



كلية التربية

كلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم

إدارة: البحوث والنشر العلمي (المجلة العلمية)

=====

## دور الإدارة المدرسية في مواجهة الفكر المتطرف

بين طلاب المرحلة الثانوية بمحافظة الدوادمي:

دراسة ميدانية

إعداد

د/ فلاح بن خلف العجرفي

أستاذ الإدارة التربوية المساعد

بكلية التربية بالدوادمي - جامعة شقراء

﴿المجلد الثالث والثلاثين - العدد الخامس - يونيو ٢٠١٧ م﴾

[http://www.aun.edu.eg/faculty\\_education/arabic](http://www.aun.edu.eg/faculty_education/arabic)

### ملخص الدراسة

هدفت الدراسة الى التعرف على دور الإدارة المدرسية في مواجهة الفكر المتطرف بين طلاب المرحلة الثانوية بالتطبيق على محافظة الدوادمي بالمملكة العربية السعودية وذلك من خلال تفاعل هذه الإدارة مع مجالات خمس هي تنظيم العملية التعليمية ، الطلاب ، المعلمين ، المجتمع المدني ، أولياء الأمور .

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي ، واستعانت بالاستبانة كأداة لجمع المعلومات من عينة الدراسة المتمثلة في عينة عشوائية من قادة المدارس الثانوية بالمحافظة .

وتوصلت الدراسة الى عدة نتائج ابرزها أن الإدارة المدرسية في المحافظة اهتمت بال مجالات الخمس بدرجة متوسطة بنسبة (٧٤٥٪) ، وكان أعلى المجالات اهتماما هو مجال الطلاب بنسبة تحقق (0.818) ، وفي المرتبة الثانية المعلمين بنسبة تحقق (0.783) وفي المرتبة الثالثة تنظيم العملية التعليمية بنسبة تحقق (0.745) ، وفي المرتبة الرابعة أولياء الأمور بنسبة تحقق (0.726) وفي المرتبة الأخيرة المجتمع المدني بنسبة تحقق (0.668) ، وانتهت الدراسة ببعض التوصيات .

## Abstract

The study aimed at identifying the role of school management in confronting extremist intellect among secondary school students of Dawadmey governorate in K.S.A. through it's interaction with the (organizing educational process , students, teachers , civil society , parents ) . The study depended on the descriptive study approach , and used questionnaire as a tool for gathering data from the sample . The sample was randomly selected among the leaders of secondary schools. The results were :

- The study sample responses on the total areas of the questionnaire were moderately and with a mean of (0.745).
- The highest field was " student " with a mean of (0.818).
- The second field was " teachers " with a mean of (0.783)
- The third field was " organizing educational process" with a mean of (0.745)
- The fourth field was " parents " with a mean of (0.726).
- The fifth field was " civil society " with a mean of (0.668).

The study offered some recommendations .

## المقدمة

شغلت مشكلة الأمن الفكري والفكر المتطرف والإرهاب أذهان كثير من القادة والسياسيين والتربويين في كثير من دول العالم حتى تلك التي كانت تظن أنها بمعزل عن الإرهاب والفكر المتطرف (القرطون، ص ٢)، وحتى بلاد الأمن والأمان بلاد الحرمين الشريفين لم تسلم هي الأخرى من محاولات هذه القوى الغاشمة التي لا تألوا جهداً ولا تخروا في النخر في عظام الأمة بكل الوسائل الممكنة وانتقلت من المواجهة المباشرة إلى عقول الشباب لتفعيلهم بالخطأ على أنه هو الصواب (الحجني، ص ٢٥٧) والقرآن الكريم يشير إلى هذه المشكلة وهي مشكلة قلب الباطل إلى حق وتهوين عظام الأمور في سبيل إنجاز أغراضهم فيقول تعالى: (ولَئِن سَأَلْتُهُمْ لِيَقُولُنَّ إِنَّمَا كُنَّا نَحُوا ضُرُّ وَنَلَعْبُ قُلْ أَبِلَّهُ وَآيَاتُهُ وَرَسُولُهُ كُنْتُمْ تَسْتَهْرُونَ) (٦٥)\* (لَا تَعْتَرُوا أَذْكَرْتُمْ بَعْدَ إِيمَانِكُمْ إِنْ نَفْعُ عَنْ طَائِفَةٍ مِّنْكُمْ نُعَذِّبْ طَائِفَةً بِأَنَّهُمْ كَانُوا مُجْرِمِينَ) (٦٦) (التوبه: آية ٦٥-٦٦)

ولعل أخطر المراحل العمرية التي يمكن استغلالها من قبل هذه العناصر الإجرامية هي مرحلة المراهقة التي تميز بالتلذذ الشديد في المزاج، ومن ثم يمكن استغلالها في غرس الأفكار الشريرة في عقولهم، وهذا يستلزم من المؤسسات المسئولة عن تربية النشء سواء الأسرة أو المدرسة أو المجتمع أن تقوم بدور كبير في مقاومة هذه الأفكار، إلا أن الدور الأكبر يقع على كاهل المدرسة كمؤسسة تربوية متخصصة في عملية التربية (التقى، ١٤٢٥، ص ١٦)

وبما أن المدرسة هي التي تحول دون تطرف الطلاب فإنها قد تتسبب فيه أيضاً لذا يرى (الملكي، ٢٠٠٦) أن تعمل المؤسسات التعليمية على ألا تكون منطلقاً للانحرافات الفكرية والأفكار المتطرفة، وإلا يجد دعاة هذه الأفكار مناخاً ملائماً لنشر أفكارهم داخل المدرسة التي تمثل بيئة سهلة لكثير من دعاة الفكر المتطرف.

وتعد الإدارة المدرسية من أهم التنظيمات الإنسانية في أي بلد من البلدان لأنها تعامل مع أعداد ضخمة من الطلاب الملتحقين بالمدارس في المراحل المختلفة، ولذلك فإن نجاح الإدارة المدرسية في غاية الأهمية لما لها من تأثير على العملية التعليمية سواء كان إيجابياً أم سلبياً (السليمان، ٢٠٠٦، ص ١٣)

### مشكلة الدراسة:

اهتمت المجتمعات والحكومات بمشكلة خلل الأمن الفكرى والتطرف الفكرى والإرهاب باعتبارها ظواهر مدمرة وعظيمة الخطورة على أمن واستقرار المجتمعات ولذلك اجريت كثير من الدراسات والبحوث لدراسة هذه التحديات منها رسالة المgamasi (٢٠٠٤) التي تناولت أثر التربية بالحوار مع الشباب في تحصينهم من الانحرافات الفكرية والسلوكية، ودراسة اليوسف (٢٠٠٤/١٤٢٥م) حول دور المدرسة في مقاومة الإرهاب والعنف والتطرف وهي دراسة نظرية، وقام السعیدین (١٤٢٦هـ) بدراسة حول دور المؤسسات التربوية في الوقاية من الفكر المتطرف، وقام الغامدی (١٤٢٦هـ) بدراسة حول الانحراف الفكرى، وأثره على الأمن الوطنى لدول مجلس التعاون الخليجي، كما أعد الزکى (١٤٢٧هـ) دراسة عن دور الأنشطة التربوية في تنمية الوعي الأمنى لدى الطلاب. ودراسة البقى (٢٠٠٨هـ/٢٠٠٩م) عن مدى إسهام مديرى المدارس الثانوية في تعزيز الأمن الفكرى، وقام الدوسري (٢٠١٢م) بدراسة حول الاساليب الوقائية من الانحراف الفكرى دراسة الخميسى (٢٠١٢) سُل مواجهة التطرف الفكرى والدينى والسياسي ، وأيضاً قام محمد يوسف (٢٠١٦م) بدراسة حول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكرى لدى طلاب التعليم الثانوى الأزهري فى مصر وكلها دراسات تشير الى أن قضية الإرهاب، ومواجهة الفكر المتطرف، وتعزيز الأمن الفكرى شغلت بال تربويين ورجال الأمن بعرض تحقيق الأمن والاستقرار في المجتمعات وغرس الأفكار الطيبة في نفوس الناشئة، ومقاومة بوادر الفكر المتطرف لدى الطلاب وبعضها دراسات نظرية، والأخرى ميدانية ولكنها لم تتناول دور الإدارة المدرسية في التعليم الثانوى - بجانبها الخمسة المختلفة - في محافظة الدوادمى لمعرفة كيفية مواجهة الإدارة المدرسية للفكر المتطرف لدى طلاب المرحلة الثانوية.

ولذلك كان السؤال الرئيس للدراسة هو:

ما دور الإدارة المدرسية في مواجهة الفكر المتطرف بين طلاب المرحلة الثانوية في  
محافظة الدوادمى ؟

### ويتفرع منه الأسئلة الفرعية التالية:

- ١- ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تنظيم العملية التعليمية لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٢- ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تهيئة الطلاب لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٣- ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تهيئة المعلمين لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة.
- ٤- ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تعزيز مساهمة المجتمع المدني لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٥- ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في توعية أولياء الأمور في مواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة؟
- ٦- ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في مواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة بشكل عام؟ وما الدور المقترن لإدارة المدرسة الثانوية في مواجهته؟

### أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد دور الإدارة المدرسية في مواجهة الفكر المتطرف بين طلاب المرحلة الثانوية في محافظة الدوادمي، وذلك من خلال الأهداف الفرعية التالية:

- ١- معرفة دور إدارة المدرسة الثانوية في تنظيم العملية التعليمية لمواجهة الفكر المتطرف.
- ٢- معرفة دور إدارة المدرسة الثانوية في تهيئة الطلاب لمواجهة الفكر المتطرف.
- ٣- معرفة دور إدارة المدرسة الثانوية في تهيئة المعلمين لمواجهة الفكر المتطرف.
- ٤- معرفة دور إدارة المدرسة الثانوية في تعزيز مساهمة المجتمع المدني لمواجهة الفكر المتطرف.
- ٥- معرفة دور إدارة المدرسة الثانوية في توعية أولياء الأمور في مواجهة الفكر المتطرف.
- ٦- معرفة دور إدارة المدرسة الثانوية في مواجهة الفكر المتطرف بشكل عام: الواقع والمتوقع.

### أهمية الدراسة:

تبرز أهمية الدراسة من خلال أهمية وخطورة موضوعها فهي تتناول موضوعاً مجتمعياً وتربوياً وسياسياً مهماً، وفي ذات الوقت فهي تختص بتحديد واقع ما تقوم به الإدارة المدرسية في المدرسة الثانوية محافظة الدوادمي من جهود لمواجهة الفكر المتطرف بين طلابها، وذلك من خلال جوانب أو مجالات عمل هذه الإدارة وهي تنظيم العملية التعليمية والطلاب والمعلمين وأولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المدني حتى تسهم في التخلص من الأفكار المتطرفة، ولذلك تنقسم أهمية الدراسة إلى جانبين هما:

#### أ- الأهمية النظرية:

إثراء أدبيات الإدارة فيما يتعلق بأدوار الإدارة المدرسية بجوانبها الخمسة المختارة في مواجهة الفكر المتطرف بين طلابها وذلك لتنشئة الطلاب تنشئة سليمة تنجح في التعامل مع الفكر المتطرف. وكذلك وأده في مده قبل أن يظهر أو حتى مقاومته إذا قدر له الظهور.

#### ب- الأهمية التطبيقية:

- قد تقييد أصحاب القرار في المنظومة التربوية في المملكة العربية السعودية في معرفة واقع دور الإدارة المدرسية وما تحتاجه من تطوير وظيفي أو شرعي لتطوير عمل الإدارة المدرسية.
- قد تقييد القائمين على الإدارة المدرسية بالمدرسة الثانوية في محافظة الدوادمي بنتائج ما يقومون به من أدوار في مواجهة الفكر المتطرف وبالتالي تحفظهم على بذل المزيد من الجهد في مجالات عملهم المختلفة.
- قد تقييد المعلمين وأولياء الأمور بتبييضهم بدورهم تجاه أبنائهم في مواجهة الفكر المتطرف.
- قد تقييد الطلاب أنفسهم حيث تساعدهم في إدراك الجهود التي تبذل لمساعدتهم في مواجهة الفكر المتطرف

**منهج الدراسة:**

اعتمد البحث الحالى على المنهج الوصفى لملاءمته طبيعة هذا البحث ولما له من مزايا متعددة ولعل أهمها عدم اقتصاره على جمع البيانات وجدولتها عن موضوع الدراسة بل يتعدى ذلك إلى تفسير وتحليل هذه البيانات والخروج منها بإستنتاجات ذات دلالات ومعانى تقيد فى تقديم حلول واقعية لمشكلة البحث. (جابر عبد الحميد، ٢٠١١، ص ١٣٤)، (محمد خليل عباس، ٢٠١٢، ص ٣٥)

**أداة الدراسة:**

تم إعداد استبانة من خمسة جوانب تقيس واقع الإدارة المدرسية في المدارس الثانوية بمحافظة الدوادمى وهى جوانب تنظيم العملية التعليمية والطلاب والمعلمين وأولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المدنى وطبقت على عينة من قادة المدارس الثانوية بالمحافظة من خلال التطبيق الإلكتروني ( رابط الاستبيان ) ، وذلك فى أواخر الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي ١٤٣٧هـ / ١٤٣٨هـ ، بلغ عدد الاستجابات الصحيحة (٨٣) مستجيباً

**حدود الدراسة:**

- **الحدود الموضوعية:** اقتصر البحث الحالى على دور الإدارة المدرسية في المدارس الثانوية بمحافظة الدوادمى بالمملكة العربية السعودية، فى مواجهة الفكر المتطرف، وذلك من خلال جوانب عمل الإدارة المدرسية الخمسة وهى تنظيم العملية التعليمية ، تهيئة الطلاب ، تهيئة المعلمين ،تفعيل مساهمة المجتمع المدنى ،توعية أولياء الأمور، وذلك دون غيرها من الجوانب الأخرى لوقوعها ضمن تخصصات تربوية أخرى مثل اقسام علم النفس ، أو المناهج أو الصحة النفسية أو غيرها من أقسام التربية الأخرى .

- **الحدود البشرية:** اقتصر البحث الحالى على قادة المدارس الثانوية بمحافظة الدوادمى بالمملكة العربية السعودية باعتبارهم أكثر اتصالاً بالجوانب الخمسة السابقة أكثر من غيرهم من مسئولى الإدارة المدرسية الآخرين .

- **الحدود المكانية:** المدارس الثانوية بمحافظة الدوادمى

- **الحدود الزمنية:** تم تطبيق أداة الدراسة فى نهاية الفصل الدراسي الأول للعام الدراسي ١٤٣٨هـ / ١٤٣٧هـ.

### مصطلحات الدراسة:

#### ١- الدور:

دار... يدور بمعنى اذا طاف حول الشئ وإذا عاد الى الوضع الذى ابتدأ منه  
(بن منظور، مج٤، ٢٠١٠)

اصطلاحاً... مجموعة من الأنشطة المرتبطة أو الأطر السلوكية التي تتحقق ما هو متوقع في مواقف معينة، ويتربّط على الأدوار إمكانية التنبؤ بسلوك الفرد في المواقف المختلفة (محمد منير مرسي، ص٣٠)

الدور "مجموعة من الأنشطة أو الأطر السلوكية التي تتحقق ما هو متوقع في مواقف معينة، وتترتب على الأدوار إمكانية التنبؤ بسلوك الفرد في المواقف المختلفة (المعايطه، ٢٠٠٨، ص٢٣)

#### ٢- الإدارة المدرسية:

جهاز يتتألف من مدير المدرسة ومعاونيه من الوكلاء والمعلمين والإداريين، كل حسب مسؤولياته ومهامه ومتطلبات عمله، حيث يعمل الكل في وظيفته بروح التعاون والمشورة لنجاح العملية التعليمية. أو مجموعة من العمليات التي يقوم بها أكثر من فرد بطريق المشاركة والتعاون والمتبادل وهي جهاز يتتألف من مدير المدرسة ومن نائبيه (الوكلاء) والمعلمين والإداريين، أي كل من يعمل في النواحي الفنية والإدارية (صلاح عبد الحميد مصطفى، ٢٠٠٢، ص٣٨)

#### ادارة المدرسة الثانوية:

وتعرف الإدارة المدرسية في هذه الدراسة بأنها: جميع الجهد الذي يقوم بها مدير المدرسة وفريقه لتنسيق العمل داخل المدرسة على النحو الذي يحقق أهدافها (آل ناجي، ١٤٣٠هـ، ص٢٨)

### ٣ - الفكر:

**لغويًا:** الفكر جاء من قولك فكر في الأمر فكرًا، أى أعمل العقل فيه ورتب بعض ما يعلم ليصل به إلى معرفة المجهول، والفكر إعمال العقل في العلوم للوصول إلى معرفة مجهول (مجمع اللغة العربية، ٢٠٠٤، ٧٢٤)

**اصطلاحًا:** جملة ما يتعلق بمخزون الذاكرة الإنسانية من الثقافات والقيم والمبادئ الأخلاقية التي يتغذى بها الإنسان من المجتمع الذي ينشأ فيه ويعيش بين أفراده (التركي، ١٩٩٦، ص ٦٦)

### ٤ - التطرف:

**لغويًا:** معناه الوقوف في الطرف بعيدًا عن الوسط، أو هو الناحية ومنتهى كل شيء أسلوب يتمس بـ عدم القدرة على تقبل أنه معتقدات تختلف عن معتقدات الشخص أو الجماعة أو على التسامح معها (القرطون، ٢٥)

### ٥ - الفكر المتطرف:

يمكن اشتراق مفهوم الفكر المتطرف من جمع كلمتي الفكر والتطرف فتصير "جملة مخزون الذاكرة الإنسانية للأفراد من الثقافات والقيم والمبادئ وهي غالباً تختلف عن معتقدات الجماعة ولا تنسجم مع أفكار الجماعة فهي على النقيض منها.

### الدراسات السابقة:

وجد الباحث العديد من الدراسات السابقة منها ما كان متصلة بشكل مباشر بالدراسة الحالية، أى تتناول موضوع الفكر المتطرف، ومنها ما كان متصلة بشكل غير مباشر أى يندرج تحت العلاقة بين المصطلحات الثلاثة: الأمن الفكري ، والفكر المتطرف ، والإرهاب؛ حيث أن الأمان الفكري هو حق المجتمع الأمني، وإذا حدث فيه خلل ظهر الفكر المتطرف، وهذا عمل العقل ولكن اذا تجاوز ذلك ظهر الإرهاب، وهو عمل العقل والجسد معاً (الحجني، ص ٢٦٠)، حيث أن هناك إرهاباً فكريًا، وإرهاباً ماديًا، وفيما يلى تفصيل للدراسات المتصلة بالدراسة الحالية بعد أن صنفها الباحث في محورين:

**المحور الأول:** دراسات مباشرة تتعلق بالفكر المتطرف والإرهاب

**المحور الثاني:** دراسات غير مباشرة تتعلق بالأمن الفكري باعتبار العلاقة بين المصطلحات الثلاثة.

وفيما يلى عرض لهذه الدراسات:

**المحور الأول:** دراسات مباشرة مرتبة من الأحدث إلى الأقدم:

١- دراسة الدوسرى (٢٠١٢): بعنوان: "الأساليب الوقائية من الانحراف الفكري لدى طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية من وجهة نظر المديرين والمرشدين التعليميين في محافظة الدواصر"، وهدفت الى التعرف على الأسباب المؤدية الى الانحراف الفكري عند طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية في محافظة الدواصر، وأساليب الوقاية منه ودرجة أهمية تلك الأساليب ودرجة الممارسة لها، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي واستعانت بالاستبانة كأداة لجمع المعلومات وتوصلت الى أن من أسباب الانحراف الفكري الأسباب الثقافية ثم الاجتماعية فالاقتصادية والتربوية، وتوصلت الى أن من أساليب الوقاية من الانحراف الفكري التزام التربويين بالدين دون إفراط او تفريط وكذلك الاهتمام بدور المرشد الطلابي في كل مدرسة

٢- دراسة "فهد بن سليمان القرطون (١٤٢٨هـ/٢٠٠٧م)" بعنوان: "أثر المدرسة في تعديل دور طلب المرحلة الثانوية لمواجهة الإرهاب"، واهتمت بالكشف عن واقع المدرسة التربوى والوجه الى تحصين الطلاب ضد الأفكار المنحرفة ومقاومة الإرهاب، وذلك من خلال التعرف على دور المقررات الدراسية والمدرسين والأنشطة والجماعيات المدرسية في تعديل الطلاب لمواجهة الإرهاب، واستخدمت منهج المسح الاجتماعي من خلال مسح اتجاهات عينة من الطلاب والطالبات، وتوصلت الى أن فاعلية المدارس في تزويد الطلاب والطالبات من خلال المقررات الدراسية بقيم الاعتدال والوسطية بالفكر في مواجهة الإرهاب كان متواسطاً، وأن دور المعلمين وتأثيرهم كان متواسطاً، وأن الأنشطة الرياضية والثقافية وجماعيات المواد المختلفة لم تكن ذات تأثير فعال.

٣- وقام عبد الحفيظ المالكي (١٤٢٧هـ/٢٠٠٦م) بدراسة عنوانها: "نحو بناء إستراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكري في مواجهة الإرهاب"، وتهدف إلى الكشف عن دور المؤسسات التعليمية في تحقيق الأمن الفكري، ومدى ممارستها لهذا الدور حالياً، والعينة كانت أعضاء هيئة التدريس السعوديين العاملين، وتوصلت إلى نتائج عده منها أن المؤسسات التعليمية تمارس دورها في مجال تحقيق الأمن الفكري بدرجة متوسطة وأن دورها يقتصر على توعية الطلاب بأخطار التفكير والغلو في الدين وأخطار الإرهاب.

٤- وفي دراسة تيسير حسين السعديين (١٤٢٦هـ/٢٠٠٥م) تحت عنوان: "دور المؤسسات التربوية في الوقاية من الفكر المتطرف"، وهدفت إلى بيان الدور الذي يمكن أن تؤديه التربية عامّة، والتربية الإسلامية خاصة في الوقاية من الفكر المتطرف من خلال غرس مجموعة من المبادئ وتنميّتها مثل الحوار والتناصح

٥- وأجرى عبد الله بن محمد حريري (١٤٢٧هـ/٢٠٠٦م) دراسة بعنوان: "دور التربية الإسلامية في المدرسة الابتدائية في مواجهة الإرهاب"، بشكل نظري تبنّي اعتمد فيها على الوثائق والدراسات التي كتبت في هذا الموضوع، وتوصلت الدراسة إلى ضرورة جعل المدرسة الابتدائية بيئة صالحة لإعداد الأجيال من خلال استبعاد أشكال العنف والسلوكيات المنحرفة عن بعض التلاميذ، وكذلك أكدت على دور المعلم القدوة في قيادة الأنشطة التربوية.

٦- وقام سعيد بن محمد الغامدي (١٤٢٦هـ/٢٠٠٥م) بدراسة بعنوان: "الانحراف الفكري وأثره على الأمن الوطني لدول مجلس التعاون الخليجي"، وتمت الدراسة في جامعة نايف العربية للأمن، واستخدمت الاستبانة كأداة للدراسة وطبقت على عينة من رجال الأمن والمختصين فيه بالمملكة العربية السعودية كممثل لدول المجلس، واستخدمت المنهج الوصفي وتوصلت إلى عدة نتائج منها أن القصور في دور المدرسة التربوي أحد أهم العوامل المؤدية إلى الانحراف الفكري، وكذلك كثرة أعداد الطلاب في المدرسة يكون عاملًا من عوامل صعوبة متابعة الطلاب وخصوصاً المنحرفين فكريًا.

- ٧- وقام محمد شحاته الخطيب (١٤٢٦هـ/٢٠٠٥م)، بدراسة عنوانها: الانحراف الفكري وعلاقته بالأمن الوطني والدولى، وهدف منها إلى تحليل العلاقة بين الانحراف الفكري والأمن بطريقة نظرية وتوصلت إلى تحديد مفاهيم مرادفة لانحراف الفكرى وصور منه وعوامله، وما يتعلق بدور الأسرة ومؤسسات التربية المختلفة.
- ٨- وأعد عبد الله عبد العزيز اليوسف (١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م) دراسة بعنوان: "دور المدرسة فى مقاومة الإرهاب والعنف والتطرف"، وهى من نوع الدراسات النظرية وتناولت التأكيد على أهمية المدرسة كوسیط اجتماعى بعد الأسرة، وأكّدت على ضرورة تأدية المدرسة لدور المنوط بها فى تقليل الإرادة الإجرامية لدى الطلاب
- ٩- وقام على بن فايز الحجى (١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م) بدراسة: عن "رؤية للأمن الفكرى وسبل مواجهة الفكر المنحرف"، وهى دراسة نظرية استهدفت دراسة الانحراف الفكري وتوضيح خطورته وعلاقته بقيام الأسرة بدورها من عدمه وأيضاً ضعف مؤسسات التربية كالمدرسة والجامعات فى أداء وظيفتها وتركيزها على المادة الدراسية دون جوانب الشخصية الأخرى، وكذلك ضعف دور الإرشاد الطلابى وقلة الأنشطة الlassificative كلها من عوامل ظهور الفكر المتطرف.

### تعقيب على دراسات المحور الأول:

- تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة فى توضيح خطورة الفكر المتطرف على المجتمع وعلى ضرورة دراسته حتى تحدد العوامل المؤدية إليه، وكذلك العوامل والأساليب المساعدة فى مواجهته.
- تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة جميعها فى أن أي منها لم يتعرض صراحة لدور الإدارة المدرسية - خصوصاً جوانب عملها - فى مواجهة الفكر المتطرف فكلها تتحدث عن المدرسة عموماً دون تخصيص لمجالات أو جوانب عمل الإدارة المدرسية، كما أن أيّاً من هذه الدراسات لم تتم على محافظة الدوادمي بالملكة العربية السعودية.
- كما تختلف أيضاً عنها فى أنها تناولت الإدارة المدرسية فى المرحلة الثانوية وسبل مواجهتها لل الفكر المتطرف وذلك لخطورة هذه المرحلة.
- واستفادت الدراسة الحالية من الدراسات السابقة فى بناء الإطار النظري وفى إعداد الاستبانة وفى تأكيد بعض النتائج.

## المحور الثاني: دراسات غير مباشرة: تتعلق بالأمن الفكري

- ١ - دراسة محمد يوسف مرسي (٢٠١٦) بعنوان: "دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المعاهد الثانوية الأزهرية بمحافظة الغربية" ، هدف الباحث التعرف على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المعاهد الثانوية الأزهرية من خلال تفاعಲها مع الأسرة والمعلم والأنشطة الطلابية، والوقوف على الأساليب التربوية التي تطبقها الإدارة المدرسية لتعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، واستخدم الباحث المنهج الوصفي والاستبانة كأداة لجمع المعلومات، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها أن الإدارة المدرسية تطبق أساليب تربوية لتعزيز الأمن الفكري ولكن بدرجة متوسطة، ثم جاء دور الأسرة في المرتبة الثانية والمعلم في المرتبة الثالثة وأخيراً الأنشطة الطلابية.
- ٢ - دراسة سعود بن سعد محمد البقمى (٤٢٩ـ٢٠٠٨م) بعنوان: "درجة إسهام مديرى المدارس الثانوية فى تعزيز الأمن الفكري من وجهة نظر طلاب الصف الثالث الثانوى بمنطقة الرياض التعليمية" ، وهدفت إلى تحديد درجة إسهام مديرى المدارس الثانوية فى تعزيز الأمن الفكري واستخدمت الاستبانة كأداة لجمع المعلومات من طلاب الصف الثالث الثانوى فى منطقة الرياض التعليمية، وتوصلت إلى عدة نتائج منها أن درجة إسهام مديرى المدارس فى تعزيز الأمن الفكري متوسطة.
- ٣ - قام أحمد بن عبد الفتاح الزكى (٤٢٧ـ٢٠٠٦م) بدراسة عنوانها: "دور الأنشطة التربوية فى تنمية الوعى الأمنى لدى الطلاب" ، وهى دراسة نظرية منهجهما وصفى، وبعد تحليل الوثائق استخلصت الدراسة أن الأنشطة التربوية لها دور أكبر من المقررات الدراسية فى تنمية الوعى الأمنى بين الطلاب فى البيئة المدرسية، وكذلك فى جعل المدرسة أكثر أماناً، وأكد الباحث على أن الإدارة المدرسية عليها ان تهتم أكثر بالأنشطة التربوية.

٤- أعدت إدارة الإشراف التربوي بالمنطقة الشرقية (١٤٢٦هـ/٢٠٠٥م) بالمملكة العربية السعودية دراسة بعنوان: "نحو بيئة مدرسية آمنة فكريًا"، واستهدفت التعرف على واقع الأمان الفكري في مدارس المنطقة الشرقية، والكشف عن العوامل التي تجعل بيئة المدرسة غير آمنة فكريًا، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي والاستبانة كأداة لجمع المعلومات وكانت من أبرز نتائجها أن مستوى الأمان الفكري بمدارس التعليم العام فوق المتوسط، وتبيّن كذلك أن هناك جهوداً متعمدة لإخماد نعمة القبلية أو المذهبية بين الطالب داخل المدرسة

٥- دراسة إبراهيم بن سليمان السليمان (١٤٢٧هـ/٢٠٠٦م) بعنوان: "دور الإدارات المدرسية في تعزيز الأمان الفكري للطلاب، دراسة ميدانية على مدارس التعليم العام بمدينة الرياض"، هدفت إلى معرفة واقع دور الإدارات المدرسية في تعزيز الأمان الفكري من وجهة نظر المديرين ودورهم فيه، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، والاستبانة كأداة من أدوات الدراسة، وتوصلت إلى مجموعة من النتائج منها أن المديرين يدركون أهمية تعزيز الأمان الفكري لدى الطلاب، وكذلك أنهم لديهم معلومات بالأساليب والإجراءات المتتبعة في تعزيز الأمان الفكري غير أن تطبيقهم لها قليل، وأخيراً توصلت الدراسة إلى أن بعض المدارس لم يتوفر فيها مرشدين للطلاب.

٦- تناول سعيد بن فالح المغاسى (١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م) في دراسة بعنوان: "الوسطية في الإسلام وأثرها على تحقيق الأمن"، تناول أثر التربية بالحوار مع الشباب في تحصينهم من الانحرافات الفكرية والسلوكية، وكذلك معرفة أسباب الانحرافات الفكرية والسلوكية لدى الشباب وتوصلت الدراسة إلى بعض أسبابها والتي منها تقدير الأسرة في تربية الشباب وتربيتهم بطريقة خاطئة وغياب القدوة الحسنة في البيت.

٧- دراسة محمد بن ناصر القرني (١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م) بعنوان: "الدور الأمني للمؤسسات التعليمية"، بحث من خلالها أثر انحراف القدوة على سلوك الانحراف لدى المراهقات بالمرحلة المتوسطة بمدينة مكة المكرمة، واستخدم أربعة مقاييس للحكم على الواقع وهذه المقاييس تقيس عدم الالتزام الديني، عدم تحمل المسؤولية، الانحراف السلوكي، مظاهر السلوك العدواني، وتوصلت إلى وجود علاقة ارتباطية إيجابية بين انحراف القدوة وبين الانحراف السلوكي لعينة الدراسة.

### **تعقيب على دراسات المحور الثاني:**

يلاحظ أن دراسات المحور الثاني كلها من نوع الدراسات الوقائية التي تدرس تعزيز الأمان الفكري الذي إذا تحقق تضمن المجتمعات عدم الوصول إلى التطرف الفكري، وأنها بقصد ذلك بحثت سُبل تعزيز الأمان الفكري ومعوقات تحقيقه وسبل الوقاية من مشاكل عدم تحقيقه، وأفادت هذه الدراسات الدراسة الحالية في بناء الإطار النظري، وفي بناء أداة الدراسة الميدانية، وتخالف عنها في أنها لم تتعرض للفكر المتطرف موضوع الدراسة الحالية.

### **الاطار النظري**

#### **الفكر المتطرف:**

بعد الانحراف والتطرف الفكري من أشد أنواع الإنحرافات لما يحدهه من تخريب مادي وتوهين للعزم، وضياع للشخصية، وانسلاخ عن مصادر القوة والمنعة وقد تولت جهات خارجية معادية بوسائلها المتعددة، وامكانياتها الضخمة إدارة عمليات وأساليب العزو الفكرى وعملت على ترويج أفكارها وبث سمومها بشكل دائم بحيث لا يحصرها ميدان، أو يقف في وجهها حاجز، ولا عجب أن يسمى هذا العصر بعصر الصراع الفكرى (الحجنى، ٢٠٠٤، ص ٢٥٧)

والتطرف لفظ معياري يعني مخالفة الخط العام أو السوى الذى تحدده التقاليد والأعراف والمعايير القانونية والدينية السائدة فى المجتمع (محمد حمزه، ٢٠١٢، ص ٥). ولذلك فإن للتطرف أنواع منها التطرف الاجتماعى والتطرف القانونى والتطرف الدينى والتطرف الفكرى أو الفكر المتطرف.

والفكر المتطرف اذا اعتنقه شخص واحتفظ به لنفسه قد لا تكون مشكلة الا لهذا الشخص ولكن المشكلة تبدأ عندما يخرج أثر الفكر من دائرة الشخص الى الدائرة المحيطة به، عندها يتحول الفكر المتطرف الى إرهاب وهو عمل اجرامي يدمر الأخضر واليابس، مما يستلزم معرفة أسباب ودوافع اعتناق الفكر المتطرف الذي يمكن أن يتطور الى الإرهاب.

### أسباب ظهور الفكر المتطرف:

لا يوجد سبب واحد أو وحيد لظهور الفكر المتطرف أو اعتقاده فقد أشارت الأبحاث الى تعدد وتتنوع الأسباب المؤدية الى ظهور الفكر المتطرف وخصوصاً بين الشباب، وتم تحديدها في مجموعة من الأسباب منها (القرطون، ٢٠٠٧، ص ص ١٢-١٤) :

١-أسباب دينية.

٢-أسباب اقتصادية

٣-أسباب جغرافية

### وفيما يلى تفصيل لهذه الأسباب:

#### ١- الأسباب الدينية: تتعدد هذه الأسباب منها:

أ- القصور في فهم نصوص الإسلام وتعاليمه وفي تفسيرها بما لا تحتمل والتحمس والاندفاع، وتغليب العاطفة دون الرجوع إلى أسس الدين الصحيحة والعقل السليم.

ب- الفجوة بين علماء الدين والشباب، مما أدى إلى أن يفقد بعض الشباب الثقة في رأي العلماء المعروفين أو فتاواهم، والثقة في آخرين ليسوا أهل لها.

ج- ضعف دور المسجد في إصلاح الشباب حيث أصبح مكاناً للصلوة المفروضة فقط بدلاً من أن يكون مركزاً للتوجيه وإرشاد الشباب وتربيتهم التربية الإسلامية الصحيحة.

## ٢- الأسباب الاجتماعية:

- أ- قصور المؤسسات الاجتماعية ذات العلاقة بالشباب عن القيام بدورها الوقائي مما جعل كثير من الشباب يفقدون التوجيه والمتابعة، مما يجعلهم صيداً سهلاً للجماعات المتطرفة.
- ب- ضعف الروابط الأسرية ووجود خلل في التواصل بين الوالدين والأبناء بل أصبحت العلاقات داخل الأسر تتصرف بالطابع الرسمي مع افتقد عمق العلاقات الشخصية.

## ٣- الأسباب الاقتصادية: ومنها

- أ- تفاقم المشكلات الاقتصادية من فقر أو بطالة ، وديون وارتفاع في الأسعار مقابل قلة الدخل مما يؤدي إلى الاحتياط واليأس والعداء تجاه المجتمع والمسئولين.
- ب- نشاط الجماعات المغرضة في الأوساط الفقيرة مع تقديمها لحلول لمشاكلهم مقابل اعتناق أفكارهم المتطرفة
- ج- طموحات الشباب غير المحدودة والتي يزكيها التفاوت الطبقي في المجتمع يحول الشباب إلى طاقة تدميرية في المجتمع

## ٤- الأسباب الجغرافية:

- أ- اتساع حدود الدولة بالنسبة لمصادر تأمينها تعرى ضعاف النفوس بالخروج عن المألوف واعتناق الفكر المتطرف.
- ب- التنوع السكاني أو التكدس السكاني في مساحات أقلية محدودة في الأحياء السكانية وعشوانية التخطيط مما يولد في النفس مشاعر عدوانية.
- وأضاف البعض أيضاً أن هناك أسباباً نفسية وسياسية وأخرى إعلامية.

## جهود مكافحة الفكر المتطرف والإرهاب:

تتطلب الأسباب السابقة عن دوافع الفكر المتطرف اجراءات متعددة للمواجهة منها الأمنية ومنها الدينية ومنها التشريعية ومنها الإعلامية ومنها التربية.

فيما يلى تفصيل لبعض هذه الإجراءات (فؤاد علام، ٢٠١٥، ص ص ٤-٥)

#### ١- الإجراءات الأمنية:

هناك شبه اتفاق على أن الإجراءات الأمنية وحدها لا تكفى لمواجهة الفكر المتطرف والإرهاب على العكس يمكن أن تكون هذه الإجراءات مبعثاً لمزيد من التطرف والإرهاب ولكن هذا لا يمنع أنها يمكن أن تصلح في حالات معينة.

#### ٢- الجهود الدينية:

تعتبر المواجهة الدينية أحد الأساليب الأساسية لمواجهة مشكلة التطرف والإرهاب، ذلك لأن المتطرفين يتذمرون من الدين الإسلامي ستاراً لهم ولممارستهم وفي تجنيد واستقطاب الشباب بتفسيرات مغلوطة واجتهادات خاطئة تتنافى وأحكام الدين الصحيحة.

#### ٣- المواجهة التشريعية:

تعتبر السياسة التشريعية من أهم أساليب مواجهة التطرف والإرهاب، وذلك لجأت جميع الدول التي عانت من الإرهاب إلى إصدار القوانين المتخصصة التي يمكن ان تساعد في مواجهة هذه الظاهرة.

#### ٤- المواجهة الإعلامية:

تلعب وسائل الإعلام دوراً مهماً وأساسياً في مواجهة التطرف والإرهاب مثلاً كانت سبباً في تكوينه، وذلك لأنها تصل إلى المواطنين بصورة مباشرة وأساليب متعددة تستطيع من خلالها تشكيل بعض التيارات القيمية والسلوكية في المجتمع .

#### ٥- المواجهة التربوية:

إذا كانت كل المؤسسات مسؤولة عن مواجهة التطرف والإرهاب، فإن من هذه المؤسسات: المؤسسات التربوية، والمدرسة من أهم هذه المؤسسات لأن جميع المواطنين - تقريباً - ذكوراً وإناثاً مرروا بها في مرحلة تعليمية أو أكثر، وبالتالي تستطيع التربية والتعليم مساعدة الفرد في مواجهة التطرف والإرهاب، وما الدراسة الحالية إلا نقطة في بحر الدراسات التربوية التي تحاول التصدي لهذه الظواهر.

**جوانب عمل الإدارة المدرسية: كثيرة ومتعددة وسيختار الباحث منها ما يلئ:****أولاً- تنظيم العملية التعليمية:**

لاشك أن العملية التعليمية مهما توافرت عناصر نجاحها فإنها لن تصل إلى النجاح ما لم توجد إدارة مدرسية تضمن وتوجه أي تنظم تفاعل عناصر نجاحها معًا حتى تضمن سير التفاعل في الاتجاه الصحيح الذي يؤدي إلى تحقيق الأهداف المرجوة من العملية التعليمية (حريري، ٢٠٠٦، ص ٣٧)، فإن العملية التعليمية المحددة باللوائح والقوانين تتم وفق هذه اللوائح (رجاء محمود أبو علام، ٢٠١٤، ص ٧٦) ولكن هناك إجراءات أخرى لابد أن تتم هي مكملة وضامنة لحسن تحقيق الأهداف التعليمية، ولعل من أهم هذه الإجراءات (الأشرف، ٢٠١٠، ص ١٥):

- ١- تنظيم اللقاءات والندوات التي تتنمي إلى الأنشطة غير الصافية وتكميل عمل الأنشطة الصافية
- ٢- ضبط وتنظيم المناخ المدرسي الذي يمكن أن يؤدي إلى نجاح أو فشل العملية التعليمية.
- ٣- التحكم في عناصر المنهج الخفي الذي يساهم كثيراً في بناء الشخصية الإنسانية فتصبح سوية أو غير سوية.
- ٤- توجيهه أسلوب العمل في المدرسة وما يدعمه من سلوكيات تحبّب الطلاب والمعلمين والعاملين في المدرسة أو تكون وبالاً عليهم فتدفعهم إلى السلوك المنحرف.

**ثانياً - الطلاب:**

تمثل المدرسة البوتقة التي ينصرف فيها الطلاب أبناء المجتمع الواحد من كافة الطبقات والمستويات لكي يخرجوا في النهاية المواطن الصالح الذي يرجوه المجتمع، غير أن هذا لا يتحقق بشكل كامل فقد تتمو بعض الشخصيات، وقد تصاب بعضها بضعف في الشخصية وإحساس بالنقص، ولذلك ينبغي أن تتحلى الإدارة المدرسية بدرجة كبيرة من المرونة في تعاملها مع الطلاب دون المساس بقوانين المدرسة ونظمها، وذلك من خلال خلق المناخ المناسب الذي يحقق نمو الطالب إلى أقصى ما يستطيع(الحربي، ١٤٣٢، ص ٤٥) وقد تقوم المدرسة في سبيل خلق الشخصية السوية الوعية ببعض الإجراءات منها (السليمان، ١٤٢٧هـ ، ص ٢٩):

- ١- العناية بحالات التسرب والتأخر الدراسي للطلاب التي قد تكون سبباً في انصراف الطالب عن الدراسة وإلى اعتناق الأفكار المنحرفة
- ٢- دعم مصادر التعلم في المدارس بالبحوث والكتب والدراسات والوسائل التي تساعد في تقوية الانتماء الوطني وتعزيز الأمن وتساهم في محاربة الانحراف الفكري
- ٣- نشر الملصقات واللوحات الإعلامية والأمنية في أماكن تجمع الطلاب في مدارسهم
- ٤- تنمية إحساس الطلاب بمشكلات المجتمع الثقافية والاقتصادية والاجتماعية وإعدادهم للاسهام في حلها
- ٥- العمل على إبراز الفكر الوسطي المعتدل لدى الناشئة من مصادره الشرعية المعترضة
- ٦- غرس حب الوطن والإخلاص لقادة وولادة الأمر في البلد
- ٧- نشر أفكار ومبادئ مشروع تعزيز الأمن الفكري الذي أقرته المملكة ممثلة في وزارة التربية والتعليم عام ١٤٢٥هـ.

### ثالثاً - المعلم:

أبعاد العملية التعليمية أربعة يمثل المعلم ركناً أساسياً فيها إذ على أكتافه تقوم العملية التعليمية لأنّه يعالج قصور المناهج والوسائل وطرق التدريس بينما لا يعوض ضعف المعلم أي شيء آخر، فهو الذي يعمل في كل موقف على غرس المفاهيم والاتجاهات والقيم في نفوس الطلاب، حيث أنّ الطالب يتأثرون بشخصية معلمهم ويحاولون تقمصها وتقليلها، ولهذا يجب على الإدارة المدرسية أن توظف هذه الخصوصية للمعلم في تحقيق مفهوم الأمن الفكري الذي هو حصن ضد الفكر المتطرف لدى الطلاب وخصوصاً طلاب المرحلة الثانوية، ويقترح أن تقوم الإدارة المدرسية ببعض الإجراءات التي من شأنها محاربة الفكر المتطرف من خلال تفعيل دور المعلمين بالآتي:

- ١- مطالبة المعلم بتوضيح الفكر الوسطى المعتمل ونشر الوعى الشرعى والفكري الصحيح حسب فتاوى هيئة كبار العلماء ومن على شاكلتهم.
- ٢- دفع المعلم الى تقويم السلوك الخاطئ لدى الطلاب ومحاورتهم وتوجيههم بالذى هي أحسن.
- ٣- التحذير من الأفكار المنحرفة والمصادر المشبوهة المغرضة والتى هدفها زعزعة أمن ووحدة البلاد والمجتمع.
- ٤- إقامة ورش عمل للمعلمين حول الفكر المتطرف وكيفية التعامل مع ذوى الفكر المتطرف.
- ٥- إمداد المعلمين بنشرات تربوية وقرارات مواجهة الفكر المتطرف وتعزيز روح المواطنة لدى المعلم والطالب.
- ٦- مساعدة المعلم فى تحديد أصحاب الفكر المتطرف وعزلهم وإبعادهم عن الطلاب ومتابعة الطلاب الذين تأثروا بهم.

وهذه الواجبات والمهام ضروري أن يتلقنها المعلم فى عمله حتى يستطيع ان يواجه هذه الحالات الطارئة والمدمرة فى نفس الوقت حتى يقلل آثارها الى أقل حد ممكن

#### **رابعاً - التفاعل مع المجتمع:**

تمثل مؤسسات المجتمع المدني الامتداد الإستراتيجي للمدرسة خارج أسوارها حيث أنها مع المجتمع فى حوار مستمر تأخذ منه وتدفع إليه، والمستهدف من الجهازين هو الطالب والطالب السوى على وجه الخصوص، ويهم المجتمع من خلال مؤسساته الرسمية وغير الرسمية كالأسرة والمسجد ووسائل الإعلام المختلفة، والأجهزة الأمنية والمسؤولين عن رعاية الشباب وباقى مؤسسات المجتمع المسئولة عن تربية الأفراد جميعهم يهم بالأفراد فى كل مراحل حياتهم وأى اختلال فى منظومة الرعاية للأفراد يمكن أن تؤدى الى الانحراف الفكرى أو التطرف الفكرى ومن ثم الإرهاب وهذا ليس فى مرحلة عمرية معينة، بل فى كل مراحل النمو، ولذلك متىما يكون المجتمع سبباً فى ظهور الأفكار المتطرفة يمكن أيضاً أن يكون مساعدًا فى التخلص من الأفكار المتطرفة وعلاج معنتقها، والحوار بين المجتمع والمدرسة يمكن أن يتحقق من خلال:

- ١- التعاون مع مؤسسات المجتمع المختلفة في تحقيق الربط بين الطالب والمجتمع بغرض تعميق الولاء والانتماء للمجتمع مما يساهم في نبذ الأفكار المتطرفة.
- ٢- الاستفادة مما يمتلكه المجتمع من ثروات بشرية وعقول مفكرة في علاج الأفكار المتطرفة.
- ٣- تبصير الطلاب بالمستحدثات التكنولوجية في المجتمع ومحتوها وتحصينهم ضد صور الفساد والتي تساهم في نشرها هذه المستحدثات مثل موقع التواصل الاجتماعي المختلفة وأجهزة الهواتف النقالة المتطرفة (الفقهاء، ٢٠١٦، ص ٢).
- ٤- التنسيق مع وسائل الإعلام الداخلية في المدرسة والخارجية في المجتمع من أجل توجيه دفة الإعلام لصالح بناء الإنسان السوى ومقاومة الأفكار المتطرفة .
- ٥- التشاور المستمر مع المؤسسات الدينية لكي تقدم للطلاب الفكر الصحيح الوسطى ، وفي نفس الوقت تند الأفكار المتطرفة التي تبئها جهات مغرضة.

#### خامساً- التفاعل مع أولياء الأمور:

يهم أولياء الأمور بتربية أبنائهم التربية السليمة المستمدة من كتاب الله عز وجل، ومن سُنة الحبيب المصطفى - صلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ -، وتكون هذه التربية في الطريق الذي يبعدهم عن الانحرافات الفكرية أو الفكر المتطرف (سعدي محمد الصالح ،١٤٢٩، ص ٩) الذي يؤثر بالسلب إن لم يكن بالدمار على حياة الأبناء، وهذه الطريقة في التربية تجعلهم صالحين مصلحين في المجتمع، والأسرة التي بدأت بالاختيار الجيد للزوجين يمكنها أن تؤدي دورها كاملاً في تربية أبنائها فتسلحهم بالعلم والمعرفة بما يمنع من التغريب بهم والوقوع في الهلاكة، ولذلك يقال ان الأمن والأسرة يكمل كلا منها الآخر (ابو حميدى، ٢٠١٤ / ١٤٣٥ هـ)،

وباعتبار أن الأسرة والمدرسة يكملان بعضهما في تربية الأبناء فإنه من الضروري توحد المفاهيم بينهما حتى إذا ظهر خلل ما في السلوكيات واكتشفه أحد الطرفين لابد من أن ينسق مع الطرف الآخر حتى تتوحد أساليب التربية ولذلك فإن الإدارة المدرسية في المدرسة الثانوية يقترح أن تقوم بـ:

- ١- توعية أولياء الأمور بأهمية متابعة أبنائهم وملاحظة سلوكهم.
- ٢- الاستفادة القصوى من إمكانات مجالس الآباء والمعلمين في مواجهة الفكر المتطرف.
- ٣- الاستفادة من إمكانات أولياء الأمور العقلية والوظيفية في مواجهة الفكر المتطرف.
- ٤- التعاون مع أولياء الأمور في ربط أولادهم بالمجتمع المحلي والاستفادة من إمكاناته بما يسمى بعميق مفهوم المواطنة ونبذ الفكر المتطرف.

### **إدارة المدرسة الثانوية:**

تعد المرحلة الثانوية مرحلة فارقة وحاسمة في حياة الطلاب والطالبات، لما تتميز به هذه المرحلة العمرية - مرحلة المراهقة - من تحولات فكرية تتسم بالاضطراب والقلق والفضول والرغبة في اكتشاف المجهول، وهذه السمات طبيعية لدى المراهق ويطلب هذا من المدرسة بصفة عامة ومن الإدارة المدرسية بصفة خاصة الاهتمام بتحقيق الأمان والاطمئنان في نفوس الطلاب من خلال الحوار والتفاهم والفهم والإقناع والاقتراح توصيلًا لهم إلى حالة الاستقرار والأمان أو العكس حالة الانحراف والتطرف (القرطون، ٤٢٨، ١٤٢٨ هـ / ٢٠٠٧ م، ص ٢)

وبما أن المدرسة هي التي تحول دون تطرف الطلاب فإنها قد تتسبب فيه أيضًا إذا يرى (المالكي، ٢٠٠٦) أن تعمل المؤسسات التعليمية على ألا تكون منطلقاً للانحرافات الفكرية والأفكار المتطرفة، وإلا يجد دعاة هذه الأفكار مناخاً ملائماً لنشر أفكارهم داخل المدرسة التي تمثل بيئة سهلة لكثير من دعاة الفكر المتطرف.

وتعتبر الإدارة المدرسية من أهم التنظيمات الإنسانية في أي بلد من البلدان لأنها تضم أعداداً ضخمة من الطلاب الملتحقين بالمدارس في المراحل المختلفة، ولذلك فإن نجاح الإدارة المدرسية في غاية الأهمية لما لها من تأثير على العملية التعليمية سواء كان إيجابياً أم سلبياً (السليمان، ٦، ٢٠٠٦، ص ١٣)

وتعرف الإدارة المدرسية في هذه الدراسة بأنها: جميع الجهود التي يقوم بها مدير المدرسة وفريقه لتنسيق العمل داخل المدرسة على النحو الذي يحقق أهدافها (آل ناجي، ٢٠١٤هـ، ص ٢)

### الدراسة الميدانية :

تهدف الدراسة الميدانية إلى التعرف على واقع دور الإدارة المدرسية للمدارس الثانوية بمحافظة الدوادمي في مواجهة الفكر المتطرف من خلال الجوانب الخمسة المختارة وهي تنظيم العملية التعليمية، تهيئة الطلاب ، تهيئة المعلمين ، تهيئة مؤسسات المجتمع ، توعية أولياء الأمور وذلك من خلال التعرف على الأساليب التربوية التي تتبعها الإدارة المدرسية في كل مجال ، وكذلك معرفة نقاط القوة ونقاط الضعف التي تلاحظها عينة الدراسة تمهدًا للحكم على مدى نجاح الإدارة المدرسية للمدرسة الثانوية في محافظة الدوادمي في مواجهة هذا الفكر لدى طلابها.

### خطوات بناء أداة الدراسة :-

في ضوء طبيعة البيانات المطلوب جمعها ، وفي ضوء المنهج المستخدم في الدراسة تبين أن أفضل أداة هي الاستبانة ، وهي لابد أن تكون من تصميم الباحث ، ولذلك تم الرجوع إلى أدبيات الدراسة والى الدراسات السابقة المتصلة بشكل مباشر أو غير مباشر لاعداد الاستبانة ، وقام الباحث بعد اعداد الاستبانة قام بعرضها على مجموعة من المحكمين الذين ابدوا مجموعة من الملاحظات لتخرج الاستبانة في صورتها النهائية متضمنة المجالات الخمس بمتوسط ٩ عبارات لكل مجال باجمالي ٤٥ عبارة ، وتم استخدام مقياس ليكرت المترج ذاتي الخمسة اختيارات .

دائما — غالبا — أحيانا — نادرا — مطلقا

**عينة الدراسة :**

تم تطبيق الاستبانة على عينة عشوائية من قادة المدارس الثانوية بمحافظة الدوادمي بلغ عددها ٨٣ استماراة صحيحة بنسبة ٦٤.٨% من مجتمع الدراسة .

**المعالجة الاحصائية** (فؤاد ابو حطب ، ص١٥٣) و(محمد خليل عباس ، ص٣٧٠) :

- تم حساب تكرارات استجابات عينة البحث وفق الخيارات الخمس وذلك لكل عبارة، ثم تم اعطاء وزن نسبي لكل بديل بالترتيب (١،٢،٣،٤،٥)

- الوزن النسبي لكل عبارة =  $\frac{\text{مج ك}١x٥ + \text{مج ك}٢x٤ + \text{مج ك}٣x٣ + \text{مج ك}٤x٢ + \text{مج ك}٥x١}{\text{عدد افراد العينة}}$

- نسبة متوسط الاستجابة = الوزن النسبي / (ن x ٥). حيث ن = عدد افراد العينة

- تم تعيين حدود الثقة العليا والدنيا من المعادلة  
حدود الثقة = نسبة متوسط الاستجابة  $\pm$  الخطأ المعياري  $1.96x$   
فتصبح الحدود  $٦٠.٠ \pm ٠.٨٦$

٦٨٦ هي الحد الأعلى للثقة ، ثم ٧١٤ هي الحدود السفلية للثقة

**نتائج الدراسة الميدانية**

١- **اجابة السؤال الأول:** ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تنظيم العملية التعليمية لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة.

وللإجابة عن هذا السؤال استخدمت الدراسة المعاملات الاحصائية المذكورة سابقاً

ونتائجها كما يلى : -

جدول (١)

التكارات الوزنية والمتوسط الوزنى لاستجابات العينة حول عبارات  
المحور الأول وترتيب العبارات

الترتيب	متوسط وزنى	التكارات الوزنية N = ٨٣	المحور الأول: تنظيم العملية التعليمية تقوم الادارة المدرسية بما يلى"
9	0.626	260	١- تتظم محاضرات ثقافية للطلاب لتوضيح ظاهرة الفكر المتطرف ومساواها.
6	0.732	304	٢- توفر بيئة تعليمية أكثر أمناً وجاذبية يمارس فيها الطلبة هواياتهم المتعددة، وينموون مواهبهم.
5	0.766	318	٣- تفعل المجالس المدرسية واللجان الطلابية لتشجيع الطلاب على الحوار والنقاش الإيجابي.
1	0.831	345	٤- تعزز المدرسة العمل بمبدأ روح الفريق بين المدير والمعلمين والطلاب وأولياء الأمور.
4	0.783	325	٥- يوجد بالمدرسة لافتات ارشادية لإبراز قيم السلام والتسامح.
2	0.819	340	٦- تفعيل دور المرشد التربوي في التعامل مع الطلاب الجانحين فكرياً.
3	0.792	329	٧- تهتم بمنع العقاب بكل اشكاله حتى لا ينفر الطلاب من المدرسة.
8	0.640	266	٨- زيادة الأنشطة والرحلات الترفيهية التي تؤدي إلى تعميق الانتماء للوطن.
7	0.715	297	٩- تنظم يوماً دراسياً مفتوحاً من فترة لأخرى يقوى روح المنافسة ويقرب الطلاب بعضهم إلى بعض.
المجموع الكلى			2784

من الجدول يلاحظ:

- ١- النسبة العامة لتحقق المحور هي (٠٧٤٥) وهي نسبة أعلى من الحد الأدنى لحدود التقى وهذا يعني أن الإدارة المدرسية في مدارس التعليم الثانوى بالمحافظة تهتم بتنظيم العملية التعليمية بشكل يسهم في مساعدة الطلاب على مواجهة الفكر المنحرف وهي ليست نسبة كبيرة مما يعني وجود بعض القصور في عمل الإدارة المدرسية يستلزم مراعاتها لنجاح العمل المدرسي وهذا يتفق مع نتائج دراسة (اليوسف، ٤٢٥١هـ)

٢ - أ - أعلى العبارات تتحققا هي العبارة رقم ٤ بنسبة تحقق (٠٠٨٣١) وهذه نسبة مرتفعة تقترب من الحدود العليا للثقة التي تؤكد على قيام الإدارة المدرسية بتعزيز روح التقارب بين المديرين والمعلمين والطلاب والعمل بروح الفريق، وهذا من شأنه تكافف الجهود لمواجهة هذا الخطر الكبير المسمى بالفكر المتطرف

أ- أيضاً العبارة رقم (٦) في المرتبة الثانية بنسبة تتحقق (٠٠٨١٩) وهي نسبة مرتفعة تقترب من الحدود العليا للثقة وهي تشير إلى أن الإدارة المدرسية تهتم بتنعيم دور المرشد التربوي في التعامل مع الطلاب الجانحين فكريًا لقربه منهم، ولمعرفته بطريقة التعامل معهم، وتقديم العون لهم باعتبارهم أقرب للاستقطاب من قبل الجماعات المتطرفة وغالباً ما يكون المرشد التربوي على علاقة بولي أمر الطالب والتشاور معه للاقناع على سُبل التعاون لحل أي مشكلة متصلة بابنه وهذا يتفق مع نتائج دراسة (القرطون، ٢٠٠٧)

- ٢ - أما عن العبارات الأقل تتحققا فقد جاءت العبارتان (١، ٨) في ذيل المحور:

أ- العبارة (٨) نسبة تتحققها (٠٠٦٤) وهي أقل من حدود الثقة مما يعني أنها لا تتحقق أى أن إدارة المدرسة تقل إن لم تكن تنظم أصلًا رحلات أو أنشطة ترفيهية تحب المدرسة والزملاء في الوطن إلى نفوس الطلاب الجانحين فكريًا وهذا يعني ضرورة بذل مزيد من الجهد والاهتمام من قبل إدارة المدرسة بتنظيم الأنشطة المدرسية والرحلات الترفيهية وهذا يتفق مع نتائج دراسة (الزكي، ٢٠٠٦)

ب- أما عن أقل العبارات تتحققا في الترتيب الأخير في هذا المحور فقد جاءت العبارة رقم (١) في الترتيب الأخير بنسبة تتحقق (٠٠٦٢٦) وهي أقل من الحد الأدنى للثقة وبقراءة العبارة يتبيّن أن المدرسة لم تضع في برنامجها الشهري أو الفصلى أو السنوي، أيّة ندوات أو محاضرات ثقافية لطلابها، وبالتالي قصرت المدرسة نشاطاتها على التدريس دون مراعاة بناء جوانب الشخصية الأخرى، وهذا عامل من عوامل صرف الطلاب المتأخرین دراسياً إلى أنشطة يثبتون وجودهم فيها حتى وإن كانت في اعتقاد الفكر المتطرف وهذا يتفق مع نتائج دراسات (الغامدي، ١٤٢٦هـ) و(المالكي، ٢٠٠٦) في هذا الصدد

وبهذا تكون الدراسة قد أجبت عن السؤال الأول الفرعى من أسئلة الدراسة

٢ - اجابة السؤال الثاني: ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تهيئة الطلاب لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة.

وللإجابة عن هذا السؤال استخدمت الدراسة المعاملات الاحصائية المذكورة سابقا ونتائجها كما يلى :

جدول (٢)

### التكرارات الوزنية والمتوسط الوزنى لاستجابات العينة حول عبارات المحور الثاني

الترتيب	متوسط وزنى	التكرارات الوزنية $N=83$	المحور الثاني : تهيئة الطلاب
7	0.761	316	١٠- إدارة المدرسة حريصة على التعرف على توجهات الطلاب الفكرية في مرحلة مبكرة.
6	0.800	332	١١- إدارة المدرسة حريصة على توعية الطلاب بخطورة الغلو والتطرف في الدين مع توضيح الآثار المترتبة على اعتناق الفكر المتطرف.
5	0.845	351	١٢- تهتم إدارة المدرسة بتربية اتجاهات سلوكية ايجابية نحو أمن المجتمع لدى الطلاب.
4	0.869	361	١٣- إدارة المدرسة حريصة على اكتساب الطلاب مفاهيم ومبادئ تعزز أن الأمن المدرسي مسؤولية كل منسوبي المدرسة.
8	0.708	294	١٤- تتظم المدرسة لقاءات للطلاب مع رواد الفصول والمرشدين لمناقشة مشكلات الطلاب وخصوصا المتعلقة بالفكر المتطرف.
1	0.923	383	١٥- تقدم إدارة المدرسة حوافز للطلاب المتفوقين لتحقيق لهم الانتماء للمدرسة والمجتمع.
3	0.894	371	١٦- تعزز إدارة المدرسة مبدأ عدم التمييز بين الطلاب داخل المدرسة.
2	0.918	381	١٧- تولي إدارة المدرسة اهتماماً خاصاً بالطلاب الذين يعانون من إعاقة.
9	0.6394	265	١٨- تمنح إدارة المدرسة فرصة أخرى للطلاب المنحرفين فكريًا للرجوع إلى المدرسة.
	0.818	3054	المجموع الكلى

١- جاءت النسبة العامة لتحقق المحور هي أعلى النسب بالنسبة للمحاور الأخرى فقد كانت (٠٠٨١٨) وهي نسبة أعلى من الحدود الدنيا للثقة ونقترب من الحدود العليا لها، وهذا المحور يهتم بتهيئة الطلاب لمواجهة الفكر المتطرف باعتبارهم هم المستهدفون من الجماعات المتطرفة، وقد يعني هذا أن الإدارة المدرسية ترى أن الاهتمام بالطلاب هو الأساس، بينما تضع الجوانب الأخرى في مرتبة أقل.

٢- أعلى العبارات تتحققا في هذا المحور كانت العبارة رقم (١٥) بنسبة تحقق (٠٠٩٢٣) وهي نسبة تفوق الحد الأعلى للثقة وهي تشير إلى أن إدارة المدرسة تهتم بالطلاب المتفوقين وبتحفيزهم لمزيد من التفوق وهذا كافي لجذب الطلاب المتفوقين إلى المدرسة وإلى شعورهم بالانتماء إليها وهذا جزء من الانتماء إلى المجتمع، ومن ثم الوطن وهذا يساعد في مقاومة الفكر المتطرف

ب- العبارة التي في الترتيب الثاني فقد كانت العبارة رقم (١٧) بنسبة تحقق (٠٠٩١٨) وهي نسبة تفوق الحد الأعلى للثقة وهي تشير إلى أن المدرسة تهتم بالطلاب ذوي الاعاقات وهذا جيد حيث أن هذه الفئة قد ينخرط بعض أفرادها في اعتناق الأفكار المتطرفة نتيجة شعورهم بالقصص أو سوء المعاملة أو ضياع حقوقهم

٣- أما أقل العبارات فقد جاءت العباراتان (١٤)، (١٨) بنسبة تحقق (٠٠٧٠٨) والعبارة (١٨) بنسبة تحقق (٠٠٦٣٩) وفيما يلي مناقشة هاتين النتيجين.

أ- بالنسبة للعبارة (١٤) والتي تشير إلى أن الإدارة المدرسية تتظم لقاءات تجمع الطلاب ورواد الفصول والمرشدين لمناقشة الطلاب في مشكلاتهم وتشير نسبة تتحقق العبارة وهي (٠٠٧٠٨) إلى أنها أقل من الحد الأدنى من حدود الثقة وهذا يشير إلى قلة قيام بعض الإدارات المدرسية للمدارس الثانوية في محافظة الدوامى بتنظيم هذه اللقاءات على الرغم مما يمكن أن تقدمه هذه اللقاءات من فائدة الطلاب في سماع شكاواهم وفي حل مشكلاتهم.

ب- أما العبارة رقم (١٨) وهي الأخيرة والأقل نسبة من عبارات هذا المحور فقد كانت نسبتها (٠٠٦٣٩) وهي أقل من الحد لأدنى للثقة وهذا يشير إلى أن إدارة المدرسة الثانوية بمحافظة الدوامى لم تفتح الفرصة للطلاب الجانحين فكريًا للرجوع إلى الصف وهذا قد يعني إما عدم معرفتها بهم أو أنها لم تتمكن من تحقيق ذلك على الرغم من أهمية فتح باب العودة إلى الطلاب المغدر بهم، وأن إعادة ادماجهم في الحياة العادلة مرة أخرى أفضل لتصحيح مسارهم وهذا يتفق مع أهداف(مركز الأمير محمد بن نايف للمناصحة )

#### ٤- وبهذا تكون الدراسة قد أجبت عن السؤال الثاني الفرعى من أسئلة الدراسة

٣- اجابة السؤال الثالث: ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في تهيئة المعلمين لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة.

وللإجابة عن هذا السؤال استخدمت الدراسة المعاملات الاحصائية المذكورة سابقاً ونتائجها كما يلى :-

جدول (٣)

#### التكرارات الوزنية والمتوسط الوزنى لاستجابات العينة حول عبارات المحور الثالث

الترتيب	متوسط وزنى	التكرارات الوزنية $N=83$	المحور الثالث : تهيئة المعلمين
7	0.696	289	١٩- تتظم إدارة المدرسة ورش عمل أو دورات تدريبية للمعلمين ترتكز على كيفية التعامل مع أفكار الطلاب وسبل تصحيحها.
1	0.913	379	٢٠- تشجع إدارة المدرسة المعلمين على اتقان استراتيجيات التدريس وأساليب التعلم التي تتمي مهارات الابداع والتفكير الصحيح.
6	0.720	299	٢١- تقدم إدارة المدرسة استراتيجيات للمعلمين حول طرائق الحد من جنوح الطلاب فكريأ.
5	0.757	314	٢٢- تزود إدارة المدرسة المعلمين بالخبرة التربوية الازمة لمواجهة الفكر المتطرف.
4	0.822	341	٢٣- تكرم إدارة المدرسة المعلمين الذين يهتمون بمشكلات الطلاب المتعلقة بالأمن الفكري ويساهمون في حلها.
8	0.612	254	٢٤- تعمل إدارة المدرسة على تقليل نصاب المعلمين من الحصص حتى تتاح لهم فرص معايشة الطلاب وفهمهم.
3	0.853	354	٢٥- تتصح إدارة المدرسة المعلمين بأن يتخلوا بالصبر عند معالجة مشكلات الطلاب المتعلقة بالفكر المتطرف.
2	0.887	368	٢٦- تطالب إدارة المدرسة المعلمين بتعويذ الطلاب على اسلوب الحوار والمناقشة في حل المشكلات.
	0.783	2598	المجموع الكلى

**من الجدول يلاحظ:**

- ١- أن النسبة العامة لتحقق المحور هي (٠٠٧٨٣) وهي أعلى من الحد الأدنى للثقة ولكنها دون الحدود العليا للثقة، وهذا يعني أن إدارات المدارس الثانوية بمحافظة الدوادمي تهتم بشكل أو بأخر بإعداد المعلمين لمواجهة الفكر المتطرف بين طلاب المرحلة الثانوية وإن كانت لم تصل إلى نسبة أعلى مما يجعلها أدت بعض مهامها ولكن هناك جزء لم يكتمل من عمل الإدارة المدرسية في تهيئة المعلمين لمساعدة الطلاب في مواجهة الفكر المتطرف وهذا يتفق مع نتائج دراسة (الشهري ، ٢٠٠٩)
- ٢- أما عن أعلى العبارات تحققًا في هذا المحور فقد كانت العبارتان (٢٠) بنسبة (٠٠٩١٣) والعbarة (٢٦) بنسبة (٠٠٨٨٦) وفيما يلى توضيح ذلك:
- أ- العبارة رقم (٢٠) تحققت بنسبة (٠٠٩١٣) وهي نسبة تفوق الحد الأعلى للثقة مما يعني أنها حصلت على موافقة تقارب من الإجماع وهي تعنى ان الإدارة المدرسية تشجع المعلمين على التنويع في التدريس في الأسلوب وفي الطريقة وفي التقويم حتى تدمج الطلاب جميعهم في المدرسة وبالتالي يقوى الانتقاء لديهم مما يجعلهم أكثر قدرة على مناقشة الأمور وإعمال العقل فيها وهذا قد يساعد الطلاب على مواجهة الفكر المتطرف.
- ب- أيضاً العبارة رقم (٢٦) تحققت بنسبة (٠٠٨٨٦) وهي نسبة تقارب كثيراً من الحدود العليا للثقة مما يعني قيام الإدارة المدرسية بدور فعال في تشجيع المعلمين على استخدام أسلوب الحوار والمناقشة في حل أي مشكلة حتى تولد لدى طلابها من خلال تكرار استخدام أسلوب الحوار والمناقشة تولد فيهم روح التقدم ووزن الأمور بميزان صحيح دون الانسياق وراء المضللين

٣- أما أقل العبارات تحققاً في هذا المحور فكانت العبارة رقم (٢٤) بنسبة (٠٠٦١٢) ثم العبارة رقم (١٩) بنسبة تحقق (٠٠٦٩٦) وفيما يلى تفصيل ذلك:

أ- بالنسبة للعبارة (٢٤) وهى فى الرتبة الثامنة والأخيرة وبنسبة (٠٠٦١٢) وهذا يشير الى أن الإدارة المدرسية لا تتح الفرصة للمعلمين لكي يقتربوا من الطلاب أكثر بل وتلزمهم بمزيد من الجهد فى الحصص والدروس مما يجعل المعلمين مشغلين عن طلابهم وعن فهمهم مما يتركهم فريسة لأصحاب الفكر المتطرف حيث أن حب المعرفة يدفع الطالب للبحث عنها من أى مصدر

ب- بالنسبة للعبارة (١٩) وهى فى المرتبة قبل الأخيرة (السابعة) بنسبة (٠٠٦٩٦) وهى أيضاً أقل من الحد الأدنى للثقة وهى تشير الى أن الإدارة المدرسية لم تنظم ورش عمل أو دورات تدريبية للمعلمين بخصوص التعامل مع الطلاب ذوى الأفكار المتطرفة وسبل تصحيح أفكارهم والتعامل معهم بل تركت هذا الأمر لتقدير المعلمين ولخبرتهم الشخصية وهذه غير كافية للتعامل مع أساليب المنظمات المتطرفة التى تستعمل أساليب متطرفة فى نشر افكارها وتجنيد عمالها وبالإضافة الى اشغال المعلمين فى أداء نصابهم الأسبوعى مما يسبب ضعف قدرة المعلم وحده على مواجهة الفكر المتطرف عند طلابه.

٤- وبهذا تكون الدراسة قد أجبت عن السؤال الثالث الفرعى من أسئلة الدراسة

٤- اجابة السؤال الرابع: ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية فى تهيئة مؤسسات المجتمع لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة.

وللإجابة عن هذا السؤال استخدمت الدراسة المعاملات الاحصائية المذكورة سابقاً ونتائجها كما يلى :

## (٤) جدول

## التكرارات الوزنية والمتوسط الوزنى لاستجابات العينة حول عبارات المحور الرابع

الترتيب	متوسط وزنى	التكرارات الوزنية ن = ٨٣	المحور الرابع : مؤسسات المجتمع
3	0.752	312	27- تهتم إدارة المدرسة بموقع التواصل الاجتماعي لنشر وتطوير المفاهيم المتعلقة بالأمن الفكري.
6	0.646	268	28- تقوم إدارة المدرسة برامج اعلامية مدرسية لمواجهة الأفكار المتطرفة.
5	0.648	269	29- تحرص إدارة المدرسة على تبادل الزيارات مع مؤسسات المجتمع لتحقيق الوحدة الوطنية.
2	0.798	331	30- تحرص إدارة المدرسة على التواصل المستمر مع المسؤولين والعلماء.
9	0.573	238	31- تحرص إدارة المدرسة على تعظيم دور المساجد في نشر الثقافة الإسلامية وتصحيح المفاهيم الخاطئة لدى الطلاب.
7	0.605	251	32- تدعى إدارة المدرسة مسئولي المؤسسات الأهلية لزيارة المدرسة.
10	0.506	210	33- تدعى إدارة المدرسة مؤسسات المجتمع المدني للاستفادة من خبراتهم في تحصين الطلاب من خطر الفكر المتطرف
8	0.586	243	34- تتعاون إدارة المدرسة مع المؤسسات الرياضية في المجتمع المحلي لإشباع حاجات الطلاب.
1	0.829	344	35- تتعاون إدارة المدرسة مع المؤسسات الثقافية في المجتمع المحلي لإشباع حاجات الطلاب.
4	0.742	308	36- تربى إدارة المدرسة طلابها على الاعتماد على النفس.
	0.668	2774	المجموع الكلى

## من الجدول يلاحظ:

١- جاءت النسبة العامة لتحقق المحور (٦٦٨٪) وهي نسبة ضعيفة ودون الحد الأدنى للثقة، وهذا المحور يهتم بعلاقة المدرسة بالمجتمع وبإمكانياته، في مواجهة الفكر المتطرف وهذه النسبة تعنى أن المدرسة أجمالاً لم تقم بدورها كاملاً في اتصالها بالمجتمع، وبالاستفادة من إمكانياته وتحتاج إلى إعادة تنظيم جهودها في هذا الصدد كي تستفيد من مصادر إضافية تساعدها في تهيئة طلابها لمواجهة الفكر المتطرف.

- ٢- بالنسبة للعبارات فقد جاءت أعلى العبارات تحققاً هي العبارة رقم (٣٥) بنسبة (٠٠.٨٢٩) وهي تشير إلى أن الإدارة المدرسية تتعاون بشكل أفضل مع المؤسسات الثقافية في المجتمع سواء في أنشطة اجتماعية أو ترويحية أو مكتبة وذلك وفق علاقة مديرى المدارس بالمسئولين عن هذه المؤسسات وتسهيل تبادل الزيارات والفعاليات.
- ب- أما العبارة التي تليها فهي العبارة رقم (٣٠) بنسبة تحقق (٠٠.٧٩٨) وهي نسبة مرتفعة نسبياً عن الحد الأدنى للثقة وهي تشير إلى أن المدرسة قد تستضيف بعض المسئولين في المجتمع لزيارتها ومقابلة طلابها والحديث معهم ومناقشتهم، وكذلك بعض الخبراء والمتخصصين والعلماء في المجتمع وهذا يعتبر مصدراً من مصادر دعم الطلاب وتقوية ولائهم لوطنهم وتزييفاً لهم من الأفكار غير السوية.
- ـ٣- أما أقل العبارات فكانت العبارة رقم (٣١) في المرتبة التاسعة بنسبة تتحقق (٠٠.٥٧٣) وهي دون الحد الأدنى للثقة وهي تشير إلى أن الإدارة المدرسية لم تتمكن من فتح قنوات اتصال مع المساجد للتأكيد على قيم الدين وثوابته باعتبار أن المساجد تتبع جهات رسمية أخرى، ولكن يمكن بالاتصالات الشخصية مع أئمة المساجد المجاورة بشكل أو بآخر الاستفادة من جهودهم وعلمهم في تصحيح بعض المفاهيم الدينية لدى الطلاب.
- ب- أما آخر العبارات في الترتيب فهي العبارة رقم (٣٣) في المرتبة الأخيرة بنسبة (٠٠.٥٠٦) وهي دون الحدود الدنيا للثقة مما يعني ضعف تحقيقها بشكل كبير وهي تعنى أن الإدارة المدرسية لم تفتح أبوابها لمؤسسات المجتمع المدني كي تساعدها في تحصين طلابها من أخطار التفكير المنحرف والفكر المتطرف وهذا يعني قصوراً في وظيفة الإدارة المدرسية بشأن الاستفادة من خبرات مؤسسات المجتمع المدني في تحصين الطلاب وهذا يتفق مع نتائج (البقمي، ٢٠٠٨).
- وبهذا تكون الدراسة قد أجبت عن السؤال الرابع الفرعى من أسئلة الدراسة .

#### اجابة السؤال الخامس:

ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في توعية أولياء الأمور لمواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة.

وللإجابة عن هذا السؤال استخدمت الدراسة المعاملات الاحصائية المذكورة سابقاً ونتائجها كما يلى :-

## جدول (٥)

التكارات الوزنية والمتوسط الوزنى لاستجابات العينة حول عبارات المحور الخامس

الترتيب	متوسط وزنى	التكارات الوزنية $N=83$	المحور الخامس : أولياء الأمور
4	0.742	308	37- تقوم المدرسة بعمل حملات توعية لأولياء أمور الطلبة من أجل متابعة أبنائهم وملاحظة سلوكياتهم لوقايتهم من أي ممارسات مخالفة.
3	0.749	311	38- تقوم المدرسة بعمل برامج توعوية من خلال مجلس الآباء والمعلمين تساهم في تعزيز الأمن الفكري للطلاب.
9	0.622	258	39- تنظم المدرسة محاضرات لأولياء الأمور تزيد من اهتمامهم بخطورة المرحلة الستينية للطالب في المرحلة الثانوية.
8	0.646	268	40- تحرص المدرسة على الاستفادة من أولياء الأمور ذوى الخبرة والمعرفة في تعزيز الأمن الفكري للطلاب.
2	0.752	312	41- تزود إدارة المدرسة أولياء الأمور بتقارير دورية عن سير أبناءهم.
1	0.889	369	٤٢- تتواصل إدارة المدرسة مع أولياء أمور الطلاب كثیرى الغياب لمعرفة الاسباب والاتفاق على سبيل العلاج.
7	0.699	290	٤٣- تقيم إدارة المدرسة لقاءات دورية مفتوحة مع أولياء الأمور لمناقشة المستجدات المجتمعية وسبل حماية الأبناء.
5	0.725	301	٤٤- تتواصل إدارة المدرسة مع المجتمع المحلي لمشاركة أولادهم في الأنشطة المجتمعية.
6	0.708	294	٤٥- تقوم المدرسة بعمل لقاءات فردية ارشادية للطلاب الجانحين فكريًا إن وجدوا لإقناعهم بتصحيح المسار.
			المجموع الكلى
			2711

## من الجدول يلاحظ:

- ١- أن النسبة العامة لتحقق المحور هي (٠٠٧٢٦) وهي نسبة أقل من الحد الأدنى لحدود النقمة مما يعني أن هذا المحور لم ينل حقه الكامل من اهتمام الإدارة المدرسية بمدارس التعليم الثانوى بمحافظة الدوادمى فى الاستفادة الكاملة من دور أولياء الأمور فى عملية التربية وتنمية ابنائهم على الرغم من أهمية تربية الأبناء تربية صحيحة سواء بالنسبة للأسرة أو للمدرسة باعتبارهما من أهم مؤسسات التربية، وهذا القصور فى الدور يحتاج من الإدارة المدرسية إلى إعادة ترتيب أوراقها فى هذا الصدد.

٢- أعلى العبارات تحققًا في هذا المحور كانت العبارة رقم (٤٢) بنسبة تحقق (٠٠٨٨٩) وهي أعلى من الحد الأعلى من حدود الثقة، مما يعني تتحققها بدرجة كبيرة وهي تعنى أن الإدارة المدرسية تتواصل مع أولياء أمور الطلاب كثيرًا الغياب للعمل على حل مشكلات الغياب لديهم أي تواصل رسمي فقط تبعًا لحالة الطالب، وهذا يحمد للمدرسة قيامها بحل جزء من مشكلات الطلاب الرسمية وجدًا لو أمنت إلى المشكلات الأخرى الشخصية أو الاجتماعية للطالب

٣- العبارة الثانية العالية في هذا المحور العبارة رقم (٤١) بنسبة تتحقق (٠٠٧٢٥) وهي نسبة قريبة وأعلى من الحدود الدنيا للثقة، وهذه النسبة تعني أنها تتحقق على استحياء وهي متعلقة بما تقوم به الإدارة المدرسية من إرسال تقارير، وأيًّا كان شكلها أو محتواها إلى أولياء الأمور والتي من المفترض أنها تقارير لكل الطالب ويعقبها تغذية راجعة تساعد في حسن تربية الطلاب وتمييthem بشكل صحيح

٤- أما أقل العبارات في المرتبة قبل الأخيرة جاءت العبارة رقم (٤٠) بنسبة (٠٠٦٤٦) وهي نسبة دون الحد الأدنى من حدود الثقة، وهذا يعني أنها لم تتحقق في الواقع وهي تشير إلى أن إدارة المدرسة تحرص على الاستفادة من أولياء الأمور ذوى الخبرة والمعرفة في وضع خريطة ل التربية الآباء ولحمايتهم من الفكر المتطرف باعتبارهم عين المدرسة الأخرى في تربية الطلاب، وهذه نقطة قصور في عمل الإدارة المدرسية في المدرسة الثانوية بمحافظة الدوادمي وهذه النتيجة تتفق مع ما توصلت إليه دراسة (الملكي، ٢٠٠٦)

٥- أما آخر العبارات في المرتبة الأخيرة (الحادية عشر) جاءت العبارة رقم (٣٩) بنسبة (٠٠٦٢٦) وهي أيضًا أقل من الحد الأدنى من حدود الثقة وهذه النتيجة تعنى أن الإدارة المدرسية لم تهتم بجمع أولياء الأمور وتبصيرهم بحساسية المرحلة العمرية لأنباءهم وكيف أنهم يحتاجون إلى رعاية خاصة يمكن من خلالها حمايتهم من دعوة التطرف والضلال الذين يسهل عليهم التعامل مع هذه المرحلة العمرية لدراساتهم لخصائصها المختلفة ومعرفتهم بمداخل السيطرة على المراهق في هذه المرحلة العمرية وهذه النتيجة تتفق مع ما توصلت إليه دراسة (الدوسرى، ٢٠١٢)

## وبهذا تكون الدراسة قد أجبت عن السؤال الخامس الفرعى من أسلمة الدراسة

**اجابة السؤال السادس:** ما واقع دور إدارة المدرسة الثانوية في مواجهة الفكر المتطرف من وجهة نظر عينة الدراسة بشكل عام ؟ وما الدور المقترن لإدارة المدرسة الثانوية في مواجهتها؟

وللإجابة عن الجزء الأول من السؤال استخدمت الدراسة المعاملات الإحصائية المذكورة سابقاً ونتائجها كما يلى :

**جدول (٦)**

### التكرارات الوزنية والمتوسط الوزنى لاستجابات العينة حول محاور الاستبانة

الترتيب	المتوسط الوزنى	التكرار الوزنى	المحور	م
٣	0.745	2784	الأول: تنظيم العملية التعليمية	١
١	0.818	3054	الثاني: تهيئة الطلاب	٢
٢	0.783	2598	الثالث: تهيئة المعلمين	٣
٥	0.668	2774	الرابع: مؤسسات المجتمع	٤
٤	0.726	2711	الخامس: توعية أولياء الأمور	٥
١٧٠٤١=٢٤١ دالة عند ٠٥	.٧٤٥	١٣٩٢١	المحاور جميعها	

### من الجدول يلاحظ:

- النسبة العامة لتحقق الاستبانة ككل هي ٧٤٥. وهي نسبة متوسطة فوق الحد الأدنى بقليل دون الحد الأعلى للثقة وهذا يشير إلى أن أداء الإدارة المدرسية بالمدارس الثانوية بمحافظة الدوادمي تجاه مقاومة الفكر المتطرف متوسطة .
- أعلى المحاور تحققها كان محور تهيئة الطلاب على اعتبار ان الطلاب داخل المدرسة ويمكن توفير الظروف المناسبة داخل المدرسة لنموهم .
- أقل المحاور تتحققها كان ما يتعلق بمؤسسات المجتمع المدني والاستفادة منها في مساعدة الطلاب لمواجهة الفكر المتطرف

## و لاجهة الجزء الثاني من السؤال وهو وما الدور المقترن لإدارة المدرسة الثانوية في مواجهته؟

سيكون الدور المقترن هو معالجة نقاط القصور في عمل الإدارة المدرسية والذى تمثل فى جانبين كما يظهر من جدول (١)هما "توعية أولياء الأمور "فى المرتبة قبل الأخيرة بنسبة تحقق 0.726 و " وتهيئة مؤسسات المجتمع "فى المرتبة الأخيرة بنسبة تحقق 0.668 وهذا يعني أن تقوم الإدارة المدرسية مستقبلا ببعض الأدوار مثل :-

- تنظيم محاضرات لأولياء الأمور تزيد من اهتمامهم بأولادهم وتعريفهم بخطورة المرحلة السنوية للطلاب في المرحلة الثانوية.
- إنشاء قاعدة بيانات لأولياء أمور الطلاب للاستفادة من ذوى الخبرة والمعرفة في تعزيز الأمان الفكري للطلاب .
- إقامة لقاءات دورية مفتوحة مع أولياء الأمور لمناقشة المستجدات المجتمعية وسبل حماية الابناء.
- التواصل مع أولياء الأمور لتعزيز مشاركة أولادهم في الأنشطة المجتمعية. وإشعارهم بأهميتها .
- تدعوا إدارة المدرسة مؤسسات المجتمع المدني المختلفة وذات الصلة للاستفادة من خبراتهم في تحصين الطلاب من خطر الفكر المتطرف
- التواصل مع أئمة المساجد بالطرق الممكنة لنشر الثقافة الإسلامية وتصحيح المفاهيم الخاطئة لدى الطلاب.
- التعاون مع المؤسسات الرياضية في المجتمع المحلى لإشباع حاجات الطلاب وتنمية ميولهم
- تدعوا إدارة المدرسة مسئولى المؤسسات الأهلية لزيارة المدرسة.

وبهذا تكون الدراسة قد أجبت عن جزئى السؤال السادس الفرعى من أسئلة الدراسة

## الوصيات

- ١ - أن تتيح الإدارة المدرسية الفرصة للمعلمين لكي يقتربوا من الطلاب أكثر بل وتنزههم بمزيد من التقارب مع طلابهم وفهمهم حتى لا يصبحوا فريسة لأصحاب الفكر المتطرف
- ٢ - أن تنظم الإدارة المدرسية ورش عمل أو دورات تدريبية للمعلمين بخصوص التعامل مع الطلاب ذوى الأفكار المتطرفة وسبل تصحيح أفكارهم والتعامل معهم
- ٣ - الاهتمام بعقد ندوات أو محاضرات ثقافية للطلاب، وفي هذا مراعاة لبناء جوانب الشخصية الأخرى، وهذا عامل من عوامل جذب الطلاب المتأخرین دراسيا الى أنشطة يثبتون وجودهم فيها
- ٤ - قيام الإدارات المدرسية للمدارس الثانوية في محافظة الدوادمي بتنظيم اللقاءات بين الطلاب والمعلمين والمرشدين التربويين لما يمكن أن تقدمه هذه اللقاءات من فائدة للطلاب من سماعهم وحل مشكلاتهم.
- ٥ - تنظيم رحلات أو أنشطة ترفيهية تحبب المدرسة والزملاء في الوطن الى نفوس الطلاب الجانحين فكريًا وهذا يعني تنمية الولاء والانتماء
- ٨ - الاستفادة من أولياء الأمور ذوى الخبرة والمعرفة في وضع خريطة ل التربية الأبناء ولحمايتهم من الفكر المتطرف باعتبارهم عين المدرسة الأخرى في تربية الطلاب.
- ٩ - ضرورة التقارب مع أولياء الأمور وتبصيرهم بحساسية المرحلة العمرية لأبنائهم وكيف أنهم يحتاجون الى رعاية خاصة يمكن من خلالها حمايتهم من دعاة التطرف والضلال الذين يسهل عليهم التعامل مع هذه المرحلة العمرية

## المراجع

- ١- أبو حطب ، فؤاد ، أمال صادق ،**مناهج البحث وطرق التحليل للاحصائي في العلوم النفسية والتربوية والاجتماعية** ، ط٤ ، القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية ، ٢٠١٠ .
- ٢- ابو حمیدی، علی بن عبده ، اسهام الأسرة في تحقيق الأمن الفكري: نظرية تربوية إسلامية ، **المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب** ، السعودية ، العدد ٦١ ، مج ٣٠ ، ٢٠١٤ .
- ٣- أبوعلام، رجاء محمود ، **تقويم التعلم** ، عمان سالاردن ،دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة ، ٢٠١٤ .
- ٤- الإدارة العامة للتربية والتعليم نحو بناء مشروع تعزيز الأمن الفكري بوزارة التربية والتعليم " ، دراسة مقدمة للمؤتمر الوطني الأول للأمن الفكري تحت شعار ( المفاهيم والتحديات ) بجامعة الملك سعود ممثلة في كرسي الأمير نايف بن عبدالعزيز لدراسات الأمن الفكري في الفترة ٢٢-٢٥ جماد الأول لعام ١٤٣٠ هـ .
- ٥- الأشقر، منصور بن ناصر ، دور الاشطة الطلابية غير الصافية في تعزيز الأمن الفكري: نحو بناء نموذج تربوي لتعزيز الأمن الفكري، رسالة دكتوراه ، كلية الدراسات العليا ، جامعة نايف للعلوم الأمنية، ٢٠١٠ .
- ٦- آل ناجي ، محمد بن عبدالله ،**الإدارة التعليمية والمدرسية : نظريات وممارسات في المملكة العربية السعودية** ، الطبعة الثانية ، مكتبة الملك فهد الوطنية ، الرياض ، ١٤٣٠ هـ .
- ٧- البقمى ، سعود بن سعد محمد ، درجة اسهام مديرى المدارس الثانوية فى تعزيز الأمن الفكري من وجهة نظر طلاب الصف الثالث الثانوى بمنطقة الرياض التعليمية ، رسالة ماجستير ، عمادة الدراسات العليا، جامعة مؤتة ،الأردن ، ٢٠٠٨ .

- 
- ٨- بن منظور، محمد بن ، لسان العرب، مادة امن، دار صادر ،النسخة الالكترونية  
بيروت ،٢٠١٠،
- ٩- التركى ،عبد الله بن عبد المحسن ، الأمن الفكرى وعنایة المملكة العربية السعودية ،  
جامعة نايف العربية ، الرياض ،١٤٣٢هـ
- ١٠-النقفى ، محمد بن دور مؤسسات المجتمع فى مقاومة جرائم الارهاب ، ورقة عمل  
مقدمة لندوة المجتمع والأمن المنعقدة بكلية الملك فهدالأمنية  
باليرياض من ٢١ حتى ٢٤ فبراير ١٤٢٥
- ١١-جابر ، عبد الحميد، أحمد خيرى كاظم ، مناهج البحث فى التربية وعلم النفس ،  
القاهرة ، دار النهضة العربية ، ٢٠١١،
- ١٢-الحجنى ، على فايز ،رؤيه للأمن الفكرى وسبل مواجهة الفكر المنحرف ، المجلة  
العربية للدراسات الأمنية ، جامعة نايف العربية ، الرياض ، ع  
٢٠٠٤، (٢٧)
- ١٣-الحربي ، سلطان بن مجاهدين ساير ،دور الإدارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكرى  
الواقئي لطلاب المرحلة الثانوية بمحافظة الطائف من وجهة نظر  
مدبرى ووكلاء تلك المدارس ، رسالة ماجستير ، كلية التربية  
جامعة أم القرى ، ٢٠١١،
- ١٤-حريرى ، عبد الله بن محمد ، دور التربية الإسلامية في المدرسة الابتدائية في مواجهة  
ظاهرة الارهاب ، مجلة البحوث الأمنية ، مجلد ١٥ ، العدد ٣٣ ،  
مركز البحوث والدراسات بكلية الملك فهد الأمنية ، الرياض  
٢٠٠٦،
- ١٥- حдан، محمد زياد ، البحث العلمي في التربية والآداب والعلوم ،سوريا ،دار التربية  
الحديثة نشر استشارات تدريس ، ٢٠٠١

- ١٦- حمزه ، محمد، مكافحة الارهاب والتطرف واسلوب المراجعة الفكرية ،وزارة الداخلية  
بجمهورية مصر العربية، ٢٠١٢،
- ١٧- الخطيب ،محمد شحاته ،الانحراف الفكري وعلاقته بالامن الوطنى والدولى ، الرياض  
، مكتبة الملك فهد الوطنية ، ٢٠٠٥
- ١٨-الخميسي، السيد سلامة ،تربية التسامح الفكرى :صيغة تربوية مقترنة لمواجهة  
التطرف،مجلة التربية المعاصرة ، العدد ٢٦ ، ٢٠١٢،
- ١٩-الدوسرى ،محمد بن راجس عبدالله الخضاري الأساليب الوقائية من الانحراف الفكرى  
لدى طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية من وجهة نظر المديرين  
والمرشدين بمحافظة وادى الدواسر ، رسالة ماجستير ، كلية  
التربية ، جامعة أم القرى ، ٢٠١٢،
- ٢٠-الزكى ، أحمد بن عبد الفتاح ، دور الأنشطة التربوية فى تنمية الوعى الأمنى لدى  
الطلاب ، رسالة ماجстير ، جامعة نايف العربية ، الرياض  
، ٢٠٠٦،
- ٢١-السعيدبن ، تيسير حسين، دور المؤسسات التربوية فى الوقاية من الفكر المتطرف ،  
مجلة البحث التربويه ، كلية الملك فهد ، الرياض ، ٢٠٠٥،
- ٢٢-السليمان ، ابراهيم بن سليمان، دور الإدارات المدرسية فى تعزيز الأمان الفكرى للطلاب  
، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة نايف العربية ، الرياض  
، ٢٠٠٦،
- ٢٣-الشهرانى،بندر بن على بن سعيد ، تصور مقترن لتفعيل دور المدرسة الثانوية فى  
تحقيق الأمان الفكرى ، رسالة ماجستير ،كلية التربية ،جامعة أم  
القرى، ٢٠٠٩،

- ٤- الصالح، سعدي محمد، المسئولية التربوية للأسرة في تحقيق الأمن الفكري، رسالة ماجستير، كلية الدعوة وأصول الدين، الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة، ١٤٢٩.
- ٥- طعيمه، سعيد محمد، قضايا التعليم وتحديات العصر، دار العالم العربي، القاهرة . ٢٠٠٨،
- ٦- العبد الكريم، فهد بن راشد مركز الأمير محمد بن نايف للمناصحة، ركيزة أمن فكري ضد الإرهاب، مجلة الأمن والحياة، العدد ٣٨٠، مجلد ٣٣، ديسمبر ٢٠١٣.
- ٧- علام، فؤاد، " التعامل مع الإرهابيين "، مؤتمر طرق مبتكرة لمواجهة التطرف العنفي، ١٥-١١ ديسمبر، بيروت، ٢٠١٥.
- ٨- الغامدي، سعيد بن محمد، الانحراف الفكري وأثره على الأمن الوطني لدول مجلس التعاون الخليجي، مركز الدراسات والبحوث، جامعة نايف العربية ، الرياض، ٢٠٠٥.
- ٩- الفقهاء، قيس، دور شبكات التواصل الاجتماعي في الترويج للفكر المتطرف من وجهة نظر طلبة الجامعة الأردنية، رسالة ماجستير، كلية الاعلام، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، ٢٠١٦.
- ١٠- القرطون، فهد بن سليمان، اثر المدرسة في تفعيل دور طلاب المرحلة الثانوية لمواجهة الإرهاب، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة نايف العربية ، الرياض، ٢٠٠٧.
- ١١- القرني، محمد بن ناصر، الدور الأمني للمؤسسات التعليمية من ندوة المجتمع والأمن ، كلية الملك فهد الأمنية ، الرياض، ٢١-٢٤ فبراير ٢٠٠٤ .

- ٣٢-المالكى ، عبد الحفيظ عبدالله، نحو بناء استراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكرى فى مواجهة الإرهاب ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة نايف العربية ، الرياض ، ٢٠٠٦
- ٣٣-مجمع اللغة العربية المعجم الوسيط ، الجزء الثانى ، الطبعة الرابعة دار عمان ، القاهرة ، ٢٠٠٤
- ٣٤-مرسى، محمد منير، الإدارة المدرسية فى ضوء الفكر الإداري المعاصر،القاهرة ، عالم الكتب ٢٠٠٧ م
- ٣٥-مصطفى، صلاح عبد الحميد، الإدارة المدرسية فى ضوء الفكر الإداري المعاصر ، الرياض ، دار المريخ للنشر ٢٠١٣ ،
- ٣٦-المعايطة ، عبد العزيز عبدالله، الإدارة المدرسية فى ضوء الفكر الإداري المعاصر ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان الأردن ، ٢٠٠٨ م
- ٣٧-المعامسى ، سعيد فالح، الوسطية فى الاسلام وأثرها فى تحقيق الأمن ، المجلة العربية للدراسات الأمنية، الرياض ، ٢٠٠٤ .
- ٣٨-نصر، محمد يوسف مرسي دور الإدارة المدرسية فى تعزيز الأمن الفكرى لدى طلاب المعاهد الثانوية الأزهرية بمحافظة الغربية ،مجلة دراسات عربية فى التربية وعلم النفس ،العدد ٧٢ ،ابريل ٢٠١٦
- ٣٩-اليوسف ، عبد الله بن عبد العزيز، دور المدرسة فى مقاومة الإرهاب والعنف والتطرف، المؤتمر العالمى عن موقف الاسلام من الإرهاب ،جامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية ، ١ - ٣ مارس ٢٠٠٤

موقع الانترنت رابط الاستبيان

<https://goo.gl/forms/jLUaePyqJmahDKdz>

موقع وزارة التعليم السعودية

<https://www.moe.gov.sa/ar/Pages/default.aspx>

٢٠١٧/٣/٢٥ تاريخ الزيارة

مركز الأمير محمد بن نايف للمناصحة

<https://ar.wikipedia.org/wiki>