقعها الحالي على بلوغ هدف المبادرة للتعليم للجميع إلى الآتي :

- فيما يتعلق بالإلتاحـة :

تشير الإحصاءات عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ إلى أن هناك أطفالاً خارج نظام التعليم يقدر عددهم بحوالي ٤٠٠،٠٠٠ طفل في سن التعليم الأساسي في ظل النقص في أعداد المدارس اللازمة لتلبية احتياجات الأطفال بمختلف المناطق الريفية والحضارية المحرومة وخاصة في القرى الصغيرة ، كما أن هناك حاجة إلى التوسيع في إنشاء المدارس لاستيعاب الأطفال ذوي الظروف الاجتماعية الصعبة (كأطفال الشوارع)، والاستمرار في بذل المزيد من الجهد فيما يخص تعليم الفتيات لسد الفجوة النوعية بين الذكور والإثاث في بعض المناطق في سبع محافظات (بني سويف - المنيا - أسيوط - الفيوم - سوهاج - الجيزة - البحيرة)، وعدم وجود نظام تعليمي يتناسب اقتصادياً واجتماعياً مع الأطفال العاملين و/أو أطفال الأسر الفقيرة ، وخاصة الفتيات .

و تعد معرفة القيد الإجمالي للأطفال في مؤسسات التعليم المجتمعي – معبراً كنسبة مئوية من المجموع الكلي لفئة العمر المعينة – من المؤشرات الأساسية لتحقيق التعليم للجميع ويمكن التعرف على معدل القيد الإجمالي للأطفال في الشريحة العمرية الم対اظرة من خلال استقراء الجدول الآتي :

الإطار الزمني للمشروع	الفترة المستهدفة	أعداد الأطفال	أعداد المدارس	نوع المدرسة
مستمرة من عام ١٩٩٢	بدأت للفتيات ثم تطورت ل تستوعب كلًا من البنين والبنات	٦٨,٦٢٧	٣١٤٦	١ - مدارس الفصل الواحد
حتى الآن		٦,٩٣٦	٢٧٤	٢ - مدارس المجتمع متضمنة المدارس الصغيرة
- ٢٠٠٣ ٢٠٠٧		١٩,٤٥٦	٧٢٨	٣ - المدارس الصديقة للفتيات

نوع المدرسة	أعداد المدارس	أعداد الأطفال	الفئة المستهدفة	الإطار الزمني للمشروع
٤ - مدارس أطفال الشوارع أو الأطفال في ظروف صعبة	٢٢	٦٣٠	أطفال الشوارع، بنين وبنات	٢٠٠٥ حتى الآن
الإجمالي	٢,٧٤٠	٩٥,٦٤٩		

جدول (١) توزيع مدارس التعليم المجتمعي طبقاً للمحافظة ونوع المدرسة على مستوى الجمهورية
- فيما يتعلق الجودة :

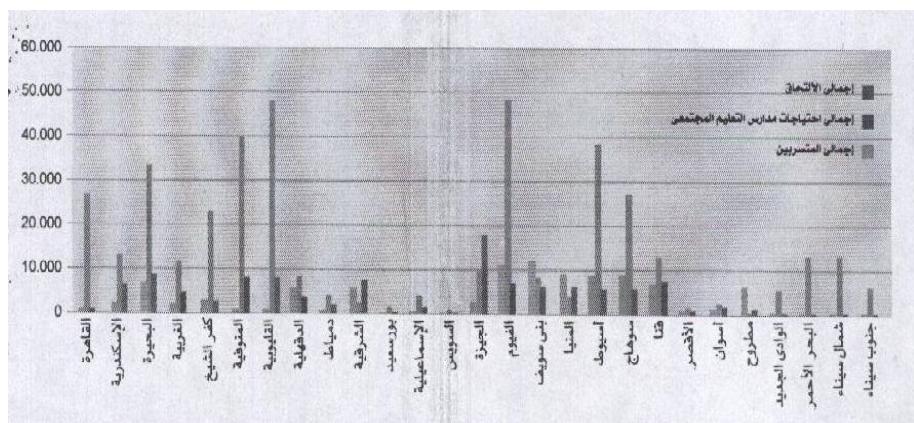
إن طبيعة وظروف العمل في هذا النوع من التعليم لا تساعده على استبقاء العاملين المدربين كالدبرين والموجهين والميسرين والعمال ، كما أن المواد التعليمية ، والتكنولوجيا المناسبة لعمليات التدريس وإدارة هذا النوع من التعليم غير متوافرة بالقدر الكافي.

- النظم :

تعد الثقافة المجتمعية السلبية السائدة بالإضافة إلى ضعف الوعي حول أهمية التعليم المجتمعي داخل وزارة التربية والتعليم ؛ وقلة الموارد الحكومية ، وعدم دقة نظم جمع البيانات والإحصاءات الخاصة بهذا النوع من التعليم كجزء من النظام العام لجمع البيانات في وزارة التربية والتعليم ، وضعف أساليب الإدارة ونظم المتابعة والتقويم .

وعلى الرغم من ذلك تفي الجهود الحالية بنسبة ٢٠٪ فقط من الاحتياجات الحقيقية ، حيث يوجد نحو ٤٠٠,٠٠ طفل وطفلة (١٠٠,٢٣١ متسرب و ٢٩٩,٦٦٩ لم تصل إليهم الخدمة التعليمية) لم يتم الوفاء باحتياجاتهم لذلك هناك حاجة لبذل جهود كبيرة لسد هذه الفجوة وخاصة في تعليم الفتيات . وحيث إنه قد تم إحراز تقدم كبير فيما يخص خفض الفجوة بين البنين والبنات : كأحد أهداف مبادرة التعليم للجميع ، إلا أنه ما زالت هناك بعض المشكلات ، وتحديداً لم يعد ضمان إتاحة فرص تعليمية متساوية كافية لحل قضية

الفجوة النوعية ، حيث يحتاج ذلك أيضا إلى تغيير ثقافة المجتمع حول قيمة تعليم الفتيات ، وبالتالي هناك حاجة لتطوير المناهج والتعامل مع الفروق النوعية في الكتب المدرسية والممارسات التعليمية . وتعد النجاحات الماضية والحالية للتعليم المجتمعى أساسا جيدا لتطوير وتفعيل المشاركة المجتمعية خاصة في تمويل الجهود المستقبلية لتمكين الأطفال المستهدفين من الحصول على حقوقهم الدستوري في تعليم عالي الجودة .



شكل (٢) وضع التعليم المجتمعى موضحا التفاوت في نسب التسرب والالتحاق الحالى واجمالى الاحتياجات لمدارس التعليم المجتمعى في ٢٧ محافظة

وعلى ضوء التحليل السابق لواقع التعليم المجتمعى ، وما استخلص من مؤشرات حول واقع الإتاحة والجودة في مرحلة التعليم الأساسي ، يمكن القول بضعف قدرة النظام التعليمي في مصر على بلوغ هدف التعليم للجميع الخاص بالتعليم المجتمعى بحلول عام ٢٠١٥ وهو العام المحدد دولياً لبلوغ هذا الهدف .

سادسا : التصور المقترن :

في ضوء الإطار النظري للدراسة ، وما تضمنته من دراسات واتجاهات عالمية معاصرة في التربية في مؤسسات التعليم المجتمعى ، ومن خلال العرض قامت الدراسة باقتراح تصور علمي قد يسهم في تفعيل سياسات تربية مؤسسات

التعليم المجتمعي في مصر بما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع ، ويشتمل هذا التصور على فلسفة ، وأهداف، ووصيات إجرائية في جوانبه المختلفة ، وكذلك على متطلبات تنفيذه في الواقع .

ويستمد التصور المقترن فلسفته من المبادئ أو المنطلقات الآتية :

- يشهد العالم في مطلع القرن الحادي والعشرين بعض المتغيرات ، والتي أفرزت الكثير من التحديات التي تواجه المؤسسات التعليمية عامة ومؤسسات التعليم المجتمعي بصفة خاصة ، وانطلاقاً من الدور الأساسي لمحو الأمية وتعليم الكبار في بناء المستقبل ومواجهة تحدياته كان الاهتمام الدولي بالتعليم للجميع ، والمتمثل في إصدار مواثيق واتفاقيات حقوق الطفل ، وإطلاق المبادرات وعقد المؤتمرات والمتابعة الدولية المستمرة لمدى التقدم في تحقيق التعليم للجميع .
- تسعى التربية في مؤسسات التعليم المجتمعي إلى إتاحة وتوفير فرصة ثانية للمتسربين من التعليم؛ وذلك استجابةً للعديد من المتطلبات والعوامل الاقتصادية والاجتماعية والجغرافية والتي تؤثر على التحاق الأطفال بالمدارس وخاصة الإناث ولذلك تعد مؤسسات التعليم المجتمعي صيغة عصرية مستحدثة لاستيعاب جميع الأطفال خاصة في الأماكن العشوائية والنائية والمحرومة من الخدمات التعليمية .
- تعد مرحلة التعليم الأساسي من أهم المراحل العمرية بل تعد مرحلة قائمة ومتکاملة في حد ذاتها ، ومن حق كل طفل أن يحيىها بكمالها ، وإذا قدر وحرم منها لأي عامل من العوامل سابقة الذكر ، يأتي دور مؤسسات التعليم المجتمعي كبديل ليعوض المتعلم مآفاته في التعليم النظامي؛ إيماناً بأن التعليم حق يكفله وينص عليه الدستور والقانون
- تؤدي إتاحة وتوفير مؤسسات التعليم المجتمعي إلى تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية بين جميع الأطفال خاصة في الأماكن العشوائية والريفية وذلك من خلال الاستيعاب الكامل للأطفال في مرحلة التعليم

- الأساسي مع التأكيد في الوقت ذاته على الجودة ، على اعتبار أن الكم والنوع يؤثر كل منهما على الآخر.
- تعد الجودة في برامج مؤسسات التعليم المجتمعي هي الضمان لتحسين نوعية هذه البرامج ، حيث ثمة الكثير من الأدلة على أن توفير الجودة في برامج مؤسسات التعليم المجتمعي تزيد القدرات القرائية والكتابية ومن ثم تزيد من القدرات المعرفية للمتعلمين ، وتحسن من مهاراتهم اللغوية ، في حين تؤدي الجودة الأقل إلى وجود صعوبات لدى المتعلمين في المهارات اللغوية والاجتماعية وفي السلوك ، كما أن الأطفال المحرومـين - المنحدرين من بيئات فقيرة - يستفيدون بدرجة أكبر من توفير الجودة ، لأنها تقلل من فجوة التحصيل أو الانجاز التي يواجهها الأطفال المحرومـون.
 - يشكل وضع خطة وطنية واقعية وذات مصداقية عنصراً أساسياً ، ودليلًا على التزام الدولة بالسعى نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع المتعلقة بالتعلم والتعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي ، لذا تأتي أهمية وضع خطة وطنية محددة زمنياً على ضوء ما خلصت إليه نتائج المؤتمرات والاتفاقيات والخطط الدولية والإقليمية المتعلقة بالتعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي .
 - ثمة بعض المعوقات التي تحول دون تحقيق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع في مصر ، منها قلة الوعي بأهمية التربية والتعليم في مرحلة التعليم الأساسي ، وتدني نسبة الالتحاق بمؤسسات التعليم المجتمعي ، ونقص الإمكـانات المادية والبشرية ، وتفاوت فرص الانتفاع بالتعليم المجتمعي في بعض المناطق .
 - في ضوء المبادئ السابقة يهدف التصور المقترن بصفة رئيسية إلى تقديم مجموعة من المقترنات والإجراءات والمتطلبات ، التي يمكن الأخذ ببعضها على المدى القريب وبالبعض الآخر على المدى البعيد ، والتي من شأنها النهوض بواقع سياسات التعليم المجتمعي في مصر ، من خلال تحقيق الأهداف الفرعية الآتية : إتاحة و توفير التعليم للجميع من خلال مؤسسات

التعليم المجتمعي ، والعمل على وضع خطط مستقبلية لتطوير مؤسسات

التعليم المجتمعي بما يحقق أهداف المبادرة الدولية للتعليم للجميع .

تفعيل سياسات التعليم المجتمعي :

١ - الجانب الأول الإتاحة

كشفت الدراسة أن معظم الأطفال المتسربين من التعليم لم يتح لهم الالتحاق بمؤسسات التعليم المجتمعي ، وهذا يعبر عن ضعف قدرة النظام التعليمي في مصر على بلوغ أهداف التعليم للجميع وبخاصة التعليم المجتمعي بحلول عام ٢٠١٥ وهو الموعد المحدد لبلوغ أهداف التعليم للجميع ، كما كشفت نتائج الدراسة عن مجموعة من السبل المقترحة لتحقيق الاستيعاب الكامل للأطفال بمؤسسات التعليم المجتمعي ، الأمر الذي يتطلب العمل على إتاحة الفرص التعليمية بمؤسسات التعليم المجتمعي من خلال استيعاب جميع الأطفال المتسربين من النظام التعليمي من خلال الإجراءات الآتية :

- تبني سياسة التحويلات النقدية لتحقيق الحماية الاجتماعية والدعم المادي للأسر الفقيرة لتشجيعهم على الحق وضمان استمرار أطفالهم بمؤسسات التعليم المجتمعي .
- العمل على إلزامية التعليم المجتمعي لكل من فاته التعليم النظامي للسعي نحو القضاء على الأمية تماماً على مستوى الجمهورية .
- تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية من خلال القضاء على التفاوت في معدلات الالتحاق بمؤسسات التعليم المجتمعي بين جميع المحافظات على مستوى الجمهورية .
- نشر مؤسسات التعليم المجتمعي في المناطق العشوائية والنائية والفقيرة المحرومة من الخدمات التعليمية .
- توعية أولياء الأمور بأهمية الحق أطفالهم بمؤسسات التعليم المجتمعي لتمكينهم من المهارات التعليمية والحياتية لكي يتمكنوا من المشاركة في تنمية الوطن .

- التأكيد على حصول ذوي الاحتياجات الخاصة على خدمات مؤسسات التعليم المجتمعي وذلك سعياً لتغطية احتياجات جميع الفئات من الأطفال المتسربين من التعليم .
- التأكيد على الدعم المادي والصحي لجميع الملتحقين بمؤسسات التعليم المجتمعي وذلك لتشجيع (الأباء والأطفال) على الالتحاق بالتعليم المجتمعي والاستمرار فيه .

٢ - الجانب الثاني: الجودة

كشفت نتائج الدراسة عن تدني الجودة داخل مؤسسات التعليم المجتمعي أي أن هناك ضعفاً في قدرة النظام التعليمي على توفير تعليم ذي نوعية جيدة للأطفال ، فالتوسيع في استيعاب الأطفال في تلك الشريحة العمرية (٦-١٤) سنة لم يقابله اهتمام مماثل في الجانب الكيفي ، مما أدى إلى انخفاض جودة العملية التعليمية ، حيث لم يقابل الزيادة في معدلات التحاق الأطفال زيادة مماثلة في أعداد المدارس وإعداد المعلمين ، كما أن معظم معلمي مؤسسات التعليم المجتمعي غير مؤهلين تربوياً ، وهذا ينعكس على جودة أدائهم ، وكشفت نتائج الدراسة عن مجموعة من السبل المقترنة لتحقيق الجودة في العملية التعليمية بمؤسسات التعليم المجتمعي الأمر الذي يتطلب العمل على توفير تعليم ذي نوعية جيدة ، من خلال الإجراءات الآتية :

- تطبيق المعايير القومية للتعليم في مؤسسات التعليم المجتمعي لضمان تحقيق الجودة .
- توفير بيئة تعليمية داعمة ومحببة للأطفال من خلال الاهتمام بالأنشطة الفنية والألعاب التعليمية لتحقيق أعلى مستويات التعلم ولرفع قدرة المتعلم على الاستيعاب والتحصيل
- توفير مبانٍ مدرسية مطابقة للمواصفات التربوية والتي تلبي احتياجات وطبيعة الدراسة داخل مؤسسات التعليم المجتمعي .
- توفير عدد كافٍ من المعلمات المتخصصات في مؤسسات التعليم المجتمعي.

- رفع كفاءة معلمات مؤسسات التعليم المجتمعي وذلك من خلال تنظيم برامج وتدريبات بصفة دورية وذلك لضمان تحقيق الجودة داخل تلك المؤسسات .
- تحسين الأوضاع المادية للقائمين على العملية التعليمية بمؤسسات التعليم المجتمعي بمنحهم حواجز إضافية لتحسين أوضاعهم .
- توفير أخصائيين اجتماعيين وأخصائيين نفسيين للتغلب على المشكلات التي تواجه الدارسين داخل تلك المؤسسات التعليمية .
- تطوير مناهج مؤسسات التعليم المجتمعي بما يتماشي مع الاتجاهات العالمية المعاصرة
- دعم الدور التربوي لتكنولوجيا المعلومات في التدريس لتك الفئات العمرية المختلفة في المستوى العمري والتحصيلي .
- توفير بيئة تعليمية تراعي الفروق الفردية بين المتعلمين لتحمي المتعلمين من العنف والتفرقة والتمييز .
- الاهتمام بممارسة الأنشطة التربوية اللاصفية : الرياضية والفنية والثقافية.
- تفعيل الإشراف التربوي علي مؤسسات التعليم المجتمعي .
- تنمية قدرات الإداريين في إدارة مؤسسات التعليم المجتمعي علي المستوى المحلي والمركزي .
- تعزيز ودعم التواصل مع الآباء واسراراكم في تحقيق جودة العملية التعليمية.

٣ - الجانب الثالث : خطط التطوير المستقبلية

كشفت نتائج الدراسة عن أهمية وضع خطط قصيرة وطويلة الأجل لتطوير سياسات مؤسسات التعليم المجتمعي ، بما يتماشي مع خطط المنظمات الإقليمية والدولية في هذا المجال وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من السبل المقترحة في مجال خطط التطوير المستقبلية لسياسات توفير التعليم للجميع

من خلال التعليم المجتمعي في مصر ، الأمر الذي يتطلب تحقيق الإجراءات الآتية :

- المشاركة في الاتفاقيات والخطط الدولية المتعلقة بمؤسسات التعليم المجتمعي .
- الإفادة من خطط المنظمات الإقليمية والدولية في مجال التعليم المجتمعي .
- تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في مجال التعليم المجتمعي .
- إعداد خريطة قومية مدرسية خاصة بمؤسسات التعليم المجتمعي .
- توحيد جهود مختلف قطاعات المجتمع المهتمة والمعنية بمؤسسات التعليم المجتمعي .
- توفير التمويل اللازم لتطوير مؤسسات التعليم المجتمعي .
- تطوير نظم ضمان جودة التعليم والاعتماد في هذه المرحلة .
- سن تشريعات مناسبة لتطوير برامج التعليم المجتمعي .
- دعم وتشجيع الدراسات العلمية الأكademie والتطبيقية في مجال التعليم المجتمعي .
- وضع خطة لاستيعاب جميع الأطفال خارج النظام التعليمي بمؤسسات التعليم المجتمعي لتحقيق المساواة .
- إقامة مراكز علمية تربوية متخصصة في مجال التعليم المجتمعي .
- تطوير الإدارات التعليمية التي تشرف على مؤسسات التعليم المجتمعي .

٤ - متطلبات ضرورية لتفعيل سياسات التعليم المجتمعي في مصر :

- لتحقيق جوانب التصور المقترن وإجراءاته السابقة فإن الأمر يستلزم توفير عدد من المتطلبات ، وذلك علي النحو التالي :
- وجود التزام سياسي قوي ومستمر بتوفير التعليم للجميع باستيعاب جميع الأطفال خارج النظام التعليمي بمؤسسات التعليم المجتمعي وتبني سياسات أكثر فعالية وإطلاق المبادرات وتخصيص التمويل الكافي لتحقيق ذلك .

- وضع خطة وطنية لتوفير التعليم للجميع واستيعاب جميع الأطفال خارج النظام التعليمي مع الحفاظ على تحقيق الجودة .
- دعم وتشجيع المشاركة المجتمعية في النهوض بمؤسسات التعليم المجتمعي ، من خلال تشجيع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني علي فتح مؤسسات للتعليم للجميع ، والإسهام في تطويرها .
- توحيد الجهود التي تبذلها الجهات المختلفة التي تهتم بتوفير التعليم للجميع بواسطة مؤسسات التعليم المجتمعي ، ومن خلال وضع إطار سياسي وتشريعي يحقق التنسيق والتكامل بين هذه الجهات .
- التوسيع في إنشاء شعب لإعداد معلم التعليم المجتمعي بكليات التربية علما بأن تعدد كلية التربية النوعية جامعة الزقازيق هي الوحيدة التي تقوم بإعداد خريج معلم التعليم المجتمعي على مستوى جمهورية مصر العربية بل وعلى مستوى الوطن العربي.
- تفعيل التكنولوجيا في التعليم وتوظيفها بفاعلية للحصول على أفضل الممارسات في مجال التعليم للجميع .
- التوعية المستمرة لأولياء الأمور بأهمية التعليم بمؤسسات التعليم المجتمعي ، كفرصة ثانية للقضاء على الأمية نهائيا ، وذلك من خلال تبني وسائل الإعلام لحملة إعلامية لتبصير أولياء الأمور وكل من يهمه الأمر .

المراجع

- (١) اليونسكو: التعليم للجميع بحلول عام ٢٠١٥ م، هل ستحقق هذا الهدف ، التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع ، ٢٠٠٨ م ، ص ٦٠ .
- (٢) البنك الدولي: تقرير عن التنمية في العالم ، مدارس الفرصة الثانية لتحقيق المساواة ، ترجمة : مركز الأهرام للترجمة والنشر ، مؤسسة الأهرام ، القاهرة ، ٢٠١٠ م ، ص ٨٧ .
- (٣) الأمم المتحدة : القانون الدولي لحماية الطفل ، اعتمدت وعرضت للتوقيع والتصديق والانضمام بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة ٤٤/٢٥ المؤرخ في ٢٠ نوفمبر ١٩٨٩
- 4) Vide:
 - Ortiz, Cleta Lavonne: "Curriculum and instructional methods in multi age classrooms" unpublished M. A thesis, the kremen school of education and human development, California State University, 2005.
 - Stillman, Marcia J. : "No need to re-invent the wheel : Benefits of the multi-age classroom" , unpublished M. A thesis, Empire State College, New York University, 2005.
 - Hoffman, Jo: "A Qualitative study of four new jersey multi age teachers' Beliefs and practices" unpublished Ph. D thesis, the graduate school of education, New Jersey university, 2001.
- (٥) ماجدالينا سيبولفينا كارمونا : تعزيز وحماية جميع حقوق الإنسان المرئية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية بما في ذلك الحق في التنمية ، تقرير الخبيرة المستقلة المعنية بمسألة حقوق الإنسان والفقر المدقع ، مجلس حقوق الإنسان الدورة الحادية عشرة ، البند ٣ من جدول الأعمال ، الجمعية العامة ، الأمم المتحدة ، ٢٧ مارس ٢٠٠٩ ، ص ٥ .
- 6) Yolande Miller – Grand vaux & Karla Yonder: A literature review of community schools in Africa, Support for Analysis and Research in Africa (SARA) project, Academy for educational development, Washington D.C., USA, February 2002, P. 3.

- 7) Segall-Corrêa AM, Leon LM, Helito H, Pérez-Escamilla R, Santos LMP, Paes-Sousa R. Cash transference and food insecurity in Brazil: analysis of national data. *Rev Nutr* 2008; 21:39s-51s. Available from:<http://www.scielo.br/pdf/rn/v21s0/05.pdf> [accessed 11 April 2011].
- (٨) البنك الدولي : أمريكا اللاتينية تمد الفقراء بالموارد، واشنطن ، العاصمة ، . ٢٠١٢ .
- 9) Yap, Yoon-Tien, Guilherme Sedlacek, and Peter Orazem. 2003. "Limiting Child Labor through Behavior-Based Income Transfers: An Experimental Evaluation of the PETI Program in Rural Brazil." In *Child Labor and Education in Latin America: An Economic Perspective*, ed. Peter Orazem, Guilherme Sedlacek, and Z. Tzannatos. Washington, DC: Inter-American Development Bank.
- 10) Ariel Fiszbein, Norber Schady : Conditional Cash transfers, reduce present and future poverty (over view), World Bank Policy , research report, 2009.
- 11) Pablo Sauma: trabajo infantil y los programas transferencias efectivo condicionadas en america latina, 2007.
- (١٢) اليونسكو : التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع : القرائية من أجل الحياة ، منشورات اليونسكو ، ٢٠٠٦ م ، ص ٣٩ .
- (١٣) اليونسكو : التعليم للجميع ضرورة وضمان الجودة ، التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع ، ٢٠٠٥ م ، ص ٢٠٧ .
- (١٤) مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في الدول العربية : المؤتمر العربي الإقليمي حول التعليم للجميع ، ماذا بعد إعداد الخطة الوطنية ؟ بيروت ٢٠ - ٢٣ ، يناير ، ٢٠٠٤ م.
- (١٥) التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع : التعليم للجميع السبيل إلى إنصاف المحروميين ، صدر عن منظمة اليونسكو ، باريس ، ٢٠١٠ ، ص ٥ .
- (١٦) المركز القومي للبحوث التربوي والتنمية : الخطة الوطنية للتعليم للجميع ٢٠١٥ ، بالتعاون مع اليونسكو ووزارة التربية والتعليم ، القاهرة .

- (١٧) الجامعة الأمريكية: التحويلات النقدية المنشورة (برنامج منحة الأسرة)
مصر، مركز البحث الاجتماعية، القاهرة .
- (١٨) OECD : Education policies for students at risk and those with disabilities in south eastern europe, Bosnia – Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Kosovo, FYR of Macedonia, Paris, OECD publications, 2006. □
- (١٩) همام بدراوي زيدان: السياسة وسياسات التعليم – دراسة تحليلية للمفاهيم
والعلاقات ، مجلة دراسات تربوية، القاهرة: المجلد الثامن، الجزء، ٥٤، ١٩٩٣م،
ص ٣٢
- (٢٠) عبد الحميد بن عبد المجيد حكيم، مدى تنفيذ مبادئ السياسة التعليمية
من وجهة نظر معلمى المرحلة الثانوية العامة ،الرياض ،السعودية، ٢٠٠٠م،
ص ٦٥
- (٢١) عبدالله بن العقيل العقيل، سياسة التعليم ونظامه في المملكة العربية
السعودية أـ الرياض، مكتبة الرياض ، ص ٤٧ .
- (٢٢) المنتدى الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع : الإعلان العالمي حول
التربية للجميع ، وهيكلة العمل لتأمين حاجات التعليم الأساسية ، المؤتمر
ال العالمي حول التربية للجميع بتايلاند ، ٥ – ٩ مارس ١٩٩٠م ، الطبعة الثانية ،
اليونسكو ، باريس ، ١٩٩٥م.
- (٢٣) المنتدى العالمي للتربية : إطار عمل داكار ، التعليم لجميع الوفاء بالتزاماتنا
الجماعية ، اعتمدته المنتدى العالمي للتربية ، داكار ، السنغال ، ٢٦ – ٢٨ أبريل
، اليونسكو ، باريس ، ٢٠٠٠ .
- (٢٤) جابر عبد الحميد جابر، أحمد خيري كاظم : مناهج البحث في التربية
وعلم النفس ، دار النهضة المصرية ، القاهرة ، ٢٠٠٩ ، ص ١٣٤ .
- (٢٥) ثناء محمد سليمان : مناهج البحث العلمي في التربية وعلم النفس ومهاراته
ال الأساسية ، القاهرة ، عالم الكتب ، ٢٠٠٩ ، ص ١٤٠ .

- (٢٦) وزارة التربية والتعليم: خطة العمل الوطنية العشرية للتعليم للجميع / ٢٠٠٤ المنتدى الوطني للتعليم للجميع ، القاهرة . ٢٠٠٤
- (٢٧) اليونسكو : التعليم المجتمعي : طريق المستقبل ، الدورة ٤٨ المؤتمر الدولي للتربية ، جنيف ، ٢٥ – ٢٨ نوفمبر .
- (٢٨) البنك الدولي : أمريكا اللاتينية تحد الفقراء بالموارد، واشنطن ، العاصمة . ٢٠١٢
- 29) Cash transfers to poor households match to retain the children in schools in Latin American countries, the World Bank, Washington, DC, 2012
- (٣٠) عبدالله بيومي : "تعظيم التعليم الأساسي في مصر في ضوء الأهداف الإنمائية للألفية" دراسة تقويمية المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة، ٢٠١٢
- 31) Leonardo Gasperini Guillermo Cruces: social policies to reduce inequality and poverty in Latin America and the Caribbean Karenii, World Bank, 2013.
- 32) fabio Veras Soares, Rafael Perez Ribas, Rafael Guerreiro: Evaluating the Impact of Brazil's Bolsa Familia Cash Transfer Programmes in Comparative Perspective, International Poverty Centre. IP Cevalutionnote, Number 1 December, 2007
- (٣٣) عبد الله زيد، حسن شري، ماهينور البدراوي، وجوشوا هابر: "الانتفاضات العربية والعدالة الاجتماعية آثار سياسات إصلاح الدعم لصندوق النقد الدولي" شبكات المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية، المركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية، فبراير ٢٠١٤
- (٣٤) ابتسام عبد الرحمن ، صلاح الدين المتبولي : التعليم للجميع في الوطن العربي دراسة تحليلية ورؤية مستقبلية في ضوء مشروع اليونسكو للتعليم للجميع من داكار ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠١٥ ، الناشر مكتب التربية العربي بدول الخليج ، الرياض ، ٢٠٠٤ .

- (٣٥) نادية جمال الدين : التعليم للجميع كمدخل للتعليم مدى الحياة في زمان العولمة ، إطلاعة وثائقية ، مجلة آفاق جديدة في تعليم الكبار ، العدد الرابع ، . ٢٠٠٦
- (٣٦) صالحة محيي الدين : التعليم في الوطن العربي والتحديات التي تواجهه تطبيق برنامج التعليم للجميع ، المؤتمر العالمي العربي الرابع - الدولي الأول (التعليم وتحديات المستقبل) ، جمعية الثقافة من أجل التنمية بالاشتراك مع جامعة سوهاج المجلد الأول ، ٢٠٠٩ .
- (٣٧) إسلام محمد السعيد : دراسة تقويمية لمشروعات التعليم للجميع في مصر في الفترة من عام ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠٠٦ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ، ٢٠١٠ .
- 38) Ariel Faspin and Norbert Shadi: conditional cash transfers reduce poverty now and in the future, Washington, DC, World Bank, (2011).
- 39) Mark Pickens, David Bornillo: providing banking services to the poor through government payments to individuals, 2012.
- (٤٠) المنتدى الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع : الإعلان العالمي حول التربية للجميع ، وهيكلية العمل لتأمين حاجات التعلم الأساسية ، المؤتمر العالمي حول التربية للجميع جومتين بتايلاند ، ٥ - ٩ مارس ١٩٩٠ ، الطبعة الثانية ، اليونسكو ، باريس ، ١٩٩٥ ، ص ١ - ٣ .
- (٤١) المرجع السابق ، ص ٥ .
- (٤٢) المنتدى الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع : التعليم للجميع تقييم عام ٢٠٠٠، مبادئ توجيهه تقنية، اليونسكو، ٢٠٠٠، ص ٢٨
- 43) Organization for Economic Co-operation & Development (OECD): "Education For All", Directorate For Education, February, 2014
- (٤٤) التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع : التعليم والتعلم: تحقيق الجودة للجميع ، صدر عن منظمة اليونسكو ، باريس ، ٢٠١٤ - ٢٠١٣ ، ص ٦٧

٤٤) مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في الدول العربية : المؤتمر الإقليمي العربي حول التعليم للجميع : تقييم منتصف المراحل ، إعلان الدوحة ، النص النهائي ١٩ - ٢١ فبراير ، الدوحة ، م. ٢٠٠٨.

٤٥) صالحة محى الدين سنقر : التعليم في الوطن العربي والتحديات التي تواجه تطبيق برنامج التعليم للجميع ، المؤتمر العلمي العربي الرابع - الدولي الأول (التعليم وتحديات المستقبل) ، جمعية الثقافة من أجل التنمية بالاشتراك مع جامعة سوهاج ، المجلد الأول ، م. ٢٠٠٩.

٤٦) إسلام محمد السعيد : دراسة تقويمية لمشروعات التعليم للجميع في مصر في الفترة من عام ٢٠٠٠ حتى عام ٢٠٠٦ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية جامعة عين شمس ، ٢٠١٠ .

٤٧) وزارة التربية والتعليم : الخطة الاستراتيجية القومية لإصلاح التعليم قبل الجامعي في مصر ٢٠٠٧/٢٠١١ - ٢٠٠٨/٢٠١٢ ، القاهرة ، ٢٠٠٧ .

٤٨) Ibid,35-38

٤٩) Yap, Yoon-Tien, Guilherme Sedlacek, and Peter Orazem “Limiting Child Labor through Behavior-Based Income Transfers: An Experimental Evaluation of the PETI Program in Rural Brazil.” In Child Labor and Education in Latin America: An Economic Perspective, ed. Peter Orazem, Guilherme Sedlacek, and Z. Tzannatos. Washington, DC: Inter-American Development Bank.2013.

٥٠) Martin Rillavion : How long it take to lift one Billion people out of poverty? World Bank Research observer, vol 28, 2013, pp. 139 – 144.

٥١) Soares FV, Soares S, Medeiros M, Osório R: Cash transfer programmers in Brazil: impacts on inequalityand poverty (IPC Working Paper 21). New York: United Nations Population Division; 2013. Available from: <http://ideas.repec.org/p/ipc/wpaper/21.html> [accessed 6 March 2011].

٥٢) Paes-Sousa R, Miazaki E, Santos LMP. Effects of a conditional cash transfer programme on child nutrition in Brazil. Bulletin of the World Health Organization 2011;89:496-498.

- 54) UNDP, Human Development Report: the renaissance of the South provides a human in a world of diversity, issued by the United Nations Development Programme and the World Bank, Washington, DC 0.2013, p 29.
- 55) Brandão A, Dalt S, Gouvêa VH. Segurança alimentar e nutricional entre os beneficiários do Programa Bolsa Família. In: Vaitsman J, Paes-Sousa R. Avaliação de políticas e programas do MDS: resultados Bolsa Família e assistência social. Brasília: Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome2013 .pp. 99-115. Portuguese. Available from:
<http://www.mds.gov.br/gestaodainformacao/biblioteca/secretaria-de-avaliacaoe-gestao-de-informacaosagi/livros/avaliacao-de-politicas-e-programas-domds-resultados-volume-2/avaliacao-de-politicas-e-programas- do-mdsresultados-volume-2> [accessed 8 April 2013]
- 56) Segall-Corrêa AM, Leon LM, Helito H, Pérez-Escamilla R, Santos LMP, Paes-Sousa R. Cash transference and food insecurity in Brazil: analysis of national data. Rev Nutr 2008; 21:39s-51s. Available from: <http://www.scielo.br/pdf/rn/v21s0/05.pdf> [accessed 11 April 2011].
- 57) Lindert,Kathy,Anja Linder, Jason Hobbs, and Benedicte de la Briere : " The Nuts and Bolts of Brazil's Bolsa Familia Program: implementing conditional Cash Transfers in a Decentralized Context." Social Protection Discussion paper 0709.washington,D.C.:world Bank.-2012,pp.33-34
- 58) Fiszbein, Ariel, Paula Giovagnoli and Isidoro Aduriz (2012), "Argentina's Crisis and its Impact on Household Welfare," Working Paper N.1/02, World Bank Office for Argentina, Paraguay and Uruguay,pp.43-44.
- 59) ILO: Protección social, seguridad social, prestaciones familiares, prestaciones monetarias, política social, Argentina. Buenos Aires: Oficina de la OIT en Argentina.2010.
 - Plan Jefas y Jefes de Hogar Desocupados: Un año de gestión, Mayo 2002 - Mayo 2003, Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, 2003.

- 60) INDEC:Nota de Prensa, Las Remuneraciones en la Industria Manufacturera Aumentaron un 7.2% durante el Tercer Trimestre del Año, October 31, 2012, Banco Central de la República Argentina,Argentina:Macroeconomic, Monetary, and Financial Outlook, and Inflation Report, pp. 67 and 72.
- 61) Amjad Rabi: Argentina's System of Social Cash Transfers, Situation Analysis and Future Development, UNICEF,2012,pp-12-14
- 62) UNDP. (2011). MDG Monitor: Argentina. Retrieved from http://www.mdgmonitor.org/country_progress.cfm?c=ARG&cd=WB. (2011). World Development Indicators (WDI). Retrieved from <http://data.worldbank.org/data-catalog/world-development-indicators>
- 63) Stiglitz, Joseph: "The Lessons of Argentina for Development in Latin America." In Argentina in Collapse? The Americas Debate, Michael Cohen and Margarita Gutman (eds.) New York: The New School. (Also published in Spanish in Argentina en Colapso? América Debate. Buenos Aires: Instituto Internacional de Medio Ambiente y,2012
- 64) Attanasio,Orazio,Costas Meghir ,and Ana Santiago: "Education Choices in Mexico: Using a Structural Model and a Randomized Experiment to Evaluate PROGRESA." Working Paper EWP05/01,Institute for Fiscal Studies,London,2012.

٦٥) سوزان باركر: التجربة المكسيكية نموذجاً" برنامج الفرص المكسيك ،"

البنك الدولي، ٢٠١٢

- 66) Behrman, Jere R. ,Susan W . Petra E.Todd: "Long-Term Impacts of the Opportunities Conditional Cash Transfer Program on Rural Youth in Mexico. "Discussion Paper 122,Ibero-America Institute for Economic Research, Gottingen , Germany.2012.
- 67) Skoufias, Emmanuel. "Rural Poverty Alleviation and Household Consumption Smoothing: Evidence from PROGRESA in Mexico." Unpublished manuscript, International Food Policy Research Institute, Washington, DC. . 2012
- 68) Todd, Petra, and Kenneth I. Wolpin: "Assessing the Impact of a School Subsidy Program in Mexico: Using a Social Experiment to Validate a Dynamic Behavioral Model of Child Schooling and Fertility." American Economic Review 96 (5):2012 ,pp.415–417

- (٦٩) البنك الدولى: "مشروع المساعدة الفنية لإصلاحات قطاع الطاقة/ شبكات الأمان الاجتماعى في مصر"، صندوق التحول للشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ١٩، أبريل، ٢٠١٣، ص ٥
- (٧٠) جمهورية مصر العربية: الاستشارات الخاصة بالماذا الرابعة - تقرير البعثة، صندوق النقد الدولي، تقريرالبلدر رقم ٩، ٢٥، ٢٥، ٢٠٠٨، ص ١٧-
- (٧١) صندوق النقد الدولي: "مصر": الاستشارات الخاصة بالإصلاح بالماذا الرابعة - تقرير البعثة، ٢٠١٢، صندوق النقد الدولي، تقريرالبلد رقم ٩، ٢٠١٢ يوليو، ٢٠١٢، ص ١٩

الملاحق

جدول ١ : برامج التحويلات الاجتماعية في ٣٤ بلداً

البلد	الم برنامج	الصندوق	الحد الأدنى للإنفاق (دولار أمريكي)	مشروع
الأردن	برامح الأسر	٥٠٤,٧٨٤	نعم ٤٩٥	
الأردن	برامح "بيات الأسر"	١,٥٠٠,٠٠٠	لا ٥٧٦	
بنجلاديش	برامح تشغيل ١٠٠ يوم	٢,٠٠٠,٠٠٠	لا ١٥	
بنغلاديش	برامح الوصول إلى الأطفال المنسربين من التعليم	٥٠٠,٠٠٠	نعم ١٧	
بنغلاديش	برامح من التعليم الابتدائي	٥,٣٠٠,٠٠٠	نعم ١٧	
بنغلاديش	برامح مساعدة طلابات في المدارس الثانوية	٧٢٣,٨٦٤	نعم ٢٦	
بوليفيا	برامح جواني الرقة (Jancito Pinto)	١,٢٠٠,٠٠٠	نعم ٢٨	
بوروندي فاسو	برامح الأيتام والأطفال المعرضين للخطر	٣,٢٥٠	نعم ٩	
برازيل	صندوق الأمية	١٢,٤٠٠,٠٠٠	نعم ٤٦٨	
كمبوديا	مشروع دعم قطاع التعليم بمقدار	٣,٨٥٠	نعم ٦٠	
كمبوديا	برامح المنح الدراسية للمغتربات المغيرة من الصندوق الباتي للحد من الفقر	٤,١٨٥	نعم ٤٥	
تشيلي	برامح أصناف شيلبي (Chile Solidario)	٢٦٨,٠٠٠	نعم ١٦٢	
تشيلي	برامح منحة وحة الأسرة (Subsidio Unitario Familiar)	١,٢٠٠,٠٠٠	نعم ١٢٢	
الصين	خطة صيانة الحد الأدنى من سبل كسب العيش	٢٢,٠٠٠,٠٠٠	لا ٦٨	
كولومبيا	برامح أسر في مخزن الحياة	١,٥٠٠,٠٠٠	نعم ٨٨	
كولومبيا	الضمان الاجتماعي (Cajas de Compensacion Familiar)	٣,٩٠٠,٠٠٠	لا ٧	
كولومبيا	المعاش الشاغلي تكيار السن (Prospera)	٣٨٠,٨٦١	نعم ٣٤٢	
كولومبيا	منحة مشروطة بحضور المدرسة (Subsidio Condicionado a la Asistencia Escolar) - بوجوتا	١٠,٠٠٠	نعم ٣٦٠	
جمهورية الكونغو الديمقراطية	خطة التسريع	١٠٠,٠٠٠	نعم ٤١٠	
الجمهورية الدومينيكية	برامح التصانين (Solidaridad)	٤٦١,٤٤٦	نعم ٢٨٣	
اكوازو	برامح بذلة التنمية البشرية (Bono de Desarrollo Humano)	١,٠٦٠,٤١٦	نعم ٣١٨	
السلفادور	برامح شبكة التضامن (Red Solidaria)	١٠٠,٠٠٠	نعم ٩٠	
غواتيمالا	برامح تقدم أسرتي (Mi Familia Progesse)	٢٥٠,٠٠٠	نعم ٤٨٠	
هاليز	برامح طريق لحياة أفضل (Chemen Lavi Miyo)	١٥٠	لا ٣٥٠	
هندوراس	برامح العائلة البديلة (Programa de Asignacion Familiar)	٢٤٠,٠٠٠	نعم ١١٣	
إندونيسيا	برامح عائلة أهل (Keluarga Harapan)	٧٤٥,٣٧١	نعم ٢٣٩	
الهند	قانون الوطني لضمان العمل في المناطق الريفية	٤٥,١١٢,٧٩٢	لا ٥٣	
جامبيا	برامح النهضة عن طريق الصحة والتعليم	٣٠٠,٠٠٠	نعم ٤٤	
كمبانيا	شيك أمان من الجميع	٨٠,٠٠٠	لا ١٦٢	
كمبانيا	التحولات التقنية للأيتام وللأطفال المعرضين للخطر	١٢,٥٠	نعم ٧٨	
ملاوي	خطة "دو" للتحولات التقنية الطارئة	١٠,١٦١	لا ٦٠	
المسكسيك	برامح شباب مع فرص (Jovenes con Oportunidades)	٣٣٠,٠٠٠	نعم ٥٧	
المسكسيك	برامح "الفرص"	٥,٠٠٠,٠٠٠	نعم ٦٣٨	
نيجيريا	برامح رعاية الفقراء	٣٦,٠٠٠	نعم ١٢١	
باكستان	برامح تطهير لدعم الدخل	٢,٢٠٠,٠٠٠	لا ٤	
باكستان	برامح إعالة الأطفال	١٣,٢٦٥	نعم ٣٠	
باكستان	برامح إصلاح قطاع التعليم بمنطقة البنجاب/برامح منح طالبات المدارس بمنطقة البنجاب	٤٦٥,٢٥٩	نعم ٣٠	
بنما	برامح شبكة الفرص (Red de Oportunidades)	٧٠,٠٠٠	نعم ٣٠٠	
باراغواي	برامح معاً (Juntos)	١٩,٨٠٠	نعم ١٠٧	
بريزيل	برامح PCA	٤٥٣,٨٢٣	نعم ٤٠١	
بريزيل	برامح Pantawid Familyang Pilipino Program	٤٨,٠٠٠	نعم ١٤٧	
الفلبين	برامح Pantawid Familyang Pilipino Program	٧٠٠,٠٠٠	نعم ٢٠٢	
جنوب أفريقيا	مسحة إعالة طفل	٨,٨٩٣,٩٩٩	لا ٣٦٤	
جنوب أفريقيا	منحة كبار السن	٢,٣٦٩,٦٧٩	لا ١٢٦	
جنوب أفريقيا	منحة الإعالة	١,٣٧٧,٤٦٦	لا ١٢٨	
سوازيلاند	برامح STC للتحولات الطارئة	٦,٢٢٣	لا ٢٧٣	
تركيا	مشروع تخفيف المخاطر الاجتماعية	٨٥٥,٩٠٨	نعم ٣٠٨	
الصين	مشروع تطهير التعليم الأساسي	١٠,٠٠٠	نعم ٣٥	
رامبيا	خطة التحويلات التقنية الاجتماعية	٨,٢٠٠	نعم ١١٤	

ملحوظات : هذه القائمة ليست شاملة . فهناك بيانات غير متاحة حول جميع برامج التحويلات الاجتماعية ، حيث لا تزال الخطط والبرامج القائمة آخذة في التوسيع ، كما يجري حالياً إطلاق برامج جديدة . وقد تم جمع البيانات من مجموعة كبيرة من المصادر (١) فيشين وشادي

نوع الدفع	معدل تكرار	تاريخ التدريس
إيداع مباشر ببطاقة مزايا إلكترونية يسهل استخدامها من خلال ماكينات الصرف الآلي التابعة لبنك الأمة "Banco de la Nacion"	شهرياً	2002
إيداع مباشر ببطاقة مزايا إلكترونية يسهل استخدامها من خلال ماكينات الصرف الآلي التابعة لبنك الأمة "Banco de la Nacion"	شهرياً	2002
نقداً بمحاسبة الحكومة	شهرياً	2009
إيداع مباشر بالحساب المصرفي للمستفيد	مرتين سنوياً	2004
إيداع مباشر بالحساب المصرفي للمستفيد	كل ثلاثة أشهر	2002
إيداع مباشر بالحساب المصرفي للمستفيد	مرتين سنوياً	1994
صرف مباشر بواسطة الجيش بالمدارس	سنويًّا	2006
نقداً باللجنة القرورية لمكافحة الفساد وفرض الإيداع	كل ثلاثة أشهر	2008
إيداع مباشر ببطاقة مزايا إلكترونية يسهل استخدامها من خلال الوكالة أو ماكينات الصرف الآلي التابعة لـ "كابوكسا إيكوتوميغا Caixa Economica"	شهرياً	2003
نقداً في حفلات مرسمية	ثلاث مرات سنوياً	2005
نقداً في حفلات مرسمية	ثلاث مرات سنوياً	2002
نقداً بمراكز خدمة المعهد الوطني للضمان الاجتماعي أو بنفط الصرف	شهرياً	2002
نقداً بمراكز خدمة المعهد الوطني للضمان الاجتماعي أو بنفط الصرف	شهرياً	1981
إيداع مباشر بمحاسب مصرفي أو صرف مباشر ببنك أو بالاتحاد الائتماني أو بمكتب البريد	شهرياً	1999
نقداً بالبروك أو بالبروك المتصلة، أو إيداع مباشر ببطاقات المزايا الإلكترونية التي يصدرها البنك الزراعي (Ban Agrario)	مرتين شهرياً	2001
إيداع مباشر ببطاقات المزايا الإلكترونية ونقداً بالبروك	شهرياً	1949
إيداع مباشر ببطاقات المزايا الإلكترونية ونقداً بالبروك	مرتين شهرياً	1949
إيداع مباشر بالحساب المصرفي	مرتين شهرياً	2005
إيداع مباشر بمحفظة تقوم على استخدام الهاتف الجوال (mobile wallet) يسهل استخدامها لدى الوكالة ومواقع الصرف	شهرياً	2006
إيداع مباشر ببطاقات مزايا إلكترونية يمكن استخدامها في متاجر معينة لعمل مشتريات معتمدة	مرتين شهرياً	2005
نقداً بدفع سلة "Barret" أو سلة الرعاية الوطنية	شهرياً	2003
نقداً بنفط صرف ببنكها بنك تجاري	مرتين شهرياً	2005
نقداً بدفع سلة "BanRural"	مرتين شهرياً	2008
تحويل أصول	مرة واحدة	2007
نظام تصرف نقداً بمكتب البريد "BANHCAFE"	مرتين سنوياً	1998
نقداً بمكتب البريد	كل ثلاثة أشهر	2007
إيداع مباشر بمحاسب لهيكل أو وكيل أو نقداً بمكتب بريد أو بنك أو من خلال موظفين محليين لبيانات زراعة عن طريق مكتب البريد: بطاقة خصم الإلكترونية	شهرياً	2005
إيداع مباشر بمحاسب ادخار ببنك إكويتي يسهل استخدامه من خلال ماكينات الصرف الآلي والوكالات المجهزة بمتاحف بيع	شهرياً	2009
نقداً بدفع وزارة الزراعة والرى أو بمكتب البريد	مرتين شهرياً	2004
إيداع مباشر بمحاسب ببنك أوروبوتني إنترناشونال ملاوى يسهل استخدامه بدفع متعدد	مرتين شهرياً	2006
نقداً بنفط صرف وإيداع مباشر بمحاسب المستند الإداري ببنك "بانسيفي"	شهرياً	2003
نقداً بمؤسسات التمويل الأصغر وبنوك المجتمعات المحلية	شهرياً	1997
عن طريق مكتب البريد مشروع تجربى بالبطاقات الذكية	شهرياً	2009
نقداً بمكتب البريد	كل ثلاثة أشهر	2008
حوالة بريدية	كل ثلاثة أشهر	2004
نقداً بمكتب البريد والبنوك التجارية	مرتين شهرياً	2006
نقداً من الصراف المنتقل	مرتين شهرياً	2006
إيداع مباشر بمحاسب مصرفي ببنك الأمة "Banco de la Nacion"	شهرياً	2005
إيداع مباشر بمحاسب المخالفي بالصدقوق الرئيسي	شهرياً	2004
نقداً بالبنك العمالي الفلبيني "Land Bank of the Philippines"	شهرياً	2008
إيداع مباشر بمحاسب لدى شركة "ت. ١ وبنك أيسا" أو نقداً	نذريراً	1998
إيداع مباشر بمحاسبات لدى شركة "ت. ١ وبنك أيسا" أو نقداً	شهرياً	1928
إيداع مباشر بمحاسبات لدى شركة "ت. ١ وبنك أيسا" أو نقداً	شهرياً	1998
إيداع مباشر بمحاسبات لدى شركة "Standard Bank" يسهل استخدامه من خلال نقاط البيع بمكاتب بريد "Swazi Post" وماكينات الصرف الآلي التابعة لـ "Standard Bank"	شهرياً	2007
نقداً بالبنوك وبمكاتب البريد في المناطق المحلية التي ليست لها فروع	مرتين شهرياً	2001
نقداً بارتفاع مبالغ الأداء بالمدارس	كل ثلاثة أشهر	2007
نقداً بنفط الصرف	شهرياً	2003

السطر	البند	المقدمة	القيمة	ملاحظات
1	المنتفعون		1,000,000	
2	المدفوعات/سنة		12	
3	التكلفة/المتلقى/شهر من خلال الترتيبات التقليدية (دولار أمريكي)	أقل تكلفة بالبرامج التي شملتها الدراسة	2.00	
4	التكلفة/المتلقى/شهر من خلال الصرف الإلكتروني	متوسط سنة برامج تحويلات اجتماعية في الأرجنتين والبرازيل وكولومبيا والهند والمكسيك وجنوب أفريقيا	1.59	
٤(٥)	العملام/نفاذ البيع الطرفية/شهر	اختبر لتعبر يتحفظ عن شبكة وكلام بكافة أوجه البلاد تصل إلى أعماق المناطق الريفية والتي قد تبدأ فقط بمناطق المددومنات الحكومية للأفراد	100	
٤(٦)	التكلفة لكل نقطة بيع طرقية (دولار أمريكي)	يُفترض وجود تسعير نقاط البيع حجم الطلب الكبير الموجه إلى شركة تصنيع متفردة	400	
٤(٧)	إجمالي تكاليف نقاط البيع الطرفية (دولار أمريكي)	السطر ١ مفوسماً على السطر ٤(٦) مضروباً في البند ٤(٦)	4,000,000	
٤(٨)	التكلفة لكل بطاقه خصم (دولار أمريكي)	السعر السائد في بلدان متعددة	2.00	
٤(٩)	تكلفة استبدال بطاقات المتلقين مرة كل خمس سنوات (دولار أمريكي)	السعر السائد في بلدان متعددة	2.00	
٤(١٠)	إجمالي تكاليف البطاقات (دولار أمريكي)	السطر ٤(٨) مجموعاً على السطر ٤(٩) مضروباً في السطر ١	4,000,000	
٤(١١)	تكلفة تحديد وكيل واحد وتدريبه وإعداده (دولار أمريكي)	المتوسط بين شركاء برامج التكنولوجيا للمجموعة الاستشارية لمساعدة القراء حيث تكون البيانات متاحة	400	
٤(١٢)	عدد الوكالء	السطر ١ مفوسماً على السطر ٤(١١) (بافتراض نقطبة كافة مناطق البلد)	10,000	
٤(١٣)	إجمالي تكاليف إنشاء شبكة وكلام (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٢) مضروباً في السطر ٤(١٢)	4,000,000	
٤(١٤)	إجمالي الاستثمار الأولي (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٣) مجموعاً على السطر ٤(١٢) وعلى السطر ٤(١٢)	12,000,000	
٤(١٥)	التكلفة/المتلقى/شهر لتنفيذ البنية الأساسية للخدمات المصرفية المقدمة دون فروع بنكبة (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٤) مفوسماً على السطر ٤(١٢) استهلاك تكلفة نقاط البيع والبطاقات وال وكلام على مدار الاتساع عشر شهراً	1.00	
٤(١٦)	التكلفة الشهرية للصرف من خلال الترتيبات التقليدية (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٥) مضروباً في السطر ٣	2,000,000	
٤(١٧)	إجمالي تكاليف الصرف من خلال الترتيبات التقليدية على مدار خمس سنوات (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٦) مضروباً في 60 شهرآً ببرنامج مدته خمس سنوات	120,000,000	
٤(١٨)	تكلفة البنية الأساسية الأولية (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٧) مضروباً في السطر ٤(١٦) مضروباً في 12 شهرياً	12,000,000	
٤(١٩)	التكلفة/المتلقى/شهر لصرف المنح من خلال الخدمات المصرفية المقدمة دون فروع بنكبة على مدار خمس سنوات	السطر ٤(١٨) مضروباً في السطر ٤(١٧) مضروباً في السطر ٤(١٦) في السطر ٤	35,400,000	
٤(٢٠)	إجمالي تكاليف الصرف من خلال الترتيبات الجديدة على مدار خمس سنوات (دولار أمريكي)	السطر ٤(١٩) مجموعاً على السطر ٤(١٨)	107,400,000	
٤(٢١)	إجمالي وفورات التكاليف (دولار أمريكي)	السطر ٤(٢٠) مطروحاً منه السطر ٤(١٧)	12,600,000	
٤(٢٢)	إجمالي وفورات التكاليف (%)	السطر ٤(٢١) مفوسماً على السطر ٤(١٧) (ب) النسبة التي تكون بها ترتيبات الدفع الجديدة (بعض من الترتيبات التقليدية	10.5	